

# MAGYAR LABDARÚGÓ SZÖVETSÉG



## KÜLDÖTTKÖZGYŰLÉSI BESZÁMOLÓK

2020

# TARTALOM

Vezetői összefoglaló .....	5
A MAGYAR LABDARÚGÓ SZÖVETSÉG 2019. ÉVI TEVÉKENYSÉGÉRŐL SZÓLÓ SZAKMAI BESZÁMOLÓ .....	8
I. Grassroots labdarúgás.....	9
II. Női futball.....	13
III. Futsal .....	15
IV. Válogatottak.....	17
1. Férfi nagypályás labdarúgó válogatottak.....	17
2. Női nagypályás labdarúgó válogatottak .....	20
3. Férfi futsal válogatottak.....	21
4. Női futsal válogatott .....	22
V. Nemzeti bajnokságok .....	24
1. Versenyeztetés .....	24
2. Játékvezetés .....	24
3. VAR Projekt .....	25
4. Biztonsági terület.....	25
5. Klublicenc rendszer .....	26
6. Pénzügyi Monitoring Rendszer .....	26
VI. Utánpótlás-nevelés fejlesztés (elit/profi).....	27
VII. Sportszakember képzés.....	29
VIII. Sportegészségügy, sporttudomány .....	30
1. Sportegészségügy .....	30
2. Sporttudomány.....	31
IX. Nemzetközi kapcsolatok.....	33
1. A Nemzetközi Osztály által elvégzett feladatok.....	33
2. Az Eseményszervezési Osztály tevékenysége.....	34
X. Infrastruktúra fejlesztés .....	36
1. Beruházási Igazgatóság által koordinált, felügyelt fejlesztések .....	36
2. Infrastruktúra Igazgatóság által koordinált, felügyelt fejlesztések .....	37
XI. Szurkolói kapcsolatok.....	39
XII. Társadalmi felelősségvállalás .....	41
XIII. Támogatási rendszerek működtetése .....	42
1. Támogatáskezelési Osztály tevékenysége .....	42
2. TAO Ellenőrzési Osztály tevékenység .....	43
XIV. Egyéb támogató területek .....	44
1. Informatikai terület.....	44
2. Logisztika és Üzemeltetés .....	44
3. Marketing.....	45
4. Sajtó-Kommunikáció.....	46
5. Hivatali Adminisztráció.....	47
XV. Megyei labdarúgás.....	48
1. Bács-Kiskun megye labdarúgása.....	48
2. Baranya megye labdarúgás.....	50
3. Békés megye labdarúgása.....	52
4. Borsod-Abaúj-Zemplén megye labdarúgása .....	54
5. Budapest Labdarúgása .....	56
6. Csongrád megye labdarúgása .....	58
7. Fejér megye labdarúgása .....	60

8.	Győr-Moson-Sopron megye labdarúgása.....	62
9.	Hajdú-Bihar megye labdarúgása .....	64
10.	Heves megye labdarúgása .....	66
11.	Jász-Nagykun-Szolnok megye labdarúgása .....	68
12.	Komárom-Esztergom megye labdarúgása.....	70
13.	Nógrád megye labdarúgása .....	72
14.	Pest megye labdarúgása.....	74
15.	Somogy megye labdarúgása.....	77
16.	Szabolcs-Szatmár-Bereg megye labdarúgása.....	79
17.	Tolna megye labdarúgása.....	81
18.	Vas megye labdarúgása .....	83
19.	Veszprém megye labdarúgása .....	85
20.	Zala megye labdarúgása .....	87
A	MAGYAR LABDARÚGÓ SZÖVETSÉG 2015-2019 közötti TEVÉKENYSÉGÉRŐL SZÓLÓ SZAKMAI BESZÁMOLÓ.....	89
I.	Grassroots labdarúgás.....	90
II.	Női futball.....	94
III.	Futsal .....	96
IV.	Válogatottak.....	98
1.	Férfi nagypályás labdarúgó válogatott.....	98
2.	Női nagypályás labdarúgó válogatott .....	99
3.	Férfi futsal válogatott.....	100
4.	Női futsal válogatott .....	100
V.	Nemzeti bajnokságok .....	102
1.	Versenyeztetés .....	102
2.	Játékvezetés .....	102
3.	VAR Projekt .....	103
4.	Biztonsági terület.....	103
5.	Klublicenc rendszer .....	104
6.	Pénzügyi Monitoring Rendszer .....	104
VI.	Utánpótlás-nevelés fejlesztés (elit/profi).....	105
VII.	Sportszakember képzés.....	108
VIII.	Sportegészségügy, sporttudomány .....	111
1.	Sportegészségügy .....	111
2.	Sporttudomány.....	112
IX.	Nemzetközi kapcsolatok.....	115
1.	A Nemzetközi Osztály által elvégzett feladatok.....	115
2.	Az Eseményszervezési Osztály tevékenysége.....	116
X.	Infrastruktúra fejlesztés .....	119
1.	Beruházási Igazgatóság által koordinált, felügyelt fejlesztések .....	119
2.	Infrastruktúra Igazgatóság által koordinált, felügyelt fejlesztések .....	120
XI.	Szurkolói kapcsolatok.....	123
XII.	Társadalmi felelősségvállalás .....	126
XIII.	Támogatási rendszerek működtetése .....	128
1.	Támogatáskezelési Osztály tevékenysége .....	128
2.	TAO Ellenőrzési Osztály tevékenysége .....	130
XIV.	Egyéb támogató területek .....	132
1.	Informatikai terület.....	132
2.	Logisztika és Üzemeltetés .....	132
3.	Marketing.....	133

4.	Sajtó-Kommunikáció.....	134
5.	Hivatali Adminisztráció.....	135
XV.	Megyei labdarúgás.....	136
1.	Bács-Kiskun megye labdarúgása.....	136
2.	Baranya megye labdarúgás.....	138
3.	Békés megye labdarúgása.....	140
4.	Borsod-Abaúj-Zemplén megye labdarúgása .....	142
5.	Budapest Labdarúgása .....	144
6.	Csongrád megye labdarúgása .....	146
7.	Fejér megye labdarúgása .....	148
8.	Győr-Moson-Sopron megye labdarúgása.....	150
9.	Hajdú-Bihar megye labdarúgása .....	152
10.	Heves megye labdarúgása .....	154
11.	Jász-Nagykun-Szolnok megye labdarúgása .....	156
12.	Komárom-Esztergom megye labdarúgása.....	158
13.	Nógrád megye labdarúgása .....	160
14.	Pest megye labdarúgása.....	162
15.	Somogy megye labdarúgása .....	165
16.	Szabolcs-Szatmár-Bereg megye labdarúgása.....	167
17.	Tolna megye labdarúgása .....	169
18.	Vas megye labdarúgása .....	171
19.	Veszprém megye labdarúgása .....	173
20.	Zala megye labdarúgása .....	175
	A MAGYAR LABDARÚGÓ SZÖVETSÉG 2015-2019 közötti vagyoni, pénzügyi, jövédelmi helyzetéről szóló beszámoló.....	177

# VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ

A Magyar Labdarúgó Szövetség (MLSZ) 2011-ben fogadta el 10 éves stratégiai tervét, amelyet 2015-ben – félidei felülvizsgálat keretében – finomhangolt, korrigált. Az alapvető vízió és az átfogó célok nem változtak: tegyük minél szélesebb körben elérhetővé ezt a nagyszerű sportágat, ezen keresztül járuljunk hozzá egy összetartó, egészséges és ambiciózus társadalom kialakulásához.

Az MLSZ ennek megfelelően erőforrásait elsősorban a grassroots futballra, a tömegesítésre koncentrált. A Kormányzat 2015 után is fenntartotta (sőt: növelte) a sportra fordított forrásokat, amelynek jelentős része a sportági szakszövetségek – így labdarúgás sportágban az MLSZ – közreműködésével és szakmai felügyelete alatt kerültek felhasználásra.

A tömegesítés céljait szem előtt tartva a látvány-csapatsport támogatási („TAO”) és állami források döntő részét az amatőr futballra allokálta a szövetség. A TAO értékelési elveket úgy alakítottuk ki, hogy a klubok a működtetett csapatszámok megtartásában, növelésében legyenek érdekeltek.

A tömegesítés „motorjának” számító 6-13-as korosztályokban a szövetség a Bozsik Program Egyesületi és Intézményi paneljének központi szervezésével, irányításával biztosította, hogy minél több egyesület és oktatási intézmény kapcsolódjon be a labdarúgás vérkeringésébe.

Az elmúlt öt évben is folytatódott a játéktérépítési program, amely az elmúlt években újabb programokkal egészült ki, ezek a Budapest Pályaépítési Program és az Óvodai Pályaépítési Program. 2019-ben újabb programot indítottunk, amely keretében a gazdaságilag leszakadó térségekben, településeken építünk sportpályákat.

A szövetségi programok mellett az egyesületek saját pályázat keretében is hozzájutottak létesítményfejlesztési forrásokhoz, ennek eredményeként több ezer sporttelep épült vagy újult meg országszerte.

Az MLSZ a társadalmi felelősségvállalás keretében számos szociális programot menedzsel, támogatja az értelmi fogyatékosokkal élők, a hallás- és látássérültek, valamint az állami gondoskodásban nevelkedő fiatalokat képviselő szervezeteket és tagjaik sportolási lehetőségét.

Az MLSZ Elnöksége 2013 februárjában fogadta el a női labdarúgás „77 pont” fejlesztési programját, amely két fontos, rövid távú célt fogalmazott meg: a „tömegesítést” és a „népszerűsítést”. Bár a fontos, stratégiai döntések jelentős része még 2015 előtt megszületett, a valódi változások a 2015–2020-as időszakra estek.

A Bozsikos korosztályokban látványosan növekszik a leány labdarúgók száma, az utánpótlás-nevelésben kiemelt képzési központokat jelöltünk ki. A versenykiírások módosítása hozzájárult a női bajnokságok megerősítéséhez. A növekvő versenyengedélyszám mellett bizakodásra ad okot, hogy a női utánpótlás-válogatott csapataink rendszeres szereplői az UEFA-elitornáknak.

Ugyancsak jelentős növekedést sikerült elérni a futsaljátékosok számában. A futsal mellett, hogy a négyévszakos labdarúgás fontos pillére, a magas kontaktszám és a gyors döntéshozatali nyomás miatt kitűnő kiegészítő technikai felkészítést nyújt az elit utánpótlásképzésben nevelkedő fiatalok számára.

Az amatőr labdarúgás legnagyobb tömegeket mozgósító színterei – a Bozsik Program mellett – az MLSZ megyei szervezetei által kiírt és megrendezett korosztályos utánpótlás- és felnőtt (azon „felül” öregfiú-, old boy és veterán) bajnokságok. Az MLSZ Budapesti és 19 megyei igazgatósága éves szinten több mint 5 ezer labdarúgó- és futsalcsapat részvételével közel másfélezer pontvadászatot (bajnokságot, tornát) indít és szervez meg több mint 80 ezer mérkőzéssel.

Büszkék vagyunk arra, hogy az amatőr bajnokságok, tornák, fesztiválok közvetlenül 340 ezres futballaktivitást (konkrétan 284 ezer fő regisztrált vagy versenyengedélyes játékost) jelentenek, közvetve pedig – a szülőket, szurkolókat is ideértve – akár egymilliónál is több embert kapcsolnak be a labdarúgás vérkeringésébe: testmozgási lehetőséget, sikerélményt és izgalmakat, az összetartozás örömét, rendszeres közösségi sportprogramot nyújtva számukra. De a futball mozgósító ereje ennél is nagyobb, hiszen ezek a számadatok (jelenleg) nem tartalmazzák az országszerte működő városi és céges, vagy egyetemi/iskolai 5+1-es bajnokságokat, vagy a baráti társaságok rendszeres heti örömfociját.

Mindamellettt tisztában vagyunk azzal, hogy a legnagyobb érdeklődés a férfi felnőtt válogatottra és profi klubcsapatainkra irányul. Jóllehet az elmúlt 5 évben ezen a területen is elkönnyelhetünk sikereket – ideértve elsősorban a felnőtt válogatott 2016-os Eb-döntős szereplését, az U17-es válogatott kijutását a brazíliai világbajnokságra, illetve a Videoton 2018-as, valamint a Ferencváros tavalyi UEFA Európa Liga-főtáblás szereplését –, világossá kell tenni: az MLSZ elsődleges küldetése és feladata a hátszág, a tömegbázis kiépítése és fenntartása, a feltételrendszerek (bajnokságok szervezése, létesítményfejlesztések, képzések) magas szintű biztosítása. A professzionális futball eredményességére a klubok, azon belül is a klubtulajdonosok, sportvezetők, akadémiai igazgatók, edzők és egyéb sportszakemberek rendelkeznek közvetlen ráhatással.

Az MLSZ az elit utánpótlás-nevelés és a professzionális felnőtt futball területén is számos – sok esetben egyedülálló – intézkedést hozott. A labdarúgó-akadémiákat 2015-től 15 éves tapasztalattal rendelkező nemzetközi tanácsadó cég auditálja és látja el fejlesztési tanácsokkal. A szövetség képzési palettája európai szinten is egyedülállóan széles, 2018-ban nemzetközi képzést szerveztünk a sportigazgatóknak és akadémiai igazgatóknak. Ugyancsak 2018-tól objektív és transzparens indikátorrendszert vezetünk be az akadémiai képzés hatékonyságának a mérésére („produktivitás”). Az UEFA Financial Fair Play mintájára pénzügyi monitoringrendszert alakítottunk ki, hogy segítsük a profi klubok fenntartható gazdálkodását. Amellett, hogy az elmúlt 5 évben több tucat stadion épült és újult meg, klubjainkat külön marketingprojekttel támogatjuk, hogy a szurkolói kiszolgálás színvonalában előbbre lépjenek.

A magyar labdarúgás nemzetközi megítélése természetesen nemcsak a pályán, hanem azon kívül is fejleszthető, és ez utóbbi területen – a sportdiplomáciában – rendkívül sikeres 5 évet tudhatunk magunk mögött. A különböző nemzetközi testületekben és bizottságokban szerzett pozíciók mellett számos rangos eseménynek sikerült otthont adnunk, így az UEFA 2016-as kongresszusának és 2019-ben a női BL-döntőnek. Budapest lesz a 2020-as (várhatóan 2021-re átdatált) Európa-bajnokság egyik szervező városa. Társszervezői leszünk a soron következő U21-es Eb-nek és néhány nappal a beszámoló lezárása előtt döntött az UEFA arról, hogy Budapest ad otthont a 2022-es Európa Liga-döntőnek is.

Az MLSZ már 2019-ben hozzálátott az elkövetkező 5 éves időszak stratégiai tervezéséhez. A mögöttünk hagyott években rengeteg tapasztalattal gyarapodtunk, de eközben a világ is

változott. A 2020-as tisztújító közgyűlésen megválasztott elnökségnek biztos alapot nyújtanak az eddig elért eredmények a tervezéshez, az új célok kitűzéséhez.

**A MAGYAR LABDARÚGÓ SZÖVETSÉG  
2019. ÉVI TEVÉKENYSÉGÉRŐL SZÓLÓ  
SZAKMAI BESZÁMOLÓ**



# I. GRASSROOTS LABDARÚGÁS

A Grassroots az amatőr, vagy más néven szabadidős labdarúgás különféle válfajainak a gyűjtőfogalma, amelybe belefér a gyerekek, a felnőttek, a veteránok, a futsal, a fogyatékkal élők és a nők játéka is.

Az MLSZ által kidolgozott „A Magyar Labdarúgás Stratégiája – A megújulás évtizede 2010-2020” (A továbbiakban: Stratégia) egyik legfontosabb célkitűzése a magyar labdarúgás társadalmi bázisának szélesítése volt. E célkitűzés az MLSZ 2019-ben (is) az alábbi programokon keresztül kívánta biztosítani:

1. OTP Bank Bozsik-program – Intézmény Program
2. OTP Bank Bozsik-program – Egyesületi Program
3. Középiskolás Labdarúgó Torna – Fair Play Cup
4. Grassroots Szociális Programok

## 1. OTP Bank Bozsik-program – Intézmény Program

A 2019/20-as tanévben az Intézményi Programban 20 megye, 254 körzetbe sorolt 3.240 intézményének (amelyből 1.475 iskola és 1.765 óvoda) 10.335 sportcsoportjában minden eddiginél több, közel 118.000 gyerek vesz részt. Az Intézményi Programba a nevelési-oktatási intézményeket a megyei igazgatóságok grassroots koordinátori hálózatával együttműködve vontuk be. Az állami fenntartású iskolák csatlakozását a Klebelsberg Központtal és az 60 Tankerületi Központtal közösen végeztük.

2019-ben is folytattuk a Programban szerepet vállaló óvodapedagógusok továbbképzését (MLSZ Grassroots Önkéntes Szervező tanfolyam). A Magyar Diáksport Szövetséggel (MDSZ) közösen 2016-ban elindított „a Grassroots Labdarúgás módszertani és gyakorlati alapjai – alkalmazása az iskolai testnevelésben” akkreditált pedagógus-továbbképzés 2019-ben is az egész országra kiterjedően zajlott, amely keretében a 2019-es évet is figyelembe véve már közel 5000 pedagógus szerzett PAT tanúsítványt.

Az Intézményi Programban résztvevő iskolák közül egyre több alkalmazta „a grassroots labdarúgás alternatív kerettantervet”. A legkisebb korosztályoknak (5-6 éves óvodások és 7-10 éves kisiskolások) grassroots fesztiválokat szerveztünk, míg a 11-14 éveseknek tornákat bonyolítottunk le. Folyamatosan ellenőriztük a foglalkozások megtartását, a körzeti rendezvényeken történő részvételt.

A 2018/19-es tanév a hagyományoknak megfelelően ezúttal is Telkiben – 2019. május 25-én – megrendezett OTP Bank Bozsik-program Tanévzáró Gyermeklabdarúgó Fesztivállal zárult és ekkor került megrendezésre a Fair Play Cup Középiskolai Labdarúgó Program országos döntőjét is. A Tanévzáró Fesztiválon 20 megye 246 körzetéből 20 csapat, kétszáz 10-14 év közötti leány és fiú mellett, a grassroots fesztiválon további kétszáz 7-9 éves kisiskolás és kétszáz 5-6 éves óvodás gyermek vett részt. A középiskolások Fair Play Cup versenysorozatának döntőjébe a tanévi selejtezőkben legjobbnak bizonyult 8 leány és 8 fiú csapat jutott, ők küzdöttek a végső győzelemért.

A 2019/20-as évad nyitó rendezvényének számító OTP Bank Bozsik-program Tanévindító Gyermeklabdarúgó Fesztivál a Fair Play Cup eseményével 2019. szeptember 28-án került megrendezésre. Először vettek részt az eseményen a grassroots szociális programban részt vevő lányok és fiúk (állami gondoskodásban élők, illetve a tanulásban akadályozottak is

képviseltették magukat 5-5 csapattal). A Tanévindító Fesztiválon így összesen 700 (5-14 éves) óvodás és iskolás kislányt és fiút, 200 (15-19 éves) középiskolást, valamint 100 (12-16) éves szociális programban focizó fiatalot láttunk vendégül Telkiben.

## **2. OTP Bank Bozsik-program – Egyesületi Program**

2019-ben az Egyesületi Program regionális rendszerben működött. Az országos struktúrában 43 Bozsik Központ 205 csoportjában az összesen 1.119 sportszervezet 71.964 játékost regisztrált. Területi és szakmai differenciálás mentén a gyerekek összevont csoport Fesztiválokon, A-B-C szintű tornákon és téli futsal tornákon vettek részt. Az MLSZ szakmai elvárásait 12 főállású regionális szakmai vezető biztosította, míg a programok koordinálását és adminisztrációját 12 regionális koordinátor látta el.

A Fair Play zöldkártya program folytatásával a futballkultúra alapját jelentő üzeneteket juttattunk el a gyerekeknek és szülőknek egyaránt.

### Összevont csoport Fesztiválok

U6/7 és U8/9 korosztály

Az U6/7-es és az U8/9-es korosztályok összevonásával 2019-ben 8 Fesztivál került megrendezésre. A szakmai tartalom egységesítése érdekében bevezetésre került a *FUNINO-módszertan*, amelyet a fesztivál programok során alkalmaztunk. Főként a játékokon keresztül ismertettük meg a gyerekekkel a labdarúgás alapjait. A csoport-szintű fesztiválok helyett két csoport összevonásával nagyobb létszámú, szakmailag tartalmasabb fesztiválokat sikerült rendeznünk jelentős szülői részvétel mellett. A Program keretében 248 sportszervezet jutott azonos mennyiségű és minőségű sporteszköz csomaghoz.

### A-B-C szintű tornák

Az „A” és „B” szintű tornáinkon az U11-es és az U10-es korosztályok szerepeltek, amely korosztályok számára az év során, országrészekre bontva 12 torna került megrendezésre. A tornákon jellemzően a legtehetségesebb játékosok jelentek meg, bár a színvonalon érezhető volt az eredmény centrikus edzői hozzáállás és az ehhez kapcsolható egyéb bajnokságok negatív hatása. 2019-ben 10 „C” szintű tornát rendeztünk, amelyeken, területi alapon, elsősorban a kis sportszervezetek képviseltették magukat. A kiemelt „B” tornáinkon az alközpontok U11-es és U13-as csapatai (akik nem szerepelnek a versenyrendszerben) mellett a csoportok legjobbjai vettek részt Számukra más-más helyszíneken 12 torna került megrendezésre.

### Bozsik Téli Futsal Tornák

2019 decemberétől kezdődően csoport szintű Bozsik Téli Futsal Tornákat kerültek megrendezésre az U10/11-es és az U12/13-as korosztályok számára. A Tornák helyszíntől függően 2020 januárjában, februárjában fejeződtek be. A Futsal labda használatával elősegítettük a sikeresebb technikai végrehajtást és az 1-1, 4-4 elleni játékhelyzetek megoldását.

## **3. Középiskolai Labdarúgó Program – Fair Play Cup**

A 2019-es tavaszi körzeti tornák országszerte március elején kezdődtek el, melyeket a megyei, regionális majd az országos döntő követett. 2019. május 25-én – immár negyedik alkalommal

a Bozsik Tanévzáró Fesztivállal közösen – került megrendezésre a Fair Play Cup Országos Döntője. A 2018/19-es szezon győztes lány és fiú csapata július 30-31-én a müncheni AUDI CUP négy mérkőzését tekinthette meg a helyszínen, amelyen a házigazda FC Bayern Münchenen kívül, a Real Madrid CF, a Fenerbahce FC és a Tottenham Hotspur FC vett részt. A Fair Play Cup népszerűsége töretlen. A 2019/20-as bajnoki évadra a kupa történetében először regisztráltak több mint 9000 játékost, akik közül több mint 3200-an lányok. A lányok regisztrációja az előző évadhoz képest közel 10%-kal növekedett. A 2019/20-as szezon őszi-téli tornáin 473 intézmény 930 csapata vett részt. A Fair Play Cup játékszabályai a 2019/20-as bajnoki évadot megelőzően is egyeztetve lettek a Magyar Diáksport Szövetség Labdarúgó Albizottságával, ennek megfelelően a Fair Play Cup szabályai szinte mindenben megegyeznek a Diákolimpia versenyrendszereinek szabályaival, ezzel is megkönnyítve a csapatok felkészülését a két kispályás labdarúgó versenyrendszerre.

A sportszerűség térnyerése időről időre érezhető, egyre inkább megfér egymás mellett a versenyzés és a grassroots szemlélet, a minden csapattag számára elérhető játéköröm és az ellenfelek tisztelete. A sportszerű cselekedetek után felmutatott zöld lapok száma emelkedett a tavaszi szezonban, a legtöbb fair play cselekedetet végrehajtó játékosok és csapatok minden megyében serleg díjazásban részesültek a körzeti tornák után; a megyei, majd a regionális és az országos döntőn felmutatott zöld lapok összesített száma alapján az országos döntőn a serleg díjazáson kívül egyéb sportszerajándékokat is kaptak az arra legérdemesebb lányok és fiúk.

#### **4. Szociális Programok**

Az MLSZ 2019-ben 6 – fogyatékossgal és hátrányos helyzetben élő – célcsoport labdarúgását segítette Szociális Programja útján. A partnerszervezetekkel közösen kialakított Program során regionális tornák, fesztiválok, táborok, nemzetközi sportesemények kerültek megrendezésre, ahol a támogatott célcsoportok tagjai hasonló sorsú társaikkal találkozhattak és futballozhattak. A nyári időszakot az Esély Fesztivál és a Nyári Grassroots Labdarúgó Tábor teszi a célcsoportok számára emlékezetessé.

- 4.1.- 4.2. Az értelmi fogyatékossgal élők és tanulásban akadályozottak részére 2019-ben 9-9 regionális torna került megrendezésre, amelyek mérkőzésein a Fair Play szellemisége irányadó. Minden torna eredményhirdetéssel zárult, ahol az érem, serleg díjazáson túl valamennyi játékos ajándékot is kapott. Kiemelkedő jelentőségű az egyesített labdarúgás, ahol az értelmi fogyatékossgal élő és ép játékosok közösen alkotnak csapatokat. Az egyesített fiú és leány csapatok kimagasló nemzetközi sikereket értek el. E két célcsoport esetében 2019-ben mintegy 650 értelmi fogyatékossgal élő, és közel 900 tanulásban akadályoztatott labdarúgását sikerült elősegíteni a Magyar Speciális Olimpiai Szövetséggel való együttműködésnek köszönhetően.
- 4.3. A látássérültek labdarúgása a Látássérültek Szabadidős Sportegyesületével való együttműködésnek köszönhetően folyamatos fejlődést mutat és 2019-ben már közel 200 látássérültet tudtunk bevonni a labdarúgásba. Az utánpótlás terén a Budapesti Vakok Általános Iskolája partnerségének köszönhetően van kismértékű előrelépés. Cél a fiatalok programban tartása. A 2015-ben magyar kezdeményezésre indult és évente megrendezésre kerülő „Közép-európai Vakfoci Liga” rangos nemzetközi eseménnyé vált.
- 4.4. A hallássérültek labdarúgását is nagymértékben segítette az MLSZ Szociális programja. A Magyar Hallássérültek Sport Szövetségébe történő integráció 2019-ben megkezdődött.

- 4.5. A gyermek- és lakásotthonokban (állami gondoskodásban) élő fiatalok az MLSZ Szociális Programjának legnagyobb létszámú célcsoportját jelentik. Az Egészséges Életmódért Hit és Sport Alapítvánnyal történő együttműködésnek köszönhetően 2019-ben mintegy 1500 gyermek rendszeres labdarúgását segítette elő. Az őszi-téli házi bajnokságok a 2019. év elején Keleti Regionális Fesztivál és Nyugati Regionális Fesztivál rendezésével zárult. Tavasszal 10 régióban bonyolítottuk a tornákat, kiemelt figyelemmel a Fair Play szellemiségére. A legjobbak jogosultságot szereztek a Gyermekotthonok Grassroots Európa Kupa Döntőben való részvételre. 2019 augusztusában a Kecskeméten megrendezett 5 napos torna keretében a 13-15 országból érkezett, állami gondoskodásban élő fiatalokból álló csapatok 2 korosztályban mérték össze tudásukat. 16 év feletti korosztályban Mónosbél csapata az első helyen végzett.
- 4.6. Az MLSZ az Oltalom Sport Egyesülettel való partnerkapcsolatán keresztül igyekezett 2019-ben is a halmozottan hátrányos helyzetben élő hajléktalanok labdarúgását támogatni. Az Oltalom Sport Egyesület MLSZ által is támogatott kiemelt rendezvényei voltak 2019-ben is a „Fair Play Football Road Show”-k, amelyek keretében mindig más helyszínen, a Fair Play szabályai szerint futballozhattak a hajléktalan férfiak és nők. A magyar hajléktalanok rendszeres résztvevői a nemzetközi „homeless” labdarúgó tornáknak is.

A Szociális Program keretében nemcsak a fogyatékkal és hátrányos helyzetben élő célcsoportok támogatására, hanem felsőoktatási intézmények hallgatóinak és az 60 éven felüli, veterán labdarúgók labdarúgásának támogatására is sor kerül.

Az egyetemi és főiskolai nappali tagozatos hallgatók egész tanévben rendszeresen futballoztak kispályán. A Campus Cup Fesztiválra 31 különböző intézményből 41 csapat nevezett, közülük 11 határon túli egyetemről. A rendezvény magas színvonalát és jó híret bizonyítja, hogy 2019-ben Londonból, Aarhusból, Dundee-ből, Horsensből, Bukarestből és Grazból is érkeztek résztvevők.

Az Európában is kuriózumnak számító „60 éven felüliek” tornasorozata 2019-ben immáron 11. egymás követő évben került megrendezésre, amelyek közel 650-en vettek részt. A tornasorozat egyes fordulói körmérkőzéses rendszerben, 10 régióban, 38-40 csapat részvételével zajlottak. A régió győztesek részt vettek az országos fesztiválon, amelyet a határon túli csapatok nemzetközi tornája színesített. A tornasorozat a média körében is népszerű, ebben nagy szerepe van a jórészt régi nagynevű játékosokból álló nagyköveti rendszernek (Dr. Fenyvesi Máté, Csank János, Szűcs Lajos, Szabó György).

## **II. NŐI FUTBALL**

A 2019-es esztendő legfontosabb hazai női labdarúgó projektjei az Európai Labdarúgó Szövetséghez (a továbbiakban: UEFA) kötődnek. Május 18-án Budapest, a Groupama Aréna adhatott otthont a női klubfutball legfontosabb eseményének, az UEFA Női Bajnokok Ligája döntőjének. Az MLSZ számára a találkozó nem csak azért volt fontos, mert Magyarországon korábban soha nem játszottak még ilyen rangos nemzetközi mérkőzést, hanem azért is, mert a női labdarúgás olyan tömeget állíthatott maga mögé a teltházas Groupama Arénában, amely jelentősen túlmutat a magyar női labdarúgás jelenlegi keretein. Nem vitatva az alacsony jegyár nyújtotta előnyöket, hamar elfogytak a belépők, sőt a találkozó előtti napokban már a másodlagos kereskedelem is megjelent. A francia Olympique Lyon és a spanyol FC Barcelona mérkőzése gólgazdag, látványos mérkőzést hozott, amelynek értékét az is növelte számunkra, hogy a meccs egyik főszereplője Marozsán Dzsenifer lett. Az MLSZ jelentős erőforrásokat mozgósított a mérkőzés, ezen keresztül pedig a női futball népszerűsítésére, amely sikeresnek bizonyult.

Az esztendő másik fontos, nagy programja az UEFA-MLSZ leány U14-es fejlesztési projekt volt. Az UEFA által – kísérletképpen három országban, Csehországban, Szlovákiában és Magyarországon – bonyolított program több fontos célkitűzést teljesített. Alacsonyabb életkorban határozta meg a kiválasztást, az európai versenyrendszerben szereplő U19-es és U17-es válogatott „alá”, kialakította az U15-ös korosztály válogatottját. A projekt lehetővé tette, hogy az MLSZ által kiválasztott, négy régióban működő, elhivatott szakemberek lássák, felmérjék a korosztály valamennyi, versenyengedéllyel rendelkező leány labdarúgóját. A projekt jelentős segítséget nyújtott az először 2018-ban kiírt országos U14-es bajnokság megszilárdításához és színvonalának emeléséhez is, nem utolsósorban pedig hozzájárult a női klubok utánpótlásának erősödéséhez, az U14-es mellett az U16-os bajnokság – elsősorban a Kiemelt csoport – színvonalának emelkedéséhez. A program segítséget nyújtott a magyar női labdarúgás rendszerén belül a Kiemelt Képzési Központok rendszerének profil-tisztításához, az Elit Központok funkcióinak pontosabb definiálásához. Az UEFA-MLSZ leány U14-es fejlesztési program sikerességét az UEFA delegált szakembere, a korábbi német válogatott játékos Margret Kratz is segítette.

A 2019-es év sikeres volt a bajnoki rendszer stabilitása szempontjából is. 2019 nyarán befejeződött – és a Ferencváros sikerével véget ért – bajnokságra finomodott a Jet-Sol Liga lebonyolítási rendszere. Megszűnt a rájátszás, a csapatok – az OTP Bank Ligához hasonlóan – három kört játszottak, majd ezt követték a helyosztók, ezúttal már csak az arany és a bronzéremért. Az új lebonyolítási forma sikeresnek bizonyult, és így célszerű, hogy egészen addig állandó is maradjon, míg a csapatok megerősödése nem indokol egy esetleges létszámemelést.

A női labdarúgás fejlődését, népszerűségének növekedését támasztja alá az a tény (is), hogy 2019 nyarán 24 csapat nyújtotta be nevezését az országos NB II-es női bajnokságra. A magyar női futball történetében, soha nem szerepelt még ennyi csapat a kétosztályos, NB-s bajnoki rendszerben.

Tovább növekedett az utánpótlás csapatok, ezzel párhuzamosan pedig az igazolt játékosok száma. A folyamat biztató, ugyanakkor korántsem lehetünk teljesen elégedettek. Az országos versenyrendszerben nagy a különbség az utánpótlás (itt most: U19-es) csapatok, valamint a felnőtt csapatok száma között. Ennek bizonyosan oka a TAO-finanszírozás lehetősége, illetve másik oldalon annak hiánya is, de aligha ez a legfontosabb ok.

A MLSZ megyei igazgatóságainak többsége a 2018/19-es és 2019/20-as bajnoki évadokban már kiírt felnőtt és/vagy korosztályos női bajnokságokat, de továbbra is vannak azonban még fehér foltok a magyar női labdarúgás térképén.

Továbbra is szoros, eredményes a szakág kapcsolata a legnagyobb tömeget megszólító sportmédiával, az M4 sportcsatornával. Öröm, hogy a Jet-Sol Liga és a Förch Női Magyar Kupa döntőinek élő közvetítése mellett 2019-ben képernyőre kerültek a női A-válogatott hazai mérkőzései, a korosztályos válogatottak hazai rendezésű mini-tornái, valamint Jet-Sol Liga bajnoki mérkőzések is.

### **III. FUTSAL**

2019-ben a futsal szakág szervezeti felépítése az előző évhez képest nem változott. Mersich Péter szakágvezető mellett a Kozma Mihály elnök vezette öt fős Futsal Bizottság szervezte és irányította a futsal szakágot. A rendszeres egyeztetések mellett 2019-ben két alkalommal ülésezett a Futsal Bizottság, melynek alapvető feladata a futsal szakág fejlesztésére irányuló stratégiára vonatkozó javaslatok megfogalmazása volt.

A versenyszervezés terén 2019-ben a Férfi Felnőtt Futsal NB I-es bajnokságban jelentős változás következett be. Ekkortól kezdve az NB I-es sportszervezetek 1995. december 31. vagy az megelőzően született érvényes futsal versenyengedéllyel (F/A/h; F/A/a) rendelkező játékosai közül egy időben legfeljebb 2 játékosnak lehet az MLSZ versenyrendszerében érvényes nagypályás labdarúgás szakágra is kiváltott versenyengedélye. E szabályozás bevezetésének alapvető célja az volt, hogy bizonyos korosztály fölött a két szakág elkülönüljön, ezzel is segítve a futsalspecifikus fejlődést.

A Férfi NB II-ben sajnos kevesebb csapat indult el a kiírt 24 helyett. A regionális bajnokságok megerősödésével reményeink szerint a közeljövőben nem lesznek létszámgondok a második vonalban. A férfi felnőtt regionális bajnokságnál továbbra is gondot jelent, hogy a nagy távolságok miatt az utazások nagy terhet rónak a csapatokra, ugyanakkor tisztán megyei alapon szervezett bajnoki kiírásokra a megyénként vett alacsony csapatszám miatt egyelőre nincs lehetőség.

A Női Futsal NB I-es bajnokság 8 csapattal indult, annak ellenére, hogy a nagypályás szakág több versenyszervezési korlátozása negatívan hatott a futsal szakágra. Bár az átigazolások után az erőviszonyok kicsit átrendeződtek, a mezőny kiegyensúlyozottnak tűnik.

A Női Futsal NB II-es bajnokság a tavalyihoz képest kevesebb csapatszámmal indult, mivel a csapatok dolgát megnehezíti az utazási távolságokkal járó költségek viselése. A megyei női bajnokságokból „kinővő” csapatok segíthetnek ezen a problémán, hiszen több induló csapat esetén más versenyszervezési koncepció mentén lehetne a bajnokságot megszervezni.

Az országos utánpótlás bajnokságok területén 2019-ben jelentős változások az előző évhez képest nem következtek be. A fiú U17-es, U18-as, U20-as, illetve a leány U17-es korosztályokban az NB I-es és NB II-es sportszervezeteknek továbbra is kötelező utánpótláscsapat(ka)t versenyeztetni. A megfelelő mérkőzésszám mellett az edzések minőségében és mennyiségében kell fejlődni, hiszen ezeknek a játékosoknak kell majd idővel a felnőtt csapatokba bekerülni és ott előbb utóbb meghatározóvá válni.

Megyei szinten legnagyobb létszámot a téli torna jellegű versenyek jelentik, az U11-U20-as korosztályoknál. Ez országos szinten nagyságrendileg 2500 csapat versenyeztetését jelenti. Az utánpótlás bajnokságok 2019-es átszervezését követően a megyei igazgatóságok egész éves futsal utánpótlás bajnokságokat is ki tudnak írni, amely vonatkozásában a megnövekvő költségeterheket a látvány-csapatsport támogatási rendszer keretében „igényelt” források segítségével tudják fedezni.

2019-ben elindult az M4 sportcsatornán a hetente jelentkező Futsal Magazin műsor, melytől egyértelműen a futsal további népszerűsödése és a szakág jobb elismertsége várható. 2019-től a férfi NB I-ben szereplő csapatok már hozzáférnek a bajnoki mérkőzéseket elmező InStat

rendszerhez, ami óriási segítséget jelent az edzőknek a mérkőzésadatok kiértékeléséhez, illetve a mérkőzésekre való felkészüléshez.

A tavalyi évben a férfi NB I-es sportszervezetek először kaptak normatív támogatást a televíziós közvetítésekhez kapcsolódó vagyoni értékű jogok értékesítéséből, amely források jelentősen hozzájárulhat a sportszervezetek stabilabb működéséhez.

2019-ben immár második alkalommal indult el – a legmagasabb szintű UEFA által akkreditált képzés – a Futsal UEFA „B” edzőképző tanfolyam, amely biztosítja az elhivatott futsal edzők fejlődését.

A fent leírtakat összegezve elmondható, hogy az előző évben több pozitív változás történt a Futsal szakág területén, ugyanakkor számos olyan terület van – utánpótlás és felnőtt amatőr bázis szélesítése, minőségi fejlesztés, média és marketing kapcsolatok fejlesztése, futsal játékvezető- és szakemberképzés –, ahol további erőfeszítésekre van szükség.



## **IV. VÁLOGATOTTAK**

### **1. FÉRFI NAGYPÁLYÁS LABDARÚGÓ VÁLOGATOTTAK**

#### **1.1. Férfi A-válogatott**

A magyar felnőtt válogatott legfontosabb feladata 2019-ben az aktuális Európa-bajnoki selejtezősorozat tétmérkőzéseinek lejátszása, a selejtezőcsoportban való minél sikeresebb helyezés elérése volt. A selejtezősorozatnak már Marco Rossi irányításával vágott neki a nemzeti csapat az év elején, és a 8 tétmérkőzésen 4 győzelem, 4 vereség mérleggel a csoporton belüli negyedik helyezést sikerült elérni. Egyenes ágon tehát nem sikerült a 2020-as Európa-bajnokságra való kvalifikáció, de köszönhetően a Nemzetek Ligájában 2018-ban elért helyezésnek és a kvótarendszernek, ez a szereplés póts selejtező mérkőzés(ek)e)t ért a válogatott számára, amelye(ke)t 2020. márciusában bonyolítanak le. Kiemelendő barátságos mérkőzés volt 2019. november 15-én az Uruguay elleni találkozó, amely egyben az új Puskás Aréna hivatalos megnyitó mérkőzése is volt.

2019.03.21.	Szlovákia	Magyarország	Eb-selejtező	2-0
2019.03.24.	Magyarország	Horvátország	Eb-selejtező	2-1
2019.06.08.	Azerbajdzsán	Magyarország	Eb-selejtező	1-3
2019.06.11.	Magyarország	Wales	Eb-selejtező	1-0
2019.09.05.	Montenegró	Magyarország	Barátságos mérkőzés	2-1
2019.09.11.	Magyarország	Szlovákia	Eb-selejtező	1-2
2019.10.10.	Horvátország	Magyarország	Eb-selejtező	3-0
2019.10.13.	Magyarország	Azerbajdzsán	Eb-selejtező	1-0
2019.11.15.	Magyarország	Uruguay	Barátságos mérkőzés	1-2
2019.11.19.	Wales	Magyarország	Eb-selejtező	2-0

#### **1.2. Kiemelt korosztályos válogatottak**

Az MLSZ Sportigazgatóságának legfontosabb operatív feladata a férfi utánpótlás válogatott csapatok üzemeltetése (U15–U21 korosztályok), hazai és nemzetközi eseményeinek, programjainak teljes körű megszervezése és lebonyolítása. A Sportigazgatósága szakmai munkájában folyamatosan a lehető legmagasabb színvonal és minőség fenntartására törekszik. Kiemelt fontosságú a korosztályos válogatott játékosok egyesületeivel való jó kapcsolat megteremtése és fenntartása minden területen. 2019. augusztus 12-én a 2018-ban szerzett kiváló tapasztalatok alapján ismét sor került a nyílt szakmai nap megszervezésére, az MLSZ Edzőcentrumában. Ezen az egész napos konzultáción a magyar utánpótlás bajnokságokban részt vevő egyesületek szakmai vezetői, illetve edzői vettek részt, és elméleti, illetve gyakorlati bemutatókon keresztül nyerhettek betekintést az MLSZ szakmai munkájába az utánpótlás válogatott csapatok terén, valamint konzultációs lehetőség nyílt az esetlegesen felmerülő kérdések és kérések megvitatására.

##### **1.2.1. U21 korosztály**

Az U21-es kiemelt korosztályos válogatott szakmai munkája 2019-ben Gera Zoltán szövetségi edző kinevezésével új irányt vett, amelynek fő hangsúlya a csapatépítésen és felkészülésen van. Az UEFA 2018. év végi döntése értelmében Magyarország és Szlovénia közösen rendezi a 2021-es U21-es Európa-bajnokságot. A magyar U21-es válogatott rendezőként automatikusan

részt vesz a kontinenstornán, ami azt jelenti, hogy a 2019 őszén indult selejtező-sorozatban nem szerepel. Ennek köszönhetően az U21-es válogatott Európa-bajnoksáig tartó szakmai programja kizárólag felkészülési mérkőzéseket tartalmazza majd.

2019.09.06.	Dánia	Magyarország	Barátságos mérkőzés	0-0
2019.09.10.	Magyarország	Norvégia	Barátságos mérkőzés	0-3
2019.10.11.	Magyarország	Horvátország	Barátságos mérkőzés	1-4
2019.10.15.	Szlovénia	Magyarország	Barátságos mérkőzés	1-0
2019.11.14.	Észak-Írország	Magyarország	Barátságos mérkőzés	1-1
2019.11.18.	Magyarország	Ausztria	Barátságos mérkőzés	0-1

### 1.2.2. U17 és U19 korosztályok

Az U17-es válogatottunk (2002-es születésű labdarúgók) a márciusi hazai rendezésű Európa-bajnoki selejtező Elitkörében (Norvégia, Bosznia-Hercegovina és Belgium ellen) vívta ki a továbbjutást az Európa-bajnokság Döntő Tornájára, amelyet Írországban rendeztek májusban. A kontinenstornán bravúrosan, veretlenül elért 5. helyezéssel a csapat egyben kvalifikációt szerzett az októberi, brazíliai korosztályos Világbajnokságra. A világbajnoki szereplés lehetősége és ténye jelentős siker, hiszen ebben a korosztályban korábban soha nem kvalifikált válogatottunk világeseményre. Brazíliában, a Világbajnokság csoportmérkőzéseit végül 2 vereséggel és 1 döntetlennel zártuk, összességében a 19. helyet megszerezve a 24 csapatos tornán. *A világbajnokság mérkőzéseinek eredményei az U18-as válogatott eredményeit részletező táblázatban található, mivel a 2002-es korosztály hivatalosan már U18-as válogatott volt a Vb idején.*

A 2003-as születésű labdarúgókból álló „következő” U17-es korosztály mindezzel párhuzamosan, októberben a Fehéroroszországban rendezett korosztályos Eb-selejtező első körében szerepelt kiválóan, a fehérorosz, a lett és a szerb válogatottakat megelőzve, csoportelsőként jutott tovább a 2020 márciusi Elitkörbe.

2019.02.08.	Skócia	Magyarország	Barátságos mérkőzés	2-1
2019.02.10.	Anglia	Magyarország	Barátságos mérkőzés	0-0
2019.03.26.	Norvégia	Magyarország	Eb-Elitkör	0-1
2019.03.29.	Magyarország	Bosznia	Eb-Elitkör	1-0
2019.04.01.	Magyarország	Belgium	Eb-Elitkör	2-4
2019.05.04.	Magyarország	Portugália	U17 Európa-bajnokság	1-0
2019.05.07.	Izland	Magyarország	U17 Európa-bajnokság	1-2
2019.05.10.	Oroszország	Magyarország	U17 Európa-bajnokság	2-3
2019.05.13.	Spanyolország	Magyarország	U17 Európa-bajnokság	1-1
2019.05.16.	Magyarország	Belgium	U17 Európa-bajnokság	1-1
2019.08.08.	Magyarország	Horvátország	Telki Kupa	2-4
2019.08.10.	Magyarország	Csehország	Telki Kupa	0-2
2019.08.12.	Magyarország	Ciprus	Telki Kupa	1-1
2019.09.03.	Észak-Macedónia	Magyarország	Barátságos mérkőzés	2-2
2019.09.05.	Észak-Macedónia	Magyarország	Barátságos mérkőzés	0-2
2019.10.24.	Fehéroroszország	Magyarország	Eb-selejtező	0-0
2019.10.27.	Magyarország	Lettország	Eb-selejtező	3-0
2019.10.30.	Magyarország	Szerbia	Eb-selejtező	0-0
2019.11.27.	Magyarország	Szlovákia	Barátságos mérkőzés	5-0

Az U19-es korosztály számára a 2019-es év sajnos csupán a felkészülési mérkőzéseken hozott sikert, a tétmérkőzéseken nem. A tavaszi korosztályos Európa-bajnoki Elitkörből Norvégia, Horvátország és Németország mellől sajnos nem sikerült továbbjutni a Döntő Tornára a 2000-es születésű labdarúgókból álló válogatottnak. A korosztályváltást követően, a 2001-esek számára a hazai rendezésű Európa-bajnoki első selejtező kör sem értékelhető sikeresnek, mivel Grúzia és Horvátország is előttünk végzett a csoportban, így a 2020 tavaszi Elitkörre nem jutott ki a válogatott.

2019.02.20.	Ciprus	Magyarország	Barátságos mérkőzés	2-2
2019.03.20.	Norvégia	Magyarország	Eb-Elitkör	0-0
2019.03.23.	Magyarország	Horvátország	Eb-Elitkör	0-2
2019.03.26.	Magyarország	Németország	Eb-Elitkör	0-3
2019.09.06.	Montenegró	Magyarország	Vilotic torna	0-2
2019.09.08.	Szerbia	Magyarország	Vilotic torna	3-3
2019.09.10.	Izrael	Magyarország	Vilotic torna	0-0
2019.10.09.	Magyarország	Grúzia	Eb-selejtező	2-4
2019.10.12.	Horvátország	Magyarország	Eb-selejtező	2-0
2019.10.15.	Kazahsztán	Magyarország	Eb-selejtező	0-5

### 1.3. Nem kiemelt korosztályok

A két kiemelt utánpótlás válogatott mellett a további korosztályok (U15, U16, U18) felkészülési programja és eseményei elsősorban a korosztályok felkészítésére és nemzetközi versenyeztetésére koncentráltak 2019-ben is.

#### U15 korosztály

2019.05.28.	Szlovákia	Magyarország	Barátságos mérkőzés	2-1
2019.05.29.	Lengyelország	Magyarország	Barátságos mérkőzés	4-1
2019.05.31.	Finnország	Magyarország	Barátságos mérkőzés	4-0
2019.11.07.	Örményország	Magyarország	Barátságos mérkőzés	1-1
2019.11.11.	Fehéroroszország	Magyarország	Barátságos mérkőzés	1-1

#### U16 korosztály

2019.03.12.	Belgium	Magyarország	Barátságos mérkőzés	0-1
2019.04.09.	Magyarország	Litvánia	Barátságos mérkőzés	2-1
2019.04.11.	Magyarország	Litvánia	Barátságos mérkőzés	1-2
2019.05.15.	Venezuela	Magyarország	Development Torna	1-4
2019.05.17.	Csehország	Magyarország	Development Torna	1-1
2019.05.19.	USA	Magyarország	Development Torna	1-0
2019.09.17.	Szlovénia	Magyarország	Barátságos mérkőzés	3-0
2019.09.19.	Magyarország	Szlovénia	Barátságos mérkőzés	2-0
2019.11.05.	Hollandia	Magyarország	Barátságos mérkőzés	2-0
2019.11.07.	Hollandia	Magyarország	Barátságos mérkőzés	1-0
2019.11.26.	Magyarország	Olaszország	Barátságos mérkőzés	0-2
2019.11.28.	Magyarország	Olaszország	Barátságos mérkőzés	1-1

## U18 korosztály

2019.03.05.	Örményország	Magyarország	Barátságos mérkőzés	0-5
2019.03.07.	Örményország	Magyarország	Barátságos mérkőzés	0-3
2019.04.17.	Magyarország	Olaszország	Barátságos mérkőzés	4-0
2019.05.14.	Magyarország	Svájc	Barátságos mérkőzés	1-0
2019.05.16.	Magyarország	Svájc	Barátságos mérkőzés	0-2
2019.06.04.	Magyarország	Svédország	Barátságos mérkőzés	2-1
2019.06.06.	Magyarország	Svédország	Barátságos mérkőzés	6-0
2019.08.20.	Csehország	Magyarország	Jezek Torna	5-1
2019.08.21.	Magyarország	Lettország	Jezek Torna	3-2
2019.08.24.	Magyarország	Észak-Macedónia	Jezek Torna	0-3
2019.09.24.	Horvátország	Magyarország	Barátságos mérkőzés	1-4
2019.09.26.	Horvátország	Magyarország	Barátságos mérkőzés	1-2
2019.10.26.	Nigéria	Magyarország	U17 Világbajnokság	4-2
2019.10.29.	Ausztrália	Magyarország	U17 Világbajnokság	2-2
2019.11.01.	Ecuador	Magyarország	U17 Világbajnokság	3-2

## 2. NŐI NAGYPÁLYÁS LABDARÚGÓ VÁLOGATOTTAK

### 2.1. Női A-válogatott

A női A-válogatottunk 2019-ben is Cipruson, a Ciprus Női-kupán kezdte az évet. A cél ezúttal is az volt, hogy a keret több mint egy hetet együtt készülhessen és közben erős ellenfelekkel szemben léphessen pályára. Ez tulajdonképpen sikerült. A torna első mérkőzésén a nyári világbajnokságra is készülő Thaiföld legyőzte a magyar válogatott, majd a világelitbe tartozó Olaszország is nyert a mieink ellen, utána viszont két jól sikerült találkozó következett. A Magyarországnál előrébb rangsorolt női válogatottal rendelkező Mexikó ellen látványos mérkőzésen, 3-3-as döntetlent játszott a csapat, méghozzá úgy, hogy az utolsó perc elején még vezetett. A torna utolsó mérkőzésén sikerült 3-2-re legyőzni Szlovákiát, aminek nem csak a tornán kiharcolt jobb helyezés miatt volt jelentősége, hanem mert a néhány nappal korábban tartott sorsoláson Markó Edina a szlovákokkal azonos Eb-selejtező csoportba került.

A Ciprus Női-kupa után áprilisban, Portugáliában játszott két mérkőzést női A-válogatottunk, ezúttal is olyan ellenféllel találkozva, amelyet a futballvilág magasabbra taksál. A portugáloktól mindkét találkozón kikaptunk, de az első mérkőzésen nagyszerű teljesítményt nyújtott a csapat és csak a 94. percben kapott góllal szenvedett vereséget. A két csapat második találkozásán a portugálok egyértelműen jobbak voltak.

A 2018/19-es bajnoki évet a Ciprus elleni hazai győzelem zárta, majd – miután ebben az esztendőben a szövetség már nem rendezte meg a Balaton-kupát, a nyár végi Eb-selejtezők következtek. A női A-válogatottunk a továbbjutásra legesélyesebb két csapat ellen kezdte a sorozatot. A mieink előbb Izlandon léptek pályára, egy órán keresztül pontszerzésre álltak, de végül a vendéglátók nyertek. A hazai premiert a szeptemberi, miskolci, Svédország elleni találkozó jelentette. A svéd csapat néhány héttel korábban bronzérmert szerzett a franciaországi világbajnokságon – az egyetlen válogatott, amely a legutóbbi két nagy tornán, az olimpián és a világbajnokságon is érmes volt. A világ egyik legjobb csapata ellen 45 percen át remekül játszott a női válogatott, még az sem túlzás, hogy ellenfele fölé kerekedett. Sajnos azonban a kihagyott helyzetek megbosszulták magukat és végül az esélyesebb gárda bedarálta ellenfelét.

Az Eb-selejtező következő állomása a Szlovákia elleni találkozó volt, amelyen – idegenben – gólnélküli döntetlent játszott csapatunk, majd az évet a Lettország elleni fölényes győzelem zárta. Ez volt a magyar női A-válogatott 300. hivatalos mérkőzése.

2019.02.27.	Thaiföld	Magyarország	Barátságos mérkőzés	4-0
2019.03.01.	Olaszország	Magyarország	Barátságos mérkőzés	3-0
2019.03.04.	Mexikó	Magyarország	Barátságos mérkőzés	3-3
2019.03.06.	Szlovákia	Magyarország	Barátságos mérkőzés	2-3
2019.04.06.	Portugália	Magyarország	Barátságos mérkőzés	2-1
2019.04.09.	Portugália	Magyarország	Barátságos mérkőzés	4-1
2019.06.16.	Magyarország	Ciprus	Barátságos mérkőzés	6-1
2019.08.29.	Izland	Magyarország	Eb-selejtező	4-1
2019.10.04.	Magyarország	Svédország	Eb-selejtező	0-5
2019.11.08.	Szlovákia	Magyarország	Eb-selejtező	0-0
2019.11.12.	Magyarország	Lettország	Barátságos mérkőzés	4-0

## **2.2. Korosztályos válogatottak**

2019-ben is két korosztályos válogatottunk szerepelt az európai versenyrendszerben: a Turtóczki Sándor vezette U19 és a Schumi Dorottya által dirigált U17-es csapat. Mindkét válogatottra az a jellemző, hogy az őszi selejtező mini-tornán „hozza a kötelezőt”, továbbjut, a tavaszi elitkörben viszont még erősebbek az ellenfelek.

A női U17-es válogatott az őszi mini-tornán kiemelkedő teljesítményt nyújtva valamennyi ellenfelét legyőzte, így bizhatunk abban, hogy 2020-ban sikerül még magasabb szintre – a nagydöntőbe – jutni. A női U17-es válogatott Izlanddal, Oroszországgal és Romániával mérkőzik meg 2020. márciusában a hazai rendezésű Eb-selejtező elitkörben.

Az U19-es válogatottnak 2020. tavaszán lesz sorozatban az ötödik szereplése az elitkörben: a belga, a lengyel és a szlovák válogatottal mérkőznek meg az Eb-szereplésért, a tornának Lengyelország ad otthont.

## **3. FÉRFI FUTSAL VÁLOGATOTTAK**

### **3.1. Férfi Futsal A-válogatott**

A férfi A-válogatott első feléve a csapatépítésről szólt, azokat a játékosokat kereste Turzó József szövetségi kapitány, akikkel a legjobb teljesítményt nyújthatja a csapat az őszi világbajnoki-selejtezőkön, majd a 2022-es Európa-bajnokság selejtezőin.

Az év legfontosabb kihívása az őszi, olaszországi vb-selejtező volt, amelyen két, a magyar válogatottnál erősebb csapat, az olasz és a fehérorosz páros egyikét meg kellett volna megelőzni a továbbjutáshoz. Bár a riválisok elleni két mérkőzés kiegyenlített játékot hozott, válogatottunk mindkettőt elveszítette, és ezzel véget ért számunkra a selejtező sorozat.

A válogatott 15 mérkőzést játszott 2019-ben, ebből hetet megnyert, hetet elveszített, egyen pedig döntetlent játszott. A válogatott 2019-es gólkirálya Dróth Zoltán lett 8 találattal, míg Pál Patrik és Dávid Richárd egyaránt 5-5 góllal segítette a csapatot.

2019.01.29.	Spanyolország	Magyarország	Barátságos mérkőzés	7-0
2019.01.30.	Spanyolország	Magyarország	Barátságos mérkőzés	6-0
2019.04.14.	Montenegró	Magyarország	Barátságos mérkőzés	5-1
2019.04.15.	Tádzsikisztán	Magyarország	Barátságos mérkőzés	3-5
2019.04.17.	Svédország	Magyarország	Barátságos mérkőzés	2-4
2019.04.26.	Magyarország	Dánia	Barátságos mérkőzés	3-0
2019.04.27.	Magyarország	Dánia	Barátságos mérkőzés	3-2
2019.09.23.	Csehország	Magyarország	Barátságos mérkőzés	2-2
2019.09.24.	Lengyelország	Magyarország	Barátságos mérkőzés	4-1
2019.09.25.	Szlovákia	Magyarország	Barátságos mérkőzés	1-7
2019.10.24.	Anglia	Magyarország	VB selejtező	0-3
2019.10.25.	Fehéroroszország	Magyarország	VB selejtező	2-0
2019.10.27.	Olaszország	Magyarország	VB selejtező	4-1
2019.12.02.	Magyarország	Oroszország	Barátságos mérkőzés	2-3
2019.12.03.	Magyarország	Oroszország	Barátságos mérkőzés	2-1

### 3.2. Korosztályos válogatott

Az U19 válogatottal való munka a grúziai Európa-bajnoki selejtezőt követően lezárult. Az UEFA a 2002. január 01. után született játékosoknak írja ki a következő versenyt, amelynek a döntője 2021-ben lesz megrendezve. A munkát 2019. szeptemberében kezdte el a szakmai stáb a válogatottal, amely a 2002-2003-as korosztály számára három helyszínen (Debrecen, Veszprém, Budaörs) megrendezett válogató edzőtáborokkal kezdődött. Ide az edzőik ajánlása alapján kerültek a játékosok, ahol közel 100 játékost sikerült feltérképezni technikailag, taktikailag, emberileg és mentálisan is. Ezt követően az edzőtáborok mellett páros mérkőzéseken, valamint nemzetközi tornákon való részvétel szerepelt a programban.

2019.02.06.	Magyarország	Ukrajna	Barátságos mérkőzés	3-4
2019.02.07.	Magyarország	Ukrajna	Barátságos mérkőzés	2-4
2019.03.05.	Magyarország	Belgium	Barátságos mérkőzés	4-4
2019.03.06.	Magyarország	Belgium	Barátságos mérkőzés	1-1
2019.03.24.	Grúzia	Magyarország	EB selejtező	2-5
2019.03.25.	Magyarország	Spanyolország	EB selejtező	0-3
2019.03.27.	Törökország	Magyarország	EB selejtező	7-3
2019.06.18.	Magyarország	Lettország	Barátságos mérkőzés	4-3
2019.06.19.	Lengyelország	Magyarország	Barátságos mérkőzés	3-3
2019.06.20.	Magyarország	Koszovó	Barátságos mérkőzés	3-5
2019.06.21.	Szlovákia	Magyarország	Barátságos mérkőzés	1-0
2019.11.10.	Magyarország	Szlovákia	Barátságos mérkőzés	0-0
2019.11.12.	Magyarország	Szerbia	Barátságos mérkőzés	5-3
2019.12.08.	Magyarország	Csehország	Barátságos mérkőzés	5-4
2019.12.09.	Szlovákia	Magyarország	Barátságos mérkőzés	1-2

## 4. NŐI FUTSAL VÁLOGATOTT

Az MLSZ a női futsalban kizárólag felnőtt válogatottat versenyeztet, amely vonatkozásában a 2019. esztendő a rendkívül sikeres 2018-as esztendőt követően az építkezésről, és ismét egy részben új válogatott kialakításáról szólt. A nagypályás játékosokat elveszítő válogatott az évet

4-4 győzelem és vereséggel zárta, de ki kell emelni, hogy a vereségeket az európai ranglista második, illetve harmadik helyezettjeitől szenvedte el a válogatott.

2019.02.08.	Portugália	Magyarország	Barátságos mérkőzés	9-0
2019.02.09.	Portugália	Magyarország	Barátságos mérkőzés	6-0
2019.04.26.	Magyarország	Oroszország	Barátságos mérkőzés	2-3
2019.04.27.	Magyarország	Oroszország	Barátságos mérkőzés	0-2
2019.11.16.	Magyarország	Szerbia	Barátságos mérkőzés	3-0
2019.11.17.	Szerbia	Magyarország	Barátságos mérkőzés	4-5
2019.12.08.	Magyarország	Csehország	Barátságos mérkőzés	4-0
2019.12.09.	Magyarország	Szlovákia	Barátságos mérkőzés	7-3

## **V. NEMZETI BAJNOKSÁGOK**

### **1. VERSENYEZTETÉS**

Az MLSZ Elnökségének döntése alapján – a kiszámíthatóság és tervezhetőség érdekében – a hivatásos bajnokságok lebonyolításának rendszere nem változott, így a 2019. naptári évet érintő 2018/19-es és a 2019/20-as bajnoki évadokban az OTP Bank Liga NB I. férfi felnőtt nagypályás labdarúgó bajnokság 12 csapattal 3x11 fordulós keretében, míg a Merkantil Bank Liga NB II. férfi felnőtt nagypályás labdarúgó bajnokság 20 csapattal 2x19 fordulós keretében került lebonyolításra.

Az MLSZ évek óta arra törekszik, hogy fiatal tehetséges labdarúgók több játéklehetőséget kapjanak. 2019-ben is megerősítést nyert, hogy az OTP Bank Liga NB I. bajnokságban résztvevő csapatok inkább a bennmaradást tűzik ki célul, mint a fiatal labdarúgók csapatba beépítését. Öröndetes tény viszont, hogy a Merkantil Bank Liga NB II. bajnokságban szereplő több csapatnál is megkezdődött a fiatal tehetséges labdarúgók csapatba való beépítése.

Nem változott az NB III. osztályú bajnokság lebonyolítása sem, amely mind a 2018/19-s, mind pedig a 2019/20-as bajnoki évben 3 csoportban (Kelet, Közép, Nyugat) 16-16 csapattal került lebonyolításra. Egy bajnoki évben a bajnokságokban 2x15 fordulós kerül megrendezésre.

A 2018/19. és 2019/20. évi Magyar Kupa 1-5. fordulójában a megyei (budapesti) I-IV. osztályú sportszervezetek játszottak. A 6. fordulósban kapcsolódtak be a küzdelmekbe az országos bajnokságokban játszó sportszervezetek. A megyei bajnokságban játszó csapatokat segítve a Magyar Kupa fordulós hétvégén kerültek megrendezésre. Az OTP Bank Liga NB I., illetve a Merkantil Bank Liga NB II. csapatai csak alacsonyabb osztályú ellenfeleket kaptak, ezzel is segítve a sportág népszerűsítését.

### **2. JÁTÉKVEZETÉS**

A professzionális – és amatőr játékvezetést – az MLSZ Játékvezetős Bizottsága irányítja és felügyeli. A Játékvezetős Bizottság a 2018/19. és 2019/20. évi MLSZ Központ által bonyolított bajnokságok (NB I., NB II., NB III., Magyar Kupa, női NB I. és női NB II.) vonatkozásában a 2019-es naptári évben nagyságrendileg 1.750 hivatalos nagypályás, 850 Futsal, és mintegy 550-600 edzőmérkőzésre való játékvezetős küldést bonyolított. A magyar játékvezetősök több mint 70 nemzetközi mérkőzésen működtek.

A Játékvezetős Bizottság a honi klubok tájékoztatása, illetve az egységes szabályértelmezés érdekében 2019-ben is angol és magyar nyelvű DVD klipekből összeállított szakanyagokkal segítette az élvonalbeli klubokat, míg az NB I-es és az NB II-es sportszervezetek részére évente 2 alkalommal játékvezetős előadást szervezett.

Az objektív visszacsatolás érdekében a Játékvezetős Bizottság 2019-ben továbbfejlesztette a hatáskörébe tartozó nagypályás bajnokságokban (NB I., NB II., NB III., Magyar Kupa, női NB I. és női NB II) működő játékvezetős és asszisztensek teljesítményértékelési rendszerét.

A Játékvezetős Bizottság közreműködésével 2019-ben megkezdődött a VAR System, azaz a videóbíró rendszer magyarországi bevezetésének előkészítő eljárása.



### **3. VAR PROJEKT**

A nemzetközi trenddel összhangban az elmúlt 1-2 évben a közvélemény részéről határozott igény fogalmazódott meg a videóbíró – Video Assistant Referee (VAR) System, ideértve a mérkőzés játékvezetőjének döntéseit a leshelyzetekben segíteni hivatott Virtual Offside Line (VOL) Technology – hazai bevezetésének szükségessége iránt.

Az MLSZ 2019. szeptemberében külföldi szakértők bevonásával projekt munkacsoportot állított fel. A munkacsoport szakmai kompetenciáját az MLSZ Játékvezetői Bizottságának alelnökei biztosítják, míg a munkacsoport tevékenységét a Hivatali Adminisztráció koordinálja.

Az MLSZ a Nemzetközi Labdarúgó Szövetség (FIFA) által akkreditált valamennyi VAR és VOL szolgáltató számára 2019. november 1-jén megküldte az árajánlatkérés dokumentumait. A beérkezett árajánlatok kiértékelése alapján 2020. januárjában a nyertes ajánlattevő kiválasztásra került, majd a FIFA és a Nemzetközi Szabályalkotó Testület (IFAB) szakembereinek támogatása mellett megkezdődött a videóbíró bevezetéséhez szükséges protokoll végrehajtása.

A munkacsoport tevékenységének eredményeként optimálisabb esetben a 2020/21-es bajnoki idénytől kezdődően az OTP Bank Liga NB I. első osztályú férfi nagypályás labdarúgó bajnokság küzdelmeibe is bevezethető lesz videóbíró, de a – technológiára és a játékvezetők felkészültségére – vonatkozó szabályoknak való megfelelés időigénye miatt számolni kell a bevezetés időpontjának módosulásával.

### **4. BIZTONSÁGI TERÜLET**

A biztonsági terület jogszabály módosítási javaslatokat dolgozott ki többek között az utazó sportszervezetek kizárási jogainak és kötelezettségeinek bővítésére, a közreműködői rendszer bevezetésére. A javaslatok a Sportról szóló 2004. évi I. törvény 2020. január 1-jei módosulásával hatályba léptek.

A biztonsági terület legnagyobb kihívását az EURO 2020 előkészületei és az új stadion biztonságtechnikai követelményeinek kialakítása, illetve a rendszer sikeres beüzemelése jelentette. A kidolgozott biztonsági koncepciót az UEFA elfogadta és magas színvonalúnak értékelte.

Az amatőr labdarúgás biztonsági színvonalának emelése érdekében az érintett hatóságokkal közösen országosan egységes, de a helyi sajátosságokat is figyelembe vevő biztonságtechnikai ellenőrzési szempontrendszer és jegyzőkönyv került bevezetésre, valamint egy 5 millió forintos alappal megteremtődött a megyék biztonsági kezdeményezéseinek és szervezetrendszerének pályázati úton történő támogatása. Folytatódott a polgárőrök mérkőzésbiztosításba való bevonásának központi finanszírozása és a Biztonsági Bizottság megyei kihelyezett üléseinek szervezése az amatőr labdarúgás biztonsági feltételeinek javítása érdekében.

2019-ben csökkent a nagy sajtóvisszhangot kiváltó szurkolói rendbontások száma. A fegyelmi szabályok szigorodásának, a biztonsági ellenőrzések célirányosságának köszönhetően az eddig növekvő pirotechnika használat tendenciája mérséklődött, de e mellett sajnálatosan nőtt a sérülések száma.

A fogadási csalások visszaszorítása érdekében hatékony együttműködés alakult ki a Nemzeti Nyomozó Irodával és a Szerencsejáték Zrt-vel. A játékvezetők, a felnőtt és utánpótlás játékosok, valamint a hivatalos személyek részére figyelem felhívó előadások és képzések kerültek megtartásra. Az UEFA által adott tájékoztatás szerint az NB I-et és NB II-öt érintő fenyegetettségi jelentések számában csökkenés volt tapasztalható.

A biztonsági terület által koordinált és felügyelt adatvédelmi feladatok közül legfontosabbak a női BL döntővel, az EURO2020 hazai mérkőzéseivel és a Puskás Aréna használatbavételével kapcsolatos szabályok kidolgozásai voltak.

## **5. KLUBLICENC RENDSZER**

A 2019. évi Klublicenc eljárás 2019. február 4-től 2019. május 31-ig tartott. Az eljárás során 42 klub kért licencet, ebből 10 kapott UEFA/NB I-es, 7 klub NB I-es, 22 klub pedig NB II-es licencet. A 42 licenckérelmezőből 3 NB II-es klub nem kapott licencet, ebből 2 klub az eljárás során a kérelmét visszavonta, 1 klub kérelme pedig elutasításra került.

2019. júliusában felülvizsgálatra került 3 NB II-es klub klublicence. A felülvizsgálat során az Elsőfokú Licencadó Bizottság 2 sportszervezet klublicencét helyben hagyta, 1 klub NB II-es klublicencét pedig visszavonta. A klub fellebbezést nyújtott be a döntés ellen, mely fellebbezést elbíráló Fellebbviteli Licencadó Bizottság 2019. augusztusi ülésén helybenhagyta az Elsőfokú Licencadó Bizottság döntését a klublicenc visszavonásáról.

## **6. PÉNZÜGYI MONITORING RENDSZER**

Az MLSZ Elnöksége 2015. július 7-én jóváhagyta a Pénzügyi Monitoring Rendszer (továbbiakban: „PMR”) bevezetését. A rendszer alkalmazásának következtében az NB I-es és NB II-es sportszervezeteknek havi rendszerességgel kell pénzügyi adatokat szolgáltatniuk az MLSZ részére. A PMR használatának és folyamatos fejlesztésének eredményeképpen jelentősen javult az MLSZ rálátása az érintett klubok pénzügyi helyzetére, likviditási kockázataira.

A PMR működtetésének következtében 2019-ben az NB I-es és NB II-es sportszervezetektől ideiglenesen összesen 870 millió forint összegű vagyoni értékű jogok értékesítéséből származó bevétel kiutalását kellett visszatartani, a PMR Szabályzatnak való meg nem felelés miatt. A teljes visszatartott összegből később 830 millió forint kiutalásra került a szabályszerű működés helyreállításának következtében.

## **VI. UTÁNPÓTLÁS-NEVELÉS FEJLESZTÉS (ELIT/PROFI)**

A 2019-es évben meghozott releváns döntések már azzal a céllal kerültek meghozatalra, hogy a következő 5 éves (2020-2025) stratégiai elvekhez szükséges pilléreket megalapozzák, illetve a jövőben meghozott döntésekhez megfelelő táptalajt biztosítsanak.

2020-2025 kiemelt feladata, hogy szakmailag és pénzügyileg megerősítsük az utánpótlás-képzés piramis második szintjén működő sportszervezeteket. Ezeknek a sportszervezeteknek (ún. „tehetség-központok”) a feladata az egységes sztenderdek szerinti, magasszínvonalú tehetségképzés a 6-13 éves korosztályban. A képzésben részt vevő szereplők közötti együttműködési hálót (A-B-C-Iskolák) meg kell erősíteni és ennek során a képzés életkor szerinti és régiós összhangját és lefedettségét biztosítani kell.

A kijelölt út minőségbiztosítására és a követendő út kikövezésére az MLSZ Elnöksége újra szervezte a Szakmai Bizottságot. Az előbb említett testület tagjai a szakmai feladatok elvégzése mentén kerültek kijelölésre. Feladatuk, hogy a rendszeres üléseken nemzetközi tapasztalatokkal rendelkező szakemberek bevonásával az elmúlt évek alatt felmerülő szakmai jellegű kérdések megválaszolásra kerüljenek, továbbá, hogy egy koncepcióban felvázolják a szakmai átvilágítás eredményeül feltárt hibák megoldását. Ezek közül 2019-ben az alábbi feltárt tételek kerültek kidolgozásra:

1. Új utánpótlás bajnoki rendszer
2. Működési költségtérítés módosítása
3. HTR projekt indítása
4. Videós edzéstár projekt

### 1. Új utánpótlás bajnoki rendszer

Az új versenyrendszerben az U16-os, U17-es, és az U19-es korosztályokban a jelenlegi 8 csapatos I. osztály és 16 csapatos II. osztály oly módon alakul át, hogy megmarad a 24 csapat, azonban ősszel 12-12 csapatos „Kiemelt” és „Alap” csoportokban versenyeznek, ami tavaszra – az eredmények alapján – átalakul három 8 csapatos csoporttá („A”, „B” és „C” csoport). A korosztályok a saját bajnokságuk eredménye alapján kerülnek besorolásra a következő évadban. Ennek köszönhetően tavaszi szezon során megvalósul a sportszervezetek előzetesen feltárt igénye, miszerint azonos szintű csapatok versenyezzenek egymással. Továbbá, megszűnik az eddigi rendszerre jellemző eredménykényszer, mivel az „A” csoport a bajnoki címről, a „B” csoport az őszi „Kiemelt”, vagy „Alap” csoportban indulásról dönt és csakis a „C” csoport szól a kiesés elkerüléséről. Így az eddigiektől eltérően csupán 1 csapat esik ki -reményeink szerint – a klubok bátran kísérletezhetnek, feljátszathatnak játékosokat. Az akcelerált gyerekek helyett, előtérbe kerülhetnek a tehetséges, de fejlődési értelemben retardáltak.

### 2. Működési költségtérítés

A fent említett szabályozás azért került bevezetésre, mert az amatőr szerződés kivezetésével egy átigazolási hézag generálódott. Ahhoz, hogy a sportszervezetek megfelelő szabályozási háttérrel igazolhassanak labdarúgókat az MLSZ Elnöksége elfogadta a működési költségtérítés intézményét. 2019-ben a már korábban meghatározott összegek a sportszervezetek

egyértékesével csökkentésre kerültek, továbbá a 12 éves kornál fiatalabb labdarúgók igazolásához rendelt díjszabás is redukálásra került.

### 3. Videós edzéstár

A Szakmai Bizottság egyhangúan kijelentette, hogy az utánpótlás korosztállyal foglalkozó edzőknek valamilyen segítségnyújtás és iránymutatás szükséges. Ezen probléma jövőbeni elkerülésére a Szövetség felkérte Tajti Józsefet, hogy az általa már üzemeltett videós edzéstárat helyezze új köntösbe és most már a Magyar Labdarúgó Szövetség iránymutatásával és támogatásával professzionálj. Ennek köszönhetően az ide regisztráló edzők egy korosztály-specifikus, videóként megtekinthető edzésnaplóhoz juthatnak. Itt minden gyakorlat rögzítésre került, mely szöveges formában kerül kiértékelésre és felhívja a szakmabeliek figyelmét a gyakran elkövetett hibákra és a hibák kijavításának javasolt formájára. Az edzéstár erénye, hogy folyamatosan bővül és a felhasználók tudásával kiegészíthető.

### 4. HTR

A Hazai Tehetségek Rendszerének (HTR-projekt) keretein belül egy olyan adatbázis- és riporting rendszer került kialakításra, amely segíti a tehetséges U9-U19 közötti játékosokra vonatkozó adatok gyűjtését, központi tárolását és döntéstámogató információk szolgáltatását a felhasználók számára, rövid és hosszú távon egyaránt.

Az adatbázisban szereplő játékosokról az alábbi tematika szerint kerülnek az adatok összegyűjtésre és riportálásra:

- Sportszakmai adatok
- Fizikális, fiziológiai adatok
- Egészségügyi adatok
- Sport mentális és szociális adatok
- Azonosító, leíró és tanulmányi adatok

Az adatok felhasználóbarát megjelenítését egy központi felület támogatja, amely lehetővé teszi az adott

- játékos(ok)
- csapat(ok)
- korosztály(ok)

különböző mutatók szerinti összehasonlítását és elemzését a Szövetség szakmai vezetése és az utánpótlás-válogatottak stábjának számára, illetve az MLSZ által kijelölt és engedélyezett felhasználói körben.

## VII. SPORTSZAKEMBER KÉPZÉS

Az MLSZ sportszakember-képzéssel kapcsolatos feladatait, illetve lehetőségeit az UEFA Edzői Konvenciója, a MLSZ 2010-2020 Stratégiája, az MLSZ Szervezeti és Működési Szabályzata, valamint saját minőségbiztosítási előírásai határozzák meg.

Az UEFA a szakmai és minőségi követelményeknek való megfelelés alapján 2019-ben újra akkreditálta az MLSZ Edzőképző Központját. Az MLSZ az UEFA ezen döntése alapján további három évre engedélyt kapott az UEFA Pro, az UEFA Elite Youth A, az UEFA A és az UEFA B szintű képzések indítására.

Az UEFA 2019-ben meghosszabbította az Edzőképző Központ vezetőjének, Sisa Tibornak a tagságát az UEFA Jira paneljében, továbbá 2023-ig kinevezte Őt az UEFA instruktornak.

A Felnőttképzési Intézet képzési portfóliója 2019-ben az MLSZ Videóelemző képzéssel, valamint – a belga Double Pass cég közreműködésével – az Akadémia Igazgató és Sportigazgató képzésekkel bővült. 2019-ben hiánypótló képzésként kidolgozásra kerültek az UEFA Goalkeeper B és az MLSZ Goalkeeper C képzések, amelyek 2020-ban kerülnek első ízben meghirdetésre.

2019. novemberében elindításra került a Felnőttképzési Intézet internetes információs felülete, amely három (Edzőképzés, Egészségügyi, Sportszakmai) szakirány tekintetében ad támogatást az edzők és az érdeklődők számára, jelentősen megkönnyítve az információhoz való hozzájutást és az adminisztrációs munkát.

A FELNŐTTKÉPZÉSI INTÉZET ÁLTAL A 2019-BEN LEBONYOLÍTOTT KÉPZÉSEK ÉS A VÉGZETT HALLGATÓK SZÁMA				
Tanfolyam megnevezése/Év	2018/19 oktatási év		2019/20 oktatási év	
	Tanfolyamok száma	Végzett hallgatók	Tanfolyamok száma	Jelentkezett hallgatók
UEFA A	3	72	1	25
UEFA YOUTH ELITE A	1	24	1	16
UEFA B+A PROFI	1	24		
UEFA B	3	71	3	74
UEFA GOALKEEPER A	1	17	1	16
UEFA FUTSAL B	1	11	1	11
MLSZ ERŐNLÉTI EDZŐ	1	19	1	36
MLSZ GRASROOTS C	24	514	18	369
MLSZ GRASROOTS AMATŐR C	7	48	5	115
GRASROOTS ÖNKÉNTES SZERVEZŐ	21	466	14	260
MLSZ FUTSAL ALAP	1	18		
MLSZ SPORTMENEDZSER ALAP	2	28	1	24
MLSZ SPORTMENEDZSER KÖZÉP	1	16	1	10
MLSZ CSAPATORVOS			1	12
MLSZ MASSZŐR	1	18	2	39
SPORTIGAZGATÓ	1	18		
AKADÉMIAI IGAZGATÓ	1	14		
VIDEÓELEMZŐ	1	17		
UEFA GOALKEEPER B			1	20
MLSZ GOALKEEPER C			1	20

# **VIII. SPORTEGÉSZSÉGÜGY, SPORTTUDOMÁNY**

## **1. SPORTEGÉSZSÉGÜGY**

### **1.1. Az MLSZ Orvosi Bizottság 2019-ben elvégzett tevékenységének összegzése**

Az Orvosi Bizottság 2019-ben is a korábban kialakított koncepciója és hosszútávú stratégiája mentén ténykedett, és az ezekből következően az alábbi operatív feladatokat irányította:

- 1.1.1. Hosszas és körültekintő munka zajlott, társ-szakmák képviselőinek, illetve az MLSZ adminisztratív munkatársainak bevonásával az MLSZ Egészségügyi Szabályzatának megalkotása során. A munka eredményes volt, és az előterjesztett dokumentumot az MLSZ Elnöksége elfogadta. Ez egyúttal azt is jelentette, hogy az MLSZ – e dokumentum létrehozására irányuló – törvényi kötelezettségének is eleget tett.
- 1.1.2. Tovább folytatódott az MLSZ által bevezetett, saját szabályzatban is rögzített kötelezettségként szereplő csapatorvosi és masszőri licenc képzés. Tekintettel a licenc kötelezettség bevezetése óta eltelt időszakra, a csapatorvosi vonalon már licenc megújító tanfolyam is megszervezésre került. Ezzel párhuzamosan e tanfolyamok tematikája revízióra került, és még határozottabban érvényesültek az UEFA hasonló képzéseinek tartalmi elemei. E képzéseket a Semmelweis Egyetem ismételt kreditpontokkal akkreditálta.
- 1.1.3. 2019-ben átfogó, tudományos kardiológiai pilot projekt egyeztetése és előkészítésére irányuló munka zajlott az Orvosi Bizottság irányítása és koordinálása mellett.
- 1.1.4. Az Ernst and Young Tanácsadó kérésére – az MLSZ következő évek stratégiája előkészítése tárgyában – több szakértői anyag készült az egészségszakmai tevékenység és az Orvosi Bizottság kompetenciájába tartozó témakörében.
- 1.1.5. Az Orvosi Bizottság számos az MLSZ felé megjelenő és az adminisztráció által közvetített kérdésben foglalt állást, úgymint étrendkiegészítők kérdésköre, orvostechnológiai és egyéb eszközök használata, korcsoportos sportolók versenyeztetése felsőbb korosztályokban.
- 1.1.6. Az OB tagjai több, UEFA által rendezett nemzetközi szakirányú fórumon/kongresszuson is részt vettek, ezzel közvetítve a nemzetközi irányelvek hazai meghonosítását. Az Orvosi Bizottság tagja, Dr. Szelid Zsolt kardiológus főorvos felvételt nyert az UEFA Orvosi Bizottságába.

### **1.2. Labdarúgás-egészségügyi és Teljesítménydiagnosztikai Osztály tevékenységének összegzése**

A Labdarúgás-egészségügyi és Teljesítménydiagnosztikai Osztály (LTO) 2019-ben is az Orvosi Bizottság szakmai felügyelete és irányítása mellett végezte feladatait. Az osztály elsődleges célja továbbra is a kiemelt utánpótlás korú labdarúgók egészségügyi alkalmasságának vizsgálata, valamint a rendelkezésre álló eszközökkel egészségmegőrzésük és sportági előmenetelük támogatása volt.

Az LTO 2019-ben tovább fejlesztette műszerparkját, közbeszerzési eljárás keretében egy radiológiai készülék került beszerzésre, valamint a meglévő teljesítménydiagnosztikai eszközhöz – a leletkészítést megkönnyítendő – online szoftvert telepítettünk, kisműszereket pótolunk. A használt technikai eszközök garanciális időszaka lejárt, ezért karbantartásukra, szervizelésükre is folyamatosan szükség volt.

2019-ben a szakmai team egy humán biológus kollégával bővült, így magas színvonalon végeztük szűrőprogramunk részeként a fiatalok antropometriai (alkati) vizsgálatát.

Az osztály a tavalyi évben is folyamatosan végezte az utánpótlás korú labdarúgó válogatottak körében az időszakos egészségügyi szűrővizsgálatokat, és közvetítette a vizsgálat eredményeit az érintettek felé. A kapacitás jobb kihasználása céljából a szűrést kiterjesztettük a fiatalabb korosztályok irányába (már összesen 5 korosztályt vizsgálunk: U15-19), valamint az teljes női labdarúgó válogatott is részt vett a programban.

Az LTO egyes munkatársai részt vettek az MLSZ Egészségügyi Szabályzatának megalkotásában, szerkesztésében. Ezt az anyagot – ahogy arról az előzőekben már volt szó – az MLSZ Elnöksége elfogadta és hatályba is léptette. Az LTO egyes munkatársai szakértőként részt vettek az Ernst and Young Tanácsadó által végzett, az MLSZ jövőbeli egészségügyi stratégiáját kimunkáló projektben. Az LTO egyes munkatársai szakértőként részt vettek a Hazai Tehetségek Rendszere (HTR) megalkotásában.

## **2. *SPORTTUDOMÁNY***

Az MLSZ sporttudományok alá sorolható tevékenységei az alábbi két funkcionális területen jelennek meg:

1. Erőnlét- és Sporttudományi Csoport
2. Szakmai Műhely

### **2.1. Erőnlét- és Sporttudományi Csoport**

A Sportigazgatóság keretei között működő, 4 sporttudományi szakembert foglalkoztató Erőnlét- és Sporttudományi Csoport feladata kettős. Az utánpótlás- és felnőtt válogatott edzőtáborai során a Csoport biztosítja az erőnléti edzői feladatok ellátását. A Csoporthoz tartozik a modern, alkalmazott sporttudomány irányelveinek megfelelően a mérkőzés- és edzésmonitorozás eredményeinek felhasználásával a játékosok terhelhetőségének és teljesítményének vizsgálata, a vezetőedző munkájának támogatása az edzésperiodizáció kapcsán. A Csoport a válogatott játékosokat adó klubokkal együttműködve igyekszik minél több információhoz jutni a keretbe behívott játékosokról még az edzőtábor kezdete előtt. A Csoport fontos feladata emellett a játékosok napi készenlét-monitorozása, amely paraméterek értékelése az adott napi edzőmunka tervezésében és a játékos várható teljesítményének előrejelzésében nyújt segítséget a vezetőedző számára. E munka keretein belül kerül felmérésre többek között a játékosok hidratáltságát, a vegetatív idegrendszer egyensúlyát, az alvásminőséget is. Az edzőtáborok során a játékosokról naponta több millió adatpont keletkezik, ezek elemzése az összefüggések keresése jelenti a Csoport sporttudományi kutatási profiljának alapját. A Csoport munkatársai vizsgálják többek között az edzőterhelés és készenléti állapot, valamint a készenléti állapot és a mérkőzés teljesítmény kapcsolatát. A Csoport 2019-es tevékenysége az alábbiakban összegezhető:

- 2.1.1. Az adat- és információáramlás, illetve a sportszervezetekkel való kapcsolattartás terén 2019-ben némi előrelépés ugyan történt – elsősorban az U17-es világbajnokság kapcsán –, de az sajnos még messze van ideálisnak tekinthető állapottól.
- 2.1.2. Az MLSZ 2019 nyara óta a legmodernebbnek tekinthető Catapult GPS legújabb modelljével, az S7/G7 szenzorokkal dolgozik. Az MLSZ által versenyeztetett válogatottak esetében az MLSZ minden edzést és mérkőzést GPS-szel, illetve Polar rendszerrel mér. A válogatott játékosokat adó sportszervezetek továbbra is minden játékosuk esetében megkapják az edzőtáborokat követően a napra lebontott edzés és mérkőzés GPS adatokat.
- 2.1.3. Régóta probléma, hogy a válogatott játékosokról keletkező (erőnléti, élettani, technikai, játékpere) adatok különálló szigetekként kerülnek rögzítésre, nem pedig egy integrált adatbázis keretén belül, amelyhez az illetékes szövetségi edzők, valamint a saját játékosok adataihoz a klubok is hozzáférhetnének. 2019-ben az MLSZ komoly erőfeszítéseket tett a vezetői döntéseket segítő, és a sportszervezetekkel való adatcserét -egyaránt szolgáló sportszakmai integrált adatbázis (HTR) létrehozása, amely jelenleg pilot funkcióban fut.

## **2.2. Szakmai Műhely**

Az MLSZ Szakmai Műhelye 2018 júniusában jött létre, jelenleg 3 fő munkavállaló alkotja.

A Szakmai Műhely első szakmai projektje 2018 szeptemberében indult el egy három hónapos pilot projekt keretében, amely az InStat adatszolgáltató 2011 óta elérhető adatköreinek feldolgozását, adatbázisba rendezését és azok vizualizációját célozta. A projekt a Nucleus nevet kapta. A sikeres pilot időszak után 2019 márciusától indult az éles munka.

A Műhely kiemelt feladata az MLSZ Hazai Tehetségek Rendszere (HTR) Projekt gondozása, amely a U9-U19-es korosztályban követi nyomon az érintetti kör sportszakmai, fizikális és mentális fejlődését. A mutatók alapját automatizált és manuális úton szerzett és/vagy rögzített mérések képezik. A Projekt több lépcsőben kerül megvalósításra, 2019-ben sikeres pilot szakaszt teljesített négy klub részvételével, a végső cél mintegy 5000 utánpótláskorú magyar labdarúgó nyomon követése.

A Szakmai Műhely a Felnőttképzési Intézet adminisztratív támogatás mellett 2019-ben megszervezte és megkezdte az MLSZ Videoelemző és Scoutképzés lebonyolítását.

A tehetségkutatás, -kiválasztás és -menedzsment folyamatát objektív alapokra kell helyezni, amelyhez elengedhetetlen, hogy az utánpótlás-nevelésben kiemelt feladatot ellátó szereplők (Akadémiák, Tehetség Központok és az MLSZ) széleskörűen támaszkodjanak a modern technológiákra és az informatikai alkalmazásokra a nemzetközi szint kívánalmainak megfelelően. Ehhez elengedhetetlen a megfelelően képzett szakemberek alkalmazása, illetve előzetes edukációja (elsősorban a video- és adatelemzés területén), a magyar labdarúgás digitális írástudás-szintjének emelése, iparági szoftverek és multimédiás alkalmazások ismerete, alkalmazása az adatalapú döntéshozatal erősítése érdekében.

Az ezt elősegítő és támogató iparági viszonyok, eszközrendszerek és platformok, online megoldások hazai és nemzetközi szintű feltérképezése is a Szakmai Műhely 2019-ben ellátott feladatai közé tartozott.



## ***IX. NEMZETKÖZI KAPCSOLATOK***

Az MLSZ nemzetközi kapcsolatait vizsgálva két egymástól markánsan elkülönülő területről kell beszélni:

1. A Nemzetközi Osztály által végzett feladatok összességéről, amely kiterjed az MLSZ nemzetközi kapcsolatainak irányítására, a Szövetség nemzetközi fórumokon való képviselésére, a nemzetközi szervezetekkel való kapcsolattartásra, továbbá az MLSZ nemzetközi projekteivel kapcsolatos feladatok irányítására.
2. Az Eseményszervezési Osztály tevékenységéről, amely magába foglalja az MLSZ által versenyeztetett kiemelt válogatottal programjának technikai szervezésére, a hatáskörébe utal események előkészítésére, megtervezésére, jóváhagyására, megszervezésére és lebonyolítására, valamint az MLSZ által versenyeztetett valamennyi válogatott vonatkozásában a csapatmenedzseri feladatok ellátására.

### **1. A NEMZETKÖZI OSZTÁLY ÁLTAL ELVÉGZETT FELADATOK**

2019. január 29-30-án Budapesten folytatódott az együttműködés a V4 országok, továbbá Ausztria, Svájc, Németország és Liechtenstein labdarúgó szövetségének vezetési között. Az évente megrendezett konferencia célja, hogy minden résztvevő fél profitálhasson a tartalmas szakmai együttműködésből, a szövetségek egymás tapasztalatait is felhasználva adhassanak választ a sportág aktuális kihívásaira, adott esetben közös fellépéssel erősítve labdarúgásukat. A budapesti konferencián a résztvevők meghallgatták az UEFA végrehajtó bizottságba kandidáló valamennyi sportvezetőt.

2019. február 7-én az MLSZ vezetése részt vett az UEFA Rómában tartott Kongresszusán. Ezen a Kongresszuson a magyar labdarúgás történetében először választottak magyar sportvezetőt mind az UEFA alelnöki, mind pedig a FIFA alelnöki pozíciójába Dr. Csányi Sándor, az MLSZ elnöke személyében.

2019. február 26-27-én az MLSZ vezetése részt vett a FIFA által a tagszövetségek vezetői számára szervezett csúcstalálkozón Rómában. A megbeszélésen a FIFA tornák és a női labdarúgás fejlesztésére kidolgozott elképzelések megvitatására került sor.

2019. március 6-7-én az MLSZ Főtitkára részt vett a szokásos éves UEFA főtitkári értekezleten Isztambulban.

2019. május 17-én Budapesten rendezett UEFA Női Bajnokok Ligája döntőjét megelőző napon került sor fővárosunkban az 55 európai tagszövetség elnökeinek és főtitkárainak értekezletére.

2019. június 5-én az MLSZ vezetése részt vett a FIFA párizsi kongresszusán. A kongresszuson – első ízben – döntöttek a 2026. évi világbajnokság helyszínéről.

2019. június 6-án az MLSZ képviseltette magát a női labdarúgással foglalkozó FIFA konferencián Párizsban.

Az UEFA Végrehajtó Bizottsága 2017. szeptemberi ülésén Budapestnek ítélte oda a 2018/19-es UEFA Női Bajnokok Ligája döntő rendezési jogát. A teltházas döntőre 2019. május 18-án került sor Groupama Arénában. Az esemény jelentőségét növelte, hogy ez volt az első női döntő, amelyet nem kapcsoltak férfi Bajnokok Ligája döntőjéhez.

Az MLSZ a Szlovén Labdarúgó Szövetséggel közösen sikeresen pályázott a 2021-es UEFA U21-es Európa-bajnokság megrendezésére. A torna történetében először 16 csapat fog részt venni a 2021. júniusában megrendezésére kerülő eseményen.

A 67.000 fős befogadóképességű, minden igényt kielégítő új Puskás Aréna megépítése jelentős mérföldkő a magyar labdarúgás életében. Az Uruguay elleni 2019. november 15-i ünnepi nyitómérkőzésen megjelent az UEFA elnöke, Aleksander Čeferin úr és a nemzetközi labdarúgás több jelentős képviselője is.

Az UEFA döntése alapján a 2020-as Európa-bajnokság mérkőzéseit Európa 12 országának egy-egy városában – London, Baku, München, Róma, Szentpétervár, Koppenhága, Bukarest, Amszterdam, Dublin, Bilbao, Glasgow és Budapest – rendezik meg. A Puskás Aréna három csoportmérkőzésnek és egy nyolcaddöntőnek fog otthont adni. A sorsolás alapján a világbajnok Franciaország és Európa-bajnok Portugália is játszik majd Budapesten.

## **2. AZ ESEMÉNYSZERVEZÉSI OSZTÁLY TEVÉKENYSÉGE**

Az Eseményszervezés Osztály 2019-es éve a szokásosnál aktívabban telt. Köszönhető volt ez annak, hogy Budapest rendezte a 2019-es UEFA Női Bajnokok Ligája-döntőjét, 2019-ben került átadásra a Puskás Aréna, kézzelfogható közelségbe kerültek a 2020-as nyári Európa-bajnokság budapesti mérkőzései, illetve az UEFA döntése alapján Magyarország Szlovéniával közösen rendezti az 2021-es U21-es Európa-bajnokságot. Mindezek mellett az előző évekhez hasonlóan megrendezésre került a férfi nagypályás Magyar Kupa döntő, Férfi és Női Futsal Magyar Kupa döntők, az Amatőr férfi Magyar Kupa döntő, a női nagypályás Magyar Kupa döntő, továbbá az MLSZ újra rendezője lehetett utánpótlás fiú és női selejtező, valamint elit tornáknak.

Az alábbiakban az Eseményszervezési Osztály három kiemelt projektjéhez kapcsolódó 2019-ben elvégzett tevékenységek kerülnek részletesen bemutatásra.

### **2.1. EURO2020**

2020-ban az Európa-bajnokságok történetének 60. évfordulóját ünnepeljük. Ennek a tiszteletére a következő torna összesen 12 városban kerül megrendezésre Európa-szerte, köztük Budapesten is. Hazánk három csoportmérkőzésnek és egy nyolcaddöntőnek ad otthont.

2019-ben az előző évekhez hasonlóan az UEFA és a hazai szervező bizottság (LOS Budapest) kétszer vett részt workshopon Nyonban, az UEFA dolgozói pedig háromszor tettek látogatást nálunk Budapesten létszámmal. Az év során folyamatos egyeztetések zajlottak, ahol tisztázásra kerültek a szervezéshez szükséges legapróbb részletek is (többek között a behajtások, területzárások, beközeledési útvonalak, biztonsági zóna meghatározása). 2019. decemberében az év utolsó eseményeként stadion üzemeltetői workshopon és biztonsági workshopon vettek részt az Eseményszervezési Osztály érintett munkatársai.

Az év legfontosabb eseménye a 2019. november 30-án megrendezésre kerülő bukaresti sorsolás volt, ahol kiderült, hogy Franciaország és Portugália is a budapesti csoportba került Németországgal együtt. A csoport negyedik csapatának kiléte csak 2020. március 31-én, a Nemzetek Ligája play-off mérkőzéseit követően fog eldőlni. Fontos kiemelni, hogy a sorsolást követően a portugál válogatott jelezte, hogy Budapesten szeretnék kialakítani a központjukat,

innen szeretnének a mérkőzéseikre utazni (Münchenbe is). Bázisnak a többszöri bejárást követően az Esana Grand Hotel Margitszigetet választották.

## **2.2. U21-es Európa-bajnokság 2021**

Az UEFA döntése értelmében, 2018. december 3-án Magyarország Szlovéniával közösen elnyerte a 2021. évi U21-es Európa-bajnokság rendezési jogát. Az Európa bajnokság tornájának sorsolása 2020. november 26-án lesz Ljubljanában – a magyar és szlovén válogatottak rendezőként automatikus résztvevők.

Magyarország 4 helyszínen ad otthont a mérkőzéseknek a 2021. június 9-26-ig zajló viadalon: a szombathelyi Haladás Stadionban (4 meccs), a gyirmóti Alcufer Stadionban (3 meccs), a budapesti új Bozsik Stadionban (4 meccs), illetve a székesfehérvári Sóstói Stadionban (5 meccs), mely a döntő házigazdája is lesz. Szlovéniában a rendező városok: Ljubljana, Koper, Celje és Maribor.

2019. októberében hivatalosan is megalakult az MLSZ-ben és a Szlovén Labdarúgó Szövetségben is az operatív helyi szervező bizottság (LOS), melyben jelenleg párhuzamosan 10-10 munkatárs (mind szövetségi dolgozó) tevékenykedik az UEFA által megkövetelt szerinti százalékban. 2020. augusztusától újabb területek és munkatársak csatlakoznak majd az előkészítésbe, az esemény alatt a 4 itthoni helyszínen összesen mintegy 60 munkatárs, illetve 300 önkéntes fog dolgozni. 2019-ben az UEFA munkatársai 2 alkalommal látogattak Magyarországra az U21-es Eb kapcsán, 2020-ban pedig immár negyedévente fognak.

## **2.3. 2019 UEFA Női Bajnokok Ligája Döntő – Budapest, Groupama Aréna**

A 2019-es női Bajnokok Ligája-döntő helyszínéül Budapestet, a Groupama Arénát választotta a pályázók közül az UEFA. A projekt előkészítése 2017 végén kezdődött egy UEFA bejárással, melyet a mérkőzésig 4 másik követett. 2018 novemberében kezdődött az esemény promóciója (nagykövet: Berkesi Judit bemutatása, plakátkampány, médiakampány, a kupa másolatának kiállítása), mely sikeres hírverést eredményezett. A kezdési időpont 2019. május 18. szombat, 18.00 órában került meghatározásra, remélve, hogy a hétvégi, délutáni időpont sok gyermeket és családot vonz majd a stadionba. 2019. márciusában került megrendezésre a „*ticketing launch*”, amely során ünnepélyes keretek közt kezdődött el a jegyértékesítés. A jegyárakat alacsony, 1000,-Ft-os maximált árban határozta meg az MLSZ és az UEFA, remélve, hogy a telt házas rendezést így garantálhatják. Egy héttel a mérkőzés előtt több, mint 100 UEFA alkalmazott kezdte meg szervező tevékenységét a Ferencváros stadionjában, akiket MLSZ 30 munkatással támogatott. Az MLSZ Elnöke az UEFA 55 tagszövetségének elnökét és főtitkárát meghívta a mérkőzésre és az azt megelőző gálavacsorára. A jegyértékesítés során – a várakozásoknak megfelelően – minden jegy elkelt, a jegytulajdonosok több, mint 90%-a pedig ki is látogatott a mérkőzésre. A kezdést követően a Stadion kerengőjén kialakított „*fan-zone*” sok érdekes és változatos játékkal és aktivitással volt hivatott szórakoztatni a nézőket. A döntőt az FC Barcelona a korábbi sokszoros győztes Olympique Lyon-nal játszotta. A lyoni kezdő tizenegy tagja volt a magyar származású Marozsán Dzsenifer is, aki a mérkőzés első gólját szerezte. Az összecsapás majd 20.000 néző előtt a francia csapat 4-1-es sikerével végződött.

# X. INFRASTRUKTÚRA FEJLESZTÉS

## 1. BERUHÁZÁSI IGAZGATÓSÁG ÁLTAL KOORDINÁLT, FELÜGYELT FEJLESZTÉSEK

### 1.1. Pályaépítési Programok

A korábbi évekhez hasonlóan 2019-ben is többféle konstrukcióban, többféle pályázati eljárás keretében épültek pályák az MLSZ szervezésében és bonyolításában.

A *Kedvezményes Pályaépítési Programban* 2019-ben is 20 darab kisméretű műfüves kispálya épült fel elsősorban hátrányos helyzetű településeken. E programra a korábbi évekhez hasonlóan zártkörű pályázat került kiírásra és a megyei igazgatóságok társadalmi elnökségei tettek javaslatot az építkezések helyszíneire. Ebben a programban az önkormányzatoknak 10% önrészt kell fizetniük, 20%-ot az MLSZ FIFA támogatásból, 70%-ot pedig TAO forrásból biztosít. Az építkezések tavasztól ütemesen kezdődtek, a 20. pálya decemberben került átadásra.

2019-ben új programként indult el az *Óvodai Pályaépítési Program*, melynek keretében a megyei jogú városok nyújthattak be pályázatot városonként legfeljebb 4 darab grundméretű, műfüves pályára. Ezek a pályák speciális műszaki tartalommal épülnek (gumi granulátum nélkül) elsősorban óvodásoknak és alsó tagozatos általános iskolásoknak. 2019. év végig 32 darab ovifoci pálya került átadásra 14 különböző városban, további 10 építése pedig folyamatban van. A program 2020-ban is folytatódik, összesen 92 ovifoci pálya felépítése a cél.

Szintén új program az *MLSZ és a Belügyminisztérium közös pályaépítési programja* a felzárkózó településeken és a gazdaságélénkítő programban résztvevő településeken. A program célja a hátrányos helyzetű térségek, települések felzárkóztatása, a lakosság (elsősorban fiatalok) bevonása a sport- és szabadidő tevékenységbe, sportolási lehetőség biztosítása minden korosztály számára. A program keretében elsősorban kisméretű (20x40) rekortán pályák kerülnek felépítésre, melyek több funkciót is be tudnak tölteni, a labdarúgáson kívül kosárlabdára (streetball) és kézilabdára is alkalmasak. Ezenkívül különböző méretű műfüves és élőfüves nagypályák építésére is sor kerül, hogy az érintett települések versenyrendszerben résztvevő csapatai is megfelelő körülmények között tudjanak edzeni és részt tudjanak venni a bajnokságban. A településeket a Belügyminisztérium választotta ki, a végleges építkezés helyszínének kiválasztása pedig pályázati rendszerben történt. Az érintett önkormányzatok önrész biztosítása nélkül juthatnak hozzá a pályákhoz oly módon, hogy a Belügyminisztérium biztosítja a teljes beruházási költség 20%-át, 70%-át az MLSZ TAO forrásból, míg a további 10%-ot egyéb forrásból szintén az MLSZ finanszírozza. Összesen 51 településen kerül sor pályaépítésre ebben a programban, 2019-ben három rekortán pálya kivitelezése kezdődött el, a többi kivitelezésre 2020-ban kerül sor.

2019-ben az *Országos Pályaépítési Programban* hagyományos pályázat nem került kiírásra, azonban így is felépült 10 új „*saját TAO-s*” pálya, mert a korábbi években pályázó önkormányzatoknak 2019-re sikerült összegyűjteniük a szükséges TAO forrást.

Ezenkívül 2019-ben elindult a *Pályafelújítási Program* is, melynek keretében a korábban az Országos Pályaépítési Programban épült, már legalább 7 éves pályák nagyfelújítására kerül sor oly módon, hogy a teljes felújítási költség 30%-át az önkormányzat fizeti, a 70%-ra pedig

közvetítenie kell olyan céget vagy cégeket, akik a társasági adójukat fel tudják ajánlani a pályafelújításhoz. A felújítások teljes körű lebonyolítását ugyanúgy az MLSZ végzi, mint a pályaeépítésekénél. 2019-ben 4 helyszínen került sor felújításra olyan pályákon, melyek 2012-ben épültek.

## **1.2. Telki Edzőcentrum fejlesztése**

A Telki Edzőcentrum fejlesztése magába foglalja egyrészt az Edzőcentrum Hoteljének felújítását, másrészt a Telki-Páty területfejlesztést. Előbbi esetében a 2019-ben lefolytatott közbeszerzési eljárás eredménytelen volt, így ebben az évben csak néhány sürgős felújítási munkára került sor TAO forrásból. 2020-ban ismét kiírásra kerül a közbeszerzési eljárás a nagyfelújításra. Utóbbi fejlesztés keretében 2 élőfüves nagypálya, fedett lelátó, atlétikai futópálya, kapus edzőpálya, műfüves kispálya, csapatépítő kalandpark, napelem park, öntözővíz tározó-tó és egy tó körüli futópálya fog két ütemben megvalósulni. Az első ütem közbeszerzési eljárása folyamatban van, a kivitelezés 2020-ban kezdődik.

## **1.3. Telephely Felújítási Program**

Állami támogatásból (1 milliárd Ft) 2018-ban elindult a Telephely Felújítási Program, melyben önkormányzatok és sportegyesületek pályázhattak világítás kiépítésre és fejlesztésre, illetve különböző eszközökre (cserepad, mobil lelátó, kerítés, labdafogó háló, eredményjelző). A program keretében 2018-ban 125, 2019-ben pedig 251 beruházás valósult meg. A projekt 2020 első félévében zárul.

# **2. INFRASTRUKTÚRA IGAZGATÓSÁG ÁLTAL KOORDINÁLT, FELÜGYELT FEJLESZTÉSEK**

## **2.1. Budapesti Pályafejlesztési Program**

A Budapesti Pályafejlesztési Program koncepciója, hogy Budapesten és vonzáskörzetében az utánpótlás és amatőr labdarúgás, valamint a tömegsport infrastrukturális helyzetét javítása, egyúttal elősegítse a lakosság lakhelyhez közeli sportolási lehetőségét. Ennek érdekében új labdarúgó központok létrehozása mellett a meglévő játéktérfelületek növelése, illetve az amatőr csapatok által jelenleg is használt létesítmények színvonalának emelése a célkitűzés. A Program célja, hogy Budapesten összesen legalább 145 nagyméretű labdarúgó pálya és az ehhez szükséges kiszolgáló infrastruktúra álljon a budapesti amatőr és tömegsport szintű labdarúgás rendelkezésére.

A Program kivitelezései, valamint jövőbeni fejlesztések egyeztetései, közbeszerzési eljárásai folyamatosan zajlottak 2019-ben is. 2019. tavaszán a Magyarország Kormánya a Program folytatása érdekében évenkénti ütemezésben további 4,5 – 4,5 Mrd Ft támogatási összeg elhatárolásáról döntött a 2020-2021 évekre vonatkozóan. Ennek megfelelően az újabb forrás felhasználását szolgáló támogatási szerződés egyeztetése folyamatban van, hiszen az I. ütemben kapott 4.982.500.000,-Ft felhasználásra került, az arról szóló szakmai előrehaladási jelentést, valamint annak pénzügyi elszámolását az MLSZ 2020. januárban megküldte az Emberi Erőforrások Minisztériuma részére.

A Program keretében 2019-ben 1-1 élőfüves pályaépítés és pályafelújítás, 7 műfüves pályaépítés, 1 műfüves pályafelújítása, 1 öltöző felújítás, 2 négy blokkból álló öltöző építés, valamint szintén 2 hat blokkos öltöző építés került megvalósításra.

## **2.2. Nemzeti Stadionfejlesztési Program**

A Nemzeti Stadionfejlesztési Program keretében 2019-ben az alábbi stadionok kerültek átadásra:

- Szent Gellért Fórum (Szeged)
- Illovszky Rudolf Stadion (Budapest)
- Dunaújvárosi Stadion
- Puskás Aréna (Budapest)

2019. decemberére a Nemzeti Stadionfejlesztési Program keretében már 23 stadion megépült, és további 4-4 stadion tervezése és kivitelezése volt folyamatban.

## **2.3. EURO2020**

Az Infrastruktúra Igazgatóság tevékenyen részt vett, illetve részt vesz az EURO2020 előkészítési feladataiban is, ahol az infrastruktúrát érintő kérdésekben szakmai támogatást nyújt és képviseli az MLSZ álláspontját, mind a hazai szervezetek, mind az UEFA felé.

## **2.4. Stadion Biztonsági Projekt**

2019-ben a Stadion Biztonsági Projekt keretén belül a szurkolói igények magasabb kielégítése és az adatbiztonság növelése érdekében további folyamatos fejlesztések és finomhangolások elvégzése is megtörtént, úgymint

- a jegy- és bérletértékesítő rendszer működésének optimalizálása, kiemelten az online jegyértékesítési rendszer kapacitásának, rendelkezésre állásának vizsgálatára és monitorozására a valós vásárlói igényeket legjobban modellező teszt metódusok használatával;
- a rendszer adatvédelmi megfelelésre (GDPR) történő felkészítése;
- a szurkolók minél szélesebb körben történő jegyhez jutásának biztosítása érdekében új jegyértékesítési csatorna integrálása, a mai kor igényeinek megfelelő technológiák alkalmazásával;
- szoros együttműködés és részvétel a megújuló Szurkolói Klub Projektben.

2019-ben kiemelt projektként befejeződött az Új Nemzeti Stadion (Puskás Aréna) jegyértékesítő rendszerének kialakítása és integrációja, melynek eredményeként, egy modern, a követelményeknek mindenben megfelelő jegyértékesítő rendszer került bevezetésre az új stadionban. A nyitómérkőzésre történő jegyértékesítés már az új jegyértékesítő rendszer használatával valósult meg.

# ***XI. SZURKOLÓI KAPCSOLATOK***

A Szurkolói Projekt Iroda tevékenységei az alábbi négy terület alapján vizsgálhatók:

1. az [MLSZ.hu](https://mlsz.hu) oldalcsoport támogatása és továbbfejlesztése
2. az MLSZ Szurkolói Klub
3. az OTP Bank Liga brandfejlesztése
4. Projekt-szintű feladatok

## **1. MLSZ.hu oldalcsoport támogatása és továbbfejlesztése**

A 2017-ben megújult [MLSZ.hu](https://mlsz.hu) és a kapcsolódó rendszerek karbantartása, finomhangolása és továbbfejlesztése folyamatos feladatot jelent (a folyamatos működésből adódó hibák, módosítások menedzselése; szakterületek fejlesztési kéréseinek adminisztrálása, menedzselése; tartalommal kapcsolatos szakterületi kérések menedzselése).

A terület kiemelt részfeladatai:

- EURO2020 microsite fejlesztése (szakterület igényeinek felmérése; oldal megtervezése; fejlesztés és publikálás menedzselése);
- az MLSZ Oktatási Központ fejlesztés (felnőttképzési-edzőképzési aloldal integrálása a központi oldalba; szakterület igényeinek felmérése; oldal megtervezése; fejlesztés és publikálás menedzselése);
- Tartalomgyártás (a Kommunikációs Osztállyal szorosán együttműködve: YouTube összefoglalók menedzselése, csatorna-karbantartása; egyedi tartalmak – válogatott, MLSZ Szurkolói Klub, NBI TOP3 – gyártása és publikálása.

## **2. MLSZ Szurkolói Klub**

Az MLSZ Szurkolói Klub fenntartása folyamatos és jelentős munkát jelent az Iroda számára.

A Szurkolói Klub működtetése vonatkozásában 2019-ben a tagok számára

- 64 hírlevél került kiküldése,
- 8 nyereményjáték került megszervezésre, és
- folyamatos ügyfélszolgálat volt biztosítva.

Az Iroda a férfi A-válogatott 5 hazai válogatott mérkőzésen, az UEFA női Bajnokok Ligája-döntőjén és az MLSZ Családi Napon Szurkolói Falut üzemeltetett, amelynek keretében 9-11 különféle labdarúgással kapcsolatos játékot lehetett a résztvevőknek kipróbálni.

2019-ben megvalósult a Szurkolói Klub tagjaival való kapcsolattartást és adatkezelést elősegítő ún. CRM rendszer továbbfejlesztése, amelynek keretében regisztráció után elérhető személyre szabott, exkluzív tartalmak mellett közös regisztrációs platform (SSO) került bevezetésre az MLSZ összes webes alkalmazásához.

## **3. OTP Bank Liga brandfejlesztés**

A *#Meccsnap Audit Projekt* keretében 20 klub szurkolói kiszolgálása került felmérésre a kommunikáció, a stadionszolgáltatások, a marketing, a szurkolótábor-építés online és offline tevékenységei vonatkozásában. A Projekt keretében 19 klub, 18 stadionban, 88 meccsen kreált auditálásra. A Projekthez kapcsolódóan 2019. júliusában és decemberében workshopot került megszervezésre, amelynek keretében hazai és külföldi szakemberek bevonásával nyílt

lehetőség a Projekt során szerzett tapasztalatok NB I-es és NB II-es klubok képviselőivel való megosztására.

#### **4. Projekt-szintű feladatok**

Amíg az 1-3. pontban részletezett tevékenységek a Szurkolói Projekt Iroda főtevékenységeiként azonosíthatók, addig az Iroda munkatársai számos más szervezeti egység által gondozott projektben is részt vállaltak.

#### **5. Válogatott jegyértékesítési rendszer fejlesztés**

Az MLSZ vezetősége 2018-ban döntött új jegyértékesítési partner kiválasztásának szükségességéről. Az Infrastruktúra Igazgatóság által vezetett projektben a kezdetektől fogva jelentős szerepetlen részt vett a Szurkolói Projekt Iroda is. Az Iroda a tavalyi évben részt vett a pályázatok értékelésében, a beszállító kiválasztásában, a fejlesztés előkészítésében és specifikálásában, a fejlesztés koordinálásában, a rendszer tesztelésében, a tartalom meghatározásában és előállításában, a rendszer élesítésében, azt kísérő kommunikáció előkészítésében, tovább arcuattervezési feladatok (jegy dizájn, oldaldizájn) ellátásában.

#### **6. SLO (Supporters Liaison Officer) tevékenység**

Az Szurkolói Projekt Iroda kiemelt 2019. évi feladata volt a Carpathian Brigade ultracsoport vezetőivel való kapcsolattartás, szoros együttműködésben természetesen a Biztonsági Irodával. Ezen kapcsolattartás keretében sor került többek között a mérkőzéseket megelőző egyeztetésekre, koreográfiák engedélyeztetésére, a felek közötti kommunikáció segítésére, a meccsnapi kapcsolattartás és egyéb feladatok ellátására, valamint a Wales elleni válogatott mérkőzésre kilátogató szurkolók reptérre történő szállításának szervezésére.

#### **7. Az Azerbajdzsán elleni zártkapus mérkőzést megelőző aktivitás**

Az Iroda munkatársai – a regisztrációk gyors leadásához és a beérkező adatok feldolgozásához szükséges online rendszer kialakítása révén – részt vettek az Azerbajdzsán elleni „zártkapus” mérkőzést megelőzően a Groupama Aréna gyerekekkel való megtöltésében.



## ***XII. TÁRSADALMI FELELŐSSÉGVÁLLALÁS***

Az MLSZ kiemelt figyelmet fordít az UEFA iránymutatásaira a társadalmi felelősségvállalás területén is, ezért a nemzeti válogatott és a nemzeti bajnokságok szintjén is folyamatosan megjeleníti azokat az üzeneteket, melyek hirdetését, támogatását az UEFA ajánlásként fogalmaz meg a tagszövetségek felé. Ennek keretében a rasszizmus ellenes „*Gyűlölet nem pálya*” elnevezésű kampány 2019-ben is folytatódott. Emellett az elmúlt évekhez hasonlóan az MLSZ 2019-ben is csatlakozott a Szív Napja kampányához is, melynek kiemelt fontosságú üzenete az OTP Bank Liga csapatainak bevonásával került a szurkolók részére eljuttatásra.

2019-ben az UEFA Fegyelmi Bizottsága kötelezte az MLSZ-t, hogy egy korábbi mérkőzésen tapasztalt szabálysértés miatt a Magyarország-Azerbajdzsán férfi A-válogatott Európa bajnoki-selejtező mérkőzést a nézők kizárásával rendezze meg, azonban az UEFA Fegyelmi Szabályzat közelmúltbeli módosításával lehetőséget biztosított, hogy 14 éven aluli gyerekek kilátogathassanak erre a mérkőzésre. A Szövetség végül a gyors és hatékony szervező munka révén 14.000 kisgyereknek tudta biztosítani a mérkőzés megtekintését a helyszínen. A Puskás Stadion nagy érdeklődéssel kísért nyitómérkőzésén pedig a vendégcsapat játékosait hallássérült fiatal labdarúgók kísérték be a pályára.

Az egyedi támogatási igényeket tavaly is egy erre a célra létrehozott külön bizottság bírálta el.

Az MLSZ közbenjárásával az A-válogatott játékosai és szakmai stábjának tagjai külön CSR – vállalati társadalmi felelősségvállalás – vonatkozású eseményeken is részt vettek. A magyar öregfiúk válogatott pedig több jótékonyági eseményen lépett pályára, segítve erkölcsi és anyagi támogatással is a bajbajutott korábbi labdarúgókat.

Az MLSZ csatlakozott az UEFA #FootballPeople kezdeményezéséhez is, amely felhívja a figyelmet a játékosoknak, játékvezetőknek és segítőiknek járó tiszteletre, ezen túlmenően rávilágít, hogy nincs helye a társadalomban a diszkriminációnak. Az UEFA a Foundation for Children elnevezésű alapítványának keresztül lehetőséget biztosít arra, hogy a hazai szövetségek pályázatot nyújtsanak be évente pénzügyi támogatásra, egy általuk szakmailag és erkölcsileg arra méltónak tartott külső szervezet, program számára. Az MLSZ 2019-ben a Farkas János Alapítványt ajánlotta az UEFA alapítványa figyelmébe, amelynek benyújtott programja elnyerte a döntéshozók tetszését és 50 ezer euró összegű támogatást nyújtott a hátrányos helyzetű, elsősorban roma származású gyerekek részére szervezett szabadidős labdarúgó programok megrendezéséhez.

Az MLSZ 2011 óta működteti a Focisegély Alapítványt, amely nehéz helyzetbe került korábbi labdarúgók, labdarúgásban tevékenykedő szakemberek részére biztosít támogatásokat, elsősorban az MLSZ saját pénzügyi forrásaiból. Az Alapítvány 2019-ben is számos esetben nyújtott pénzügyi támogatásokat a kuratóriumi döntéseken keresztül.

Az MLSZ 2019-ben 6 – értelmi fogyatékosággal élők, hallássérültek, látássérültek, tanulásban akadályozottak, gyermekotthonokban élők, hajléktalanok – célcsoport labdarúgását segítette Szociális Programja útján. A partnerszervezetekkel közösen kialakított Program során regionális tornák, fesztiválok, táborok, nemzetközi sportesemények kerültek megrendezésre, ahol a támogatott célcsoportok tagjai hasonló sorsú társaikkal találkozhattak és futballozhattak. A nyári időszakot az Esély Fesztivál és a Nyári Grassroots Labdarúgó Tábor teszi a célcsoportok számára emlékezetessé. Az MLSZ Szociális Programjainak részletes bemutatására a II. fejezetben került sor.

# ***XIII. TÁMOGATÁSI MŰKÖDTETÉSE***

# ***RENDSZEREK***

## **1. TÁMOGATÁSKEZELÉSI OSZTÁLY TEVÉKENYSÉGE**

Az MLSZ Támogatáskezelési Osztálynak meghatározó feladata a látvány-csapatsport támogatási rendszer keretében benyújtott sportfejlesztési programok vizsgálata, jóváhagyása, illetve a támogatási igazolások kiállítása, továbbá az MLSZ részére folyósított állami források támogatási szerződéseinek kezelése, elszámolások készítése és felhasználások dokumentálása.

### **1.1. Látvány-csapatsport támogatási rendszer (TAO) keretében nyújtott támogatások**

A Szövetség 2019-ben is nagy hangsúlyt fektetett arra, hogy már jóval a beadási határidő előtt megkezdődjön az előkészítése annak a sportágfejlesztési programnak (mérőföldkövekkel, keretszámokkal), melyben áttekintésre került a potenciálisan beérkező támogatások felhasználása. Ennek alapján az utánpótlás-képzés, az amatőr csapatok versenyeztetési költségeinek csökkentése és az infrastruktúra megújítása, bővítése jelentik a legfontosabb alappilléreket.

Összességében elmondható, hogy a Szövetség a megfogalmazott szigorú elveket következetesen betartva, ugyanakkor ügyfélbarát módon végezte tevékenységét, a stratégiában megfogalmazott szakmai célok elérése érdekében.

A látvány-csapatsport támogatási rendszerében a konstrukció 2011. évi indulásától számítva 2019. december 31-ig bezárólag a sportszervezetekhez összesen 238,7 milliárd forint forrás jutott el, ezen felül a Szövetség központi programjai 81,0 milliárd forintnyi támogatásban részesültek.

A 2019/20-as évadhoz kapcsolódóan az MLSZ-hez 1.321 pályázatot nyújtottak be a sportszervezetek (2018/19-ben 1.331-et), melyből 100 pályázat 100 millió és 300 millió forint programérték közé esett (2018/19-ben 125), 43 pályázat pedig 300 millió forint fölötti programértékkel került beadásra (2018/19-ben 50). Az elbírálás során végül 36 sportfejlesztési program igényelt elnökségi döntést (2018/19-ben 17). A beadott pályázatok közül ez idáig 1.254 került elfogadásra (2018/19-ben 1.281). A teljes megítélt támogatás nagysága 27,5 milliárd forint volt (2018/19-ben 39,6 milliárd forint), melyből 15,1 milliárd forint utánpótlásnevelés-fejlesztés (2018/19-ben 14,5 milliárd Ft), 7,3 milliárd forint infrastruktúra és tárgyi eszköz beruházás jogcímen kerülhet felhasználásra (2018/19-ben 24,1 milliárd forint).

A 2019/20-as évad vonatkozásában ez idáig 18,3 milliárd forint támogatási igazolás került jóváhagyásra (a 2018/19-es évad vonatkozásában összesen eddig 22,8 milliárd forint), mely 3.334 határozat kiállítását jelentette (2018/19-ben 5.500).

### **1.2. Állami támogatások**

Az MLSZ részére folyósított állami forrás összege 2019-ben elérte a 8,3 milliárd forintot. Az MLSZ a támogatáshoz csak 2019. év végén jutott hozzá. Ennek oka az volt, hogy a 2019. december 13-án életbelépő, a sportakadémiák finanszírozásáról szóló kormányrendelettel kapcsolódó támogatás forrása nem volt tisztázott. A finanszírozási struktúra alapvetően nem változott az előző évekhez képest:

	Szerződött összeg (Ft)
Szövetségi munka	911 000 000
Telefon, üzemanyag	20 000 000
Női, futsal válogatottak	581 000 000
Sportszer beszerzés	395 000 000
Telki Edzőcentrum fejlesztése	1 053 000 000
Produktivitási támogatások (továbbadott támogatás)	3 348 000 000
NB III bajnokság finanszírozása (továbbadott támogatás)	2 010 000 000
<b>Összesen</b>	<b>8 318 000 000</b>

## 2. TAO ELLENŐRZÉSI OSZTÁLY TEVÉKENYSÉG

Az MLSZ TAO Ellenőrzési Osztálya ellenőrzi a TAO támogatások rendeltetésszerű, szabályszerű felhasználását. 2019-ben az MLSZ által kezdeményezett jogszabályi változás eredményeként az MLSZ tárgyévtől a minisztérium helyett már saját hatáskörben zárja le a 300 millió Ft programérték alatti amatőr sportszervezetek ellenőrzését. A korábbi eljárásrend (az ellenőrzést lezáró határozatot az EMMI hozta meg) nem tudta hatékonyan betölteni szerepét, elsődlegesen az ellenőrzést lezáró határozatok kiadásának jelentős késedelme miatt.

Az ellenőrzésekben bevezetésre kerültek a kockázatelemzési módszerek, így a kevésbé kockázatosnak ítélt támogatások ellenőrzése egyszerűsített eljárásrendben történik.

A sportszervezetek elszámolásait kizárólag elektronikus úton nyújtják be az MLSZ felé, és a kommunikáció (hiánypótlások, jóváhagyások) is elektronikus úton történik. A korábbi papír alapú anyagok feldolgozása után a tárgyévben az ellenőrzésekre döntő részt már csak elektronikus elszámolások alapján került sor.

A fenti intézkedések hatása a tárgyévben már éreztette hatását: az ellenőrzések felgyorsultak, 2019-ben a megelőző évhez képest másfélszeresére nőtt a lezárt elszámolások száma. Ezzel sikerült megfordítani azt a tendenciát, hogy az elszámolások beérkezésének üteme meghaladja azok feldolgozásának ütemét.

Az alkalmazott új eljárásrendben a lezárások üteme a korábbi kétszerese lehetne, azonban 2019-ben és 2020-ban az új elszámolások ellenőrzése mellett még számolni kell a korábban EMMI-hez felterjesztett, de általuk le nem zárt és az MLSZ részére visszaadott elszámolások lezárásának munkaigényével. Az ellenőrzött támogatási értékekben szintén megmutatkozik az ellenőrzések gyorsulása. Amíg 2018-ban az ellenőrizendő támogatási összegek 60%-a, addig 2019-re ezek 67%-a (80,3 mrd Ft) került lezárásra vagy van folyamatban az ellenőrzés.

A lefolytatott ellenőrzések eredményeként tárgyév végéig összesen 3.136 millió Ft szabálytalanul felhasznált támogatás visszafizetésére tett az MLSZ javaslatot, így a megállapított szabálytalanságok értéke 876 millió Ft-tal haladja meg az előző évi értéket. Ezzel a szabálytalanságok aránya a teljes ellenőrzött támogatási összegre vetítve 5,2 %-os értéket képvisel. Az ellenőrzések 2019-ben országszerte 121 db sportfejlesztési program esetében egészültek ki helyszíni ellenőrzéssel. A szabálytalan felhasználás megállapítása mellett tárgyévben 40 (összesen eddig 99) sportszervezet került a támogatásból 1-3 éves időtartamra kizárásra, valamint 22 (az előző évekkal együtt összesen 33) sportszervezet esetében költségvetési csalás gyanúja miatt feljelentéssel éltünk a nyomozó hatóság felé.

# **XIV. EGYÉB TÁMOGATÓ TERÜLETEK**

## **1. INFORMATIKAI TERÜLET**

Az informatikai terület legnagyobb és legösszetettebb szoftveres alkalmazása az *Integrált Football Alkalmazás (IFA)*. Számos egyéb fejlesztés mellett az alkalmazás felhasználói felületét 2019-ben átalakítottuk oly módon, hogy mobil eszközökről is jól használható legyen.

Az ügyviteli rendszer mellett kiemelt szerepet játszik az MLSZ munkafolyamataiban a *TAO Elektronikus Kitöltő Rendszer (TAO/EKR)* rendszer. A Rendszer célja, hogy a látvány-csapatsport támogatását biztosító támogatási igazolás kiállításáról, felhasználásáról, a támogatás elszámolásának és ellenőrzésének, valamint visszafizetésének szabályairól szóló rendeletben megfogalmazottak alapján a sportszervezetek támogatás-igénylési folyamatát megkönnyítse, előzetes ellenőrzést elvégezzen és az ellenőrző szervezet (utóellenőrzés) ügymenetét gyorsítsa. A 2019-ben a Rendszerben számos újítás és továbbfejlesztés történt a hatékonyabb működés érdekében.

Az Informatikai Iroda a 2019. évben elkészítette és átadta az MLSZ Felnőttképzési Intézetének új szoftveres alkalmazását: az *MLSZ Oktatási Központot (MOK)*. Ezzel egy olyan online informatikai rendszer készítettünk, ami megkönnyíti és átláthatóvá teszi az oktatásokkal kapcsolatos feladatok elvégzését. A rendszert használó diákok számára egy jól átlátható és könnyen kezelhető felületet biztosít, amin keresztül információkat kapnak, intézhetik a befizetéseket, megtalálhatják a tanulmányaikhoz szükséges dokumentumokat és tananyagokat.

2019-ben bevezetésre került az elektronikus költségvetés tervezést támogató „*TERV-TÉNY*” alkalmazás, amelyben az MLSZ teljes pénzügyi tervezése elektronikusan történik. A szakterületek a pénzügyi tervüket on-line nyújtják be. A tervek elfogadása, valamint a tényadatok ellenőrzése ezen az alkalmazáson keresztül történik.

Az Informatikai Iroda elindította a Szövetség munkatársainak belső kommunikációját segítő új *Intranet* weboldalt. A munkatársak számos új, hasznos információt tudnak itt elérni.

A 2019. évben megtörtént az MLSZ informatikai tárgyú szabályzatainak részletes áttekintése és frissítése. Az MLSZ Informatikai Biztonsági Szabályzatának és kapcsolódó eljárásrendjeinek az aktualizálása során az MSZ/ISO IEC 27001:2014 szabványban előírt követelmények kerültek integrálásra. Az Informatikai Biztonsági Szabályzat számos új fejezettel bővült, rendelkezik a fizikai biztonsági követelmények mellett az egyes eszközök rendszerbe állításától a kivonásig tartó feladatokra is.

## **2. LOGISZTIKA ÉS ÜZEMELTETÉS**

A Logisztikai és Üzemeltetési Osztály fő feladata volt 2019-ben is az MLSZ által használt irodák zavartalan működésének fenntartása, a dolgozók komfortjának, higiéniájának kiszolgálása és fejlesztése, valamint a labdarúgáshoz szükséges háttér-kiegészítő feladatok ellátása, egyes termékek és személyek logisztikája, illetve mindezek adminisztrációja.

Az MLSZ Székház fűtési és vízvezeték felújításra került. A korrodált elemek lecserélésre, korszerűsítésre kerültek, a rendszerek új, távolról vezérelhető elemekkel bővültek. Le lettek cserélve a Székház előtt lévő zászlórudak. A régi miatt panaszok érkeztek a környező lakóktól,

hogy azok hangosan és nyikorognak, és mivel többszöri javításuk nem járt eredménnyel, ezért az egyik legmodernebb (csendes) technológiát alkalmazva mind az öt zászlórúd ki lett cserélve. A Székház mindkét bejárati ajtaja automatizálásra kerül. A fotocellás technológia által egyaránt növekedett a dolgozók és vendégeink komfortérzete. A Székházban található lift az üzemeltetés biztonságosabbá tétele érdekében egy nagyobb karbantartáson esett át. Telkiben a nyár folyamán kiderült, hogy vannak vakfoltok a kamera rendszerben, ezért az ottani kamerarendszer teljes körű felújításon és átstrukturáláson esett át, így jelenleg már nagyobb területet lehet azzal megfigyelni. 10 MLSZ tulajdonú gépkocsi értékesítésre került, amelyek helyett lízing konstrukcióban új gépjárművek kerültek beszerzésre. Az adminisztráció hatékonyságát növelve minden megyei igazgatóságra ipari szkennerek kerültek beszerzésre. Annak érdekében, hogy az MLSZ által üzemeltetett válogatott csapatoknál megfelelő minőségű orvosi műszerek legyenek használatban, az MLSZ Központi Raktárában 6 darab életmentő eszköz került beszerzésre az év folyamán.

### **3. MARKETING**

Az MLSZ marketing szakterülete 2019-ben is a Szövetség más szervezeti egységeivel szorosan együttműködve látta el támogató funkcióját. Munkáját támogatta a Marketing és Média Bizottság, amely a kiemelt projektek véleményezésével és iránymutatásával végezte feladatait, figyelembe véve az MLSZ stratégiai célkitűzéseit.

A marketing szakterület a hazai (férfi és női „A”, utánpótlás és futsal) válogatott mérkőzések, valamint egyéb MLSZ szervezésű mérkőzések, rendezvények (Magyar Kupa-döntő; Futsal-, Női- és Amatőr Magyar Kupa-döntő; Magyar Labdarúgás Napja, bajnoki díjátadások, OTP Bank Bozsik-program tanévnnyitó és tanévzáró fesztiválok) kapcsán megjelenő marketing, promóciós, szponzorációs és protokoll feladatait is koordinálja.

A marketing terület egyik fő feladata 2019-ben is a Szövetség fősponzoraival, szponzoraival és névadó szponzoraival való kapcsolattartás és a színvonalas együttműködés fenntartása volt. Az MLSZ 2019-ben stratégiai partneri együttműködést kötött a Szerencsejáték Zrt-vel, melynek keretén belül a vagyoni értékű jogok központi értékesítésével a férfi felnőtt A-válogatott és az OTP Bank Liga vonatkozásában marketing felületeken jelenik meg a partner. megvalósítás folyamatában a Marketing Osztály központi szerepet játszott.

2019-ben is a Marketing Osztály által szervezett kiemelt belső rendezvény volt a Küldöttközgyűlés, a Rangadó Díjátadó Gála, az MLSZ karácsony, valamint a Családi nap.

2019. május 18-án Budapesten került megrendezésre az UEFA Női Bajnokok Ligája-döntő, melynek promóciós stratégiájának kidolgozása és megvalósításának menedzselése a Marketing Osztály feladata volt. Az UEFA az eseményt sikeresnek minősítette, a mérkőzésre minden jegy elkelt és a kilátogató szurkolók magas színvonalú és kiváló hangulatú mérkőzést láthattak.

Az EURO2020 szervezése vonatkozásában a szakterület támogató funkciót látott el, véleményező, javaslattevő tevékenységgel segítette a társterületek munkáját. Az EURO2020 Legacy projektet az osztály koordinálja, amely Az EURO2020 egyik rendező városa Budapest lesz, mely remek lehetőséget biztosít a rendező Szövetség számára implementálni az UEFA rendezvény vonatkozásában megszerzett szakmai tapasztalatokat. Az EURO2020 Legacy terv kidolgozása az MLSZ stratégiai irányainak támogatását célozzák meg. Ezért került kiválasztásra a szurkolói kiszolgálást segítő Önkéntes Program integrálásának megvalósítása hosszútávon.

A marketing raktár üzemeltetése, az elnöki és egyéb delegációs ajándéktárgyak menedzselése 2019-ben is a Marketing Osztály folyamatos, napi feladatai közé tartozott, továbbá az Osztály koordinálta a Szövetség tevékenységéhez kapcsolódó grafikai munkákat, melyek az imidzs építésében is fontos szerepet játszottak.

#### 4. SAJTÓ-KOMMUNIKÁCIÓ

Az Osztály a szervezet stratégiájának támogatásaként összehangolja a külső és belső kommunikációt és megtervezi az üzenetek ütemezését a kommunikációs naptár alapján, így volt ez a tavalyi esztendőben is. Folyamatos feladatként tart kapcsolatot a szervezeti egység a hazai és nemzetközi sajtóval, szerkeszti az MLSZ hivatalos kommunikációs csatornáin megjelenő tartalmakat, illetve kiemelt eseményeken biztosítja, hogy azok kommunikációja kontrollált formában történjen.

Cél volt, hogy a szükségszerű reaktív kommunikáció mellett egyre több témát vessen fel a Szövetség proaktív módon. A kommunikációs üzenetek artikulálása (messaging), a megszólalók kijelölése, a kommunikációs csatornák kiválasztása is ennek érdekében történt 2019-ben. Kiemelt fontossággal szerepelt a feladatok között az események, területek promóciója (a női labdarúgás, Bozsik intézményi és egyesületi program, Puskás Aréna, 2020-as Eb stb.), de részfeladatként kommunikációs naptárat, napi sajtófigyelést, női hírlevelet, prezentációkat, háttéranyagokat, felkészítőket, Q&A-ket, köszöntőszövegeket, interjúkat, nyilatkozatokat, háttérbeszélgetéseket is előkészített és bonyolított az Osztály.

A szervezeti egység kiemelt feladata volt 2019-ben is a kiemelt érdeklődéssel övezett csapatok kommunikációja, arculatának építése. A tavalyi eseményeiken a sajtó kiszolgálása, a játékosok bemutatása, a közösség (szurkolók) elkötelezése a Szurkolói Projekt Irodával együttműködve történt a szurkolók nagyobb számú bevonása érdekében.

A Kommunikációs Osztály a magyar válogatottak minden tétmérkőzésén, és számos felkészülési eseményén jelen volt annak érdekében, hogy tájékoztassa a közvéleményt, illetve koordinálja a sajtó kiszolgálását. A területen végrehajtott részfeladatok: média-akkreditáció, sajtókiszolgálás, a tévé-közvetítés helyszíni koordinálása, kapcsolattartás a műszaki szolgáltatókkal, a biztonsági szolgálatokkal, önkétesek oktatása, kiadványok készítése és terjesztése a helyszíneken.

Az [mlsz.hu](http://mlsz.hu) magyar és angol nyelvű oldalának tartalomszolgáltatása mellett a közösségi csatornák működtetése is kiemelt feladat. A szövegek mellett egyre nagyobb hangsúlyt kapnak a fényképek, videók, grafikák, illetve az élőben vagy adott pillanatban közzétett rövid tudósítások. A Szövetség – annak érdekében, hogy minél több érdeklődőt közvetlenül érjen el – a Facebookon, a Twitteren, Instagramon, a YouTube-on (két csatornával) és a LinkedIn is aktív volt 2019-ben. Ezekben az MLSZ összesen 280 ezer követővel rendelkezett év végéig. Az M4Sport által közvetített női összefoglaló magazin mellett elindult a szintén félórás, hetente jelentkező futsalmagazin is.

A labdarúgást népszerűsítő és tájékoztató könyvek, kiadványok elkészítése, kiadása 2019-ben sem maradt el. A válogatott játékosai és a stáb tagjai, illetve labdarúgó szakemberek számára kommunikációs képzést és felkészítést is végzett a terület.

A jogtulajdonos televízió által élőben közvetített mérkőzéseken a szervezés, a koordinálás elősegítése, olajozása kiemelten fontos. A Kommunikációs Osztály vezetője által koordinált Helyszíni Menedzser panel tagjai annak érdekében vettek részt az elmúlt idény kiemelt, tévé által közvetített mérkőzéseinek szervezésében, hogy azok elérjék a nemzetközi színvonalat.

## 5. HIVATALI ADMINISZTRÁCIÓ

Az MLSZ Hivatali Adminisztrációja a Szervezeti és Működési Szabályzat által hatáskörében utalt feladatok ellátásán túl 2019-ben az alábbi, a labdarúgás szereplőinek, illetve az MLSZ szervezetének életében kiemelt jelentőséggel bíró projektet menedzselte:

1. Defibrillátor-projekt
2. Új iratkezelési rendet támogató dokumentum menedzsment rendszer fejlesztése
3. Videóbíró projekt irányítása

### 1. Defibrillátor projektek

Mivel a megfelelően kihelyezett defibrillátorok és az újraélesztésben jártas személyek jelenléte a mérkőzések, illetve az edzések alatt egyaránt jelentősen javítják a sport biztonságát, az MLSZ részben állami, részben FIFA forrás felhasználásával – a 2018-as 800 darabos defibrillátor beszerzést követően – 2019-ben 784 defibrillátor beszerzéséről határozott. A defibrillátorok a vonatkozó képzések eredményes elvégzését követően 2019. június 30-ig a 5%-os önrész megfizetése esetén kerültek az amatőr sportszervezetekhez, illetve önkormányzatokhoz. Utóbbiaknak kötelezően meg kellett jelölniük 1-1 partner sportszervezetet, amely vonatkozásában az önkormányzat vállalta a defibrillátorok rendelkezésre bocsátását.

### 2. Új iratkezelési rendet támogató dokumentum menedzsment rendszer fejlesztése

2019-ben megkezdődött az MLSZ által 2018-ban bevezetett új irat- és szerződéskezelési rendet támogató dokumentum menedzsment rendszer munkaügyi adminisztrációit támogató fejlesztése. A fejlesztések 2020-tól segítik az MLSZ munkaügyi területének mindennapi munkáját, egyúttal papírintes kommunikációt biztosítanak a szakterület és a munkavállalók között.

### 3. Videóbíró projekt irányítása

Az MLSZ 2019. szeptemberében külföldi szakértők bevonásával projekt munkacsoportot állított fel. A munkacsoport szakmai kompetenciáját az MLSZ Játékvezetői Bizottságának alelnökei biztosítják, míg a munkacsoport tevékenységét a Hivatali Adminisztráció koordinálja. A projekt részletei a VI. fejezet 3. pontja alatt olvashatók.

# ***XV. MEGYEI LABDARÚGÁS***

## **1. BÁCS-KISKUN MEGYE LABDARÚGÁSA**

A Megyei Társadalmi Elnökség a 2019. évben 4 elnökségi ülést tartott, mind a 4 elnökségi ülés határozatképes volt. A megyei bizottságok az SZMSZ-nek megfelelően végzik munkájukat, tartják üléseiket.

Az MLSZ Bács-Kiskun Megyei Igazgatóság (MLSZ BKMI) hivatalában 5 főállású munkavállaló (megyei igazgató, versenyszervező, pénzügyi asszisztens, igazgatósági asszisztens, grassroots koordinátor) végzi el az MLSZ szabályzataiban foglalt feladatokat.

Az Igazgatóság fontosabb feladatai közé tartozik a megyei bajnokságok működtetése, sportszervezetek vezetőivel való kapcsolattartás, labdarúgók igazolása-átigazolása, TAO-pályázatokkal kapcsolatos ügyintézés, pénzügyi feladatok elvégzése, OTP Bank Bozsik-program intézményi moduljának koordinálása, MLSZ Központtal való kapcsolattartás. Ezen munkaterületek mellett többféle (állandó vagy eseti jelleggel) felmerülő feladatot is az adott határidőkön belül végzi el az Igazgatóság.

Az Igazgatóság és a Megyei Társadalmi Elnökség között az együttműködés és a kapcsolattartás példás.

2019 első hétvégéjén Miskolcon rendezték meg a XIV. Országos Sípsemester Fesztivált, ahol a Bács-Kiskun megyei játékezői válogatott sorozatban másodszor nyerte meg a tornát.

2019. március 02-án írásbeli vizsgával zárult a Bács-Kiskun megyében már 2. alkalommal megszervezett MLSZ Amatőr sportszervezői tanfolyam Kecskeméten, elsősorban a Megyei I. osztályú sportszervezetek sportvezetőinek részvételével, így biztosítva az Amatőr Licenc Szabályzat azon követelményét, hogy a 2019/20-as Megyei I. osztályú férfi felnőtt bajnokságban minden résztvevő sportszervezetnek rendelkeznie kell 1 fő Amatőr sportszervezői végzettségű sportvezetővel.

2019. március 25-én Kecskeméten került sor a Megyei Társadalmi Elnökök éves találkozására, a rendezvényen az MLSZ részéről Dr. Csányi Sándor elnök, Berzi Sándor alelnök, Dr. Vági Márton főtisztviselő, Roskó Zoltán operatív igazgató, Dr. Barczy Róbert versenyigazgató is részt vettek.

A 2018/19-es bajnoki évadban a Duna Aszfalt Tiszakécskei VSE a 15. helyen végzett az NB II-ben, így újoncként megőrizte másodosztályú tagságát. Az NB III. Közép csoportjában a Kecskeméti TE szintén újoncként a 9. helyen végzett.

A 2018/19-es megyei bajnokságokban a Megyei I. osztályban 14 csapat, Megyei II. osztályban 2 csoportban összesen 30 csapat, míg a Megyei III. osztályban 4 csoportban összesen 52 csapat szerepelt.

A 2019-2020-as megyei bajnokságok 2019. augusztus 10-én kezdődtek: Megyei I. férfi felnőtt: 15 csapat, Megyei II. férfi felnőtt: 26 csapat (2 csoport), Megyei III. férfi felnőtt: 55 csapat (4 csoport), U-19 fiú: 35 csapat (3 csoport), U-16 fiú: 25 csapat (2 csoport), U-14 fiú: 31 csapat (3



csoport), Megyei I. női felnőtt  $\frac{3}{4}$  pályás bajnokság: 8 csapat, Leány U-15  $\frac{1}{2}$  pályás bajnokság: 7 csapat, összesen 17 bajnokságban 202 csapat részvételével.

A Magyar Kupa 2019. augusztusi megyei selejtezőin dőlt el, hogy Bács-Kiskun megyéből 3 Megyei I. osztályú csapat (Kecskeméti LC, Kiskunfélegyházi HTK, Soltvadkerti TE) jut fel a Magyar Kupa országos főtáblájára.

Az OTP Bank Bozsik-program egyesületi moduljában 2019 őszén a Kecskeméti Labdarúgó Akadémia régiós koordinálásával Bács-Kiskun megyében 4 Bozsik Központ és 18 csoport működött. U-7 korosztályban: 57 egyesület, U-9: 57 egyesület, U-11: 56 egyesület, U-13: 50 egyesület vett részt.

Az intézményi modulban 12 körzet, 157 intézmény, 477 sportcsoport, 7763 nevezett gyermek (6143 fiú, 1620 leány) szerepelt.

A középiskolás amatőr bajnokság (Fair Play Cup) küzdelmeiben 69 csapat (43 fiú, 26 leány) vett részt, 652 (410 fiú, 242 leány) játékosal.

A megyei sportszervezetek részére utánpótlás korosztályú futsal bajnokságokat és versenyeket is szervezünk.

A látvány-csapatsportokkal kapcsolatos támogatásokra rendszeresen pályáznak a megyei sportszervezetek. A defibrillátor pályázatoknak köszönhetően a sportszervezeteink többsége hozzájutott az újraélesztő készülékhez.

A megyében a sportszervezetek és a települések nagyon jó arányban vesznek részt az MLSZ pályaépítési pályázataiban. 2019-ben Kecskeméten és Lajosmizsén került átadásra új, kisméretű műfüves pálya, Akasztón és Jánoshalmán pedig a téli időszakban épültek meg az új, nagyméretű műfüves pályák.

Az MLSZ Edzőképző Központja által Bács-Kiskun megyére meghirdetett MLSZ Grassroots „C”, MLSZ Amatőr „C” licenccel edzőképző tanfolyamok szervezésében, valamint a szükséges személyi és tárgyi feltételek biztosításában folyamatosan részt veszünk.

Az MLSZ BKMI Játékvezetői Bizottsága a téli toborzásokat követően 2019-ben is indított játékvezetői tanfolyamokat, 50 fő részvételével.

2019. november 30. és december 1-jén rendezték Füzesgyarmaton a Megyei Amatőrválogatottak Országos Tornájának (MAVONT) 2. csoportjának regionális selejtezőjét, ahol a Bács-Kiskun megyei válogatott veretlenül nyerte meg csoportját Csongrád, Pest, Jász-Nagykun-Szolnok és Békés megye válogatottja előtt, így bejutott a következő hétvégi országos döntőbe, amelyet Lipóton rendeztek meg. A döntőben a Bács-Kiskun megyei válogatott végül a negyedik helyet szerezte meg.

## 2. BARANYA MEGYE LABDARÚGÁS

Az MLSZ Baranya Megyei Társadalmi Elnökségében az előző évadhoz képest személyi változás nem történt, létszáma 9 fő. Az Elnökség az általa elfogadott Munka-és Ügyrend alapján végezte feladatait a 2019-es évben. A beszámoló időszakában 4 Elnökségi ülésre került sor, az Elnökség 15 határozatot hozott.

Az MLSZ Baranya Megyei Igazgatóság (a továbbiakban: Igazgatóság) feladat-és hatáskörébe tartozó feladatokat 4 fő munkaviszony keretében foglalkoztatott főállású munkavállaló és 5 megbízási szerződéssel foglalkoztatott munkavállaló látta el.

Az Igazgatóság a szabályzatokban foglalt feladatait ellátta, a határidős feladatokat határidőre elvégezte, a bajnokságok lebonyolítása zavartalan volt, pénzügyi helyzete stabil. A megye méretét és a bajnokságok- illetve az igazolt labdarúgók számát figyelembe véve a feladatok elosztása és végrehajtása megfelelő módon és ütemezésben zajlott, az Igazgatóság létszáma optimálisnak értékelhető.

A Megyei Igazgatóság a 2018/19-es bajnoki év őszi idényéhez kapcsolódóan 26, a 2019/20-as bajnoki év tavaszi idényéhez kapcsolódóan 24 bajnokság és kupasorozat szervezésében vállalt szerepet, amely során 2982 (1667+1315) mérkőzés került megrendezésre. E mérkőzések megrendezésével kapcsolatban az Igazgatóság állandó bizottságai összesen 114 (FB:35 – ősz:20, tavasz:15, VB: 79 – ősz:37, tavasz:42) alkalommal üléseztek és 799 (ősz:386, tavasz:413) határozatot hoztak. A Fegyelmi Bizottság által hozott 440, és a Versenybizottság által hozott 359 határozattal szemben egyetlen fellebbezés sem érkezett. Baranya megyében a 2018/19-es és a 2019/20-as évadban a nemzeti bajnokságban szereplő férfi csapatok száma 3, a PMFC, a HR-Rent Kozármisleny FC és a Szentlőrinc SE csapata egyaránt az NB III -ban szerepelt.

A 2018/19-es évadban 68 csapat vett részt a megye bajnokság küzdelmeiben. Az igazgatóság 2018/19-ben a Megyei IV. osztályú bajnokságot a megye IV. osztályba nevező csapatok számának csökkenés miatt egy csoportban bonyolította le, a 2019/20. szezonban a Megyei III. és IV. osztályt összevonta és három csoportos megyei III. osztályú bajnokságot írt ki, melyben jelenleg 40 csapat versenyez. A megyei I. osztályba 2018/19-ben 15, 2019/20-ban 14 csapat nevezett. A megyei II. osztály csapatszámát mindkét évadban 16 volt. A megyei csapatszám csökkenést a 2019/20-as évadban sikerült megállítani, sőt újra nőtt a csapatok száma, jelenleg 70 csapat szerepel a megyei bajnokság I-III. osztályában.

Az öregfiúk bajnokság a 2012/13. szezonban integrálódott az MLSZ versenyrendszerébe. Az öregfiúk bajnokságban a 2018/19-es évadban 21, jelenleg 23 csapat versenyez. Veterán bajnokságban szereplő baranyai csapatok száma 2018/19-es és a 2019/20-as évadban egyaránt 5.

Az Igazgatóság a Bozsik korosztályok felett 4 korosztályban rendez utánpótlás bajnokságot az U19, U16 és az U15 és U14-es korosztályoknak. A megyei I. osztályú csapatoknak kötelező U19-es és U16-os csapat indítása. A megyei II. osztályú U19-es, valamint az U15-ös és az U14-es bajnokság önállóan kerül megrendezésre, ide bármely megyei egyesület benevezheti utánpótlás csapatát. A megyei utánpótlás bajnokságokban szereplő utánpótlás csapatok száma nőtt, a 2018/19-es évadban 74, 2019/20-as évadban 80 csapat nevezett ezen bajnokságokba.

A Magyar Kupasorozatba a Baranya megyei I. osztályú csapatok részére az indulás kötelező, míg a másod- és harmadosztály csapatoknak lehetőségük volt az indulásra. Magyar Kupában az országos főtáblára 2018/19-ben és 2019/20-ban 2 csapat jutott fel a megyéből, előbb a Siklós FC és a PTE PEAC, majd a Villány TC és a Siklós FC csapata.

Az Igazgatóság a leány utánpótlás csapatok részére 2018/19-ben 2 korosztályban írt ki bajnokságot (U14 és U16) melyekbe összesen 13, a 2019/20-ban szintén két korosztályba (U14, U16) valamivel kevesebb, 11 csapat nevezett.

A megyei téli futsal tornasorozat dinamikusan fejlődik, évről évre több csapat nevez a megyei küzdelmekbe. Az igazgatóság a fiúk részére mindkét bajnoki évben a 9, 11, 13, 15, 17, 19 korosztályokban írt ki bajnokságot, a lányoknál 2018/19-ben 14, 16, 19, 2019/2020-ban U14 és U16 korosztályokban. A fiúknál 2018/19-ben 123, 2019/20 -ban 130 csapat, a lányoknál 2018/19-ben 12, 2019/20-ban 8 csapat nevezett. A téli futsal tornasorozat jól szolgálja az utánpótlás korú labdarúgók technikai fejlődését. A futsal mérkőzések a megye 7 városában kerülnek lebonyolításra.

Igen népszerű a nagypályás műfüves bajnokság, mely nagy segítséget jelent az amatőr egyesületeknek a téli felkészülése tekintetében. A bajnokságba 2018/19-ben és 2019/20-ban egyaránt 54 csapat nevezett, a mérkőzése 4 városban kerülnek megrendezésre hat hétvégén keresztül. A nagy számú nevezés miatt a műfüves bajnokság a megyei I-II., valamint a megyei III-IV. osztályú együttesek részére külön kerül kiírásra.

Az Igazgatóság mindkét évadban kiírta az Öregfiúk számára téli műfüves teremturnát, melyre 2018/19-ben 16, 2019/20-ban 18 öregfiúk csapat nevezett.

A Bozsik Intézményi Programban regisztrált intézmények és gyerekek létszáma folyamatosan nő Baranya megyében. A 2018/19-es tanévben megyénk átlépte a háromezres gyereklétszámot, ami 2019/20-ban több mint 200 fővel nőtt. A programba bekapcsolódott intézmények száma 117-ről 124 -re, a sportcsoportok száma 239-ről 267-re nőtt. A növekedés elsősorban az újonnan belépett óvodáknak volt köszönhető.

2017/18-as bajnoki évadban a Bozsik Egyesületi Program szervezése és szakmai koordinálása regionális szintű, központi irányítás alá tartozó programmá alakult. Az OTP Bank Bozsik Egyesületi programban résztvevő egyesületek száma az előző évadhoz képest növekedést mutat, jelenleg 45 egyesület szerepel a programban. A Fair Play Cup programban résztvevők száma közel állandónak mondható, 2018/19-es évadban 34 csapat (17 fiú, 17 leány) 372 fő (190 fiú, 182 leány) szerepelt a versenysorozaton. 2019/20-ban 17 fiú, 16 leány csapat indult 185, illetve 174 fő nevezett a versenyre 21 intézményből.

A megyében a települések és a sportszervezetek jó arányban vettek részt az MLSZ műfüves pályaépítési pályázataiban. Baranya megyében 2019-ben a program keretén belül Véménden épült 22x42 m-es műfüves pálya, valamint Komlón 22x42 m –es rekortán pálya.

Baranyában a 2019- évben a Kozármislenyben megtartott Grassroots C edzőképző tanfolyam 22 fő végzett, valamint jelenleg is zajlik egy Grassroots C tanfolyam 29 fővel, mely 2020. februárjában ér véget a vizsgákkal. Az Igazgatóság 2019-ben egy Grassroots önkéntes szervezői tanfolyamot hirdetett Pécsen, melyen 15 fő hallgató jelentkezett és végzett sikeresen. Az Igazgatóság által 2019-ben meghirdetett Amatőr Sportszervezői tanfolyamára 21 fő jelentkezett, akik sikeresen valamennyien el is végezték a tanfolyamot.

### 3. BÉKÉS MEGYE LABDARÚGÁSA

Az MLSZ Békés Megyei Társadalmi Elnöksége, a korábban megszokott Ülésrend szerint végezte munkáját. Az Elnökség 4 alkalommal ülésezett 2019-ben.

Az MLSZ Békés Megyei Igazgatósága feladatait három fő teljes és egy fő részmunkaidős munkaviszony keretében foglalkoztatott munkavállaló látta el. Az Igazgatóság a hatáskörébe utalt feladatokat maradéktalanul ellátta, a bajnokságok rendben lezajlottak, átigazolásokkal, új igazolásokkal és versenyengedélyek kiadásával kapcsolatban vitás ügy nem generálódott.

A Megyei Igazgatóság a 2018/19-es bajnoki évben 18 labdarúgó bajnokságot és kupát szervezett, míg az 2019/20-as bajnoki évben 17 darabot, amelyekbe mindkét évben 55 sportszervezet nevezett be különféle korosztályaival. A bajnokságok lebonyolításával kapcsolatban az állandó bizottságok közül a legtöbb esetben a Fegyelmi Bizottság ült össze, míg a Versenybizottság és a Fellebbviteli Bizottság alkalomszerűen tett mindezt.

E mérkőzések megrendezésével kapcsolatban a Fegyelmi Bizottság által hozott 617, míg a Versenybizottság által hozott 56 számú határozatot hozott, amelyekkel szemben összesen kettő fellebbezés érkezett be. A 2019/20-as bajnoki évben eddig 297 fegyelmi határozat született, ami időarányosan nagyságrendileg az előző bajnoki év szintjének felel meg.

A 2018/19-es és a 2019/20-as bajnoki évben Békés megyét az NB II-es pontvadászatban a Békéscsaba 1912 Előre Zrt. egyesülete képviselte, míg az NB III. Keleti csoportjának részese a Füzesgyarmati SK csapata volt ebben a két szezonban. A 2018/19-es bajnoki év végén a megyei bajnok Békéscsaba 1912 Előre Zrt. II. számú csapata osztályozón veszítette el az NB III-as tagság lehetőségét.

A 2018/19-es bajnoki évad megyei I. osztályú bajnokságába a Versenybizottság 11 sportszervezet nevezését fogadta el, míg megyei II. és III. osztályú bajnokságok 2-2 csoportjában 24, illetve 18 csapat szerepelt. Sajnos a megye III-as sorozatból két csapat visszalépett évközben. A 2019/20-as bajnoki évadra a megyei I. osztályban csupán nyolc csapat maradt, míg egy indokolt átszervezés nyomán a megyei II. osztály létszáma 32-re bővült (két csoportban), míg a megye III. osztályú bajnokság pedig egycsoportra került kiírásra 13 alakulattal.

Az OTP Bank Bozsik-program korosztályos tornái mellett a 2018/19-es és a 2019/20-as évadokban a Megyei Igazgatóság három korosztályban írt ki bajnokságot. Az U-19-es csapatok egy Kiemelt és két Területi, míg az U-16-os és U-14-es bajnokságokban a csapatok két csoportba sorolva versenyeztek. A 2019/20-as évadban az U-14-es bajnokságot U-15-ös korosztály váltotta, melynek oka, hogy ne legyen akkora átfedés a Bozsik korosztályokkal. A csapatok az egyes csoportokba területi alapon kerültek besorolásra. A 2019/20-as bajnoki évadban az utánpótlás csapatok száma valamennyi bajnokságot és csoportot figyelembe véve 75-ről 65-re csökkent. Kifejezetten problémás a serdülő (U-16) korosztály pályán tartása.

A megyei I. osztályú csapatok kötelezően, míg a megyei II. és III. osztályú csapatok saját döntésük függvényében indulhattak a 2018/19-es évad Magyar Kupa országos versenysorozatában. A 2018/19-es Magyar Kupa sorozatban a Szarvasi FC csapata eljutott az Amatőr Kupa döntőig, ahol azonban alulmaradt a Lipóti Pékség csapatával szemben. Az egyesület országosan páratlan módon a 2019/20-as kupasorozatban – kiváló szereplésének köszönhetően - ismét Amatőr Kupa döntőt játszhat!

Békés megyében egyedülálló módon 2017/18. óta kiírásra kerül a Békés Megyei Ifi Kupa is, mely döntő mérkőzése a felnőtt Békés Megyei Kupa előtt kerül megrendezésre, komoly érdeklődés mellett!

A Megyei Igazgatóság a 2018/19-es bajnokságban kiírta a megyei Női keresztpályás bajnokságot, melyre öt csapat jelentkezett, míg a megyei műfüves játékterek hasznosításaként kiírt műfüves futsal bajnokságra is öt csapat adta be nevezését. Sajnos a megyei női csapatok száma és mindekor adott korosztályai/létszáma miatt önállóan egyre nehezebben lehet versenyt kiírni. 2019/20-ban a megyei futsal bajnokságból két csapat (Dévaványa és Csorvás) benevezett az NB II-es futsal bajnokságba, így megyei szinten nem tudunk bajnokságokat kiírni. A jövőt illető terv, hogy a környező megyékkel közös versenyeket írunk ki és rendezünk.

Az U-11-es, U-13-as, U-15-ös, U-17-es és az U-19-es korosztályok megyei futsal tornáinak lebonyolítására több helyszínen került sor. Az egyes korosztályok összesen 83 csapata tornarendszerben mérte meg tudását, míg 2019/20-ban 90 csapat vett részt ezeken a tornákon.

Az OTP Bank Bozsik-program Intézményi programjába 2018/19-ben 104 intézmény 3754 gyermeke, míg 2019/20-ban 109 intézmény 3910 gyermeke került regisztrálásra.

Az Országos Pályaépítési Programban 2019. évben Csabacsüdön került átadásra kisméretű műfüves pálya, míg Békéscsaba óvodái 4 darab ovifoci pályával gazdagodtak.

Békés megye területén az MLSZ Felnőttképzési Intézete 2019-ben is szervezett MLSZ Grassroots „C” és Amatőr „C” edzőképző tanfolyamokat. Két Grassroots „C” tanfolyamra 64 fő jelentkezett jellemzően Békés és Csongrád megyéből, a felvett 2\*24 főből 38 fő tett sikeres vizsgát. Az Amatőr „C” tanfolyamra 16 fő iratkozott be, közülük 12 személy vizsgázott sikeresen!

A Megyei Igazgatóság 2019-ben újra megrendezte „A Grassroots önkéntes szervezői tanfolyam”-ot, amelyet mind a 12 jelentkező sikeresen elvégzett.

A Békés Megyei Igazgatóság több, országos szinten is talán egyedinek mondható kezdeményezést tudhat magáénak. A korábban említett Békés Megyei Ifjúsági Kupa mellett tornarendszerű „bajnokságot” rendezünk a békés megyei fogyatékkal élő intézmények részére. Emellett minden évben – immár nyolc éve – Díjátadó Gálát rendezünk a naptári év legjobbainak (játékosok, edzők, játékvezetők, sportvezetők, támogatók, Bozsik program szakemberei részére), mely rendezvényünk töretlenül komoly presztízzsel bír Békés megye labdarúgó társadalma körében! Egyedülálló kezdeményezés immár huszonöt éve a Békés Megyei Polgármesterek Labdarúgó Találkozója, ahol a megye polgármesterei és jegyzői által kialakított csapat mérkőzik meg különböző ellenfelekkel. E rendezvénnyel is erősíteni kívánjuk a kapcsolatot a településvezetők és a megyei igazgatóság között.

## 4. BORSOD-ABAÚJ-ZEMPLÉN MEGYE LABDARÚGÁSA

Az MLSZ Borsod-Abaúj-Zemplén Megyei Társadalmi Elnöksége, az előző évadokhoz hasonlóan azonos összetételben, az Elnökség által elfogadott Munka-, és Ügyrend alapján végezte feladatait 2019-ben is. Az Elnökség 4 alkalommal ülésezett, e-mailen történt szavazás 2 alkalommal, és 3 határozatot hozott.

Az MLSZ Borsod-Abaúj-Zemplén Megyei Igazgatóság (a továbbiakban: Igazgatóság) feladat- és hatáskörébe tartozó feladatokat 4 munkaviszony keretében foglalkoztatott főállású munkavállaló és 5 megbízási jogviszony keretében foglalkoztatott munkavállaló látta el. Az Igazgatóság az MLSZ vonatkozó szabályzataiban foglalt feladatait ellátta, a határidős feladatokat időben elvégezte, a bajnokságok lebonyolítása zavartalan volt. A megye méretét és a bajnokságok, illetve az igazolt labdarúgók számát figyelembe véve a feladatok elosztása és végrehajtása megfelelő módon és ütemezésben zajlott, így megállapítható, hogy Igazgatóság létszáma optimálisnak tekinthető.

A Megyei Igazgatóság a 2018/19-es bajnoki évhez kapcsolódóan 25, a 2019/20-as bajnoki évhez kapcsolódóan szintén 25 darab számú bajnokság és kupasorozat szervezésében vállalt szerepet, amely során 110 sportszervezet 314 versenyzett. E mérkőzések megrendezésével kapcsolatban az Igazgatóság állandó bizottságai összesen 15 alkalommal üléseztek és 2066 számú határozatot hoztak. A Fegyelmi Bizottság által hozott 1737 számú, és a Versenybizottság által hozott 328 számú határozattal szemben nem érkezett fellebbezés. A Fellebbezési Bizottság 1 határozatot hozott a 2019-es évben, a 2019/20 bajnokságok nevezéseinek elbírálása után, a csoportok feltöltésének lehetőségében.

A 2018/19-es és a 2019/20-as bajnoki évadban Borsod-Abaúj Zemplén megyét az NB I-ben a DVTK és Mezőkövesd Zsóry FC csapatok képviselték. A Kazincbarcika csapata immár 3 éve stabil tagja az NB II-nek. A 2018/19-es bajnoki évadban az NB III Keleti csoportjában szerepelt a Termálfürdő Tiszaújváros, a Putnok FC, a Tállya KSE, a DVTK tartalék együttese, Cigánd SE és a megyei feljutó Sajóbáony VSE, így a megye az országos NB III-as bajnokság csapatainak több mint 10%-át adta. A bajnokság végén a Cigánd SE és a Sajóbáony VSE búcsúzott a NB III küzdelmeitől, míg az Ózdi Kohász SC indulási jogot szerzett az NB III Keleti csoportjában. Az Ózdi Kohász SC-t az MLSZ Fegyelmi Bizottsága 2019. novemberében kizárta az NB III-as bajnokságból.

A 2018/19-es bajnoki évad megyei I. osztályú bajnokságába a Versenybizottság 15 sportszervezet nevezését fogadta el, de a bajnoki év során az Onga csapata kizárásra került. A megyei II. és III. osztályú bajnokságokban 3-3 csoportba sorolva 44, illetve 36 csapat szerepelt a bajnokságokban. A 2019/20-as bajnoki évadra a megyei I. osztályban 16 csapat, a megyei II. és III. osztályú bajnokságokban 3-3 csoportba sorolva összesen 46, illetve 35 csapat szerepel.

Az OTP Bank Bozsik-program korosztálya mellett a 2018/19-es és a 2019/20-as évadokban a Megyei Igazgatóság 3 korosztályban írt ki bajnokságot. Az U-19-es és U-16-os bajnokságokban a csapatok 3 csoportba, míg az U-14-es bajnokságban 2 csoport sorolva versenyeztek. A csapatok az egyes csoportokba területi alapon kerültek besorolásra. A 2019/20-as bajnoki évadban a csapatok száma valamennyi bajnokságot és csoportot figyelembe véve 100-ról 97-re csökkent.

A megyei I. osztályú csapatok kötelezően, míg a megyei II. és III. osztályú csapatok saját döntésük függvényében indulhattak a 2018/19-es évad Magyar Kupa országos

versenysorozatában. A Magyar Kupa 2018/19-es kiírásában főtáblájára jutott az Edelény FC, az Ózdi FC és a Gesztely csapata, míg a 2019/20-as versenysorozatban az Edelény FC, a Bogács Thermálfürdő és az MVSC-Miskolc csapatai jutottak el idáig.

A Megyei Igazgatóság a 2018/19-es bajnokságban kiírta a megyei Női csökkentett pályaméretű bajnokságot. A bajnokság 9 csapat részvételével indult és 7 csapattal fejeződött be. A 2019/20-es évadban a bajnokság 8 csapattal indult el.

Az U-11-es, U-13-as, U-15-ös, U-17-es és az U-19-es korosztályok megyei futsal tornáinak lebonyolítására négy helyszínen – Tiszaújváros, Mezőkeresztes, Alsózsolca, Felsőzsolca – 2019 februárjában került sor. Az egyes korosztályok összesen 54 csapata egymással körmérkőzést játszva döntötte el, ki az adott korosztályban a megye legjobb csapata. A torna népszerűségét mi sem bizonyítja jobban, hogy a 2020 januárjában, Tiszaújvárosban és Felsőzsolcán megrendezésre került tornák már 80 csapat részvételével zajlottak.

Az OTP Bank Bozsik-program Intézményi Programjának népszerűsége a korábbi évekhez hasonlóan 2019-ben is töretlen volt, amelyben több mint 200 intézmény közel 8000 regisztrált gyermekkel vett részt.

A megyében a települések és a sportszervezetek jó arányban vettek részt az MLSZ műfüves pályaépítési pályázataiban. Borsod megyében, a program keretén belül 2019-ben 5 pálya épült. 4 darab 12x24 méteres és 1 darab 20x40 méter méretű.

Borsod-Abaúj-Zemplén megyében az MLSZ Felnőttképzési Intézete 2019-ben is megszervezte az MLSZ Grassroots „C” edzőképző tanfolyamot. A tanfolyamra előzetesen 33 fő jelentkezett, akik közül a Tiszaújvárosi Sportcentrumban megtartott felvételi eljárásán 26-an jelentek meg. A felvételi követelményeket 24 fő teljesítette. A tanfolyam elméleti és gyakorlati órái Putnokon kerültek megtartásra. A hallgatók az általuk elsajátított ismeretről 2020 januárjában, Debrecenben tehetettek vizsgát.

A Megyei Igazgatóság 2019-ben újra megrendezte „A Grassroots önkéntes szervezői tanfolyam”-ot, amelyet mind a 24 jelentkező sikeresen elvégzett.

A Megyei Igazgatóság – a hagyományokat felelevenítve – 2019 nyarán meghívásos labdarúgó tornát szervezett az U-15-ös korosztály részére, melyre meghívást kapott a Hargita Megyei Labdarúgó Szövetség (Románia), a Kelet-Kárpátaljai Labdarúgó Szövetség (Rzeszow – Lengyelország), és az MLSZ Heves Megyei Igazgatóságának korosztályos válogatottja. A torna megrendezésének Abaújszántó városa adott otthont.

## 5. BUDAPEST LABDARÚGÁSA

A Budapesti Társadalmi elnökségben 2019-ben nem történt változás. Az Elnökség által elfogadott Munka-, és Ügyrend alapján végezte feladatait 2019-ben is. 2019-ben az Elnökség két alkalommal ülésezett és három határozatot hozott. Az elnökség tagjai rendszeresen kapnak elektronikus úton információt az igazgatóság működéséről, a fővárosi amatőr labdarúgás eseményeiről.

Az MLSZ Budapesti Igazgatóság feladat- és hatáskörébe tartozó feladatokat 8 munkaviszony keretében foglalkoztatott főállású munkavállaló látta el. Az Igazgatóság az MLSZ vonatkozó szabályzataiban foglalt feladatait ellátta. Budapest méretét és a bajnokságok, illetve az igazolt labdarúgók számát figyelembe véve a feladatok elosztása és végrehajtása megfelelő módon és ütemezésben zajlott.

A Megyei Igazgatóság a 2018/19-es bajnoki évhez kapcsolódóan 55, a 2019/20-as bajnoki évhez kapcsolódóan 57 bajnokság vagy kupasorozat szervezésében vállalt szerepet, amely során 12 460 mérkőzés került megrendezésre. E mérkőzések megrendezésével kapcsolatban az Igazgatóság állandó bizottságai összesen 140 alkalommal üléseztek és 2285 határozatot hoztak. A Fegyelmi Bizottság 3, és a Versenybizottság 2 határozatával szemben összesen 5 fellebbezés érkezett. A Fellebbviteli Bizottság 3 alkalommal helybenhagyta, 1 alkalommal megváltoztatta, és 1 alkalommal új eljárásra kötelezte az első fokon eljáró bizottságot.

A 2018/19-es bajnoki évben az NB I-ben 4, az NB II-ben 3, míg az NB III három csoportjában 8 budapesti csapat indult. A 2019/20-as évadra az NB I-ben háromra csökkent a budapesti csapatok száma, mivel az MTK Budapest kiesett és nem volt fővárosi feljutó a második vonalból, így az NB II-ben 4 egyesület képviseli Budapestet. Az NB III-ban is történt változás a Pénzügyőr és a Csepel kiesett és feljutott a Kelen SC, így 7 budapesti csapat indult.

A Budapest I. osztályú csapatok kötelezően, míg az alacsonyabb osztályok saját döntésük függvényében indulhattak a Magyar Kupa versenysorozatában. Az MK 2018/19-es kiírásában főtáblájára jutott a Fővárosi Vízművek, a BVSC-Zugló és az 1908 SZAC csapata, míg a 2019/20-as versenysorozatban az ASR Gázgyár, az Unione FC és a XII. kerület Svábhegy.

A budapesti férfi nagypályás bajnokságok négy osztályban, összesen kilenc csoportban zajlanak. A budapesti első és másodosztály 16-16 csapattal működik. A harmadosztály három csoportban került megrendezésre 3x14 csapat részvételével. A budapesti negyedosztályban 56 csapat szerepel négy csoportban. A 44. alkalommal kiírásra került Budapest Kupára 61 csapat nevezett. A kupa döntője az MLSZ Budapesti Igazgatóság kiemelt eseménye.

A főváros labdarúgó életében fontos szerepet betöltő, tradicionális bajnokságok az öregfiúk (34 év fölötti) három osztályban, öt csoporttal, az old boys (44 év fölötti) három osztályban négy csoporttal és a veterán (54 év fölötti) két osztályban két csoporttal. Az öregfiúk és old boys bajnokság nagypályán zajlik, a veterán 3/4 pályán. Jelenlegi 137 csapat vesz részt a három korosztály küzdelmeiben. 2019-ben 2930 versenyengedély került kiváltásra a három korosztályban.

Az országos utánpótlás versenyrendszerében 164 budapesti csapat vesz részt. Ez a szám megegyezik az előző évvel. Az első osztályokban 45 szerepelt közülük. A budapesti utánpótlás bajnokságokban U19, U17, U16, U15 és U14-es korosztályokban zajlanak a küzdelmek, és a



csapatok létszáma folyamatosan növekszik. 2019-ben 128, amely 10 csapattal több mint az előző évben és 37 csapattal több, mint két évvel ezelőtt.

A felnőtt női nemzeti bajnokság két osztályában míg tavaly öt budapesti csapat vett részt, 2019-ben már 10. Az NB I-ben 3, az NB II-ben 7 fővárosi csapat van. A női országos utánpótlás bajnokságokban 2019-ben összesen 24 fővárosi csapat vesz részt.

A futsal felnőtt férfi mezőnyben a budapesti csapatok száma 23, ebből az NB I-ben 1 és az NB II-ben 6 fővárosi csapat szerepel. A harmadosztálynak megfelelő Regionális Felnőtt Futsal bajnokságban 16 csapat szerepel.

A Futsal U20, U18, U17 I. osztályú bajnokságokat 12 budapesti csapat fejezte be 2019-ben, míg ugyanezen évben 13 csapat nevezett be a 2019/20-as bajnokságokra. Másodszor került kiírásra Budapesten az őszi-tavaszi rendszerű futsal bajnokság az U8-as, U9-es, U10-es, U11-es, U13-as és U15-ös korosztályban, összesen 97 csapat részvételével. A nevezők száma az előző évhez képest 38 csapattal nőtt. A téli futsal tornára nevezők számában mindhárom korosztályban folyamatos a növekedés, a 2018/19-es évadra 178 csapat nevezett, míg 2019-ben 174-en indultak el. Az országos U15, U13, U11-es négyes döntőknek mindhárom korosztályban volt fővárosi résztvevője. 2019-ben már hetedik alkalommal került kiírásra a budapesti egyetemi futsal bajnokság. Ebben 8 egyesület szerepel.

A Női Futsal NB I-ben egy és az NB II-ben is egy csapat fejezte be a bajnokságokat 2019-ben, és ugyanezen évben is két csapat nevezett be. A Magyar Kupában 2019-ben ketten kezdték meg a sorozatot.

Kilencedszer került megrendezésre nagypályás amatőr csapatok részére a Téli Nagypályás Torna, 2019-ben 20 csapat vett részt rajta. A Téli szünetben összesen 5 teremturnát rendezett az Igazgatóság, felnőtt, öregfiúk, Old Boys, veterán és felnőtt női korosztályban.

A Bozsik intézményi programban tovább emelkedett a benevezett iskolák, óvodák és gyerekek száma. 2019-ben 378 intézmény 11 200 gyermekkel kezdte meg az új évadot. Az OTP Bozsik egyesületi programot is a növekedés jellemzi Budapesten. A megelőző évben 74 egyesület vett részt a programban, ezúttal 93 egyesület nevezett be 763 csapatot. Középiszkolai Labdarúgó Programra 51 csapat jelentkezett 2019-ben Budapesten, ez a szám megegyezik az előző évvel.

A budapesti Grassroots C tanfolyamon 2019. februárjában a 25 jelentkezőből 17-en kaptak képesítést, míg júniusban ugyanígy 25 résztvevőből 17-en vizsgáztak le sikeresen. Az MLSZ Grassroots Önkéntes tanfolyamot 2019. őszén 20-an végezték el. Az amatőr sportszervezői képzésen 2019. januárban 28-an, míg márciusban 19-en végeztek. A fővárosi alapfokú játékvezetői tanfolyamon 2019-ben 64-en jelentkezőből 50-en tettek játékvezetői vizsgát

A Fővárosi amatőr pályahelyzet javítására elindított Budapest Pályafejlesztési Program keretében ebben az évben is több amatőr létesítmény megújult és sikerült új pályákat is bevonni.

Két évtizedes múltra tekint vissza az U16-os korosztályban a négy főváros – Budapest, Pozsony, Zágráb, Ljubljana – tornája. Idén Pozsony volt a színhely, és Budapest válogatottja 3. helyen végzett. A Budapest 2019 Európa Sportfővárosa programsorozat keretében május 25-én rendezték meg a Családi Sportnapot a Margitszigeten. A résztvevők közel 50 sportágban próbálhatták ki magukat. Az eseményen az MLSZ Budapesti Igazgatóság is képviseltette magát.

## 6. CSONGRÁD MEGYE LABDARÚGÁSA

Az MLSZ Csongrád Megyei Társadalmi Elnöksége, az előző évvel megegyező összetételben, az Elnökség által elfogadott Munka-, és Ügyrend alapján végezte feladatait 2019-ben is. Az Elnökség 2 alkalommal ülésezett és e-mailen 2 alkalommal szavazott, mely során 5 határozatot hozott.

Az MLSZ Csongrád Megyei Igazgatóság (a továbbiakban: Igazgatóság) a feladat- és hatáskörébe tartozó tevékenységeket 4 munkaviszony keretében foglalkoztatott főállású munkavállalóval, - mely számba beleértjük a megyei igazgatót és a 2019-es évben GYED-en lévő Kószó Szilviát is - és 2 megbízási jogviszony keretében foglalkoztatott dolgozóval látta el.

Az Igazgatóság az MLSZ vonatkozó szabályzataiban foglalt feladatait elvégezte, határidőit betartotta, a bajnokságok lebonyolítása zavartalan volt. A megye méretét és a bajnokságok, illetve az igazolt labdarúgók számát figyelembe véve a feladatok elosztása és végrehajtása megfelelő módon és ütemezésben zajlott, így megállapítható, hogy az Igazgatóság létszáma optimálisnak tekinthető.

A Megyei Igazgatóság a 2018/19-es bajnoki évhez kapcsolódóan 22, a 2019/20-as bajnoki évhez kapcsolódóan 23 darabszámú bajnokság és kupasorozat szervezésében vállalt szerepet, amely során 78 sportszervezet 188 csapata versenyzett. A mérkőzések megrendezésével kapcsolatban az Igazgatóság állandó bizottságai összesen 48 alkalommal üléseztek. A Fegyelmi Bizottság 2019-ben 399 határozatot, a Versenybizottság 198 határozatot hozott. Az első fok a fentiek alapján 2019-ben összesen 597 határozatot hozott, melyből 8-at fellebbeztek meg az érintettek; ez a határozatoknak 1,4%-a. A megyéből – mint az elmúlt 10 évben minden esetben – egyetlen ügy sem került az MLSZ Jogi Bizottságához törvényességi vizsgálatra.

A 2019-es év nyarán kiesett a Nemzeti Bajnokság III. osztályából az M-Foci Kft. és a Hódmezővásárhelyi FC csapata, további súlyos veszteséget jelentett, hogy a 2018/19-es bajnokságban az NB III. Közép csoportjában 2. helyen végzett SZEOL SC Kft. megszüntette a felnőtt csapatát és nem nevezett egyetlen bajnokságban sem. Ellenben a Szeged 2011 Kft. a 2018/19-es idényben megnyerte az NB III Közép csoportját, ezzel feljutott az NB II-be és a 2019/20-as bajnokság őszi szezonjában - 2019. szeptember 15-én - addigi Gyulai telephelyéről Szegedre a Szent Gellért Fórumba költözött.

A 2018/19-es bajnoki évad megyei I. osztályú bajnokságába a Versenybizottság 15 sportszervezet nevezését fogadta el. A megyei II. osztályú bajnokságban 16 csapat, a Megyei III. osztályban, 2 csoportban 21 csapat indult, melyből kizárásra került a Nagymágocs SE II. és a Csongrád TSE II. csapata. A Megyei IV. osztályú bajnokságban 15 csapat szerepelt, melyből kizárásra került a KEAC és Szőreg RSE II. csapata.

A 2019/20-as bajnoki évad megyei I. osztályú bajnokságában a Versenybizottság 14 sportszervezet nevezését fogadta el, de az őszi szezon során a Zsombó csapata visszalépett. A megyei II. osztályú bajnokságban 16 csapat, a Megyei III. osztályban szintén 16 csapat, míg a Megyei IV. osztályú bajnokságban 21 csapat szerepelt.

Az OTP Bank Bozsik-program korosztálya mellett a 2018/19-es és a 2019/20-as évadokban a Megyei Igazgatóság 3 korosztályban írt ki férfi/fiú bajnokságot. Az előző évadban az U-19-es bajnokságban, 2 csoportban 29 csapat, az U-17-es bajnokságban szintén 2 csoportban 20 csapat és az U-14-es bajnokságokban, 4 csoportban 38 csapat szerepelt. A 2019/20-as bajnoki évadban

U-19-es bajnokságunkban, 2 csoportban 29 csapat, az U-17-es bajnokságban, 2 csoportban 17 csapat és az U-14-ben továbbra is 4 csoportban 39 csapat vesz részt.

A Női felnőtt csökkentett pályás kiírásban 2018/19-ben 9 csapat vett részt, ezen kategóriában 2019/20-ban szintén 9 csapat versenyez. 2018/19-es idényben női U-18-as bajnokságot írtunk ki, melyre 13-an neveztek; az idei szezonra U19-es bajnokság került szervezésre, melyben 12 csapat szerepel.

A megyei I. osztályú csapatok kötelezően, még a megyei II. és III. osztályú csapatok saját döntésük alapján nevezhettek a 2018/19-es évad Magyar Kupa országos versenysorozatába. A Magyar Kupa 2018/19-es kiírásában főtáblájára jutott megyénkbeli a Szegedi VSE és a Tiszasziget csapata, míg a 2019/20-as versenysorozatban az M-FOCI Kft., Hódmezővásárhelyi FC és a Szegedi VSE csapatai jutottak el ideig.

Az U11-es, U13-as, U15-ös, U17-es fiú korosztályokban, valamint U17, U19 és női felnőtt korosztályokban írtunk ki futsal tornákat 2019-ben, melyre összesen 186 csapat nevezett. A lebonyolítás módja 4-es, 5-ös csoportokban megrendezett körmérkőzés, majd az adott korosztályokban középdöntő és döntő.

Az OTP Bank Bozsik-, Intézményi Programjának népszerűsége a korábbi évekhez hasonlóan 2019-ben is töretlen volt, melyben több mint 140 intézmény közel 5000 regisztrált gyermekkel vett részt.

Csongrád megyében a Műfüves Pályaépítési Program keretében 2019-ben 1 pályát adtunk át Bakson 20x40 méter méretű műfüvest. Történelmi jelentőségű esemény volt Szegeden 2020. szeptember 15-én, akkor adták át a Szent Gellért Fórum területén található gyönyörű Labdarúgó Stadiont és Edzőcentrumot.

A Megyei Igazgatóság 2019-ben megrendezte „*A Grassroots önkéntes szervezői tanfolyam*”-ot, melyet a 18 jelentkező sikeresen elvégzett.

Testvérmegyénkkel, Komárom – Esztergom megyével 2019-ben is tovább ápoltuk tradicionális kapcsolatunkat; az ősz folyamán, Dunaszentmiklóson vendégeskedtünk, s társelnökségünket 2020. februári meghívással várjuk Szegedre.

## 7. FEJÉR MEGYE LABDARÚGÁSA

Az MLSZ Fejér Megyei Társadalmi Elnöksége, az előző évadokhoz hasonlóan azonos összetételben, az Elnökség által elfogadott Munka-, és Ügyrend alapján végezte feladatait 2019-ben is. Az Elnökség 3 alkalommal ülésezett, e-mailen történt szavazás 2 alkalommal, és 16 határozatot hozott.

Az MLSZ Fejér Megyei Igazgatóság (a továbbiakban: Igazgatóság) feladat- és hatáskörébe tartozó feladatokat 5 munkaviszony keretében foglalkoztatott főállású munkavállaló látta el. Az Igazgatóság az MLSZ vonatkozó szabályzataiban foglalt feladatait ellátta, a határidős feladatokat időben elvégezte, a bajnokságok lebonyolítása zavartalan volt.

A Megyei Igazgatóság a 2018/19-es bajnoki évhez kapcsolódóan az alap versenyrendszerben 25, a 2019/20-as bajnoki évhez kapcsolódóan szintén 25 bajnokság és kupasorozat szervezésében vállalt szerepet. A kiegészítő versenyrendszerben pedig 16 – 16 bajnokság szervezését végezte az igazgatóság. E mérkőzések megrendezésével kapcsolatban az Igazgatóság állandó bizottságai összesen 985 számú határozatot hoztak. A Fegyelmi Bizottság által hozott 784 számú, és a Versenybizottság által hozott 191 számú határozattal szemben 9 fellebbezés érkezett. A Fellebbezési Bizottság 1 határozatot hozott a 2019-es évben, a 2019-2020 bajnokságok nevezéseinek elbírálása után, a csoportok feltöltésének lehetőségében.

A 2018/19-es és a 2019/20-as bajnoki évadban Fejér megyét az NB I-ben a MOL Fehérvár és Puskás Akadémia FC csapatok képviselték. Az Aqvital Csákvár csapata immár 6 éve stabil tagja az NB II-nek. A 2018-2019-es bajnoki évadban az NB III Közép csoportjában szerepelt a Dunaújváros, az Iváncsa a Nyugati csoportban a Puskás Akadémia FC és MOL Fehérvár tartalék együttese. A 2019/20. évi NB III bajnokságban az előző évi csapatok mellett a Bicske TC vívta ki a jogot a Nyugati csoportba való szerepléshez.

A 2018/19-es bajnoki évad felnőtt megyei I. osztályú bajnokságába a Versenybizottság 16 sportszervezet nevezését fogadta el, de a bajnoki év során a Polgárdi csapata kizárásra került. A megyei II. osztály kettő csoportban 32 csapat, míg a III. osztályú bajnokságokban 3 csoportba sorolva 36 csapat szerepelt a bajnokságokban. A 2019/20-as felnőtt bajnoki évadra a megyei I. osztályban 14 csapat, a megyei II. osztály kettő csoportban 29 csapat, míg a III. osztályú bajnokságokban 3 csoportba sorolva 37 csapat szerepelt.

Az OTP Bank Bozsik-program korosztálya mellett a 2018/19-es és a 2019/20-as évadokban a Megyei Igazgatóság 3 utánpótlás korosztályban írt ki bajnokságot. Az U19-es önálló bajnokság, saját eredményeik alapján kvalifikálják magukat a csapatok az első, illetve másodosztályba, a felnőtt csapat eredményeitől függetlenül. Az első osztály egész megyét lefedti, a kettő csoportos másodosztályba területi alapon kerültek besorolásra a csapatok. A három bajnoki csoportban 46, illetve 43 csapat szerepelt. Az U16-os bajnokságokban a csapatok 2 csoportba 26. illetve 27 csapatszámmal vettek részt. Az U14-es bajnokságban 2018/19 évi bajnokságban 4 csoportba területi alapon 35 csapat versenyzett. A 2019/20 évi bajnokságban pedig három csoportban 29 csapat került besorolásra. A 2019/20-as bajnoki évadban a csapatok száma valamennyi utánpótlás bajnokságot és csoportot figyelembe véve 107-ről 99-re csökkent.

A megyei I. osztályú csapatok kötelezően, míg a megyei II. és III. osztályú csapatok saját döntésük függvényében indulhattak a 2018/19-es évad Magyar Kupa országos versenysorozatában. A Magyar Kupa 2018/19-es kiírásában főtáblájára jutott a Mezőfalva, az Ikarus Maroshegy, és a Tordas, míg a 2019/20-as versenysorozatban a Velence, Sárbogárd és

Mór csapatai jutottak el idáig. A Magyar Kupa mellett a Fejér megyei Kupa is kiírásra került, melyen 84 csapat küzdött kiesése rendszerben a Dunaújvárosi Stadionba megrendezett döntőbe való jutásért.

A Megyei Igazgatóság a 2019/20. évi bajnokságban kiírta a megyei Női csökkentett pályaméretű bajnokságot. A bajnokság 5 csapat részvételével indult.

Az U11-es, U13-as, U15-ös korosztályok megyei futsal tornáinak lebonyolítására 2018. december és 2019. februárjában került sor. Az egyes korosztályok összesen 68 csapata egymással csoportokban körmérkőzést játszva döntötte el a csoport győzelmet. A csoportok győztesei korosztályonként kvalifikálták magukat a megyei döntőbe. A megyei bajnokok két korosztályban is az országos négyes döntőbe jutottak.

Az OTP Bank Bozsik-program Intézményi Programjának részvétele a korábbi évekhez hasonlóan stagnál. A programban mintegy 150 intézmény közel 4000 regisztrált gyermekkel vett részt. A Fair Play kupán több mint ötven csapat vett részt több mint hatszáz fővel, melynek majdnem fele lány.

A megyében a települések részt vettek az MLSZ műfüves pályaépítési pályázataiban. Fejér megyében, a program keretén belül 2019-ben 4 pálya épült, 1 darab 12x24 méteres és 3 darab 20x40 méter méretű, melyből kettő (Lepsény és Előszállás) a kedvezményes programban valósult meg.

Fejér megyében az MLSZ Felnőttképzési Intézete 2019-ben is megszervezte az MLSZ Grassroots „C” edzőképző tanfolyamot, melyet 23 fő sikeresen elvégzett. A Megyei Igazgatóság 2019-ben újra megrendezte az Amatőr sportszervezői tanfolyamot amelyet 15 fő jelentkező sikeresen elvégzett.

A Megyei Igazgatóság U13-as és U14-es korosztályú megyei válogatott csapatával két alkalommal nemzetközi tornán vett részt a Nyugat-Szlovák, illetve a Pozsonyi régió válogatottja ellen. Tavasszal Dunaszerdahelyen vendégeskedett, majd Móron rendezett tornát az igazgatóság. Az U16-os és U19-es megyei válogatott a Közép-dunántúli régió válogatottjával mérkőzött előbb tavasszal Ajkán, majd októberben Móron rendezett nagysikerű tornán. A MAVONT regionális döntőjét 5 megye részvételével Fejér megye rendezte a MOL Aréna Sóstó pályáin.

Rendhagyó módon teqball bajnokságot szervezett az Igazgatóság Székesfehérváron.

A téli holt idényben hagyományos utánpótlás U14-es, U16-os, U19-es, illetve öregfiú kispályás teremtornt rendezett az Igazgatóság 32 utánpótlás és 18 öregfiú csapat részvételével. A Téli nagypályás műfüves bajnokság 7 helyszínen 56 csapat részvételével zajlott.

Két megyei jogú város kispályás 5+1 bajnokság szervezése is az igazgatóság fennhatósága alatt működött, az MLSZ ügyviteli rendszerének igénybevételével. A kispályás bajnokságokban mintegy 2500 fő vett részt.

Nagy sikerrel került megrendezésre a Bozsik program élményeim című rajzpályázat, melyre közel kétszáz gyerekek küldte be műveit. Fejér megyében 12800 játékedéllyel rendelkező labdarúgó volt a beszámolási időszakban.

## 8. GYŐR-MOSON-SOPRON MEGYE LABDARÚGÁSA

Az MLSZ Győr-Moson-Sopron Megyei Társadalmi Elnöksége (a továbbiakban: Elnökség), az előző évadokhoz hasonlóan azonos összetételben végezte feladatait. Az Elnökség 2019-ben 4 alkalommal ülésezett és 20 határozatot hozott.

Az MLSZ Győr-Moson-Sopron Megyei Igazgatóság (a továbbiakban: Igazgatóság) a hatáskörébe tartozó feladatokat az MLSZ szabályzataiban foglaltak szerint ellátta, a bajnokságok lebonyolítása zavartalan volt.

A Megyei Igazgatóság a 2018/19-es bajnoki évhez kapcsolódóan 45, a 2019/20-as bajnoki évhez kapcsolódóan 51 bajnokság és kupasorozat szervezésében vállalt szerepet, amelynek során 148 sportszervezet 794 csapata versenyzett. E mérkőzések megrendezésével kapcsolatban az Igazgatóság állandó bizottságai összesen 115 alkalommal üléseztek és 2085 határozatot hoztak. A Fegyelmi Bizottság által hozott 1423, és a Versenybizottság által hozott 613 határozattal szemben mindösszesen 11 fellebbezés érkezett. A Fellebbezési Bizottság 9 alkalommal helybenhagyta, kétszer megváltoztatta az első fokon eljáró bizottság döntését.

A nemzeti bajnokságokban szereplő férfi csapatok száma csökkent. 2016 óta nincs megyei csapat az NB I-ben. A 2018/19 évi NB II-es bajnokságban három egyesületünk képviselte a megyét (ETO FC Győr, Gyirmót FC Győr, MTE 1904), de a 2019/20-as bajnokság őszi indulásakor az MTE 1904 kiesésével már csak kettő egyesület maradt ebben az osztályban.

Az NB III-as bajnokságban a megyét 2018/19-ben egy egyesület, az ESK Ménfőcsanak képviselte. A 2019/20-as bajnokságban a Lipót Pékség SE feljutóként, az MTE 1904 pedig kiesőként csatlakozott az NB III. Nyugati csoportjához. A 2018/19 évi és a 2019/20-as NB-s utánpótlás bajnokságokban 7 egyesület 60 csapata szerepelt. A Megyei Igazgatóság szervezte az NB III. osztály Északi-nyugati csoportjának U19-es és U17-es bajnokságát.

A megyei felnőtt férfi csapatok száma kiemelkedően magas. A felnőtt bajnokságok három osztályban zajlottak. Az első osztályban 16 csapat, a másodosztályban 3 csoportban 47 csapat, a harmadosztályban 5 csoportban 72 csapat kezdte meg a bajnoki évadot. A harmadosztályban a sportszervezeteknek nem kötelező indítani utánpótlás csapatot, ezért 49 egyesület felnőtt tartalékcsoportot is indított, ahol a fiataljaik szerepléshez juthattak. Így összesen 184 felnőtt férfi csapat szerepelt a 2018/19-es megyei bajnokságokban. A 2019/20-as bajnoki évben a bajnokságok száma ugyan nőtt, de a csapatszámok kissé csökkentek. A megyei I. o.-ban 16, a II. osztályban 3 csoportban 46, a III. osztályban pedig 7 csoportban 76, valamint a tartalék bajnokságban 43 csapat szerepelt. Így egyesületeink 181 felnőtt csapatot neveztek.

Megyénkben 3 korosztályban versenyeztek utánpótlás csapatok. A 2018/19-es és a 2019/20-as bajnokságban az U19-es és az U 16-os korosztályok változatlan csapatszámokban szerepeltek. Az U19-es korosztályban a megyei I. és II. osztályú egyesületeknek kötelezően indítandó utánpótlás csapatai szerepelnek, számuk 59. Az U16-os bajnokságban 37 csapat három csoportban szerepelt. Az U14-es bajnokság 2018/19-ben 6 csoportban, 39 csapattal, 2019/20-as bajnokságban 5 csoportban 45 csapattal került megrendezésre.

A nemzeti bajnokságokban a felnőtt női I. osztályban az ETO FC Győr, az NB II-ben pedig az SC Sopron képviselte megyénket a hozzájuk tartozó utánpótlás csapatokkal együtt. A nemzeti női utánpótlás-bajnokságokban ezeken kívül a Gyirmót SE, az MTE 1904 és a Csornai SE is szerepeltetett még csapatokat. A megyei felnőtt női kispályás bajnokságban 12 csapat szerepelt.

A 2018/19-es és a 2019/20-as nemzeti felnőtt férfi NB II-es futsal bajnokságban a SzC Futsal Klub képviselte a megyét, a regionális férfi felnőtt futsal bajnokságban pedig négy egyesület – Baráti FC, Csornai SE, Pázmándfalu SE, MTE 1904 – indított csapatot.

A megyei szervezésű regionális futsal utánpótlás-bajnokságokban a fiú futsal csapatok 2018/19-ben négy korosztályban (U11; U13; U15; U17), 59 csapattal versenyeztek. A 2019/20-as bajnokságban már 5 korosztályban (U11; U13; U15; U17; U19) 76 csapat szerepelt.

Az OTP Bank Bozsik-program egyesületi modulban 80 egyesület vett részt. A 2018/19-es évadban U7-ben 99, U9-ben 95, U11-ben 94, U13-ban pedig 63 csapat, míg a 2019/20-as évadban U7-ben 97, U9-ben 99, U11-ben 88, U13-ban 68 csapat szerepelt a tornákon. Az OTP Bank Bozsik-program intézményi moduljában jelentős növekedés tapasztalható. 2019 tavaszán 132 intézmény 338 sportcsoportja, 4474 fővel kapcsolódott a programhoz. 2019 őszén már 152 intézmény, 370 sportcsoportban 4793 fő kapcsolódott a programhoz. A középiskolai intézmények részére szervezett Fair Play Cup programban 19 intézmény 28 csapattal vett részt.

A megyei I. osztályú csapatok kötelezően, míg az alacsonyabb megyei osztályú csapatok saját döntésük függvényében indulhattak Magyar Kupa országos versenysorozatában. A 2018/19-es kiírásban főtáblára jutott a Lipóti Pékség SE, a Jánossomorja SE, a Bőnyi SE és az Öttevényi SE csapata, míg a 2019/20-as versenysorozatban az Gönyű SE, a Csornai SE valamint az SC Sopron csapatai jutottak el az országos táblára. Az országos Amatőr Kupa versenysorozatát 2019-ben a Lipóti Pékség SE nyerte meg. A Keglovich László Megyei Kupa küzdelmeire 126 felnőtt férfi csapat nevezett.

2019-ben egy kisméretű (44x22m) új műfüves pálya (Dunasziget), valamint 4 műfüves ovifoci pálya került átadásra (Győr).

2019-ben 21 megyei egyesület 267 millió forintos beruházási értékre kapott lehetőséget TAO-s pályázatokban a sportlétesítmények fejlesztésére, felújítására.

A Megyei Polgárőr Szövetséggel kötött együttműködési megállapodás alapján, az Igazgatóság Biztonsági Bizottsága által kiemeltnek minősített megyei mérkőzések zavartalan lebonyolítására a helyi polgárőrök és a Megyei Rendőr Főkapitányság járőröket biztosítanak.

A Megyei Igazgatóság Kispályás Bizottsága szervezte a Győri Városi Kispályás Labdarúgó Bajnokságot (minifutball 5+1) 96 csapat részvételével, és a Győri Városi Középiskolai Kispályás Labdarúgó Bajnokságot 24 csapat részvételével.

2019-ben 14 fő végezte el az Amatőr Sportszervezői tanfolyamot, a Grassroots Önkéntes tanfolyamon pedig 10 fő szerzett képesítést. Az MLSZ Felnőttképzési Intézetének Grassroots „C” edzőképző tanfolyamán 2019. őszén 18 fő szerzett képesítést.

Igazgatóságunk a Lipóti Sportcentrumban rendezte 2019-ben a nemzetközi Amatőr MITROPA Kupát. A torna résztvevői a burgenlandi, a nyugat-szlovák, a Vas megyei, valamint a Győr-Moson-Sopron megyei bajnok. A megyei utánpótlás válogatottak több korosztályban vettek részt nívós nemzetközi tornákon. Brno-ban és Dunaszerdahelyen az U14, Szenc-en az U12, Pozsonyban az U15 és U17 korosztályú régiós válogatottak szerepeltek. A rendezvényeken burgenlandi, dél-morva, pozsonyi, nyugat-szlovák és dél-lengyel régiós válogatottakkal találkoztak.

## 9. HAJDÚ-BIHAR MEGYE LABDARÚGÁSA

Az MLSZ Hajdú-Bihar Megyei Társadalmi Elnöksége (a továbbiakban: Igazgatóság), az előző évadokhoz hasonlóan azonos összetételben, az Elnökség által elfogadott Munka-, és Ügyrend alapján végezte feladatait 2019-ben is. 2019-ben az Elnökség 3 alkalommal ülésezett és 7 számú határozatot hozott.

Az MLSZ Hajdú-Bihar Megyei Igazgatóság (a továbbiakban: Igazgatóság) feladat- és hatáskörébe tartozó feladatokat 4 munkaviszony keretében foglalkoztatott főállású munkavállaló és 3 megbízási jogviszony keretében foglalkoztatott munkavállaló látta el. Az Igazgatóság az MLSZ vonatkozó szabályzataiban foglalt feladatait ellátta, a határidős feladatokat időben elvégezte, a bajnokságok lebonyolítása zavartalan volt. A megye méretét és a bajnokságok, illetve az igazolt labdarúgók számát figyelembe véve a feladatok elosztása és végrehajtása megfelelő módon és ütemezésben zajlott, így megállapítható, hogy Igazgatóság létszáma optimálisnak tekinthető.

A Megyei Igazgatóság a 2018/19-es bajnoki évhez kapcsolódóan 28 számú, a 2019/20-as bajnoki évhez kapcsolódóan 23 számú bajnokság és kupasorozat szervezésében vállalt szerepet, amely során 6572 számú mérkőzés került megrendezésre. E mérkőzések megrendezésével kapcsolatban az Igazgatóság állandó bizottságai összesen 132 alkalommal üléseztek és 1975 számú határozatot hoztak. A Fegyelmi Bizottság által hozott 1083 számú, és a Versenybizottság által hozott 889 számú határozattal szemben mindösszesen 3 számú fellebbezés érkezett. A Fellebbviteli Bizottság 1 számban helybenhagyta, 1 számban megváltoztatta, 1 számban új eljárásra kötelezte az első fokon eljáró bizottságot.

A 2018/19-es és a 2019/20-as bajnoki évadban Hajdú-Bihar megyét az NB I-ben a DVSC és a Balmaz Kamilla Gyógyfürdő csapatai képviselték. Balmaz Kamilla Gyógyfürdő a 2018/19-es bajnokság végén kiesett az NB I-es bajnokságból, majd a 2019/20-as NB II-es bajnokságból is kizárták. Az NB III-ban két sportszervezet képviselteti magát a DEAC, valamint a DVSC II. csapata.

A Hajdú-Bihar megyei férfi felnőtt bajnokság küzdelmei három különböző osztályban folynak, melyekben a csapatok létszáma évek óta állandóságot mutat.

A 2018/19-es bajnoki évad megyei I. osztályú bajnokságába a Versenybizottság 16 sportszervezet nevezését fogadta el. A megyei II. és III. osztályú bajnokságokban 2-2 csoportba sorolva 18, illetve 28 csapat szerepelt a bajnokságokban. A 2019/20-as bajnoki évadra a megyei I. osztályban 16 csapat, a megyei II. és III. osztályú bajnokságokban 2-2 csoportba sorolva összesen 18, illetve 24 csapat szerepel.

Az OTP Bank Bozsik Intézményi programban 2018-19-ben 210 intézményből 8437 fő vett részt. 2019-20-ban 210 intézményből 8435 fő vett részt a tornákon, illetve a fesztiválokon. Az OTP Bank Bozsik Egyesületi program 4 korosztálya mellett a 2018/19-es és a 2019/20-as évadokban a Megyei Igazgatóság 3 korosztályban írt ki bajnokságot. Az U19-es csapatok a megyei I-II. osztályban a felnőtt előtt előmérkőzést játszanak. Az U14-es és U16-os bajnokságok kettő-kettő csoportban kerül megrendezésre.

A megyei I. osztályú csapatok kötelezően, míg a megyei II. és III. osztályú csapatok saját döntésük függvényében indulhattak a 2018/19-es évad Magyar Kupa országos versenysorozatában. A Magyar Kupa 2018/19-es kiírásában főtáblájára jutott a



Hajdúböszörményi TE, és a Sárrétudvari KSE míg a 2019/20-as versenysorozatban a Magyar Mélyépítő HSE és a BUSE csapatai.

A Megyei Igazgatóság a 2018/19-es bajnokságban kiírta a megyei Leány csökkentett pályaméretű tornákat. A tornákon U-17-es korcsoportban 5 csapat, U-15-ös korcsoportban 4 csapat és U-13-as korcsoportban 5 csapat vett részt. A 2019/20-es évadban a tornák 4-5-5 csapattal indult el.

A 2018/19-es bajnoki évben fiúk és lányok részére is szerveztünk megyei futsal tornákat 5, illetve 3 korcsoportban. A tornákra összesen 142fiú, és 26 leány csapat nevezett. A tornák a megye különböző településein döntően vidéken kerültek lebonyolításra. Négy korcsoportban bajnokságot szerveztünk 45 csapat részvételével. A 2019/20-as bajnoki évben a TAO értékelési elvekben történő változás miatt szintén bajnokságot és tornát rendezünk. A bajnokságban 5 korcsoportban 51 csapat szerepel. A tornákon 5 fiú és 2 leány korcsoportban 88, illetve 13 csapat szerepel.

Hajdú-Bihar megyében az MLSZ Felnőttképzési Intézete 2019-ben kettő MLSZ Grassroots „C” edzőképző tanfolyamot szervezett. A tanfolyamokat Hajdúböszörményben rendeztük meg, és 27 és 23 fő vett részt

A Megyei Igazgatóság 2019-ben újra megrendezte „A Grassroots önkéntes szervezői tanfolyam”-ot, amelyet mind a 26 jelentkező sikeresen elvégzett.

A Fair Play Cup keretében megyénkben 2018/19 tanévben 23 intézményből 693 fő vett részt a tornákon. A 2019/20-as tanévben 24 intézményből 732 fő jelentkezett, és vett részt az őszi fordulóban.

## 10. HEVES MEGYE LABDARÚGÁSA

Az MLSZ Heves Megyei Társadalmi Elnöksége az előző évadokhoz hasonlóan azonos összetételben az Elnökség által elfogadott Munka-, és Ügyrend alapján végezte feladatait 2019-ben is. Az év folyamán az Elnökség 4 alkalommal ülésezett és 23 határozatot hozott.

Az MLSZ Heves Megyei Igazgatóság (a továbbiakban: Igazgatóság) feladat- és hatáskörébe tartozó feladatokat 3 főállású munkavállaló látta el, akik mellett 3 megbízási jogviszonnyal rendelkező koordinátor dolgozott. Az Igazgatóság az MLSZ vonatkozó szabályzataiban foglalt feladatait ellátta, a határidős feladatokat időben elvégezte, a bajnokságok lebonyolítása zavartalan volt. A megye méretét és a bajnokságok, illetve az igazolt labdarúgók számát figyelembe véve a feladatok elosztása és végrehajtása megfelelő módon és ütemezésben zajlott, így megállapítható, hogy Igazgatóság létszáma optimálisnak tekinthető.

Az MLSZ Heves Megyei Igazgatósága a 2018/19-es bajnoki évben 23, a 2019/20-as bajnoki évben 19 bajnokságot szervezett (10 nagypályás és 9 futsal), amelyek során 1950 mérkőzés került megrendezésre. Ehhez az Igazgatóság állandó bizottságai összesen 104 alkalommal üléseztek és 1095 határozatot hoztak. A Fegyelmi Bizottság 518, és a Versenybizottság 570 határozataival szemben mindösszesen 5 fellebbezés érkezett. A Fellebbviteli Bizottság 2 esetben helybenhagyta, 1 alkalommal elutasította, 2 esetben új eljárásra kötelezte az első fokon döntést hozó bizottságokat.

A 2018/19-es és a 2019/20-as bajnoki évadban Heves megyének az NB I- es és NB II- es státuszú csapata nem volt. A 2018/19-es bajnoki évadban az NB III Keleti csoportjában szerepelt az Eger Labdarúgó Sport Kft. és a Gyöngyösi AK. Hozzájuk csatlakozott az előző évad megyei bajnokaként az FC Hatvan csapata.

A 2018/19-es bajnoki évad megyei I. és II. osztályú bajnokságába a Versenybizottság 16-16 sportszervezet nevezését fogadta el. A megyei III. osztályú bajnokságban 2 csoportba osztva 24 csapat szerepelt. A 2019/20-as bajnoki évadban a megyei I. osztályban 14 csapat, a megyei II. osztályban 16 csapat és III. osztályú bajnokságokban 2 csoportba sorolva 23 csapat szerepelt.

A megyei utánpótlás bajnokságok tekintetében az Igazgatóság 4 korosztályban írt ki versenyeket. A megyei I. osztályban az U19-es és U15-ös korosztályokban kötelezően, míg az U17 bajnokságba ajánlottan nevezhettek. Így alakult ki az U19-es I. osztályú bajnokságban 14 csapat részvételével bajnoki rendszer. Az U19 II. osztályú bajnokságban 21 csapat részvételével 2 csoportba sorsolva alkotta a mezőnyt. Az ajánlott U17-es bajnokságban 12 csapat 1 csoportban, míg az U15-ös korosztályban 23 csapattal, 2 csoportra osztva versenyeztek. A csapatok az egyes csoportokba területi alapon kerültek besorolásra.

A Megyei Igazgatóság a 2018/19-es U18 leány megyei bajnokságban csökkentett pályaméretű versenyt írt ki, ahol 6 csapat részvételével 3 fordulós bajnokságot indítottunk, így 45 mérkőzés került megrendezésre. A 2019/20-es évadban a megyei leány U19 bajnokság szintén 6 csapattal indult el, hasonló lebonyolításban. A 2019/20-as bajnoki évadban az utánpótlás csapatok száma valamennyi bajnokságot és csoportot figyelembe véve 78-ról 74-re csökkent.

A megyei I. osztályú kluboknak kötelezően, míg a II. és III. osztályú sportszervezetek önkéntesen indulhattak a Magyar Kupa országos versenysorozatában. A 2018/19-es kiírásában Heves megyéből három sportszervezet jutott a Magyar Kupa országos főtáblára, az FC Hatvan,

a Felsőtárkány SC és a Gyöngyöshalász SE csapatai. A 2019/20-as kupasorozatban az Egerszalók SE, a Pétervására SE, valamint a Hevesi LSC csapatai képviselték Heves megyét.

A futsal versenyek vonatkozásában Heves megye regionális szerepet tölt be, ennek megfelelően valamennyi korosztályban leány és fiú tornákat bonyolítottunk le Heves, Nógrád, Jász-Nagykun- Szolnok megyei csapatok részvétele mellett. Kilenc heves megyei helyszínen – Eger (1), Gyöngyös (3), Hatvan (2), Heves, Mátraderecske, Sirok – adott a megfelelő minőségű sportcsarnok a lebonyolításhoz. A futsal bajnokságok csoportmérkőzéseire és döntőire 2018 december és 2019 február között került sor. Az összes korosztályban 178 csapat indult. A torna népszerűségét és színvonalát bizonyítja, hogy a 2019. december és 2020. február között már 193 csapat részvételével közel 550 mérkőzést bonyolítottunk le.

A sportszervezetek téli felkészülését segítve 2019-ben is kiírtuk az Imola-Hírlap Téli nagypályás műfüves bajnokságot, amelyre 32 csapat nevezett. Nagy örömünkre szolgál, hogy a Téli műfüves kupára Nógrád, Borsod és Jász- Nagykun Szolnok megyei csapatok is jelentkeztek emelve ezzel az esemény színvonalát. A döntő mérkőzések után színvonalas díjátadó gálán adtuk át a csapatoknak és a játékosoknak járó elismeréseket.

Az OTP Bank Bozsik Intézményi Programjában 102 intézmény közel 4300 regisztrált gyermekkel vett részt. Az Egyesületi programban 41 sportszervezet 180 csapatban közel 2000 versenyengedéllyel rendelkező gyermeke vett részt.

A megyében a települések és a sportszervezetek a lehetőségeikhez mérten jó arányban vettek részt az MLSZ műfüves pályaépítési programjában. Jelenleg 4 nagyméretű (110x70 méter), 26 kis méretű pálya (20x40 méter) és 11 darab grund méretű műfüves pálya (12x24) épült meg, ezek mindegyike világítással rendelkezik. A 2019-es év során a TAO fejlesztési programban Heves megyében kiemelten támogattuk a mérkőzés és edzés szintű világítás kiépítését, valamint a már meglévők korszerűsítését. Jelenleg 5 sportlétesítmény rendelkezik (350 lux) mérkőzés szintű világítással. Heves megyében 62 hitelesített pálya áll rendelkezésre a bajnokságok lebonyolításához.

A képzések tekintetében 1 MLSZ Grassroots „C” edzőképző tanfolyamot, 1 Amatőr sportszervezői tanfolyamot, 1 Grassroots önkéntes szervezői tanfolyamot és 1 Játékvezetői alaptanfolyamot szerveztünk.

A Heves Megyei Igazgatóság – a hagyományokat folytatva – Hargita Megyei Labdarúgó Szövetség (Románia) meghívásának eleget téve, fiú U15, U17 és leány U15 korosztályú csapatai játszottak barátságos mérkőzéseket, jól szolgálva a két megye közötti baráti kapcsolatot.

## 11. JÁSZ-NAGYKUN-SZOLNOK MEGYE LABDARÚGÁSA

Az MLSZ Jász-Nagykun-Szolnok Megyei Társadalmi Elnöksége (a továbbiakban: Igazgatóság), az előző évadokhoz hasonlóan azonos összetételben, az Elnökség által elfogadott Munka-, és Ügyrend alapján végezte feladatait 2019-ben is. 2019-ben az Elnökség 4 alkalommal ülésezett és 7 számú határozatot hozott.

Az MLSZ Jász-Nagykun-Szolnok Megyei Igazgatóság (a továbbiakban: Igazgatóság) feladat- és hatáskörébe tartozó feladatokat 3 munkaviszony keretében foglalkoztatott főállású munkavállaló és 2 megbízási jogviszony keretében foglalkoztatott munkavállaló látta el. Az Igazgatóság az MLSZ vonatkozó szabályzataiban foglalt feladatait ellátta, a határidős feladatokat időben elvégezte, a bajnokságok lebonyolítása zavartalan volt. A megye méretét és a bajnokságok, illetve az igazolt labdarúgók számát figyelembe véve a feladatok elosztása és végrehajtása megfelelő módon és ütemezésben zajlott, így megállapítható, hogy Igazgatóság létszáma optimálisnak tekinthető.

A Megyei Igazgatóság a 2018/19-es bajnoki évhez kapcsolódóan 13 számú, a 2019/20-as bajnoki évhez kapcsolódóan 13 számú bajnokság és kupasorozat szervezésében vállalt szerepet, amely során 1414 számú mérkőzés került megrendezésre. E mérkőzések megrendezésével kapcsolatban az Igazgatóság állandó bizottságai összesen 80 alkalommal üléseztek és 546 számú határozatot hoztak. A Fegyelmi Bizottság által hozott 313 számú, és a Versenybizottság által hozott 233 számú határozattal szemben nem érkezett egyetlen fellebbezés sem. A Fellebbviteli Bizottság a nevezett évben csak a nevezéskori feltöltésben kellett eljárjon.

A 2018/19-es bajnoki évadban Jász-Nagykun-Szolnok megyének nem volt NB I-es és NB II-es osztályú csapata. 2019/20-as bajnoki évadra a Szolnoki MÁV FC KFT-nek sikerült visszaküzdenie magát az NB II-es mezőnybe. Az NB III Keleti csoportjában évek óta szerepel a Jászberényi FC. A 2018/19-es bajnoki évad végére a keleti csoport első és második helyét a két Jász-Nagykun-Szolnok megyei csapat szerezte meg.

A Jász-Nagykun-Szolnok megyei férfi felnőtt bajnokság küzdelmei három különböző osztályban folynak, melyekben a csapatok létszáma évek óta közel állandóságot mutat.

A 2018/19-es bajnoki évad megyei I. és II. osztályú bajnokságainkba a Versenybizottság 16-16 sportszervezet nevezését fogadta el. A megyei III. osztályú bajnokságunkban 13 csapat szerepelt. Ez a szám a 2019/20-as bajnoki évre akként változott, hogy a megyei I osztályú feltételeknek egy csapattal kevesebb tudott megfelelni.

Az OTP Bank Bozsik-program 4 korosztálya mellett a 2018/19-es évadban a Megyei Igazgatóság 3 korosztályban írt ki bajnokságot. Az U19-es bajnokságainkban 4 csoport, U16-os bajnokságokban 3 csoport szerepelt, míg az U14-es bajnokságban 3 csoport sorolva versenyeztek fiatal játékosaink. A 2019/20-es szezonban beindítottuk megyénkben az U17-es korosztályt egy csoportban 13 csapattal. A csapatok az egyes csoportokba területi alapon kerültek besorolásra. Az utánpótlás bajnokságaink csapatszámai évek óta állandóságot mutatnak.

A megyei I. osztályú csapatok kötelezően, míg a megyei II. és III. osztályú csapatok saját döntésük függvényében indulhattak a 2018/19-es évad Magyar Kupa országos versenysorozatában. A Magyar Kupa 2018/19-es kiírásában főtáblájára jutott a Tiszafüredi

VSE és a Fegyvernek VSE csapata., míg a 2019/20-as versenysorozatban a Törökszentmiklósi FC és a Szajol KKK csapatai jutottak el ideig.

A Megyei Igazgatóság a 2018/19-es bajnokságban kiírta a megyei Női csökkentett pályaméretű bajnokságot. A bajnokság 5 csapat részvételével zajlott. A 2019/20-es évadban a bajnokság 8 csapattal indult el és várható, hogy a következő bajnoki évre ez a szám még emelkedni fog.

Az U11-es, U13-as, U15-ös korosztályok megyei futsal tornáinak lebonyolítására két helyszínen – Kunhegyesen és Mezőtúron – 2019. februárjában került sor. Az egyes korosztályok összesen 29 csapata egymással körmérkőzést játszva döntötte el, ki az adott korosztályban a megye legjobb csapata. A 2020. februárjában Kunhegyesen, Mezőtúron és Szászbereken kerültek a tornák megrendezésre 29 csapat részvételével.

Az OTP Bank Bozsik-program Egyesületi Paneljében három Akadémia alá tartozik megyénk. A Jászvári csapataink a Honvéd Futball Club KFT-, a kunsági csapataink a Békéscsabai 1912 Előre Futball ZRT-, a Szolnok térségi csapataink a Kecskeméti Labdarúgó Akadémia Nonprofit KFT alá kerültek besorolásra. 2018/19-ben 40, 2019/20-ban 37 sportegyesületünk nevezte legkisebb korosztályait az egyesületi programba.

Az OTP Bank Bozsik-program Intézményi Programja megyénkben igen népszerű. 2018-ban és 2019-ben közel 150 intézmény 7000 regisztrált gyermekkel vett részt. Ez megyénk nagyságához mérten nagyon szép szám.

A megyében a települések és a sportszervezetek minden évben részt vesznek az MLSZ műfüves pályaépítési pályázataiban. Szolnok megyében 2019-ben három nyert pályázó építi új pályáját. Minden épülő pálya világítással rendelkezik.

Jász-Nagykun-Szolnok megyében az MLSZ Felnőttképzési Intézete 2018/19-ben is szervez az MLSZ Grassroots „C” edzőképző tanfolyamot. A 2018 őszén induló tanfolyamra 22 fő jelentkezett és 14 fő tett eredményes vizsgát. 2019-ben újabb meghirdetett tanfolyamon 24 jelentkezővel 21 eredményes vizsgával emelkedett a megyében vizsgázott edzőink tábora.

A Megyei Igazgatóság 2019-ben megrendezte a Grassroots Önkéntes Szervezői Tanfolyamot, amelyet mind a 36 jelentkező sikeresen elvégzett.

## 12. KOMÁROM-ESZTERGOM MEGYE LABDARÚGÁSA

Az MLSZ Komárom-Esztergom Megyei Társadalmi Elnöksége (a továbbiakban: Elnökség), az előző évadokhoz hasonlóan az Elnökség által elfogadott Munka-, és Ügyrend alapján végezte feladatait. Az Elnökség 2019-ben 4 alkalommal ülésezett és 12 számú határozatot hozott.

Az MLSZ Komárom-Esztergom Megyei Igazgatóság (a továbbiakban: Igazgatóság) feladat- és hatáskörébe tartozó feladatokat az igazgatóval együtt 4 munkaviszony keretében foglalkoztatott főállású munkavállaló és 4 megbízási jogviszony keretében foglalkoztatott munkavállaló látta el. A megyei igazgató, a társadalmi elnök és elnökség között harmonikus munkakapcsolat áll fenn. A bizottságokban nagy tapasztalattal bíró szakemberek dolgoznak. Az igazgatóság az MLSZ vonatkozó szabályzataiban foglalt feladatait ellátta, a határidős feladatokat időben elvégezte, a bajnokságok lebonyolítása zavartalan volt. A megye méretét és a bajnokságok, illetve az igazolt labdarúgók számát figyelembe véve a feladatok elosztása és végrehajtása megfelelő módon és ütemezésben zajlott.

A megyei igazgatóság a 2018/19-es és a 2019/20-as bajnoki évhez kapcsolódóan 21 számú bajnokság és kupasorozat (futsal tornákat nem ideértve) szervezésében vállalt szerepet, amely során 62 sportszervezet 225 csapata vett részt. A Fegyelmi Bizottság által hozott 826 számú, és a Versenybizottság által hozott 407 számú határozattal szemben mindösszesen két fellebbezés érkezett. A Fellebbviteli Bizottság mind a 2 esetben helybenhagyta az első fokon meghozott döntést.

A 2018/19-es és a 2019/20-as bajnoki évadban Komárom-Esztergom megyét az NB II-ben a Dorogi FC csapat képviselte. A Komáromi VSE az NB III-as bajnokság nyugati csoportjában játszik. NB-s utánpótlás bajnokságban a Komáromi VSE, a Dorogi FC, a Tatabányai SC és az FC Esztergom korosztályos csapatai szerepelnek.

A Komárom-Esztergom megyei férfi felnőtt bajnokság küzdelmei három különböző osztályban zajlottak. A 2018/19-es bajnoki évad megyei I. osztályú bajnokságába a Versenybizottság 14 sportszervezet nevezését fogadta el, a bajnokságot minden csapat végig játszotta. A megyei II. osztályban 16 csapat, míg a kétcsoportos harmadosztályban összesen 22 csapat fejezte be a küzdelmeket. A 2019/20-as bajnoki évadra a megyei I. osztályban 13 csapat, a megyei II. osztály 16 míg a két csoportos harmadosztály létszáma összesen 25.

A megyei I. osztályú csapatok kötelezően, míg a megyei II. és III. osztályú csapatok saját döntésük függvényében indulhattak a 2018/19-es évad Magyar Kupa országos versenysorozatában. Az igazgatóság az országos Magyar Kupa mellett megyei kupasorozatot is működtet, melynek végén kupadöntőt játszik a döntőbe került két együttes.

Az OTP Bank Bozsik-program 4 korosztálya mellett a 2018/19-es és a 2019/20-as évadokban a megyei igazgatóság 3 fiú korosztályban (U19, U16, U14) írt ki bajnokságot. A 2018/19-es bajnoki szezonban az utánpótlás versenyeztetés leválasztásra került a felnőtt bajnokságtól, így már nem a felnőtt csapat alanyi jogán, hanem teljesítményük alapján kerültek a különböző osztályokba a csapatok. Ez lehetővé tette, hogy kevesebb nagyobb arányú győzelmek születtek egy-egy mérkőzésen.

A megyei igazgatóság kiemelten foglalkozik a női labdarúgás fejlesztésével is. A 2018/19-es szezonban női U17 és U19-es bajnokság került kiírásra, valamint torna jelleggel az U15.

A 2019/20-as szezonról viszont a női U15 mellett U18 és már felnőtt megyei bajnokság is megszervezésre került, mellette pedig Fejér megyével közösen két megyét átívelő megyei kupasorozatot indított a két igazgatóság.

Az U11-es, U13-as, U15-ös, és az 19-es fiú korosztályok, valamint a női U17 és U19 megyei futsal tornáinak lebonyolítására hét helyszínen – Pilismarót, Esztergom, Ács, Tarján, Kisbér, Bábolna, Szár került sor. Szinte minden évben rekordszámú csapat jelentkezik, a 2019/2020-as tornákra már 212 csapat nevezett.

Az OTP Bank Bozsik-Program Intézményi Programjának népszerűsége a korábbi évekhez hasonlóan 2019-ben is töretlen volt, a 2018/19-es szezonban 9 körzet, 123 intézmény, 3120 fő játékos vett részt.

A középiskolai Fair Play Cup torna is nagy népszerűségnek örvend Komárom-Esztergom megyében. 2018/19-ben 59 középiskola 594 játékos vett részt a mérközéseken.

A települési önkormányzatok és a sportszervezetek nagy számban vettek részt az MLSZ műfüves pályaeépítési pályázataiban. Megyénkben 2012 óta 37 különböző méretű műfüves és rekortán pálya lett átadva. A megyei jogú városokba tervezett 3 db óvi foci pálya építése folyamatban van.

Komárom-Esztergom megyében az MLSZ Felnőttképzési Intézete 2019-ben is megszervezte az MLSZ Grassroots „C” edzőképző tanfolyamot. A kurzus lebonyolítását a megyei igazgatóság idén is segítette. A tanfolyam helyszínének szinte minden évben Almásfüzitő ad otthont. 2019 februárjában amatőr sportszervezői tanfolyamot is szervezett az igazgatóság, Komárom-Esztergom megyében az elmúlt két évben 35 fő tett sikeres vizsgát.

2011 óta immár hagyományosan minden évben megrendezésre kerül a szakmai nap, melyen 2019-ben is neves előadók tartottak prezentációkat a megyében dolgozó sportvezetőknek, edzőknek.

Mint minden szezon végén, így 2019-ben is díjátadó gálát rendezett az igazgatóság, ahol az év legjobb sportszakembereit, edzőit, játékosait díjazták.

Megyénk évente két alkalommal U19 és U16-os régiós tornát szervez rotációs rendszerben Fejér és Veszprém megyével. Mellette az U16 és az U15-ös megyeválogatottak nemzetközi mérközéseken vehetnek részt. A korosztályos válogatottak minden évben megmérkőznek a szlovákiai Galántai Labdarúgó Szövetség és a német Rajnai Labdarúgó Szövetség utánpótlás válogatottjaival.

A megye 1992 óta ápol nemzetközi partnerkapcsolatot a német Rajnai Labdarúgó Szövetség és a szlovák Galántai Labdarúgó Szövetséggel. A csapatok mérközésein túl, a sportvezetők is évente találkoznak egymással. A kaiserslauterni székhelyű Fritz Walter Alapítvánnyal is partneri viszonyt ápol az igazgatóság, ennek keretében minden évben megrendezésre kerül a Buzánszky Kupa.

### 13. NÓGRÁD MEGYE LABDARÚGÁSA

Az MLSZ Nógrád Megyei Társadalmi Elnöksége, Répás Béla elnök Úr vezetésével 6 elnökségi taggal, az előző évekhez viszonyítva azonos összetételben, az Elnökség által elfogadott Munka- és Ügyrend alapján végezte feladatait 2019-ben is. Az Elnökség 4 alkalommal ülésezett és 27 határozatot hozott.

Az MLSZ Nógrád Megyei Igazgatóság (a továbbiakban: Igazgatóság) feladat- és hatáskörébe tartozó feladatokat 4 munkaviszony keretében foglalkoztatott főállású munkavállaló és 3 megbízási jogviszony keretében foglalkoztatott munkavállaló látta el. Az Igazgatóság az MLSZ vonatkozó szabályzataiban foglalt feladatait ellátta, a határidős feladatokat időben elvégezte, a bajnokságok lebonyolítása zavartalan volt. A megye méretét, a megyei és a régiós bajnokságok, illetve az igazolt labdarúgók számát figyelembe véve az igazgatóság működése optimális és megfelelő ütemű volt.

Az MLSZ Nógrád Megyei Igazgatóság a 2018/19-es bajnoki évhez kapcsolódóan 15, a 2019/20-as bajnoki évhez kapcsolódóan 17 darab labdarúgó és futsal bajnokság, kupasorozat szervezésében vállalt szerepet, amely során 2018/19-es évben 69 sportszervezet 114 csapata, míg a 2019/20-as bajnoki évben 65 sportszervezet 106 csapata versenyzett. Ehhez az időszakhoz tartozó mérkőzések megrendezésével kapcsolatban az Igazgatóság versenybizottsága a 2018/19-es bajnokság tavaszi szezonjában 201, míg a fegyelmi bizottság 243 határozatot hozott. a 2019/20-as bajnokság őszi szezonjában a versenybizottság 202, míg a fegyelmi bizottság 218 határozatot hozott. A 2018/19-es bajnokság és a 2019/20-as bajnokság ideje alatt a fellebbviteli bizottság összesen 3 határozatban volt érintett.

A 2018/19-es és a 2019/20-as bajnoki évadban Nógrád megyét az NB I-ben és az NB II-ben nem képviselte a korábbi évekhez hasonlóan egy sportszervezet sem. Ennek oka a finanszírozás kérdésén túl sportszakmai okokra vezethető vissza. A 2018/19-es bajnoki évadban az NB III Keleti csoportjában szerepelt a salgótarjáni SBTC Sport Kft. csapata, amely az idény végén búcsúzott a III. osztály küzdelmeitől. A 2019/20-as bajnoki évben a Balassagyarmati VSE sportszervezete szerzett indulási jogot az NB III. Keleti csoportjában, a bajnokság őszi szezonjának végén a 8. helyen zárt.

A 2018/19-es bajnoki évad megyei I. osztályú bajnokságába a Versenybizottság 11 sportszervezet nevezését fogadta el, amely nevezési szám már igazán aggodalomra adott okot. A megyei II. és III. osztályú bajnokságokban 2-2 csoportba sorolva 25, illetve 29 csapat szerepelt a bajnokságokban. A 2019/20-as bajnoki évadra a megyei I. osztályban 16 csapat szerepelt a megyei II. osztály keleti és nyugati csoportjainak összevonásának köszönhetően. A megyei II. osztályú bajnokságban egy csoportban 15 csapat, míg a 2 csoportos III. osztályú bajnokságokban 28 csapat szerepelt.

Az OTP Bank Bozsik-program korosztálya mellett a 2018/19-es bajnoki évadban az U19-es korosztályban 3 csoportban rendezte meg a megyei igazgatóság a bajnoki küzdelmeket 36 sportszervezet részvételével. Az U16-os korosztályban 2018/2019-es évben 14 sportszervezet indított csapatot, ebből 11-en fejezték be a bajnokságot. 2019/20-as évadban a Megyei Igazgatóság 3 korosztályban írt ki bajnokságot. Az U19-es korosztályban területi elosztásban 2 csoportban összesen 27 sportszervezet képviseltette magát, míg az U16-os és U14-es korosztályban egy-egy csoportban 11, illetve 9 csapattal szerepeltek az egyesületek.



A megyei I. osztályú csapatok kötelezően, míg a megyei II. és III. osztályú csapatok saját döntésük függvényében indulhattak a 2018/19-es évad Magyar Kupa országos versenysorozatában. A Magyar Kupa 2018/19-es a megyei selejtezőkben 12 csapat nevezett, kiírásában főtáblájára jutott a Berkenye SE és a Balassagyarmati VSE csapata, míg a 2019/20-as versenysorozatban a megyei selejtezőkbe 16 sportszervezet nevezett, a Berkenye SE és az SBTC Sport Kft. csapatai jutottak el a főtábláig.

Az MLSZ Nógrád Megyei Igazgatósága a 2018/19-es bajnokságban kiírta a megyei Női csökkentett pályaméretű bajnokságot. A bajnokság 8 csapat részvételével indult és fejeződött be, míg a 2019/20-es évadban a bajnokság azonban már csak 6 csapat részvételével indult el.

Az OTP Bank Bozsik-program Intézményi Programjának népszerűsége a korábbi évekhez hasonlóan 2019-ben is töretlen volt, amelyben több, mint 90 intézmény közel 2690 regisztrált gyermekkel vett részt, ezekből a korosztályokból 770 fő volt óvodás korú labdarúgó.

A megyében a települések és a sportszervezetek jó arányban vettek részt az MLSZ műfüves, élőfüves pályaeépítési és öltözőépítési pályázataiban. Nógrád megyében, a program keretén belül 2019-ben 6 pálya épült. Salgótarjánban 4 darab 12x24 méteres és Berkenyén 1 darab 20x40 méter méretű, míg Pásztón egy 111x72-es méretű élőfüves pálya épült. Tereskén az OPP keretén belül megépült egy 150 nm-es öltöző.

Nógrád megyében az MLSZ Felnőttképzési Intézete 2019-ben is Heves megyével összevontan rendezte meg az MLSZ Grassroots „C” edzőképző tanfolyamot. A tanfolyamra előzetesen Nógrád megyéből 24 fő jelentkezett, akik közül a Mátraházai Sportcentrumban megtartott felvételi eljárásan 15-en jelentek meg. A felvételi követelményeket Nógrád megyéből 10 fő teljesítette. A tanfolyam elméleti és gyakorlati órái Mátraházán kerültek megtartásra. A hallgatók az általuk elsajátított ismeretről 2020 januárjában, Debrecenben tehetettek elméleti, majd Mátraházán gyakorlati vizsgát.

A Megyei Igazgatóság 2019-ben újra megrendezte a Grassroots Önkéntes Szervezői Tanfolyamot, amelyet az októberi vizsganapon 11 fő teljesítette sikeresen.

A Megyei Igazgatóság által megrendezett 2019. évi Fair Play Kupán 3 csoportban - Balassagyarmaton, Szécsényben és Salgótarjánban – kerültek lebonyolításra a küzdelmek. 16 leány és 14 fiú csapat részvételével kezdődtek a megyei selejtezők. Összesen 280 fő lett regisztrálva a programon.

A Megyei Igazgatóság – a hagyományokat felelevenítve – 2019 nyarán meghívásos labdarúgó tornán vett részt Egerszalókon a 4 megye tornája elnevezésű rendezvénysorozaton, amelyen BAZ megyei válogatott, a Békés megyei válogatott, mellett a hazai Heves megyei válogatott szerepelt. A megyei válogatott a Békés megyei Kolbász Kupán vett részt a hazai igazgatóság, a Békéscsabai Előre SC és a megyei Polgármesterek válogatottja ellen. A megyei amatőr válogatott Mezőkövesden szerepelt a MAVONT selejtezőjén az Észak-Magyarországi régióban.

## 14. PEST MEGYE LABDARÚGÁSA

Az MLSZ Pest Megyei Társadalmi Elnökség az elmúlt évhez képest változatlan összetételben látta el feladatait 2019-ben is. A grémium 1 alkalommal ülésezett, míg több esetben hozott íméles szavazással határozatokat.

Az MLSZ Pest Megyei Igazgatóság hivatalát 11 fő, munkaviszony keretében foglalkoztatott főállású munkavállaló alkotta, míg munkájukat 41 bizottsági tag segítette. Az apparátus az MLSZ vonatkozó szabályzataiban foglalt feladatait ellátta, a határidős munkákat időben elvégezte, a bajnokságok, versenyek lebonyolítása zavartalan volt.

A Pest Megyei Igazgatóság a 2018/19-es bajnoki évben 132, a 2019/20-as évadban pedig 125 versenyt (bajnokságot, kupasorozatot és tornát) szervezett meg és bonyolított le (a beszámoló készítésének időpontjáig), amelyekben 241, illetve 250 sportszervezet 1.157, illetve 1.183 csapata versenyzett. A 2019-es naptári évben az MLSZ PMI Fegyelmi Bizottsága 36 alkalommal ülésezett és 1.390 határozatot hozott, a versenybizottság 664, illetve a fellebbviteli bizottság 24 határozata mellett.

Pest megyének immár 2007 óta nem szerepel képviselője a hazai felnőtt férfi élvonal mezőnyében. Sajnos a felnőtt férfi NB II vonatkozásában sem termett túl sok babér a 2019-es évben: bár a Budaörs az 5. helyen végzett, a Ceglédi VSE és a BSS Monor búcsúzni volt kénytelen az osztálytól a nyáron, a Vác FC pedig a 13. pozícióban végzett. Az új évadban a Budaörs csak árnyéka egy évaddal korábbi önmagának, míg a tulajdonosváltáson átesett, egykor szebb napokat látott váciakat már – kis túlzással – csak a csoda mentheti meg a kieséstől a zajló 2019/20-as versenyévben. A harmadosztályban négy együttes (Közép-csoport: FC Dabas és Taksony SE GP Solar; Nyugati csoport: Érdi VSE és Dunaharaszti MTK) szerepelt hétről hétre, melyekhez nyáron csatlakoztak az NB II-es kiesők (Budaörs, Cegléd) és a megyei bajnokságból feljutó Dabas-Gyón FC, így 2019 őszén népesnek mondható, hattagú Pest megyei különítmény vágott neki az NB III-nak. Kiemelendő még az érdeklődő ismételt remek szereplése, amely ezúttal őszi 1. helyet ért.

Az MLSZ központi kiírású országos/régiós utánpótlás labdarúgóversenyeiben (mindkét nemben) a 2018/19-es versenyév tavaszán 18 Pest megyei sportszervezet 91 csapata, míg a 2019/20-as szezon őszi idényében 16 sportszervezet 84 csapata vett részt szűkebb pátriánkból. Ezekből a pontvadászatokból a Pest Megyei Igazgatóság az U14-es és U15-ös II. osztályú (egyaránt 16 csapatos) bajnokságok lebonyolítási és szervezési feladatait végezte, illetve végzi jelenleg is.

A Pest megyei férfi felnőtt I. osztályban 16, a II. osztály 2 csoportjában 32, a III. osztály 3 csoportjaiban 48 csapat szerepelt a 2019-es évet érintő mindkét évadban. A IV. szinten 51 csapat fejezte be a 2018/2019-es bajnoki évet, míg 50 gárda nevezett a most folyó évadra. A 2018/19-es, 12. alkalommal kiírt Pest Megyei Kupát a Dabas-Gyón FC nyerte meg, ahogy a „megye-egyes” bajnokságot is, így a Pest Megyei Szuperkupa játék nélkül lett a dabasiaké.

A 2019/20-as versenyévben 2-vel több (az előző évi 214 után 216) nevező csapattal indított férfi/fiú utánpótlás-bajnokságokat a Pest Megyei Igazgatóság. A megyei utánpótlás-bajnokságok csúcsa az U19-es korosztály, ahol hosszú évek óta jól bevált módon külön szerepelnek a felnőtt együttesektől az ifjúságiak, így az osztályba sorolás sem a felnőtt gárda besorolásától függ. Ugyanezen elv szerint bonyolítja le az igazgatóság az U16-os és az U14-es (¾ pályás) versenysorozatokat is.

Az Astra-ALEF HFC révén a 2019/20-as szezonban is képviseli Pest megyét csapat a női NB I-ben, míg a női NB II-es küzdelmekben tovább nőtt a Pest megyei egyletek száma: a Monori SE és a Vác-Deákvár SE mellett immár az UFC Gyömrő is tagja a mezőnynek. A Pest megyei női  $\frac{3}{4}$  pályás bajnokság továbbra is töretlen népszerűségnek örvend a klubok körében: 2019 nyarán 23 csapat adta le nevezését. A régiós verseny életében először sikerült I. és II. osztályba sorolni és versenyeztetni a mezőnyt. A 6. Pest Megyei Női Kupát – amelyre a kiírás történetében először kizárólag Pest megyei sportszervezetek nevezhettek, s amely hagyományosan a felnőtt férfi döntő előmérkőzéseként lett megrendezve – a Tárnok KSK hódította el, miután 4–1-re felülmúlta a Gödöllői SK-t. A 2018/19-es évadban beindított női felnőtt futsalbajnokság még működik a folyó évadban is, igaz, jelenleg már csak 4 együttesel. A 2018/19-es évadban szintén debütáló U15-ös leány  $\frac{3}{4}$  pályás labdarúgó-bajnokság U17-es versennyé alakult át (10 résztvevővel), s 2019 őszén futsalszakágban is kiírásra került (6 csapattal), ezzel jelentősen megnövelve ezen korosztály tagjai számára a versenyszerű futballtevékenységgel töltött időt.

A 2018/19-es NB I-es férfi futsalbajnokságban az Aramis SE, a Rubeola FC Csömör és a Szigetszentmiklós Futsal is képviselte a Pest megyei színeket, míg az NB II 2 csoportjában 6 egyesületünk versenyzett. A most folyó évadban 2 NB I-es és 4 NB II-es gárda vitézkedik. A férfi/fiú futsal U17-es, U18-as és U20-as országos utánpótlás-bajnokságokban 2019 tavaszán 15, őszén pedig 10 Pest megyei alakulat pallérozódott. A szebbik nemnél az NB I-ben – csakúgy, mint az előző versenyévekben – az Astra képviseli régiónkat (bár a klub inkább már csak alapítását tekintve Pest megyei), amely egyben az egyetlen leány utánpótlás-bajnokságban is szerepel. A női NB II-ben – akárcsak egy éve, úgy 2019-ben is – további 3 Pest megyei gárda gyűjtötte/gyűjti a pontokat. Még 2018 decemberében vette kezdetét a 2019. március elején befejeződött 18. Pest Megyei Futsal7vége (korábban, 2001/02 és 2014/15 között: Futball7vége) futsal teremtorna-sorozat, amelyben 7 férfi/fiú korosztályban (U11, U13, U15, U17, U20, felnőtt és öregfiú), valamint 1 női és 1 leány (U15) kiírásban zajlottak a küzdelmek. A rendezvény népszerűsége továbbra is töretlen: míg 2015-ben 132, addig a 2018/19-es évadra már 473 csapat nevezett. A 2018/19. évi Regionális Futsalbajnokság, Pest megyei csoportjában Tolna, Somogy és Jász-Nagykun-Szolnok megyei, továbbá budapesti csapatok is színesítették a mezőnyt – miközben Pest megyei csapatok a Budapesti csoportban versenyeztek –, amely 15 tagból állt, ám végül 14-re olvadt. A futsalszakág vezetésével és a fővárosi igazgatósággal közösen a PMI új csoportbeosztási tervet dolgozott ki, amelynek köszönhetően a közép-magyarországi indulókat területi alapon soroltuk az egyes regionális csoportokba. A Pest Megyei Igazgatóság által szervezett csoportba 11 csapat került, melyből már csak 9 van „életben”. Az MLSZ PMI a 2019/20-as évadban beindította U17-es (17 gárda) és U20-as (12), őszi-tavaszi rendszerű futsalbajnokságait.

Az MLSZ OTP Bank Bozsik Egyesületi Gyermek Labdarúgó Programban a Pest megyei sportszervezetek igen aktívak, köszönhetően annak, hogy még a „megye-hármas” felnőtt gárdával rendelkező egyesületeknek is kötelező Bozsik-csapatokat szerepeltetniük a programban. Ennek is köszönhető, hogy 2019 nyarán 160 klub 807 csapata nevezett a BEP-be. Az MLSZ OTP Bank Bozsik Intézményi Gyermek Labdarúgó Program valamennyi (a 19 megye és Budapest) résztvevőjének jelentős hányadát, nevezetesen 16,68 százalékát adta Pest megye a 2019/20-as oktatási évben. Ez azt jelenti, hogy a 118.066 regisztrált lurkó közül 19.693 a 33 Pest megyei körzet 434 intézményének eseményein vesznek részt.

Pest megyében az MLSZ Országos Pályaépítési Programja keretében 2019-re a következő pályák épültek meg: 2 db 20x40 méteres műfüves pálya (Kókán, Nyáregyházán), egy 40x60 méteres műfüves pálya (Szadán) és egy élőfüves nagypálya (Herceghalmon).

Több kisebb infrastrukturális fejlesztés mellett az alábbi jelentősebb létesítmény-beruházások fejeződtek be Pest megyében: április 6-án 20x40 méteres műfüves kispályát adtak át Inárcson. Június elsején Tápiószentmártonban átadták a több ütemben, Juhász Roland és Torghelle Sándor korábbi válogatott labdarúgók gondozásában megvalósuló utánpótlásközpont nagyméretű új műfüves pályáját. A ceglédi Zsengellér Gyula Sporttelepen szeptember közepére elkészült a 800 személyes, fedett lelátóval rendelkező klubépület. (A létesítményhez füves labdarúgópálya, nagyméretű (105x68 m), világítással felszerelt műfüves labdarúgópálya, kisméretű (40x20 m), ugyancsak világítással felszerelt műfüves kispálya tartozik.) Október 26-án ugyancsak műfüves nagypálya ünnepélyes átadására került sor Taksonyban. Szentendrén továbbá két helyen 20x40 méteres, valamint egy nagy műfüves pálya épült meg.

Az MLSZ Pest Megyei Társadalmi Elnökség és a Pest Megyei Igazgatóság 2019-es további kiemelt projektjei az alábbiak voltak:

Húsvétkor, Tápiószentmártonban 6 – köztük 3 határon túli – U15-ös együttes részvételével zajlott 37. Pest Megyei (Nemzetközi) Labdarúgótorna, egyben 18. Turóczi Béla Emléktorna.

Azon pontvadászatok esetében, amelyek több azonos szintű csoportban zajlanak szerte Pest megyében, a PMI 2019-ben is a bajnokságok zárását követően megszervezte a Bajnokok Tornáját, hogy kiderüljön, ki lett az adott (kor)osztály abszolút Pest megyei bajnoka.

2019-ben immár 8. alkalommal került megrendezésre a Pest Megyei Gólkirályok Gálája. A hagyományos díjátadó ünnepségen a 2018/19-es versenyzév Pest megyei labdarúgó- és futsalbajnokságainak, valamint az MLSZ-központ által szervezett bajnokságok Pest megyei színeiben legeredményesebb játékosai (összesen 69 fő) részesültek elismerésben.

Korábbi évekhez hasonlóan ismét megyénk rendezte meg a Play Cup Középiskolai Labdarúgó Program regionális döntőjét 5-5 együttes részvételével. További sikerként könyvelhettük el, hogy a váci leány és a pilisvörösvári fiú csapatunk kiváló teljesítményének köszönhetően kvalifikálták magukat az országos 8-as döntőkbe. A gyengébbik nem fináléjában a Pest megyei lányok megvédték tavalyi bajnoki címüket. A fiúknak sajnos nem sikerült a bravúr, de így is az ország 575 nevezett fiú csapata közül a legjobb 8 közé meneteltek. Az előző tanév után – amikor Pest megyében a 14-19 éves középiskolások 48 gárdával neveztek – 2019-ben 44 csapat regisztrált a versenysorozatra, és vett részt a tornákon.

A Megyei Igazgatóság 2019-ben három Grassroots önkéntes szervezői képzést tartott, ebből kettőt Budapesten, a Pesti Megyeháza épületében, míg egyet Kókán. A tanfolyamokra ebben az évben összesen 111 fő jelentkezett, akik közül 103 résztvevő sikeresen teljesítette a vizsgát, és ezzel megszerezte a tanúsítványt. Az MLSZ Felnőttképzési Intézete Grassroots „C” edzőképző tanfolyamokat indított 2019 tavaszán (mely nem volt országos kiterjesztésű, csak 7 régióban írták ki) és őszén is Pest megyében. A februártól májusig tartó kurzusoknak – amelyikből az egyik kifejezetten hölgyeknek hirdetett képzés volt – Dunakeszi és Gödöllő adott otthont, míg az őszieknek Dunakeszi és Cegléd. A tavaszi tanfolyamok elvégzése után 34, míg az őszi kurzusukat követően 38 fő kapta kézhez edzői oklevelét. Az Igazgatóság március 29. és április 6. között telephelyén, a Pesti Megyeházán a Pest megyei sportszervezeteknél dolgozó sportvezetők részére tartott kurzust, amelyet 36-an végeztek el.

## 15. SOMOGY MEGYE LABDARÚGÁSA

Az MLSZ által szervezett bajnokságokban a 2018/19-es évadban Somogy megyét az NB II-ben két csapat képviselte: a BFC Siófok és a Kaposvári Rákóczi FC. A 2019/20-as bajnoki évadra olyan idealisztikus helyzet állt elő, hogy a Nemzeti Bajnokság mindhárom osztályában képviseltetni tudta magát Somogy megye. Az NB I-ben a Kaposvári Rákóczi FC, az NB II-ben a BFC Siófok, NB-III-ban a Geenplan Balatonlelle SE versenyezhetett.

A 2018/19-es bajnoki évad megyei I. osztályú bajnokságába a Versenybizottság 16 sportszervezet nevezését fogadta el. A megyei II. osztályú bajnokságban 1 csoportban 16, és a III. és IV. osztályú bajnokságokban 2-2 csoportba sorolva 21, illetve 25 csapat szerepelt. A 2019/20-as bajnoki évadra a megyei I. osztályba 15 csapat nevezett (az amatőr licenccel rendelkező egyesületek közül 3 csapat nem vállalta az indulást, így nem lehetett az osztály feltölteni). A megyei II. osztályú bajnokságban 1 csoportban 16 és a III. és IV. osztályú bajnokságokban 2-2 csoportba sorolva, összesen 16, illetve 28 csapat szerepel.

Az OTP Bank Bozsik-program korosztálya mellett a 2018/19-es és a 2019/20-as évadokban a Megyei Igazgatóság 3 korosztályban hirdetett bajnokságot. Az U19-es korosztály 3 osztályban, 5 csoportban előmérkőzést játszik, azonos napon a felnőtt csapattal, az U16-os és U14-es bajnokságokban a csapatok 2 csoportba sorolva versenyeztek területi alapú besorolással. A 2019/20-as bajnoki évadban a csapatok száma valamennyi bajnokságot és csoportot figyelembe véve 83-ról 81-re csökkent.

Edzőképzés vonatkozásában Grassroots Önkéntes tanfolyamot a 2018/19-es tanév őszén 21 végzett fővel, valamint a 2019/20-as évad októberében 20 fő hallgatóval szerveztünk. Mindkét oktatáson elsősorban a Bozsik Intézményi Programhoz újonnan csatlakozó óvodapedagógusok vettek részt, de fiatal játékosok - az edzőképzés kezdő lépcsőfokaként is - találhatóak a hallgatók között. Amatőr Sportszervezői tanfolyamot is bonyolítottunk le a 2019/20-as évad téli pihenő időszakában 11 végzett hallgatóval. Ezt a képzést a 2018/19-es szezonban a Megyei I-es csapatok képviselői már elvégezték.

2019. szeptemberétől UEFA „B” tanfolyam zajlik Kaposvárott 24 fővel, amely idén júniusban ér véget. MLSZ „C” képzésen a megyéből 11 fő a Szekszárdon induló tanfolyamot végezte el. Házigazdái voltunk 2019 augusztusában egy Edzőközpont által szervezett kreditpontoszerző továbbképzésnek, valamint aktívan közreműködtünk az MDSZ PAT-os régiós képzésénél, amely szintén Kaposvárott lett megszervezve.

Az OTP Bank Bozsik-program Intézményi Programjában a 2018/19-es tanévhez hasonlóan a 2019/20-as tanévet is kilenc körzetszervezővel és 14 körzettel indítottuk, amelyből hat tisztán ovis körzet. Ezekben a körzetekben 146 intézményben, 344 sportcsoportban 154 sportcsoportvezető dolgozik a megyében. A rendszerbe nevezett tanulók száma 4046 fő, amelyből 1237 óvodás és 1032 kislány jár intézményi foglalkozásokra, fesztiválokra. Ez az előző évhez képest 230 fő növekedést jelent, amely jelentős mértékben az ovisok számában jelentkezik. 2019-ben a megye öt sportcsoporttal (50 fővel) vett részt a Telki Tanévzáró Fesztiválon. Büszkeségünk, hogy egy kaposvári általános iskola tanulói (10 tanuló + 2 edző) képviselték hazánkat egy szeptemberi, Ljubljanában megrendezett nemzetközi UEFA Grassroots Fesztiválon.

A 2018/19-es és a 2019/20-as bajnoki szezonban az országos női bajnokságokban két egyesület, a Kaposvári Rákóczi Bene Ferenc Labdarúgó Akadémia és a Siófoki Bányász SE vett/vesz

részt. Mindkét gárda 3-3 korcsoportban (U19, U16, U14) indult az országos sorozatokban. Az MLSZ Somogy Megyei Igazgatósága megyei szinten mind a két évadot tekintve két bajnokságot szervezett 6 résztvevő csapattal. Az utánpótlás korosztály igazodva az országos kiírásokhoz a 16 évesek számára lett meghirdetve, 8 csapattal zajlott. Örömteli, hogy a felnőtt csapatok mellett parallel működnek az utánpótlás szakosztályok.

A 2018/2019 évadban öt csapat részvételével indítottuk a megyei öregfiúk bajnokságot. Sajnos megfigyelhető, hogy a csapatok létszáma tovább csökkent, melynek legfőbb okai az idősebb korosztály „kiöregedésében” keresendő. Ennek tudható be, hogy a 2019/20-as évadban már nem sikerült beindítani ezt a kiegészítő versenyrendszert.

Az MLSZ Somogy Megyei Igazgatósága a 2018/2019-es téli időszakban meghirdette a megyei futsal tornákat. Az országos kiírásokon (U11, U13, U15) kívül a Fiú U19, valamint a Leány U16 és a Női felnőtt mezőnyben is hirdettünk győztest. A résztvevők száma dinamikusan fejlődött az elmúlt évhez képest, így közel 30 egyesület 101 csapata vett részt a megyei programokban. A 2019/20-as szezon Téli futsal tornáit az U11-U13-U15 korosztályban hirdettük meg vegyes csapatok számára, valamint U19 fiú és Női felnőtt, illetve Leány U16 korosztályokba lehetett nevezni. A csapatok létszáma az elmúlt évhez képest lényegesen megnövekedett: hat csoportban összesen 110 csapat adta le nevezését.

Az Igazgatóság a 2018/19-es évad nyári időszakában 6 korcsoportban hirdette meg a strandlabdarúgó bajnokságát. 10 egyesület közel 40 csapata adta le a nevezését. Az országos kiírásokon (U14, U16, U19) kívül a fiatalabbaknak U10, U12, valamint a leányok U16 korosztályának rendeztünk bajnokságot. Az MLSZ stratégiai döntésével összhangban a 2019/20-as évadban nem került kiírásra megyei strandfoci bajnokság.

A 2018/19-es évadban 6 új iskola csapata csatlakozott a Fair Play Cup programhoz, így 19 fiú és 9 leány csapattal 4 fiú és 2 leány csoportban kezdődött meg a küzdelem az őszi tornákon. A részt vevő játékosok száma – ha kis mértékben is de – emelkedett. A 2019/20-as tanévben 27 csapat adta le a nevezését.

Grassroots tevékenységünk kiemelkedő szegmense a hagyományosan megrendezésre kerülő Kapos Kupa elnevezésű középiskolai bajnokság. 2019-ben már a XXII. MLSZ-Kapos Kupa zajlott le.

2019-ben ismét megrendezésre került Magyarország legnagyobb és legszínesebb nemzetközi utánpótlás labdarúgó tornája a INTERSPORT Youth Football Festival. Az elmúlt években 64 ország több mint 2807 labdarúgó csapata vett részt ezen a Grassroots eseményen.

A tavalyi évben ismét megrendezésre került a Somogy megyei téli műfüves nagypályás bajnokság, amelyen a résztvevő huszonnégy csapat hat csoportban küzdött meg egymással. A rendezvénysorozat kiváló lehetőséget biztosít a megyei együtteseknek, hogy megfelelő körülmények között felkészüljenek a tavaszi szezonra.

Igazgatóságunk az MLSZ által másodjára meghirdetett defibrillátor pályázat keretében 32 somogyi egyesületnek/önkormányzatnak adott át életmentő készüléket a tanfolyami keretek között átadott ismeretanyaggal együtt.

Az Országos Pályaépítési Program keretén belül 2 darab 20x40-es műfüves pályával gazdagodott a megye, Segesden és Böhönyén kerültek átadásra.

## 16. SZABOLCS-SZATMÁR-BEREG MEGYE LABDARÚGÁSA

Az MLSZ Szabolcs-Szatmár-Bereg Megyei Társadalmi Elnöksége (a továbbiakban: Elnökség), az előző évadokhoz hasonlóan azonos összetételben, az Elnökség által elfogadott Munka-, és Ügyrend alapján végezte feladatait 2019-ben is. 2019-ben az Elnökség 3 alkalommal ülésezett és 12 számú határozatot hozott.

Az MLSZ Szabolcs-Szatmár-Bereg Megyei Igazgatóság (a továbbiakban: Igazgatóság) feladat- és hatáskörébe tartozó feladatokat 4 munkaviszony keretében foglalkoztatott főállású munkavállaló és 4 megbízási jogviszony keretében foglalkoztatott munkavállaló látta el. Az Igazgatóság az MLSZ vonatkozó szabályzataiban foglalt feladatait ellátta, a határidős feladatokat időben elvégezte, a bajnokságok lebonyolítása zavartalan volt. A megye méretét és a bajnokságok, illetve az igazolt labdarúgók számát figyelembe véve a feladatok elosztása és végrehajtása megfelelő módon és ütemezésben zajlott, így megállapítható, hogy Igazgatóság létszáma optimálisnak tekinthető.

A Megyei Igazgatóság a 2018/19-es bajnoki évhez kapcsolódóan 28 (23 labdarúgás és 5 futsal), a 2019/20-as bajnoki évhez kapcsolódóan pedig 30 bajnokság és kupasorozat (23 labdarúgás és 7 futsal) szervezésében vállalt szerepet, amely során több mint 4500 mérkőzés (labdarúgás 3300 db) került megrendezésre megyénkben. E mérkőzések megrendezésével kapcsolatban az Igazgatóság állandó bizottságai összesen 85 alkalommal üléseztek és 1405 db határozatot hoztak. A Fegyelmi Bizottság által hozott 1179 számú, és a Versenybizottság által hozott 226 számú határozattal szemben mindösszesen 13 számú fellebbezés érkezett. A Fellebbezési Bizottság 5 alkalommal helybenhagyta, 6 esetben megváltoztatta, míg 2 esetben új eljárásra kötelezte az első fokon eljáró bizottságot.

A 2018/19-es és a 2019/20-as bajnoki évadban Borsod-Abaúj Zemplén megyét az NB I-ben a Kisvárdai Master Good csapata képviselte. A NB II-ben a Nyíregyháza Spartacus FC, míg az NB III Keleti csoportjában a 2018/19-es szezonban a Sényő-Carnifex FC és a Nyírbátori FC képviselte megyénket. A 2019/20-as szezonra azonban a Nyírbátor FC TAO elszámolási gondok miatt nem tudott elindulni, így az aktuális szezonban már csak a sényőiek szerepelnek a harmadosztályban.

A Szabolcs-Szatmár-Bereg megyei férfi felnőtt bajnokság küzdelmei három különböző osztályban folynak, melyekben a csapatok létszáma évek óta állandóságot mutat. A 2018/19-es bajnoki évadban az első osztályt 16, a területileg három csoportra osztott másodosztályt 47, míg a szintén területileg négy csoportba beosztott harmadosztályt 53 egyesület alkotta. A 2019/20-as bajnoki évadra a megyei I. osztály 16 csapattal, a megyei II. és III. osztályú bajnokságok 3, illetve 4 csoportba sorolva összesen 48, illetve 56 csapattal rajtoltak el.

Az OTP Bank Bozsik-program 4 korosztálya mellett (melyben több mint 70 megyei egyesület vesz részt) a 2018/19-es és a 2019/20-as évadokban a Megyei Igazgatóság a fiúknál 3 korosztályban írt ki bajnokságot. Az U19-es bajnokságban négy, az U16-os bajnokságokban a csapatok kettő csoportba, míg az U14-es bajnokságban három csoportba sorolva versenyeztek. A csapatok az egyes csoportokba területi alapon kerültek besorolásra. A 2019/20-as bajnoki évadban a csapatok száma valamennyi bajnokságot és csoportot figyelembe véve 132-ről, 131-re csökkent.

A megyei I. osztályú csapatok kötelezően, míg a megyei II. és III. osztályú csapatok saját döntésük függvényében indulhattak a 2018/19-es és a 2019/20-as évad Magyar Kupa országos

versenysorozatában. A Magyar Kupa 2018/19-es kiírás főtáblájára jutott a Balkányi SE és az Ibrány SE csapata, míg a 2019/20-as versenysorozatban az RSE Nagyecsed, a Balkányi SE és az Újfehértó SE csapatai jutottak el odáig.

A Megyei Igazgatóság a 2018/19-es és a 2019/20-as szezonban egyaránt kiírta a megyei leány csapatok részére a csökkentett pályaméretű U15-ös, valamint U19-es bajnokságot. A bajnokságokban összesen előbb 16, majd az aktuális szezonban 12 csapat vett részt.

A futsal megyei utánpótlás-bajnokságokban és tornákon folyamatosan nő a csapatok részvétele. Az U17 és U20-as fiú bajnokságban 2019-ben már összesen 47 csapat versenyez. A 2019 őszén először indított U15-ös bajnokságba is 9 egyesület nevezett. Az U11-U13-as és az U15-ös tornákra pedig több évről-évre több a jelentkező, 2019-ben már mintegy 85 csapat versenyzett. A lányoknál az U19-es korosztályban 8 csapat szerepelt.

Az OTP-Bank Bozsik egyesületi programban 77 sportegyesület csapatai vesznek részt, míg az OTP-Bank Bozsik intézményi programban minden évben vannak új belépő megyei intézmények. Jelenleg közel 210 intézmény több mint 11 ezer gyermekkel vesz részt benne, ráadásul az ország legnagyobb és legtöbb gyermekét felvonultató óvodás körzete a nyíregyházi.

A középiskolás diákok számára rendezett országos kispályás futballtornára (Fair Play Kupa) az előző három szezonhoz hasonlóan a 2018/19-es évadban, valamint a 2019/20-as időszakban is Szabolcs-Szatmár-Bereg megyében jelentkezett a legtöbb csapat, egészen pontosan 81, majd pedig 82 csapat. Így közel 1000 játékos van regisztrálva megyénkben.

Szabolcs-Szatmár-Bereg megyében, az MLSZ műfüves pályaépítési program keretén belül több mint egy tucat településen valósult meg a sportolni vágyók rendelkezésére különböző méretű műfüves pálya.

Az MLSZ Felnőttképzési Intézete 2019-ben is megszervezte az MLSZ Grassroots „C” edzőképző tanfolyamot Nyíregyházán. A tanfolyam elméleti és gyakorlati órái a Városi Stadionban kerültek megtartásra. A felvett 24 hallgató az általuk elsajátított ismeretről 2020 januárjában Debrecenben tehettek vizsgát.

A Megyei Igazgatóság 2019 tavaszán rendezett Grassroots Önkéntes Szervezői Tanfolyamot, amelyet mind a 43 jelentkező sikeresen elvégezte.

A Megyei Igazgatóság folytatva a hagyományokat 2019 január-februárban is megszervezte a téli nagypályás műfüves labdarúgó felkészülési tornát a megyei felnőtt csapatok számára. 2019-ben 50 csapat vett részt a nyírbátori, kisvárdai, tarpai és nyíregyházi műfüves pályákon lebonyolított rendezvényen.

A felkészülést segítő hagyományos – három hétvégén át tartó – januári Nyírerdő Kupa megyei felnőtt teremlabdarúgó-tornán 2019-ben 30 sportegyesület indult el. Február közepén ismét megrendezésre került az úgynevezett „Szövetség Kupa”, ahol a megyei labdarúgásért dolgozók, azt népszerűsítők méreteték meg magukat egy kellemes hangulatú rendezvényen.

Az előző évhez hasonlóan 2019-ben is lehetett pályázni életmentő készülékekre. A Defibrillátor pályázat második ütemében 47 készülék került a megyénkbe. Az életmentő készülék használatával kapcsolatos oktatások lezajlottak Leveleken, több mint nyolcvan személy lett kiképezve.



## 17. TOLNA MEGYE LABDARÚGÁSA

Az MLSZ Tolna Megyei Társadalmi Elnöksége, az előző évadokhoz hasonlóan azonos összetételben, az Elnökség által elfogadott Munka-, és Ügyrend alapján végezte feladatait 2019-ben is. Az Elnökség 4 alkalommal ülésezett és 3 határozatot hozott.

Az MLSZ Tolna Megyei Igazgatósága (a továbbiakban: Igazgatóság) feladat- és hatáskörébe tartozó feladatokat 3 munkaviszony keretében foglalkoztatott főállású munkavállaló és 2 megbízási jogviszony keretében foglalkoztatott munkavállaló látta el. Az Igazgatóság az MLSZ vonatkozó szabályzataiban foglalt feladatait ellátta, a határidős feladatokat időben elvégezte, a bajnokságok lebonyolítása zavartalan volt. A megye méretét és a bajnokságok, illetve az igazolt labdarúgók számát figyelembe véve a feladatok elosztása és végrehajtása megfelelő módon és ütemezésben zajlott, így megállapítható, hogy az Igazgatóság létszáma optimálisnak tekinthető.

Megyénkben 109 település található, 51 településen van nagypályás labdarúgás. Nagyon jó lenne, ha például Szakcsón, Cikón, Kocsolán, Harcon, Ozorán ismét újraindulna a futballélet. Az Igazgatóság a tömegesítés területén további 500 db versenyengedély kiadását célozta meg.

A Paksi FC Kft. az NB I-ben szerepel, az NB III-ban a Szekszárdi UFC képviseli a megyét. Az elmúlt öt év megyei I. osztályú bajnoka (Majosi SE, Bátaszék SE, Bonyhád VLC, Szekszárdi UFC II., Tolna VFC) sajnos nem vállalta az NB III-as megmérettetést. A nemzeti bajnokságokban szereplő sportszervezetek és a megyei igazgatóság, valamint a megyei sportszervezetek között nagyon jó a kapcsolat.

A megyei bajnokságokban induló csapatok száma állandónak mondható. A 2017/18-as szezonban 56 csapat nevezett a három megyei osztályba. A 2018/19-es szezonra szintén 56 csapat nevezett, a 2019/20-as szezonra 54 csapat nevezett.

Az OTP Bank Bozsik-program korosztályai mellett a 2018/19-es és a 2019/20-as évadokban a Tolna Megyei Igazgatóság 3 korosztályban írt ki bajnokságot (U19, U16 és U14-es korosztályokban).

Megyénk legdinamikusabban fejlődő szakága a futsal, évről-évre egyre nagyobb az érdeklődés. A szakemberek egyre inkább felismerik a futsal jelentőségét a labdarúgás utánpótlás képzésében. A bajnokság specialitása, hogy U13 korosztályig lányok is részt vehetnek a bajnokságban, akár önálló lány csapatokkal is. A következő korosztályokban indítottunk bajnokságokat: U9, U11, U13, U15, U17 és U20.

Az OTP Bank Bozsik-program Intézményi Programjának népszerűsége a korábbi évekhez hasonlóan 2019-ben is töretlen volt, amelyben több mint 100 intézmény közel 2800 regisztrált gyermekkel vett részt.

A középiskolások részére kiírt Fair Play Cup egyre népszerűbb megyénkben, a nevező intézmények, csapatok és játékosok száma folyamatosan emelkedik. A körzeti tornákat a megye több pontján (Dombóvár, Bonyhád, Szekszárd, Paks, Gyöngyös, Tamási), míg a megyei döntőt négy lány és nyolc fiú csapattal egy fesztivál keretében Szekszárdon rendeztük meg.

A megyében a települések és a sportszervezetek jó arányban vettek részt az MLSZ műfüves pályaépítési pályázataiban. Tolna megyében a program keretén belül 2019-ben 5 pálya épült. 2 darab 12x24 méteres, 2 darab 20x40 méteres és 1 darab nagyméretű pálya.

Tevel Község Önkormányzata kisméretű (20x40 m) műfüves pálya építésére nyújtott be pályázatot. A pályázatot megfelelőnek találtuk és javasoltuk a Kedvezményes Pályaépítési Program (2020) egyik helyszínéül.

Tolna megyében az MLSZ Felnőttképzési Intézete 2019-ben is szervezett MLSZ Grassroots „C” edzőképző tanfolyamot. A tanfolyamra előzetesen 35 fő jelentkezett, akik közül a Szekszárdi Sportcentrumban megtartott felvételi eljárásán 26-an jelentek meg. A felvételi követelményeket 26 fő teljesítette. A tanfolyam elméleti és gyakorlati órái Szekszárdon kerültek megtartásra. A hallgatók az általuk elsajátított ismeretről 2020. januárjában és februárjában tehettek vizsgát.

A Megyei Igazgatóság 2019-ben újra megrendezte a Grassroots Önkéntes Szervezői Tanfolyamot, amelyet mind a 20 jelentkező sikeresen elvégzett.

2019-ben Amatőr sportszervezői tanfolyamokat is indítottunk. Márciusban 10 fő, júniusban 6 fő végezte el sikeresen a tanfolyamot.

Az MLSZ központi kezdeményezésére a Tolna Megyei Igazgatóság már korábban együttműködési megállapodást kötött a Megyei Polgárőr Szövetséggel. A megye több településén is besegítenek a helyi polgárőrök az amatőr mérkőzések biztonságos lebonyolításában (például: Tamásiban, Nagydorogon, Bölcskén, Pincehelyen, Tolnanémediben).

2019-ben folytatódott a defibrillátor beszerzési pályázat, melynek keretében újabb 22 db készülék került kiosztásra Tolna megyében.

A TAO adta lehetőségekkel egyre több megyei csapat tudott élni, megújult az öltöző vagy új öltöző épült például Szekszárdon, Bonyhádon, Majoson, Ócsényben, Szedresen, Tevelen, Faddon, Zombán, Szakályban, Simontornyán, Bátaszéken, Mórágynon, Sióagárdon, Dalmandon és Györkönyben.

## 18. VAS MEGYE LABDARÚGÁSA

Az MLSZ Vas Megyei Társadalmi Elnöksége és az öt állandó Bizottságai az előző évadokhoz hasonlóan általuk elfogadott Munka-, és Ügyrend alapján végezte feladatait 2019-ben is. Ez év során a Társadalmi Elnökség 4 alkalommal ülésezett és 20 darab határozatot hozott.

Az MLSZ Vas Megyei Igazgatóság (a továbbiakban: Megyei Igazgatóság) hatáskörébe tartozó, az MLSZ vonatkozó szabályzataiban foglalt feladatait ellátta, a határidős feladatokat időben teljesítette, a bajnokságok és kupasorozatok lebonyolítását zavartalanul elvégezte.

A Megyei Igazgatóság a labdarúgás és futsal szakágakban 2018/19-es bajnoki évhez kapcsolódóan 31 db, a 2019/20-as bajnoki évhez kapcsolódóan 30 db bajnokság és kupasorozat szervezésében vállalt szerepet. Összesen a 3620 mérkőzés megrendezésével kapcsolatban, a Verseny- és Fegyelmi Bizottság 2018/19-es bajnoki évben 1498 darab határozatot hozott. A Fegyelmi Bizottság által hozott 711 számú, és a Versenybizottság által hozott 798 számú határozattal szemben mindösszesen 4 darab fellebbezés érkezett. A Fellebbviteli Bizottság minden esetben jogerősen helybenhagyta az első fokon eljáró bizottság határozatait.

2019. évben a Szombathelyi Haladás nyárig az NB I. osztályban, majd ősztől a kiesése után a 2019/20. bajnoki évet az NB II. osztályban kezdte el. Kiesése ellenére másodosztályú csapatként is meghatározó tényezője maradt a Vas megyei labdarúgó életnek.

Kiemelt szinten az utánpótlás nagypályás nemzeti bajnokságokban történő fiú és leány csapatok szerepeltetését a Szombathelyi Haladás, az önálló utánpótlás nevelő egyesületek közül a Szombathelyi Haladás VSE és a Lurkó UFC, valamint az NB III. osztályú Sárvár FC és a megyei I. osztályú Király SZE biztosította az elmúlt évben.

A megyében működő Illés Akadémia eredményes utánpótlás képzési munkája nagy segítséget nyújtott a magyar labdarúgás utánpótlás fejlesztésében, valamint a megyei amatőr egyesületek működéséhez, versenyztetéséhez is hozzájárult.

A 2018/19. bajnoki labdarúgó évad Vas megyei felnőtt bajnokságait 93 csapat, utánpótlás bajnokságait 94 csapat fejezte be. A Megyei Igazgatóság Versenybizottsága a 2019/20-as bajnoki évre benyújtott és elfogadott nevezések alapján 92 felnőtt csapattal egy csoportos megyei I. osztály (16 csapat), két csoportos megyei II. osztály (31 csapat), valamint három csoportos megyei III. osztályú (45 csapat) megyei labdarúgó bajnoki struktúrát alakított ki. Emellett az OTP Bank Bozsik - Egyesületi Program 4 korosztálya és a megyei szinten kiírt zárt rendszerű U19-es (46 csapat) és nyílt rendszerű U16-os (17 csapat) és U14-es (30 csapat) utánpótlás labdarúgó bajnokságokban 93 csapat szerepelt. Vas megye a 2017/18-as bajnoki évadtól az MLSZ Versenyszervezésének döntése alapján rendezte meg az országos utánpótlás bajnokság II. osztály Észak-nyugati csoport U14 és U15 bajnokságait.

A megyei I. osztályú csapatok kötelezően, míg a megyei II. és III. osztályú csapatok saját döntésük szerint indulhattak a Magyar Kupa országos versenysorozatában, ahol az elmúlt két évadban Szombathelyi Haladás és a Sárvár FC mellett a megyei selejtezők után három vasi sportszervezet szerepelt. A megyei csapatok részére kötelezően kiírásra került a Halmosi Zoltán Vas Megyei Kupa, amelyet a megyei II. osztályú Tanakajd TC nyert meg.

A női felnőtt nagypályás NB I. osztályában, együttműködési megállapodással a Viktória FC és Szombathelyi Haladás közösen, Haladás Viktória néven szerepelt. Az utánpótlás korosztályú

csapatok a leány U19-es kiemelt, a leány U16-os nagypályás kiemelt csoportban, valamint a leány U14-es Észak-Nyugati csoportban vettek részt.

A férfi felnőtt futsal nemzeti bajnokság első osztályában megyei csapatként a Haladás VSE, az NB II. o. Nyugati csoportjában a Haladás VSE II., a regionális férfi felnőtt futsal bajnokságban a Kőszegi FC és a Répcelaki SE vett részt. A Haladás VSE kapcsolódó utánpótlás korosztályú csapatai az országos bajnokságban (U20, U17) kettő csapattal (U20, U17) vettek részt.

A megyei szervezésű utánpótlás futsal bajnokságokba öt korosztályban a 2018/19-es szezonban (U9, U11, U13, U15) 56 csapat, a 2019/20-es szezonban (U11, U13, U15, U17, U20) 51 csapat nevezett és vett részt. A tornasorozat a téli időszakban kitűnő játéklehetőséget nyújtott a fiatal játékosok számára.

2019. évben tavasszal az OTP Bank Bozsik - Egyesületi Programban 40 egyesület vett részt. Korosztályi létszámok: U7- 39 klub 55 csapat 367 fő, U9 – 39 klub 48 csapat 497 fő, U11 – 38 klub 48 csapat 622 fő, U13 – 35 klub 40 csapat 589 fő. A rendezvények összlétszám: 2075 fő  
2019. évben ősszel az OTP Bank Bozsik - Egyesületi Programban 39 egyesület vett részt. Korosztályi létszámok: U7- 36 klub 61 csapat 282 fő, U9 – 38 klub 51 csapat 427 fő, U11 – 39 klub 50 csapat 614 fő, U13 – 36 klub 38 csapat 535 fő. A rendezvények összlétszám: 1858 fő

Az OTP Bank Bozsik - Intézményi Programban Vas megyében a 2018/19. bajnoki évadra vonatkozó intézményi szám 92 (ebből 41 iskola és 51 óvoda), a regisztrált gyermekek száma 3068 fő. 2019/20-as évadra a programban részt vevő intézmények száma 98-ra (45 iskola és 53 óvoda), a körzetek száma 8-ra, a sportcsoportok száma 307-re, a regisztrált létszám 3430 főre (ebből 1545 óvodás) emelkedett. További intézmények bekapcsolódása várható a következő években – kiemelten a vidéki óvodák regisztrálásával.

A Vas megyei középiskolai intézmények részére kiírt Fair Play Cup programban 2018/19. évben 11-11 fiú és lány csapat 207 fővel szerepelt. 2019/20-ban 21 intézmény, 26 csapat (15 fiú és 11 lány), 257 fő (142 fiú és 115 lány) vett részt.

A Vas megyei sportszervezetek a sportfejlesztési programjukban infrastruktúra fejlesztésre, a fejlesztési összegeket pályák biztonságát szolgáló korlátok és kerítések, az öltözők és pályák felújítására, pályakarbantartó gépek és kisbuszok beszerzésére igényelték és használták fel. 2019. évben az MLSZ Kedvezményes Pályaépítési Program keretén belül Egyházasrádóc Önkormányzata kisméretű műfüves pályára adott be pályázatot.

A Vas Megyei Igazgatóság megállapodása alapján sikeresen működött együtt a Vas Megyei Polgárőr Szervezetek Szövetségével, valamint a Vas Megyei Rendőr-főkapitánysággal. Ezen megállapodások alapján a megye kiemelt kockázatúnak minősített mérkőzésein a helyi szervek járőröket, polgárőröket biztosítottak a rendezvények zavartalan lebonyolítására.

2019. januárban Vas megye résztvevője volt a XIV. Országos Sípmeister Fesztiválnak.

Vépen 2019. márciusban hónapban az MLSZ Grassroots „C” edzőképző tanfolyamon 20 fő szerzett diplomát.

2019. júliusában Lipóton a Vas megye I. osztály bajnoka (Celldömölki VSE) vett részt a XXIX. Amatőr Mitropa Kupán, amelynek mindenkori résztvevői a Győr-Moson-Sopron és Vas megye, valamint a burgenlandi (osztrák) és a nyugat-szlovák megyei bajnokai.

## 19. VESZPRÉM MEGYE LABDARÚGÁSA

Az MLSZ Veszprém Megyei Társadalmi Elnöksége (a továbbiakban: Igazgatóság), az előző évadokhoz hasonlóan azonos összetételben, az Elnökség által elfogadott Munka-, és Ügyrend alapján végezte feladatait 2019-ben is. 2019-ben az Elnökség 6 alkalommal ülésezett és 16 számú határozatot hozott.

Az MLSZ Veszprém Megyei Igazgatóság (a továbbiakban: Igazgatóság) feladat- és hatáskörébe tartozó feladatokat 4 munkaviszony keretében foglalkoztatott főállású munkavállaló és 16 megbízási jogviszony keretében foglalkoztatott munkavállaló látta el. Az Igazgatóság az MLSZ vonatkozó szabályzataiban foglalt feladatait ellátta, a határidős feladatokat időben elvégezte, a bajnokságok lebonyolítása zavartalan volt. A megye méretét és a bajnokságok, illetve az igazolt labdarúgók számát figyelembe véve a feladatok elosztása és végrehajtása megfelelő módon és ütemezésben zajlott, így megállapítható, hogy az Igazgatóság létszáma optimálisnak tekinthető.

A Megyei Igazgatóság a 2018/19-es bajnoki évhez kapcsolódóan 19 számú, a 2019/20-as bajnoki évhez kapcsolódóan 18 számú bajnokság és kupasorozat szervezésében vállalt szerepet, amely során 1757 számú mérkőzés került megrendezésre. E mérkőzések megrendezésével kapcsolatban az Igazgatóság állandó bizottságai összesen 40 alkalommal üléseztek és 738 számú határozatot hoztak. A Fegyelmi Bizottság által hozott 342 számú, és a Versenybizottság által hozott 396 számú határozattal szemben mindösszesen 2 számú fellebbezés érkezett. A Fellebbviteli Bizottság 2 számban helybenhagyta, 0 számban megváltoztatta, 0 számban új eljárásra kötelezte az első fokon eljáró bizottságot.

A 2018/19-es bajnoki évadban Veszprém megyét az NB III-ban a FC Ajka Kft. és a Pápai Perutz FC csapata képviselte. Az FC Ajka Kft. ebben az évben kiemelt eredménnyel első helyen végzett ezzel feljutott az az NB II-be. A 2019/20-as bajnoki évadban NB II-ben az FC Ajka Kft. szerepel az NB III nyugati csoportjában két csapatunk Veszprém LS Kft. és Pápai Perutz FC. A Veszprém megyei férfi felnőtt bajnokság küzdelmei három különböző osztályban folynak, melyekben a csapatok létszáma minimális arányban csökkent.

A 2018/19-es bajnoki évad megyei I. osztályú bajnokságába a Versenybizottság 16 sportszervezet nevezését fogadta el. A megyei II. osztályban 14 csapat versengett. A megyei III. osztályú bajnokságokban 5 csoportba sorolva összesen 69 csapat szerepelt. A 2019/20-as bajnoki évadra a megyei I. osztályban 16 csapat, a megyei II. osztályban 13 és a III. osztályú bajnokságokban 5 csoportba sorolva összesen 62 csapat szerepel.

Az OTP Bank Bozsik-program 4 korosztálya mellett a 2018/19-es és a 2019/20-as évadokban a Megyei Igazgatóság 3 korosztályban írt ki bajnokságot. Az U-19-es és U-16-os bajnokságokban a csapatok 2 csoportba, míg az U-14-es bajnokságban is 2 csoportba sorolva versenyeztek. A csapatok az egyes csoportokba területi alapon kerültek besorolásra. A 2019/20-as bajnoki évadban a csapatok száma valamennyi bajnokságot és csoportot figyelembe véve 66-ról 72-re emelkedett. Nagy erőket mozgósítunk a megtartásra, illetve a létszám növekedésre!

A megyei I. osztályú csapatok kötelezően, míg a megyei II. és III. osztályú csapatok saját döntésük függvényében indulhattak a 2018/19-es évad Magyar Kupa országos versenysorozatában. A Magyar Kupa 2018/19-es kiírásában főtáblájára jutott az Úrkút SK, a Balatonfüredi FC és a Balatonfüzűi AK csapata, míg a 2019/20-as versenysorozatban az Úrkút SK, az Ajka Kristály SE és a Tihany FC csapatai jutottak el idáig.

A Megyei Igazgatóság a 2018/19-es bajnokságban kiírta a megyei Női csökkentett pályaméretű bajnokságot. A bajnokság 6 csapat részvételével indult és 5 csapattal fejeződött be. A 2019/20-as évadban a bajnokság 5 csapattal indult el.

A 2018/19-es évadban az U9-es, U11-es, U13-as, U15-ös, U17-es és az U19-es korosztályok, illetve lány U14-es, U16-os, U19-es megyei futsal tornáinak lebonyolításra hat helyszínen – Veszprémben, Zircen, Balatonalmádiban, Alsóórsön, Úrkúton és Várpalotán került sor nagy sikerrel, 133 fiú és 14 lány csapattal októbertől – márciusig minden hétvégén. A 2019/20-as évadban U9-es, U11-es, U13-as, U15-ös, U17-es és az U20-as korosztályok, illetve lány U11-es, U13-as, U15-ös, U17-es és U20-as megyei futsal tornák kerültek lebonyolításra, amik most is zajlanak. Az egyes korosztályok összesen 118 fiú csapata, illetve 24 lány csapat méri össze tudását egymással körmérkőzéseket játszva, amely két forduló után felsőház-alsóházra oszlik, így döntik el ki az adott korosztályban a megye legjobb csapata. A torna népszerűségét mi sem bizonyítja jobban, hogy egyre több csapat illeszti bele a futsalt téli programjába.

Az OTP Bank Bozsik-program Intézményi Programjának népszerűsége a korábbi évekhez hasonlóan 2019-ben is töretlen volt, amelyben 100 intézmény közel 3200 regisztrált gyermekkel vett részt.

Egyesületi Bozsik programban a megyében 60 egyesület képviselteti magát több mint 1000 játékosal.

A középiskolás Fair Play Cup tornán a 2018/19-es évben 34 csapat vett részt Veszprém megyében. Nagy fordulat következett, hiszen a 2019/20-as évben rekord létszám 55 csapat nevezett, ahol Veszprémben több körzetet kellett kialakítani.

A megyében a települések és a sportszervezetek jó arányban vettek részt az MLSZ műfüves pályaépítési pályázataiban. Veszprém megyében a program keretén belül nagypálya, 40X20-as pálya és grundfoci pálya is átadásra került.

Veszprém megyében az MLSZ Felnőttképzési Intézete 2019-ben is megszervezte az MLSZ Grassroots „C” edzőképző tanfolyamot. A tanfolyamra előzetesen 32 fő jelentkezett, akik közül a Pápán megtartott felvételi követelményeket 28 fő teljesítette. A tanfolyam elméleti és gyakorlati órái is Pápán kerültek megtartásra. A hallgatók az általuk elsajátított ismeretekről 28+ 1 tehettek vizsgát. Az MLSZ Amatőr „C” edzőképző tanfolyamnál 21 fő jelentkezőből 19-en tettek sikeres vizsgát.

A Megyei Igazgatóság 2019-ben meghirdette a Grassroots Önkéntes Szervezői Tanfolyamot, amelyre 2 jelentkező volt, így ők Fejér megyében végeztek.

A Megyei Igazgatóság támogatásában, Veszprém Városa és az 1.Futsal Club Veszprém a hagyományokat felelevenítve – 2019 őszi szünetében most már ötödik éve rendezte meg a Testvérvárosok futsal terem tornáját. A meghívásos labdarúgó torna az U13-as korosztály részére került megrendezésre, amelyre meghívást kapott a Sepsiszentgyörgy (Románia), a Tarnow két csapata (Lengyelország), Passau (Németország), Nyitra (Szlovákia) és a két veszprémi egyesület a VFC USE és a Szilágyi DSE.

## 20. ZALA MEGYE LABDARÚGÁSA

Az MLSZ Zala Megyei Társadalmi Elnöksége (a továbbiakban: Igazgatóság), az előző évadokhoz hasonlóan azonos összetételben, az Elnökség által elfogadott Munka-, és Ügyrend alapján végezte feladatait 2019-ben is. 2019-ben az Elnökség 6 alkalommal ülésezett és 8 határozatot hozott.

Az MLSZ Zala Megyei Igazgatóság (a továbbiakban: Igazgatóság) feladat- és hatáskörébe tartozó feladatokat 4 munkaviszony keretében foglalkoztatott főállású munkavállaló és 2 megbízási jogviszony keretében foglalkoztatott munkavállaló látta el. Az Igazgatóság az MLSZ vonatkozó szabályzataiban foglalt feladatait ellátta, a határidős feladatokat időben elvégezte, a bajnokságok lebonyolítása zavartalan volt. A megye méretét és a bajnokságok, illetve az igazolt labdarúgók számát figyelembe véve a feladatok elosztása és végrehajtása megfelelő módon és ütemezésben zajlott, így megállapítható, hogy Igazgatóság létszáma optimálisnak tekinthető.

A Megyei Igazgatóság a 2018/19-es bajnoki évhez kapcsolódóan 11, a 2019/20-as bajnoki évhez kapcsolódóan 11 bajnokság és kupasorozat szervezésében vállalt szerepet, amely során 2019. évben 2582 mérkőzés (ebből 138 futsal) került megrendezésre. E mérkőzések megrendezésével kapcsolatban az Igazgatóság állandó bizottságai összesen 75 alkalommal üléseztek és 859 számú határozatot hoztak. A Fegyelmi Bizottság által hozott 398 számú, és a Versenybizottság által hozott 452 számú határozattal szemben egy fellebbezés érkezett. A Fellebbviteli Bizottság helyben hagyta az első fokon eljáró bizottságot.

A ZTE FC 2018/19-ben az NB II-ben, a 2019/20-as bajnoki évadban az NB I-ben Képviselte Zala megyét. A 2018/19-es bajnoki évadban az NB III Nyugati csoportjában szerepelt a Tarr Andrásida SC és az FC Nagykanizsa együttese. A bajnokság végén a Tarr Andrásida SC búcsúzott a NB III küzdelmeitől, míg a Hévíz SK indulási jogot szerzett az NB III Nyugati csoportjában.

A Zala megyei férfi felnőtt bajnokság küzdelmei három különböző osztályban folynak, melyekben a csapatok létszáma az elmúlt években összességében viszonylag állandó, viszont az egyes bajnoki osztályokban változott.

A 2018/19-es bajnoki évad megyei I. osztályú bajnokságába a Versenybizottság 16 sportszervezet nevezését fogadta el. A megyei II. osztályú bajnokságban, 2 csoportban 18 csapat, a III. osztályú bajnokságban, 6 csoportban 79 csapat szerepelt. A 2019/20-as bajnoki évadra a megyei I. osztályban 15 csapat, a megyei II. osztályú bajnokságban, 1 csoportban 16 csapat, a III. osztályú bajnokságban 6 csoportba sorolva összesen 81 csapat szerepel.

Az OTP Bank Bozsik-program 4 korosztálya mellett a 2018/19-es és a 2019/20-as évadokban a Megyei Igazgatóság 3 korosztályban írt ki bajnokságot. A megyei I. U-19-es és a megyei II. U19-es bajnokságok mellett az U-16-os bajnokságban a csapatok 2 csoportba, az U-14-es bajnokságban szintén 2 csoportba sorolva versenyeztek. A csapatok az egyes csoportokba területi alapon kerültek besorolásra. A 2019/20-as bajnoki évadban a csapatok száma valamennyi bajnokságot és csoportot figyelembe véve 69, az előző évihez képest nem változott.

A megyei I. osztályú csapatok kötelezően, míg a megyei II. és III. osztályú csapatok saját döntésük függvényében indulhattak a 2018/19-es és 2019/20-as évad Magyar Kupa országos versenysorozatában. A Magyar Kupa 2018/19-es kiírásában főtáblájára jutott a Femat Csesztreg, a Hévíz SK és a Technoroll Teskánd csapata, míg a 2019/20-as versenysorozatban

az Olajmunkás SE Gellénháza, a Kinizsi SK Gyenesdiás és a Tarr András hida SC csapatai jutottak el idáig.

A Megyei Igazgatóság évek óta kiírja a Női felnőtt ¾ pályaméretű bajnokságot. A 2018/19-es és a 2019/20-as bajnokságban 8-8 csapat indult.

Az U11-es, U13-as, U15-ös, U16-os és az U19-es korosztályok megyei futsal tornáinak lebonyolítására három helyszínen – Zalaegerszeg, Nagykanizsa, Zalaszentgrót – 2019 januárban, februárjában és márciusban került sor. Az egyes korosztályok összesen 45 csapata egymással körmérkőzést játszva döntötte el, ki az adott korosztályban a megye legjobb csapata. A torna népszerűségét mi sem bizonyítja jobban, hogy a 2020 január, február, március hónapokban megrendezésre kerülő tornákra 72 csapat nevezett.

Az OTP Bank Bozsik-program Intézményi Programjában, 9 körzetben 82 intézmény 213 sportcsoportjában 2440 fő vett részt. Az előző évihez képest növekedett az intézmények, a sportcsoportok száma, a résztvevők létszáma.

Az OTP Bank Bozsik egyesületi programjában 40 egyesület összesen 185 csapata vett részt az U7-U9-U11-U13 korosztályokban. Az elmúlt évhez képest az egyesületek száma változatlan, a csapatok száma viszont növekedett.

A Fair Play Cup rendezvényen minden évben növekedett a résztvevő intézmények, csapatok száma és a résztvevők létszáma. 2018/19 évadban 21 intézmény, 51 csapat és 515 fő, 2019/20 évadban 23 intézmény, 57 csapat és 537 fő nevezett.

A megyében a települések és a sportszervezetek jó arányban vettek részt az MLSZ OPP pályaépítési pályázatán. 2019-ben Zalakomár és Nova településeken került átadásra 40x20 m-es műfüves pálya. Zala megyében, a program elindulása óta 36 pálya áll a sportolni vágyók rendelkezésére, ebből 3 pálya nagyméretű (110x70 méter), 29 kispálya (20x40 méter) és 4 darab grund pálya (12x24). Minden felépült és átadott pálya világítással rendelkezik.

Zala megyében az MLSZ Felnőttképzési Intézete 2019-ben nem szervezett MLSZ Grassroots „C” edzőképző tanfolyamot. Ebben az évben a zalai jelentkezők a Vas megyei Vépen rendezett tanfolyamon vettek részt.

A Megyei Igazgatóság 2019-ben megrendezte az Amatőr sportszervezői tanfolyamot, amelyet mind a 23 jelentkező sikeresen elvégzett.

A Megyei Igazgatóság megkezdte a sportlétesítmények biztonságtechnikai ellenőrzését. 2019-ben a megyei I. osztályú csapatok által használt létesítmények ellenőrzésére került sor.

A Megyei Igazgatóság 2008 óta együttműködik a romániai Maros megye, a horvátországi Varasd és Muraköz (Csáktornya) megyék, valamint a szlovéniai Lendva és Muravidék (Muraszombat) labdarúgó szövetségeivel. Az együttműködési megállapodásokat 2019-ben megújította az Igazgatóság. Ennek keretében került sor a játékvezetők, sportszakemberek találkozóira, játékvezetők teremlabdarúgó tornájára.



**A MAGYAR LABDARÚGÓ SZÖVETSÉG  
2015-2019 KÖZÖTTI  
TEVÉKENYSÉGÉRŐL SZÓLÓ  
SZAKMAI BESZÁMOLÓ**

# **I. GRASSROOTS LABDARÚGÁS**

A Grassroots fogalmának pontos jelentése Magyarországon egyelőre kevésbé ismert még a labdarúgásban jártas drukkerok számára is, pedig a Grassroots-labdarúgás nagyságrendekkel több embert érint, mint a profi futball. Az Európai Labdarúgó Szövetség (UEFA) a kétezres évek elején indította el Grassroots-programját, hogy jelezze: „a labdarúgás ugyanannyira az amatőröké, mint a profiké, a szabadidősport egyenlő szinten van a professzionális futballal”. A Grassroots az amatőr, vagy más néven szabadidős labdarúgás különféle válfajainak a gyűjtőfogalma, amelybe belefér a gyerekek, a felnőttek, a veteránok, a futsal, a fogyatékkal élők és a nők játéka is.

Az MLSZ által kidolgozott „A Magyar Labdarúgás Stratégiája – A megújulás évtizede 2010-2020” (A továbbiakban: Stratégia) egyik legfontosabb célkitűzése a magyar labdarúgás társadalmi bázisának szélesítése volt. E stratégiai célkitűzést az MLSZ az alábbi Grassroots területeken működtetett programokon keresztül kívánta biztosítani:

1. OTP Bank Bozsik-program – Intézmény Program
2. OTP Bank Bozsik-program – Egyesületi Program
3. Középiskolás Labdarúgó Torna – Fair Play Cup
4. Grassroots Szociális Programok

## **1. OTP Bank Bozsik-program – Intézmény Program**

Az Intézményi Program szellemisége a Nemzetközi Labdarúgó Szövetség (FIFA) és az UEFA Grassroots filozófiájára épül, mely szerint a labdarúgás legfőbb célja, hogy a játékon keresztül minél több gyermek, fiatal fiú és lány fedezhesse fel a mozgás élményét, lelje örömét a játékban, szeresse meg a sportágat. A Program minden óvodás és általános iskolai tanuló számára biztosítani kívánja a Grassroots labdarúgáshoz történő kapcsolódást, így a pozitív hatások eredményeként életükben rendszeresen jelenjen meg a labdarúgás is a szabadidős tevékenységek között. A labdarúgás élményszerző és közösségteremtő erején keresztül fejleszti a gyerekek kompetenciáit, megalapozza az egész életen át tartó, egészségtudatos magatartás szemléletének kialakulását, és felkészíti őket a társadalomban betöltendő szerepükre.

Az MLSZ Stratégiájával összhangban az Intézményi Program elsődleges célja a labdarúgás népszerűsítése, valamint a labdarúgás tömegbázisának szélesítése a közoktatási intézményekben tanuló 5-14 éves gyermekek számára. A Program kiemelt céljai közé tartozik a Programba bevont gyerekek hosszú távú sportághoz kötése, minél több óvodás és kislány foglalkoztatása. Az Intézményi Program keretében a gyerekek minden korosztályban heti rendszeres foglalkozásokon vesznek részt. A körzeti rendezvényeken négy alkalommal, az intézmények sportcsoportjai korosztályonként futbalozhatnak egymással. Az 5-10 évesek Grassroots Fesztivál keretében, míg a 11-14 év közötti gyerekek hagyományos torna rendszerben játszanak. Az MLSZ két központi rendezvényén, a Bozsik Tanévindító és Tanévzáró Fesztiválokon az ország összes megyéjéből érkeznek gyerekek.

Az MLSZ 2010-ben csatlakozott az UEFA Grassroots Chartához. Az Intézményi Program az UEFA Grassroots értékelési rendszerében meghatározott alábbi alapelvek szerint került felépítésre és működtetésre:

1. Növekedés
2. Megtartás
3. Oktatás

4. Fair Play
5. Feltételek

#### 1-2. Létszámnövekedés és megtartás

Az Intézményi Program 2015/16-os tanévében 20 megye, 189 körzetbe sorolt 2.500 közoktatás intézményének 7.200 sportcsoportjában közel 89.000 gyerek vett részt. Az elmúlt 5 tanévben a Program fejlődése látványos és töretlen volt. A 2019/20-as tanévében az Intézményi Programban 20 megye, 254 körzetbe sorolt 3.240 intézményének (amelyből 1.475 iskola és 1.765 óvoda) 10.335 sportcsoportjában minden eddigénél több, közel 118.000 gyerek vesz részt. A Programban mintegy 43.000 4-6 éves óvodás kislány és kisfiú futballozik, míg a teljes Program vonatkozásában a résztvevő lányok száma már meghaladta a 32.000-et.

#### 3. Oktatás

Az MLSZ „A labdarúgás útja a magyar köznevelésbe 2015-2020” címmel stratégiai együttműködést kötött a Magyar Diáksport Szövetséggel (MDSZ). Az együttműködés célja az volt, hogy az MLSZ grassroots programjai rendszerszerűen épüljenek be a magyar köznevelés rendszerébe, különösen a mindennapos testnevelésbe, az egészségfejlesztést szolgáló programokba, valamint a tehetséggondozó- és versenyrendszerekbe. A stratégiai együttműködés további célja volt az Intézményi Programban résztvevő szakemberek (pedagógusok) szemléletformálása és megfelelő képzettségi szintű felkészítésük.

A 2016-os a fent hivatkozott stratégiai együttműködésnek is köszönhetően áttörő sikert hozott. Elkészítésre és elfogadásra került a Grassroots labdarúgás alternatív kerettanterve, majd az Intézményi Programban részt vevő köznevelési intézményekben a kerettanterv bevezetésre is került. Ebben az évben az MDSZ-szel együttműködve elindult a Programban résztvevő szakemberek továbbképzése is a „Grassroots” labdarúgás módszertani és gyakorlati alapjai az iskolai testnevelésben” elnevezésű 30 órás akkreditált pedagógus-továbbképzés keretében. A továbbképzés keretében 2019-cel bezárólag mintegy 5.000 pedagógus vett részt. A Program színvonalának és szervezettségének előmozdítására szolgált a megyénként szervezett „Grassroots Önténtes Szervező Tanfolyam” is.

#### 4. Fair Play

„A pályán és a pályán kívül érvényesüljön a Fair Play!” jelmondat mellett az Intézményi Program eseményein bevezetésre került a „Fair Play Zöld Lap”, amelyet játék közben az arra érdemes gyerekeknek-, csoportvezetőknek mutatnak fel. A legtöbb fair play cselekedetet végrehajtó játékosok és csapatok a körzeti tornák után minden megyében serleg díjazásban részesültek. A megyei, regionális és az országos döntőn felmutatott „Fair Play Zöld Lap”-ok összesített száma alapján az országos döntőn serleg díjazáson kívül egyéb sportszerajándékokban is részesültek az arra legérdemesebb lányok és fiúk.

#### 5. Feltételek

A Programban résztvevő közoktatási intézmények támogatása – amely lehetett sporteszköz, utazási hozzájárulás vagy nyári tábor támogatás – az intézményi támogatási kritériumrendszer besorolása alapján történt, illetve történik. Az ezt támogató minőségellenőrzési rendszer az UEFA Quality Mark figyelembevételével került elkészítésre.

Az alábbiakban részletezett eredmények alapján az MLSZ 2018-ban az UEFA három szintű (arany, ezüst, bronz) besorolási rendszerében az ezüst fokozatot szerezte meg.

## **2. OTP Bank Bozsik-program – Egyesületi Program**

2015-ben az Egyesületi Program az MLSZ utánpótlás-képző és tehetséggondozó programjaként 20 megyei szakmai igazgató és 20 megyei koordinátor felügyelete mellett megyei rendszerben működött. A Program legfőbb eleme az országos tornarendszer volt, amelynek eljárási rendjében az MLSZ határozta meg a 6-13-éves korosztályú gyermekek foglalkoztatását.

Az MLSZ Elnökségének döntése értelmében az Egyesületi Program 2017-ben – A-B-C szintű differenciálás mellett – regionálisan működő rendszerre alakult át. Az országos programban 12 regionális szakmai vezető és 12 koordinátor irányítása mellett 12 Regionális Központ 77 alközpontjában 211 csoport keretében 1.165 sportszervezet vett részt. A szakmai tartalom növelése érdekében 2018-tól bevezetésre kerültek az egységes FUNINO játék-elvek, az alközpontok és a csoportvezető sportszervezetek pedig egységes sporteszközökkel kerültek ellátásra. A Program szakmai tartalmának folyamatos emelkedése mellett a Programban résztvevő gyerekek száma az elmúlt 5 évben mintegy 35%-kal – a 2015/16-os bajnoki évadban részt vevő 52 ezerről a 2019/20-as bajnoki évadra 70 ezerre – növekedett.

## **3. Középiskolás Labdarúgó Program – Fair Play Cup**

Az MLSZ Középiskolai Labdarúgó Programja 2012-ben indult a Coca-Cola támogatásával Coca-Cola CUP néven. A multinacionális cég 2015 nyarán, a 2014/15-ös szezon után döntött úgy, hogy kilép az együttműködésből. A folyamatos létszám növekedés és az intézmények számának növekedése láttán az MLSZ a Program további működtetése mellett döntött. A 2015/16-os évadtól kezdődően új arculattal, de a változatlan lebonyolítási rend mellett a Program Fair Play Cup néven kerül meghirdetésre. A 2015/16-os bajnoki évadban néhány megyében a nevezések tekintetében komoly visszaesés volt tapasztalható, de összességében így is 404 intézmény 756 csapattal és közel 7.500 fővel – akik közül minden harmadik lány volt – a képviseltette magát a tornákon. A 2015/16-os tanévben első ízben került megrendezésre az Intézményi Program Tanévváró Fesztiválja a Fair Play Cup Országos Döntőjével együtt Telkiben. Az összevont rendezvény hatalmas sikert aratott, így innentől kezdve a két grassroots program évadzáró eseményei ebben a formában kerülnek lebonyolításra. A 2015/16-os Fair Play Cup győztes csapatainak fődíja a Magyarország-Portugália EB mérkőzés megtekintése volt Lyonban. A Fair Play Cup-ra való nevezésben 2015-ben tapasztalható visszaesést követően a 2016/17-es évadtól kezdődően a Program – minden mutatóban – ismét növekedési pályára állt, amely a későbbi évadokban is folytatódott. A 2019/20-as bajnoki évadra a Program történetében először regisztráltak több mint 9000 játékost, akik közül több mint 3200-an lányok voltak. A lányok regisztrációja az előző évadhoz képest közel 10%-kal növekedett. A 2019/20-as szezon őszi-téli tornáin 473 intézmény 930 csapata vett részt.

## **4. Szociális Programok**

Az MLSZ stratégiai célként tűzte ki a fogyatékkal és hátrányos helyzetben élők labdarúgásának támogatását, amely célt a Grassroots Szociális Programon keretein belül sikerült elérni a 2015-2019 közötti időszakban.

A támogatott 6 célcsoportban – értelmi fogyatékossgal élők, hallássérültek, látássérültek, tanulásban akadályozottak, gyermekotthonokban élők, hajléktalanok – futballozók létszáma

2015-ben 3830 fő volt. A gyermekotthonokban élők, a hajléktalanok száma az elmúlt évek alatt növekedést mutatott, míg a tanulásban akadályozottak és a hallássérültek esetében kismértékű csökkenés volt tapasztalható, így 2019-ben a Szociális Program támogatott célcsoportjaiban futballozók száma 3650-re csökkent.

A Szociális Program megvalósítására fordított támogatás összege az elmúlt öt esztendőben nem változott. Partnerszervezeteink segítségével sikerült az egyes célcsoportok számára megfelelő lehetőségeket biztosítani a labdarúgáshoz. A közösen kialakított programokban regionális tornák, regionális és országos fesztiválok, nyári táborok, nemzetközi sportesemények szerepeltek, ahol a foglalkoztatottak hasonló sorsú társaikkal találkozhattak. Kiemelkedő jelentőségű volt az egyesített (integrált) labdarúgás, amelyben speciális szabályok szerint az értelmi fogyatékosokkal élő játékosok és az ép játékosok közösen alkottak csapatokat. Az integrált labdarúgás kiemelkedő nemzetközi sikere volt a Dohában megrendezett Speciális Nyári Világjátékokon elért I. helyezés.

Minden évben megrendezésre került a „*Gyermekotthonok Grassroots Labdarúgó Európa Kupa Döntő*”, amelyre 13-15 országból érkeztek állami gondoskodásban élő fiatalok. Bebizonyosodott, hogy a labdarúgás kiváló nevelő eszköz a fejlődő személyiségű fiatalok körében és különösen hatékonyvá vált a hátrányos helyzetű és értelmi fogyatékosokkal élő tanulók számára. A fizikai hatásokon túl a sportaktivitás pozitív lelki vetületei is érzékelhetők voltak.

Az MLSZ a Szociális Program segítségével hozzájárult a fogyatékosokkal és hátrányos helyzetben élő fiatalok társadalmi befogadásának növekedéséhez, az egészséges életmódra szoktatásuk kialakulásához és az önbecsülésük javításához, továbbá a fiatalok megtapasztalhatták a sportolás örömét.

2018-ban az MLSZ-t – a szociális területen végzett társadalmi szerepvállalása tekintetében – az Európai Speciális Olimpia Szövetség (SOEE) „*Éljenjáró szövetség az európai labdarúgás inklúziójában*” elismerésben részesítette.

A Szociális Program keretében kerültek megrendezésre a felsőoktatási intézmények hallgatói számára rendezett kispályás labdarúgó tornák, valamint a 60 éven felüli veterán labdarúgók tornasorozatai. A nyári Campus Cup fesztiválok minden évben jelentős MLSZ támogatással kerültek megrendezésre, amelyeken hazai és határon túli egyetemek, főiskolák csapatai versenyeztek. Az Európában is kuriózumnak számító veterán labdarúgók tornasorozatán az elmúlt 5 évben több, mint 1200 60 éven felüli játékos vett részt. A tornasorozat fordulói régiókban zajlottak. A régió győztesek nyáron az Országos Veterán Labdarúgó Fesztiválon találkoztak, amelyre meghívást kaptak a határon túli csapatok is.

## II. NŐI FUTBALL

A hamarosan ötvenedik születésnapját ünneplő magyar női labdarúgás évtizedeken keresztül teljesen amatőr, szabadidősportos keretek között működött – annak ellenére, hogy a nyolcvanas években, sőt, talán még a következő évtizedben is Európa elitjéhez, de legalább a középmezőny legjobbjai közé tartozott. A MLSZ 2012-ben döntött a szakág intenzív fejlesztéséről, felismerve, hogy a női futball jobba, népszerűbbé, elismertebbé tétele a kedvező sportszakmai hatások mellett társadalmi és gazdasági célokat is szolgál.

Az MLSZ Elnöksége 2013. februárjában fogadta el azt a „77 pontos” fejlesztési programot, amely két fontos, rövid távú célt fogalmazott meg: a „tömegesítést” és a „népszerűsítést”. Bár a fontos, stratégiai döntések jelentős része 2015 előtt megszületett, de a valódi változások a 2015-2020-as időszakra estek.

A tömegesítés – a játékosok, elsősorban az utánpótlás korú játékosok számának növelése – érdekében a fejlesztési program a férfi labdarúgás első három bajnoki osztályában szereplő sportszervezetekre támaszkodott. Hasonló léptékű, az MLSZ által előírt, a férfi versenykiírásokban megjelenő tömegesítésre sehol a világon nem találunk példát.

A férfi nagypályás labdarúgó NB I és NB II, kisebb részben az NB III sportszervezetei által működtetett leány labdarúgó-csapatok finanszírozását elsődlegesen a TAO-program biztosította. Szintén a társasági adókedvezményekre épülő finanszírozás biztosította az OTP Bank Bozsik-program két nagy ágának, az egyesületi és az intézményi program intenzív fejlesztését. Különösen utóbbi esetében volt ugrásszerű a fejlődés: az MLSZ jelenleg már több mint 33 000, intézményi (iskolai vagy óvodai) keretek között futballozó, regisztrált kislányt tart nyilván.

Ahhoz, hogy a női labdarúgás valóban ismertté, majd elismertté váljon, a média segítségére is komoly szükség volt. A női szakág a program kezdete óta kiemelt figyelmet fordít arra, hogy megjelenjen az M4 sportcsatorna adásaiban – eleinte ez „csak” gólösszefoglalókat, majd magazinműsort, később élő mérkőzés-közvetítéseket is jelentett. Az előrelépés roppant látványos. 2018-ban már a bajnokság alapszakaszából is kerültek képernyőre élőben mérkőzések: a Ferencváros női labdarúgó-csapatának nyolc találkozáját láthatták élőben, teljes egészében a nézők. Ezt abból a szempontból is érdemes értékelni, hogy ilyen televíziós nyilvánossággal egyértelműen megszűnt az az állapot, hogy a női labdarúgás nem tud a hirdetőik felé vonzó felületeket kínálni, nehezen tud piacképes terméké válni.

A fejlesztési program második szakasza az utánpótlás-képzés színvonalának emelését célozta. A szakág 2016-ban pályázatot írt ki Kiemelt Képzési Központok számára. A kiválasztott húsz sportszervezetnek a megemelt finanszírozásért „cserébe”, magasabb szintű, standardizált, ellenőrzött munkát kell végeznie. A program sikeres, ami lehetőséget ad a továbblépésre is. 2019-től az MLSZ a Kiemelt Képzési Központokon belül megkülönbözteti a maximált számú „Elit központokat” (ezek hivatottak betölteni a férfi szakágban az akadémiai rendszerhez kötődő elitképzést, így elsődleges feladatuk a korosztályos válogatottak bázisának biztosítása, a nemzetközi szinten is versenyképes játékosok képzése), valamint „Fejlesztési központokat” (amelyek esetében a korábbi „fehér foltok” eltüntetése, a női labdarúgás valós, országos lefedettségének elérése a cél).

A Kiemelt Képzési Központok eredményes működése is jelentős mértékben hozzájárult ahhoz, hogy a 77 pontos fejlesztési program megkezdése óta, kifejezetten sikeresen szerepelnek

korosztályos válogatottjaink az Európa-bajnokság selejtezőiben. Az U17-es válogatottunk 2019-ban sorozatban hetedszer kvalifikálta magát az elitkörre, és az idősebb, az U19-es korosztály eredményessége sem sokkal marad el ettől. A korosztályos válogatottak sikeres szereplésének egyik alappillére, hogy az MLSZ által biztosított kiemelkedő támogatásnak köszönhetően, a csapatok minden korábbinál jobb, a korosztályos fiú-válogatottakkal azonos feltételrendszerben készülhetnek feladataikra.

A tömegesítésben elért eredményekhez hasonló sikereket ért el a női futball a 2015-2020 közötti időszakban a szakemberképzés, elsősorban az edzőképzés területén is. A „csúcst” a Markó Edina, valamint Schumi Dorottya által megszerzett UEFA „Pro” diplomák jelentik, de feltétlenül érdemes azt is kiemelni, hogy az akkor 26 esztendő Vágó Fanny 2017-ben UEFA „A” licenccel végzettséget szerzett, a magyar futball történetében minden bizonnyal a legfiatalabb szakemberként. A szakág büszke magas szintű edzői képesítéssel rendelkező szakembereire, ugyanakkor legalább ennyire fontos, hogy több mint ötven nő szerzett az elmúlt években UEFA „B”, valamint MLSZ Grasroots „C” szintű végzettséget.

A fejlesztési időszak, illetve a 2015-2020 közötti ciklus kiemelkedően fontos mérföldköve volt a hazai női bajnokság megerősítése. A fejlesztési program stabilizálta, de közben át is alakította a bajnokság struktúráját, bevezetve a ligarendszerű bajnoki szakasz után a bajnoki döntőt és a bronzpárbajt. A vitathatatlanul érdekesebb, a média és a szurkolók számára is izgalmasabb struktúrának köszönhető, hogy sikerült a bajnokság mellé támogatókat találni, és az általuk biztosított többletfinanszírozás megerősítette a Jet-Sol Liga sportszervezeteinek pénzügyi helyzetét. A 2019/20-as bajnoki évben már 10.000.000. forintos „rajtpénznek”, valamint az ehhez kapcsolódó eredményességi bónusznak is köszönhető, hogy a női labdarúgásban is megjelentek a hivatásos labdarúgóként foglalkoztatott játékosok.

A 2015-2020-as periódusban erősödtek a női szakág nemzetközi kapcsolatai is. Ezek közül elsőként kell említeni az UEFA Női Bajnokok Ligája 2019-es, teltházas, budapesti döntőjét – ilyen rangos nemzetközi futballmérkőzést korábban soha nem rendezett még Magyarország. A hazai női futball életében kiemelkedően fontos a 2018-ban indított UEFA-MLSZ leány U14-es fejlesztési projekt is, amely a mögöttünk hagyott ötéves ciklusban talán a szakág egyik legsikeresebb projektje volt.

### **III. FUTSAL**

2015-ben a Futsal szakág irányítása Kozma Mihály szakágvezető és a Dr. Drucskó Zoltán vezette öt fős Futsal Bizottság hatáskörébe tartozott, míg a felnőtt válogatottat Sito Rivera, az U19-es válogatottat Fehér Zsolt vezette. 2018-ban a szakág vezetését Mersich Péter vette át, míg az új összetételű Futsal Bizottság elnöke Kozma Mihály lett. Változás következett be a szövetségi kapitányi posztokon. A férfi felnőtt válogatottat Turzó József, a férfi U19-es válogatott vezetését Frank Tamás vette át. A több éves szünet után 2018-ban újjáélesztett női felnőtt válogatott élére Dombó János került kinevezésre.

Az elmúlt öt esztendő Futsal szakágot érintő fejlesztései az alábbi területeken jelentkeztek:

1. Tömegbázis szélesítése
2. Utánpótlás-nevelés fejlesztés és versenyeztetés
3. Szakemberképzés
4. Válogatott csapatok versenyeztetése
5. Versenyrendszer átalakítása
6. Marketing és médiakapcsolatok fejlesztése

#### 1. Tömegbázis szélesítése

Utánpótlás szinten az elmúlt 5 év egyértelmű célja az volt, hogy minél több játékos megismerkedjen a futsallal, ennek révén a futsal valós alternatívát jelenthessen a nagypályás labdarúgás mellett, továbbá a futsal segítségével még több játéklehetőséghez jussanak a gyerekek, fejlesztve ezzel az egyéni képességeiket. Az országos utánpótlás futsal bajnokságok mellett egyre több megyében indultak el bajnokságok, téli tornák, amelyek nagyon népszerűek lettek, hiszen a téli időszakban ez nagyszerű kiegészítés volt a nagypályás csapatok számára is. A futsal népszerűséget mi sem bizonyítja jobban, mint az, hogy évről-évre egyre több futsal játékedélyt váltottak ki a csapatok. Amíg 2016-ban a sportszervezetek nagyságrendileg 21 ezer versenyengedélyt váltottak ki, addig 2019-ben a kiváltott versenyengedélyek száma 35 ezerre emelkedett. A futsal tömegbázisának szélesítéséhez jelentős segítséget nyújtott az igénybe vehető látvány-csapatsport támogatási rendszer kínálta forrásbevonás lehetősége. Az elkövetkező időszak fontos feladata lesz a mennyiségi növekedés mellett a minőségre való odafigyelés, nagy hangsúlyt kell fektetnünk a minőségi képzésre és fejlesztésre.

#### 2. Utánpótlás-nevelés fejlesztés és versenyeztetés

Országos szinten csak az idősebb korosztályok – U17, U18, U20 – versenyeztetése maradt meg, a fiatalabb korosztályok versenyeztetése a Megyei Igazgatóságok hatáskörébe került. A cél továbbra is az volt, hogy minél kevesebb utazási és egyéb költséggel a megyén belül a téli időszakban minél több eseményen vegyenek részt a gyerekek. Az időszak kezdetén egyre több egyesületnél felmerült az arra vonatkozó igény, hogy az OTP Bank Bozsik-program mellett, annak kiegészítéseként az őszi és tavaszi időszakban is lehessen futsal versenyeket szervezni. E kezdeményezés kivitelezhetőségét és hatásait az MLSZ 2018-ban a Budapesti Igazgatóság égisze alatt egy pilot projekt keretében próbálta ki. Mivel a pilot projekt átütő sikert aratott, így 2019-től kezdődően több megyében is elindultak az őszi-tavaszi utánpótlás futsal bajnokságok.

#### 3. Szakemberképzés

Az elmúlt időszakban kiemelkedően fontos volt, hogy a futsal képzés fontosságát minél több, a labdarúgásban dolgozó szakember is felismerje és alkalmazza. A futsal edzőképzés ennek az



egyik legjobb színtere, így az alapfokú futsal edzői tanfolyamok mellett óriási előrelépés volt, hogy 2017-ben elindult az UEFA által akkreditált legmagasabb szintű Futsal UEFA „B” edzőképzés is. A két évente induló tanfolyam szakmai tartalmát a hivatalos UEFA futsal tananyag biztosította. Fontos, hogy a legmagasabb bajnoki osztályban már csak Futsal UEFA „B” edzői licenc birtokában lehet vezetőedzői pozíciót betölteni.

#### 4. Válogatott csapatok versenyeztetése

A férfi felnőtt válogatott élén 2018-ban szövetségi kapitány váltás történt, az MLSZ pedig egy új szemlélet mentén kezdte meg a válogatott felkészítését és versenyeztetését. Az új koncepció szerint ahhoz, hogy a magyar férfi felnőtt válogatott lépést tudjon tartani Európa legjobb 12-16 csapatával, a selejtező tornák mellett minél több nívós ellenféllel kell megmérkőzni, mivel csak így biztosítható, hogy a válogatott játékosok megfelelő ritmusban futbalozva megszerezzék a kellő nemzetközi rutint. A válogatott szempontjából gondot jelent, hogy egyre több az idegenlégiós a NB I-es bajnokságban, ami nem segíti a magyar fiatalok fejlődését. Az UEFA első ízben 2019-ben írt ki korosztályos Európa-bajnokságot, az ezt megelőző évek az erre való felkészüléssel és a kiválasztással teltek. A selejtező-sorozat végével ismét elindult egy kiválasztási időszak, edzőtáborokkal, nemzetközi tornákkal.

2018-ban a női felnőtt futsal válogatott több év szünet után ismét újjáéledt, köszönhetően annak is, hogy az UEFA első ízben írta ki 2019-ben a Női Futsal Európa bajnokságot, ahol a válogatottunk csak rosszabb gólaránya miatt maradt le a négyes döntőről.

#### 5. Versenyrendszer átalakítása

A beszámolóval érintett időszak férfi Futsal NB I-ben bekövetkezett legjelentősebb változása az volt, hogy a 2019-ben elindított Futsal NB I-es bajnokságban szereplő sportszervezetek 1995. december 31. vagy az megelőzően született érvényes futsal versenyengedéllyel (F/A/h; F/A/a) rendelkező játékosai közül egy időben legfeljebb 2 játékosnak lehet az MLSZ versenyrendszerében érvényes nagypályás labdarúgás szakágra is kiváltott versenyengedélye. E szabályozás bevezetésének alapvető célja az volt, hogy bizonyos korosztály fölött a két szakág elkülönüljön, ezzel is segítve a futsalspecifikus fejlődést. A férfi Futsal NB II-ben 2017-ben történt jelentős változás. A csapatlétszám növekedése magával hozta a minőségi különbségeket, ezért ettől az évtől kezdődően 24 csapatosra szűkült az NB II mezőnye, és ez alatt elindult a férfi felnőtt regionális futsal bajnokság. Az időszakban az NB I-es és NB II-es sportszervezeteknek kötelezővé vált utánpótlás csapatokat indítani. A női felnőtt bajnokságokban kevesebb változás történt, a női szakág sok tekintetben kényszerpályán volt. A nagypályától való elszakadás és a nagypályás bajnokságokban történt szabályozások miatt a futsal szakág jelentős veszteségeket szenvedett el, így a csapatoknak sok mindent szinte a nulláról kellett kezdeni. A 8 csapatos NB I. mellett megmaradt az NB II. is, illetve az NB I-es csapatok számára kiírásra került az országos U17-es bajnokság, melyen az NB I-es csapatok utánpótlás csapatainak részvétele kötelező.

#### 6. Marketing és médiakapcsolatok fejlesztése

2017-től kezdődően az M4 sportcsatorna évi 6-8 Férfi Futsal NB I-es bajnoki mérkőzés közvetít, míg 2019-ben az M4 sportcsatornán elindult a hetente jelentkező Futsal Magazin műsor is.

## IV. VÁLOGATOTTAK

### 1. FÉRFI NAGYPÁLYÁS LABDARÚGÓ VÁLOGATOTTAK

#### 1.1. Férfi A-válogatott

A felnőtt válogatott eredményessége tekintetében a 2016-os franciaországi Európa-bajnokságon való részvétel és szereplés a magyar labdarúgás közelmúltbeli történetének legnagyobb sikere volt. A FIFA világranglistáján (52. hely), valamint az UEFA európai ranglistáján (29. hely) elért jelenlegi helyezéseink tekintetében a 2014-es stratégiai célkitűzések nem teljesültek, habár az aktuális helyezéseink tekintetében az elmúlt 5 évben nagy volt az ingadozás. A franciaországi Európa-bajnokságon való részvételt követően, 2016. augusztusában a válogatott a világranglista 19. helyét foglalta el. A világversenyekre való kijutás célkitűzése – 2020-ig megrendezendő 3 világversenyből 2-re kijut a magyar válogatott – csak a márciusi Eb-pótselejtezők eredményeinek függvényében lesz értékelhető.

#### 1.2. Kiemelt korosztályos válogatottak

Az MLSZ Stratégia 2015-ös felülvizsgálata során az utánpótlás válogatott versenykorosztályok kapcsán meghatározott célok közül a másodlagos célok teljesítése tekintetében pozitív eredmények mutathatók ki, elsősorban a két fiatalabb, az U17-es és az U19-es korosztály kapcsán. Az alábbi táblázatokban látható, hogy az U17-es és az U19-es korosztályok az elmúlt 5 évben saját selejtezősorozatuk döntő többségén az elitkörbe jutottak, míg az U17-es korosztály esetén az adott időszakban két Eb-döntős részvételt, valamint egy világbajnoki szereplést is sikerült kiharcolni, ami jelentős sikerként értékelhető utánpótlás szinten.

KOROSZTÁLY	U17										
	ÉVJÁRAT	SZEZON	SELEJTEZŐ		ELIT-KÖR		EB DÖNTŐ		VB DÖNTŐ		
2003	2019/20	3 1 2 0 3:0	5 pont	56%							
2002	2018/19	3 2 1 0 4:0	7 pont	78%	3 2 0 1 4:4	6 pont	67%	3 0 0 3 0:6 0 pont	0%	3 0 1 2 6:8 1 pont	11%
2001	2017/18	3 3 0 0 6:2	9 pont	100%	3 1 1 1 3:2	4 pont	44%				
2000	2016/17	3 2 0 1 6:5	6 pont	67%	3 2 0 1 3:2	6 pont	67%	5 2 1 2 8:5 7 pont	47%		
1999	2015/16	3 0 2 1 4:5	2 pont	22%							
1998	2014/15	3 2 0 1 3:2	6 pont	67%	3 0 1 2 1:3	1 pont	11%				

KOROSZTÁLY	U19										
	ÉVJÁRAT	SZEZON	SELEJTEZŐ		ELIT-KÖR		EB DÖNTŐ		VB DÖNTŐ		
2001	2018/19	3 1 0 2 7:6	3 pont	33%							
2000	2018/19	3 2 1 0 4:2	7 pont	78%	3 0 1 2 0:5	1 pont	11%				
1999	2017/18	3 2 0 1 7:4	6 pont	67%	3 1 0 2 7:10	3 pont	33%				
1998	2016/17	3 2 0 1 3:2	6 pont	67%	3 2 0 1 6:4	6 pont	67%				
1997	2015/16	3 1 1 1 5:4	4 pont	44%							
1996	2014/15	3 0 2 1 2:5	2 pont	22%							

Az elsődleges célok – amelyek a kiemelkedő játékosok képességeinek egyéni fejlesztése, valamint hozzájárulni a nemzetközi szinten versenyképes játékosok felnőtt csapatokba való integrálásához – megvalósítása felemás képet mutat. Az egyéni képességfejlesztés, a játékosok fejlődéséhez való hozzájárulás és annak támogatása jelenleg az utánpótlás válogatottak területén végzett szakmai munka egyik leghangsúlyosabb része. A nemzetközi versenyeztetéssel az MLSZ nagymértékben hozzájárult a legtehetségesebb fiatal játékosok fejlődéséhez, ennek ellenére az utánpótlás-nevelési folyamat végén járó játékosok esetén mégis az a tapasztalat, hogy a kiemelt magyar bajnokságokban (NB I. és NB II.) a fiatal labdarúgók

integrálása a felnőtt csapatok kereteibe nem megfelelő mértékű, valamint a pályán eltöltött játékpercek sem érik el a kellően magas arányt.

KOROSZTÁLY	U21 KOROSZTÁLY					
ÉVJÁRAT	SZEZON	HELYEZÉS	EREDMÉNYESSÉG		PLAY OFF	EB DÖNTŐ
1998-99	2019/21		MAGYARORSZÁG/SZLOVÉNIA HÁZIGAZDA			I
1996-97	2017/19	4./6	10 3 2 5 12:14	11 pont	37%	
1994-95	2015/17	5./6	10 3 3 4 19:16	12 pont	40%	
1992-93	2013/15	3./5	8 3 0 5 12:13	9 pont	38%	

### 1.3. Nem kiemelt korosztályos válogatottak

A nem versenykorosztályú utánpótlás válogatott csapataink mindenkor szakmai munkájában a hangsúly mindig az adott korosztály nemzetközi szintű felkészítésén van, illetve volt. Az alsó korosztályokban (U15 és U16) kiválasztó jellegű edzőtáborokban és nemzetközi mérkőzéseken, valamint az UEFA által rendezett ún. „*Development*” tornákon való részvétel, az U18-as válogatottnál pedig egyértelműen a korosztályváltást követő Eb-selejtezőre való felkészülés, és még kompetitívebb nemzetközi mérkőzéseken való szereplés a jellemző.

## 2. NŐI NAGYPÁLYÁS LABDARÚGÓ VÁLOGATOTTAK

### 2.1. Női A-válogatott

Markó Edina, a női A-válogatott szövetségi kapitánya 2014. március 7-én debütált nemzeti csapat kispadján, így a 2015-2019 közötti időszak valamennyi találkozóján ő dirigálta a csapatot. A legutóbbi hivatalos mérkőzésig – amely egyébként női A-válogatott 300. hivatalos mérkőzése volt – összesen 83 találkozón vezette női A-válogatottunkat: korábban nem volt példa hasonló hosszúságú kapitányi működésre.

Női A-válogatottunk a 2015-2019 közötti időszakban Európa középmezőnyébe tartozott. A csapat jelenleg a FIFA világranglistáján a 45., az európai rangsor 25. helyezettje. Mindez mutatja azt is, hogy kiemelkedő bravúr kellene ahhoz, hogy a csapat kvalifikálja magát valamely nagy torna (világbajnokság vagy Európa-bajnokság) döntőjébe.

Összehasonlítva a ciklus elejének csapatát, a 2015-ös válogatottat, valamint a 2019 őszi beavagatott keretet, két dolog szembetűnő. Az egyik, hogy Markó Edina sikeresen hajtotta végre a generáció-váltást, több mint egy csapatnyi fiatal, jelenleg is 25 éves, vagy ennél fiatalabb játékost épített be a keretbe. A másik szembetűnő változás, hogy megfordultak az arányok. Jelenleg lényegesen több a hazai bajnokságban, a Jet-Sol Ligában futballozó kerettag, és csökkent a légiósok száma.

A beszámolóval érintett időszakban a női válogatott a 2017-es (hollandiai rendezésű) Európa-bajnokság, a 2019-es (Franciaországban rendezett) világbajnokság, valamint – 2019 őszi – a 2021-es, angliai Eb-selejtezőjében szerepelt. A hollandiai rendezésű Eb-selejtező csoportban bár válogatottunk végül Németország és Oroszország mögött a harmadik helyen végzett, egészen a hajráig reális esély volt a továbbjutásra. Bár a továbbjutás egyik selejtező-sorozatban sem sikerült, összességében elmondható, hogy női A-válogatottunk játékminősége az elmúlt években sokat fejlődött. Erre kiváló példa a 2019 őszi, Miskolcon, Svédország ellen játszott Eb-selejtező, amelyet végül megnyert ugyan a világ egyik legjobbjának számító svéd gárda, de a mieink az első játékrészben ellenfelük fölé tudtak kerekedni.

## **2.2. Korosztályos női válogatottak**

A korosztályos női válogatottak életében is forradalmi változásokat hozott a „77 pont” és végrehajtásának időszaka. Jelentősen javult a felkészülés feltételrendszere. Az MLSZ nem tesz különbséget a fiú és a leány válogatottak között. A csapatok élni tudtak a lehetőségekkel, amit az is mutat, hogy az U17-es korosztály 2019-ben sorozatban hetedszer lépett tovább az elitkörből. Az U19-es korosztály is szinte minden kiírásban bejutott az elitkörbe. Az UEFA versenyszisztémája az, hogy a női korosztályos Európa-bajnokságokon csak 8 csapat játszhat a nagydöntőben, ami sajnos nem kedvez az olyan, az európai középmezőny élén álló országoknak, mint Magyarország, de talán nincs messze az áttörés és sikerül valamely csapatunknak hamarosan bejutnia a legszűkebb elitbe is.

## **3. FÉRFI FUTSAL VÁLOGATOTTAK**

### **3.1. Férfi A-válogatott**

A futsal A-válogatott a 2015. szeptemberi Románia ellen sikeresen megvívott pótszelejtezőknek köszönhetően kvalifikálta magát a 2016-os szerbiai Európa-bajnokság döntőjébe, ahol a csoportkör jelentette a végállomást. Az Európa-bajnokságot követően a 2017-es Lengyelország elleni Európa-bajnoki pótszelejtezőkön nem sikerült a döntőbe jutást kiharcolni, aminek következtében jelentős személyi változások történtek a szakmai stáb összetételében 2018 első felében. Az ezt követő időszakban a szakmai stáb a „fiatalítást” tűzte ki célul. A törekvéseket számos nemzetközi tornán, valamint barátságos mérkőzésen való sikeres szereplés támasztotta alá. A „felkészülési időszak” a megfiatalított csapattal 2019 őszén megrendezett olaszországi világbajnoki-selejtezőn ért véget, ahol a csoport 3. helyén végzett a válogatott és nem jutott tovább a következő selejtező körbe a nála magasabban jegyzett ellenfelekkel szemben. A fejlődést azonban hitelt érdemlően tanúsítja a világbajnoki ezüstérmes Oroszország legyőzése 2019. decemberében.

### **3.2. Futsal Utánpótlás Válogatottak**

A 2015-2016-os időszakban az U19 és U21 futsal válogatottak jellemzően barátságos nemzetközi tornákon és páros mérkőzéseken szerepeltek. Az UEFA 2017-től elkötelezte magát a futsal szakág fejlesztése mellett, amelynek eredményeként megalakult az U17-es magyar futsal válogatott. A korosztállyal a munkát a szakmai stáb 2016 második felében kezdte el. A 2017-2018-as időszak kizárólag a 2019-es selejtezőre való felkészülés jegyében telt, amelynek során számos nemzetközi tornán és felkészülési mérkőzésen való sikeres szereplés köthető az utánpótlás válogatotthoz. A munka egyértelmű célkitűzése az volt, hogy a válogatott minél sikeresebben részt tudjon venni a 2019 tavaszán első alkalommal megrendezésre kerülő U19 Futsal Európa-bajnoki selejtezőn. A selejtezőn az U19 futsal válogatott a 3. helyen végzett, így nem jutott tovább a csoportjából. A szakmai stáb 2019 őszén kezdte újra a munkát az U17 futsal válogatottal, hogy megfelelően fel tudja készíteni a csapatot a következő selejtezősorozatra.

## **4. NŐI FUTSAL VÁLOGATOTT**

A női futsal válogatott két és fél év szünet után 2018. március 1-jén újra alakult. Az UEFA 2018. augusztus-szeptember hónapjára írta ki az első és ebből adódóan történelminek tekinthető Európa-bajnoki selejtezősorozatot, melyek lezárulásával 2019. februárjában a legjobb négy csapat részvételével az első Európa-bajnoki döntőt is megrendezték Portugáliában. A válogatott

célja, az erre a sorozatra való felkészülés és azon való minél eredményesebb részvétel mellett, hogy legyen.

A fenti rövid távú cél mellett a női futsal válogatott vonatkozásában az alábbi középtávú tervek és célok kerültek megfogalmazásra a futsal stratégiai keretében:

1. A labdarúgás és futsal szakágak „szétválasztásából” adódó új játékoskeret megváltozására való előre gondolkodás és megvalósítás.
2. Minél több fiatal játékos beépítése a válogatottba.
3. A 2020-as Európa-bajnoki selejtezősorozaton való sikeres szereplés.

Az elmúlt két esztendőben lejátszott felkészülési és tétmérkőzések alapján megállapítható, hogy a válogatott csak a világelithez tartozó és az Európa-bajnokság portugáliai négyes döntőjében is szereplő válogatottaktól szenvedett vereséget. Elmondható, hogy az elmúlt szűk két évben a magyar nő futsal válogatott Európa meghatározó válogatottjává vált, az UEFA legfrissebb ranglistájának az 5. helyén áll.

## **V. NEMZETI BAJNOKSÁGOK**

### **1. VERSENYEZTETÉS**

Az OTP Bank Liga NB I. létszáma a 2014/15. évi bajnokságot követően 16 csapatról 12 csapatra csökkent. A 2015/16. bajnoki évtől kezdődően napjainkig a bajnokság 3x11 fordulós keretében került megrendezésre. Az átszervezés célja az volt, hogy a bajnokságban résztvevő csapatok gazdaságilag megerősödjenek, a bajnoki mérkőzések színvonala emelkedjen, illetve a letehetősebb fiatal labdarúgók a gyorsabbá, erősebbé váló bajnokságban való szerepeltetésük által piacképes labdarúgóvá váljanak.

A Merkantil Bank Liga NB II. létszáma a 2016/17. bajnoki évtől kezdődően 16 csapatról 20 csapatra emelkedett, míg a bajnokságban 2x15 forduló helyett 2x19 forduló került megrendezésre. Az átszervezés célja a bajnokságban résztvevő csapatok gazdasági megerősödésének, az OTP Bank Liga NB I. bajnokságra történő felkészítésének, valamint a fiatal labdarúgók csapatba való beépítésének, majd magasabb osztályba való továbbigazolásának elősegítése volt.

Az NB III. osztályú bajnokságok már a 2014/15. évi bajnokságban is 3 csoportban (Kelet, Közép, Nyugat) kerültek megrendezésre. Az OTP Bank Liga NB I. és Merkantil Bank Liga NB II. bajnokságok átszervezése miatt a bajnokság létszáma a 2015/16-os bajnoki évadban 3\*18-ra emelkedett, majd 2 bajnoki évadot követően újra 3x16 csapatra csökkent. Az NB III. osztályú bajnokságokban a legnagyobb gondot a csapatok gazdasági helyzete jelentette, amin nagyon sokat segített az MLSZ által a 2017/18. bajnoki évtől kezdődően bevezetett központi támogatás.

A Magyar Kupa lebonyolítása 2016/17. bajnoki évben megváltozott. Ettől az évtől kezdődően a Kupa a július-augusztus hónapban megrendezett megyei selejtezőkkel indult el. Ezt megelőzően a megyék 1 év alatt bonyolították le a főtáblára jutó csapatok selejtező mérkőzéseit. A 2018/19. és 2019/20. évi Magyar Kupa 1-5. fordulójában a megyei (budapesti) I-IV. osztályú sportszervezetek játszottak. A 6. fordulóban kapcsolódtak be a küzdelmekbe az országos bajnokságokban játszó sportszervezetek. A megyei bajnokságban játszó csapatokat segítve a Magyar Kupa fordulói hétvégén kerültek megrendezésre. Az OTP Bank Liga NB I., illetve a Merkantil Bank Liga NB II. csapatai csak alacsonyabb osztályú ellenfeleket kaptak, ezzel is segítve a sportág népszerűsítését.

### **2. JÁTÉKVEZETÉS**

A 2015-2019 közötti időszak meghatározó volt a magyar játékvezetés minőségének, szakmai színvonalának növelésében. A 2013/14-es bajnoki évadban bevezetett hivatásos játékvezetői státuszt követően a beszámolóval érintett időszakban bevezetésre került a félprofi asszisztensi státusz is. 2016-ban nemcsak a játékvezetésre, de az MLSZ teljes versenyszervezési tevékenységére jelentős hatást gyakorolt az Integrált Futball Alkalmazás (IFA) bevezetésével. A korábbi években megszokott platformról való átállás a kezdeti – szükségszerűen jelentkező – nehézségek ellenére olyan jelentős újításokat is hozott, mint a naprakész statisztikai adatok lekérdezése és az ellenőri jelentések exportálási lehetősége. Bevezetésre került egy komplex teljesítményértékelési rendszer is, továbbá a magyar játékvezetés 2015-ben és 2019-ben is sikeres UEFA Convention auditon esett át.

Az értékelt időszakban lejátszott 6.040 (889 NB I-es, 1.581 NB II-es és 3.570 NB III-as) mérkőzéshez kapcsolódóan 22.370 (5.334 NB I-es, 6.323 NB II-es és 10.713 NB III-as) játékvezetői, asszisztensi, alapvonalai és tartalék-játékvezetői (a továbbiakban együttesen: játékvezető) szakmai értékelése megtörtént. Az ellenőri osztályzatok átlageredménye alapján évről évre javuló teljesítmény figyelhető meg a játékvezetők bajnoki mérkőzéseken nyújtott teljesítményében.

A játékvezetők tevékenységének egyik legfontosabb szakmai mutatója, hogy az ún. mérkőzésfordító kulcsszituációkban (ide tartoznak a piros lapok, büntetőrúgások és a gólok) milyen pontossággal döntenek, azaz milyen arányban ítélik meg helyesen ezeket a lényeges, a mérkőzés végkimenetelére is jelentős befolyással bíró eseményeket. A 2013/14-es bajnoki szezontól számított 31.339 játékvezetői teljesítmény összesített értékelése alapján egyértelműen kijelenthető, a játékvezetők teljesítménye e szempontból is egyre javuló.

Összességében véve elmondható, az MLSZ hathatós támogatásával 2015-2019 között több jelentős fejlesztést, az egyes szakmai mutatók tekintetében pedig folyamatosan javuló trendet hozó időszakot tudhat maga mögött a magyar játékvezetés. Mindemellett meg kell említeni azt a fontos tény is, hogy ezen időszak alatt nagyon sok jelentős nemzetközi sikert is elértek játékvezetőink. A beszámolóval érintett időszakból kiemelendő a 2016-os év, amikor szinte nem volt olyan rangos nemzetközi esemény, melyen ne működött volna magyar játékvezető.

### **3. VAR PROJEKT**

A nemzetközi trenddel összhangban az elmúlt 1-2 évben a közvélemény részéről határozott igény fogalmazódott meg a videóbíró – Video Assistant Referee (VAR) System, ideértve a mérkőzés játékvezetőjének döntéseit a leshelyzetekben segíteni hivatott Virtual Offside Line (VOL) Technology – hazai bevezetésének szükségessége iránt.

Az MLSZ 2019. szeptemberében külföldi szakértők bevonásával projekt munkacsoportot állított fel. A munkacsoport szakmai kompetenciáját az MLSZ Játékvezetői Bizottságának alelnökei biztosítják, míg a munkacsoport tevékenységét a Hivatali Adminisztráció koordinálja.

Az MLSZ a Nemzetközi Labdarúgó Szövetség (FIFA) által akkreditált valamennyi VAR és VOL szolgáltató számára 2019. november 1-jén megküldte az árajánlatkérés dokumentumait. A beérkezett árajánlatok kiértékelése alapján 2020. januárjában a nyertes ajánlattevő kiválasztásra került, majd a FIFA és a Nemzetközi Szabályalkotó Testület (IFAB) szakembereinek támogatása mellett megkezdődött a videóbíró bevezetéséhez szükséges protokoll végrehajtása.

A munkacsoport tevékenységének eredményeként optimálisabb esetben a 2020/21-es bajnoki idénytől kezdődően az OTP Bank Liga NB I. első osztályú férfi nagypályás labdarúgó bajnokság küzdelmeibe is bevezethető lesz videóbíró, de a – technológiára és a játékvezetők felkészültségére – vonatkozó szabályoknak való megfelelés időigénye miatt számolni kell a bevezetés időpontjának módosulásával.

### **4. BIZTONSÁGI TERÜLET**

Az elmúlt öt évben folytatódott a stadionbiztonság szolgáltató jellegének erősítése, amelyet – az EURO2020 vonatkozásában megfogalmazott igényének megfelelően – az új biztonsági közreműködői rendszer jogszabályi bevezetése hosszú távra alapoz meg. A közreműködői

állomány hozzájárulhat ahhoz, hogy a nézők kiszolgálása érdemben és pozitívan változzon. A biztonsági felelősök képesítési követelményei szabályozásának új törvényi háttere a biztonságszervezés magasabb szintű garantálásának útját nyitotta meg. Nöttek az utazó sportszervezet biztonságot garantáló jogai és kötelezettségei, ami elősegítette a klubok közötti együttműködés fejlődését.

Előtérbe került a szervezői és rendezői állomány képzésének, továbbképzésének megújítása a legjobb nemzetközi gyakorlatok alapján, amely a szurkolók kiszolgálásában jelent érdemi változást.

Az egységesen fejlesztett stadionbiztonsági eszközpark érdemben segítette a szolgáltató jellegű biztosítási gyakorlat kialakítását az MLSZ, a sportszervezetek, a rendvédelmi szervek és más biztonságot garantáló résztvevők vonatkozásában. A sportbiztonsági infrastruktúra vonatkozásában is kiépült a jogszabályoknak megfelelő adatkezelési rendszere és a munkatársak adatvédelmi tudatossága jelentősen fejlődött.

A fogadási csalások visszaszorításával kapcsolatban sikeres projektek kerültek megvalósításra, amelyek köszönhetően érdemben csökkentek a sportág veszélyeztetettsége.

Az EURO2020 előkészítésének csaknem hároméves időszaka és a mérkőzések tapasztalatai meghatározó szerepet fognak betölteni a jövő feladatainak meghatározásában.

## **5. KLUBLICENC RENDSZER**

Az időszakban a Klublicenc rendszer az abban érintett szereplők bevonásával folyamatos fejlesztés alatt állt, hogy minden esetben megfeleljen a futball környezetének változása miatt módosuló elvárásoknak. A fejlesztések eredményeképpen a Klublicenc Szabályzat jobban áttekinthető és jellemzően szigorúbb lett. Az UEFA az időszakban hétszer ellenőrizte, hogy az MLSZ szabályosan működteti a Klublicenc rendszert, amely ellenőrzéseken az MLSZ minden évben megfelelt minősítést kapott. 2014 és 2019 között összesen 217 licenckérelem került elbírálásra. Ebből 49 UEFA/NB I licenc, 37 NB I licenc, 97 NB II licenc került megadásra; 16 klub vontatott vissza a kérelmét a klublicenc alapeljárás során és 18 klub licenckérelme került elutasításra. Az elutasított kérelmek közül 8 esetben került fellebbezés benyújtásra, amelyek közül egy esetben sem került megváltoztatásra az Elsőfokú Licencadó Bizottság döntése. Az érintett időszakban összesen 18 helyszíni ellenőrzés került elvégzésre.

## **6. PÉNZÜGYI MONITORING RENDSZER**

„Az MLSZ Elnöksége 2015 július 7-én jóváhagyta a Pénzügyi Monitoring Rendszer (továbbiakban: „PMR”) bevezetését. A rendszer alkalmazásának következtében az NB I és NB II kluboknak havi rendszerességgel kell pénzügyi adatokat szolgáltatniuk az MLSZ részére. A PMR használatának és folyamatos fejlesztésének eredményeképpen jelentősen javult az MLSZ rálátása az érintett klubok pénzügyi helyzetére, likviditási kockázataira. A 2015-2019 időszakban a klubok összesen 68 db adatszolgáltatást teljesítettek, amely során az Adminisztráció 3000 dokumentum tételes ellenőrzését végezte el és összesen 1.205.996 eFt összeg került ideiglenesen visszatartásra az MLSZ által a kluboktól elvont vagyoni értékű jogokból.



## **VI. UTÁNPÓTLÁS-NEVELÉS FEJLESZTÉS (ELIT/PROFI)**

Az MLSZ 2014-ben ad-hoc bizottságot hozott létre azzal a céllal, hogy az utánpótlás-nevelés, tehetségkutatás- és képzés területét átvilágítva egységes koncepciót készítsen az Elnökség számára. A koncepciót az Elnökség 2015-ben fogadta el. Az elmúlt 5 éves időszak intézkedéseit és eredményeit az elfogadott koncepcióban foglalt struktúrát követve az alábbiak szerint mutatjuk be:

1. Standardizált struktúra és utánpótlás rendszer, országos utánpótlás-nevelési és elitképzési hálózat
2. Tömegbázis növelés
3. Verseny- és támogatási rendszer, tehetségmenedzsment támogatása
4. Speciális képzések

### **1. Standardizált struktúra és utánpótlás rendszer, országos utánpótlás-nevelési és elitképzési hálózat**

A koncepcióban foglaltak összhangban a tehetségképzésben és a tömegesítésben betöltött szerepük szerint az MLSZ kialakította a különböző sportszervezetek besorolási és minősítési rendszerét. A 2010-től megújított Bozsik Egyesületi Programban, a 6-14 éves korosztályban tevékenykedő sportszervezetek (egyesület/körzetközpont/alközpont) az MLSZ évenkénti kijelölése, besorolása és feladatleírása alapján látják el munkájukat. Az MLSZ a gyerekek bevonása és a kontaktszám növelése érdekében működteti a Bozsik Intézményi Programját, amelyben 2019-ben már 3.240 intézmény (iskola/óvoda) regisztrált. A tehetségképzés területén működő akadémiák egységes minősítésére és fejlesztésére – a koncepció javaslatával összhangban – a belga Double-Pass (DP) sportszakmai tanácsadó céggel audit- és fejlesztési programot indított. A DP 2015/16-ban 15 majd és 2018/19-ben 19 sportszervezetet világitott át. A sportszervezeteknek részletes fejlesztési tervet az MLSZ-nek pedig átfogó riportot készített az audit alapján.

A DP által készített fejlesztési tervek az akadémiák részletes iránymutatást kaptak a szervezeti működés, a stratégiai tervezés és futball filozófia kialakítása, a tehetségek egyéni fejlesztése, a karriertervezés területén. Emellett a sportigazgatók és az akadémiái igazgatók részére nemzetközi előadók bevonásával és külföldi akadémiái látogatás egybekötésével képzési kurzust szervezett a szövetség.

A koncepció javaslatot tett a regionális elvek alapján kialakított utánpótlás-nevelési hálózat kialakítására, amelyet az MLSZ 2016-ban bevezetett. A Regionális Utánpótlásnevelési Központok (RUK) rendszerének célja az volt, hogy a labdarúgók kiválasztása és feláramoltatása a legmegfelelőbb módon történjen. A RUK-rendszerben 12 Régiós Központ került kijelölésre, mely alatt regionként 5-6 Alközponti státuszú sportegyesület került kiválasztásra. Az alközpontok alatt a 3. szinten az Egyéb kategóriájú sportszervezetek helyezkedtek el.

A RUK-rendszerhez kapcsolódóan a sportszervezetek kifejezett kérésének is eleget téve bevezetésre került a „működési költségtérítés”, mely alapján egy játékos átigazolása során az előző nevelő klubja – a két sportszervezet szintjétől függően – meghatározott összegű költségtérítési díjra jogosult. A visszajelzések és tapasztalatok alapján a működési

költségtérítésben meghatározott díjak, illetve az ehhez kapcsolódó feltételek az évek során módosításra kerültek.

Szintén a RUK-rendszerhez kapcsolódóan a 2017/18-as évadban elindításra került az U13-as, U12-es kiemelt I. osztályú bajnokság a Régiós központok és a hozzájuk tartozó Alközpontok részére 6 csoportban.

A RUK rendszer megalakulása után a Bozsik tornák rendszere is átalakításra került, a Bozsik tornákon a régiós elosztás alapján az azonos szinten lévő sportszervezetek méretetnek meg. A RUK-rendszer 2018-ban megszüntetésre került, azonban az U13-as és az U12-es bajnokság rendszere és a működési költségtérítésben a sportszervezetek besorolása továbbra is megmaradt.

2020-2025 kiemelt feladata, hogy szakmailag és pénzügyileg megerősítsük az utánpótlás-képzés piramis második szintjén működő sportszervezeteket. Ezeknek a sportszervezeteknek (ún. „*tehetség-központok*”) a feladata az egységes sztenderdek szerinti, magasszínvonalú tehetségképzés a 6-13 éves korosztályban. A képzésben részt vevő szereplő közötti együttműködési hálót (A-B-C-Iskolák) meg kell erősíteni és ennek során a képzés életkor szerinti és régiós összhangját és lefedettségét biztosítani kell.

## **2. Tömegbázis növelés**

Az MLSZ legfontosabb célja, hogy minél többet és többen focizzanak nemtől és életkortól függetlenül. Ezért a rendelkezésre álló erőforrások legnagyobb részét ennek a célnak az elérése érdekében mozgósítottuk a támogatási forrásokat (csapatszám arányos támogatási kvóták, amatőr klubok díjcsökkentése, pályaépítési- és fejlesztési programok). A női labdarúgást sikerült jelentősen megerősíteni és valamennyi korosztályban programokat indított az MLSZ a bevonás érdekében (egyetemi bajnokság, középiskolás torna, 6-14 éves korosztályban Bozsik Program). A regisztrált gyerekek számának növelésével természetesen a potenciális tehetségek száma is növekszik, így a tömegesítés támogatja a tehetségkutatás merítési bázisát. A koncepcióban javasoltaknak megfelelően az MLSZ grundpályaépítési programot indított, amely keretében az elmúlt 5 évben összesen 668 darab grundpályát épített többnyire iskolaudvarokon és az Magyar Diáksport Szövetséggel együttműködésben több mint 5.000 pedagógus képzését végezte el.

A tömegbázis további – óvatos – növekedést célunk meg a 2025-ig tartó időszakban, kiemelt figyelmet fordítva az iskolai kapcsolatokra és a 14, valamint 18 év feletti játékoszám lemorzsolódás fékezésére.

## **3. Verseny- és támogatási rendszer, tehetségmenedzsment támogatása**

A 2015/16-os évadban eltörlésre kerül az U21-es bajnokság és a korábbi évekhez hasonlóan U19-es korosztályban került kiírásra a legidősebb utánpótlás bajnokság. A 16 csapatos alsó/felsőházas rendszerben működő U19-es, U17-es, U16-os I. osztályú bajnokságok a 2016/17-es évadra 8 csapatosra lettek szűkítve. Ehhez kapcsolódóan kialakításra került az U19-es, U17-es, U16-os II. osztályú bajnokság 16 résztvevő csapattal, a többi sportszervezet pedig a III. osztályú, területi szempontok figyelembevételével szervezett bajnokságba nevezhetett a továbbiakban.

A 8 csapatos I. osztályú bajnokság 3 év után a tapasztalatok, visszajelzések alapján átdolgozásra került, legfőképpen a csapatokon és azon belül is egy korosztályra nehezedő nyomás enyhítésére. Az új bajnoki rendszer bevezetésére a 2019/20-as bajnoki idényre átmeneti bajnokság került kiírásra, mely előkészíti az új versenyrendszer 2020/21-es bevezetését, melyben már az egyes korosztályok tovább viszik eredményeiket a következő évadra.

Az új versenyrendszerben az őszi szezonban 12-12 csapat versenyez az egymás alá rendelt „Kiemelt” és „Alap” csoportban. A csapatok 1 teljes kört játszanak (11 mérkőzés), mely után a kialakult sorrend alapján 3 egymás alá rendelt 8-8 csapatos divízióban (A, B és C csoport) kerülnek átsorolásra, ahová addigi eredményeik alapján kiinduló pontokat visznek magukkal. A 8 csapatos csoportokban 2 teljes kört játszanak ( $2 \cdot 7 = 14$  mérkőzés) a csapatok.

Az „A” csoport tétje a bajnoki cím, de kiesés nincs, a „B” csoport tétje a következő évi bajnokság őszi szezonjában a „Kiemelt” vagy „Alap” csoportba kerülés, a „C” csoport tétje pedig a kiesés a regionális bajnokságokba (jelenlegi III. osztályba, 1 kieső). A következő évben az A csoport 8 csapata és a „B” csoport első 4 helyezettje alkotja a „Kiemelt” csoportot, míg a „B” csoport második 4 csapata, valamint a „C” csoport első 7 csapata, és egy regionális bajnokságból feljutó csapat alkotja az „Alap” csoportot.

Az utánpótláskorú játékosok felnőtt csapatokba történő beintegrálásának elősegítésére az MLSZ kialakított az NB I-ben és NB II-ben egy támogatási rendszert, mely alapján meghatározott korosztályú fiatal játékosok szereplését tette kötelezővé, illetve több fiatal játékos szerepeltetése után további támogatást osztott el a klubok között.

Az MLSZ Elnöksége a finanszírozási rendszer drasztikus megváltoztatása mellett döntött. 2018-tól – hosszas előkészítő munka után, a nemzetközi modellek tanulmányozását követően – bevezetésre került a produktivitási rendszer alapú finanszírozás, amely – részint – a már korábban bemutatott fiatal szabályt váltotta fel. A rendszer lényege, hogy a nevelő egyesületeket az általuk képzett játékosok tényleges professzionális karrierje alapján minősíti. A magasabb szinten, rendszeresen pályára lépő játékosok több pontot termelnek a nevelő egyesületnek. A rendszer magasabb pontszámmal díjazza a válogatott szereplést, a külföldi karriert és extra súllyal ösztönzi a saját nevelésű játékosok felnőtt csapatba történő beépítését. A 2018/19-es évadban került bevezetésre a kooperációs szerződés, mely alapján egy NB I-es klub és egy NB II-es klub között megállapodás jöhet létre, mely alapján az NB I-es klubnak lehetősége van a nála játéklehetőséget nem kapó fiatal játékosok NB II-ben való visszajátsztatására.

#### **4. Speciális képzések**

Az MLSZ 2019-ben két új képzési programot indított, amelyeket előkészítését 2018-ban kezdte meg. A sportigazgatói- és akadémiai képzés Európában is egyedülálló, tematikájának elkészítésére és a lebonyolítására az MLSZ a belga DP tanácsadó céget bízta meg. A DP nagy nemzetközi tapasztalattal rendelkező szakemberei oktatták a hallgatókat. Edzői, menedzseri, tanári végzettséggel rendelkező előadók tartották a képzést, akik angol, belga szövetségnél, valamint professzionális kluboknál dolgoztak edzőként, vezetőként.

A fél éves képzés alatt a hallgatók a kurzusokon többek között vezetéselmélettel, kommunikációs ismeretekkel, klubstratégiai- és strukturális alapelvekkel, a szakemberek, játékosok kiválasztásának módszerével, a felnőtt és az utánpótlás terület kapcsolatának hatékony folyamatával ismerkedtek meg. A sportigazgató képzést 18-an, az akadémia vezető képzést 14-en végezték el.

## **VII. SPORTSZAKEMBER KÉPZÉS**

Az MLSZ Felnőttképzési Intézetének beszámolási időszak alatti tevékenységét a nemzetközi elismerések és az MLSZ 2010-2020 Stratégiájában meghatározott célok elérése érdekében végrehajtott feladatok mentén érdemes bemutatni, illetve értékelni.

### **1. Nemzetközi elismerések**

Az UEFA 2018-ban a szakmai és minőségi követelményeknek való megfelelés alapján akkreditálta az MLSZ Edzőképzési Központjának új, UEFA Futsal B képzését. Az UEFA a szakmai és minőségi követelményeknek való megfelelés alapján 2019-ben újra akkreditálta az MLSZ Edzőképző Központját. Az MLSZ az UEFA ezen döntése alapján további három évre engedélyt kapott az UEFA Pro, az UEFA Elite Youth A, az UEFA A és az UEFA B szintű képzések indítására.

Az UEFA 2019-ben meghosszabbította az Edzőképző Központ vezetőjének, Sisa Tibornak a tagságát az UEFA Jira paneljében, továbbá 2023-ig kinevezte Őt az UEFA instruktornak.

### **2. Az MLSZ 2010-2020 Stratégiájában meghatározott célok elérése érdekében végrehajtott feladatok**

A 2011-ben készült stratégia az edzőképzés legfontosabb céljaként egy olyan, az UEFA elvárásaihoz igazodó szakemberképzési és minősítési rendszer kialakítását tűzte ki, amely biztosítani képes a fejlődéshez szükséges szakember-ellátottságot.

#### **2.1. Képzések akkreditálása, új képzések kidolgozása, A Felnőttképzési Intézet képzési portfóliójának bővülése**

2015-ben az MLSZ Megyei Igazgatóságainak szervezése mellett elindításra került az MLSZ Grassroots Önkéntes Szervező tanfolyam. Szintén 2015-ben került első alkalommal meghirdetésre az MLSZ Erőléti edző tanfolyama.

A Felnőttképzési Intézet 2016-ban az Egészségügyi szakirány keretében elindította az MLSZ Csapat orvos képzést, majd a csapatorvosi licenz bevezetésével 2019-ben – a korábban már a Csapat orvos képzést elvégző, de lejárt licenccel rendelkező csapatorvosok részére – meghirdette a Csapat orvos licenzszerző képzést. A Csapat orvos képzés a Semmelweis Egyetem Szak- és Továbbképzési Központjánál az Egyetem a legmagasabb, 5 pontos minősítését szerezte meg.

Az Edzőképzési Központ a hivatásos labdarúgók életpálya modelljének bevezetése keretében 2018-ban elindított az UEFA B+A Profi, az UEFA B Profi, és az MLSZ Grassroots C profi képzéseket. Ahogy az az 1. pontban már előadásra került, 2018-ban az UEFA a szakmai és minőségi követelményeknek való megfelelés alapján akkreditálta az MLSZ Edzőképzési Központjának új, UEFA Futsal B képzését. Szintén az Egészségügyi szakirány keretein belül 2018-ban Masszőr képzés is elindításra került. 2018-ban 5 év szünet után újraindult az UEFA Goalkeeper A kapusedző képzés is.

A Felnőttképzési Intézet képzési portfóliója 2019-ben az MLSZ Videóelemző képzéssel, valamint – a belga Double Pass cég közreműködésével – az Akadémia Igazgató és Sportigazgató képzésekkel bővült.

2019-ben hiánypótló képzésként kidolgozásra kerültek az UEFA Goalkeeper B és az MLSZ Goalkeeper C képzések, amelyek 2020-ban kerülnek első ízben meghirdetésre.

A női labdarúgás fejlesztésének – mint kiemelt stratégia – támogatására női kurzusok kerültek indításra, továbbá az MLSZ megállapodást kötött a Debreceni Egyetemmel, a Magyar Testnevelési Egyetemmel és az Eszterházy Károly Egyetemmel, így ezen felsőoktatási intézmények testnevelő tanár szakos hallgatói, valamint a tanártovábbképzésben részt vevő hallgatók MLSZ edzői licencet is szerezhetnek.

Az MLSZ Felnőttképzési Intézetének keretében a 2015-2019 közötti időszakban indított képzések és a végzett hallgatók számáról a szöveges beszámolót követő kimutatás ad tájékoztatást.

## 2.2. Tananyagok aktualizálása, kibővítése

Az elmúlt öt évben megtörtént a tananyagok aktualizálása, amelynek eredményeként az alap oktatási anyagokba újabb tudásbázis került beépítésre, úgymint a pedagógia, a pszichológia, az élettani és az anatómiai ismeretek.

## 2.3. Informatikai támogatás biztosítása

2019. novemberében elindításra került a Felnőttképzési Intézet internetes információs felülete, amely három (Edzőképzés, Egészségügyi, Sportszakmai) szakirány tekintetében ad támogatást az edzők és az érdeklődők számára, jelentősen megkönnyítve az információhoz való hozzájutást és az adminisztrációs munkát.

## 2.4. Felvételi és vizsgakövetelmények szigorítása

Megtörtént a felvételi- és vizsgarendszer objektivitási mutatóinak kidolgozása, valamint az Edzőképző Központ képzési területén bevezetésre került az elméleti vizsgák on-line rendszere. A vizsga eredmények közel 80%-os mutatóval rendelkeznek, a hallgatók egyre jobb tanulási mutatóit jelezve. Ennek egyik oka, hogy a tanfolyamokra jelentkezők egyre fiatalabbak, a társtudományokban és nyelvi kompetenciákban magasabb szintet képviselnek, mint elődeik. felvételi- és vizsgarendszerünk iránt az UEFA más tagországai is érdeklődtek. A képzések gyakorlat orientálttá váltak, az UEFA képzések kibővültek a mikro-csoportos és a kooperatív tanulási formákkal, így a valóság alapú oktatás bevezetése is megtörtént.

## 2.5. Szakmai konferenciák szervezése

2017-ben megtörtént a licensz-meghosszabbító rendszer megreformálása, amelynek keretében 32 konferencián elismert hazai és nemzetközi előadók meghívásával került támogatásra az aktív edzők munkája. A konferenciák megtartásának és vendégelőadók meghívásának elsődleges célja, a hazai labdarúgásban dolgozó szakemberek fejlődésének előmozdítása, szemléletük modern labdarúgó ismeretek felé irányítása.

**A FELNŐTTKÉPZÉSI INTÉZET ÁLTAL  
A 2015-2019 KÖZÖTTI IDŐSZAKBAN INDÍTOTT KÉPZÉSEK ÉS A VÉGZETT HALLGATÓK SZÁMA**

Tanfolyam megnevezése/Év	2015/16 oktatási év		2016/17 oktatási év		2017/18 oktatási év		2018/19 oktatási év		2019/20 oktatási év	
	Tanfolyamok száma	Végzett hallgatók	Tanfolyamok száma	Végzett hallgatók	Tanfolyamok száma	Végzett hallgatók	Tanfolyamok száma	Végzett hallgatók	Tanfolyamok száma	Jelentkezett hallgatók
UEFA PRO					1	24				
UEFA A	1	27	1	19	1	25	3	72	1	25
UEFA YOUTH ELITE A	1	16					1	24	1	16
UEFA B+A PROFI							1	24		
UEFA B	3	68	3	70	3	68	3	71	3	74
UEFA B PROFI					1	13				
UEFA GOALKEEPER A							1	17	1	16
UEFA FUTSAL B			1	22			1	11	1	11
MLSZ ERŐNLÉTI EDZŐ	1	13	1	30	1	19	1	19	1	36
MLSZ GRASROOTS C	23	381	40	426	24	513	24	514	18	369
MLSZ GRASROOTS AMATŐR C	12	199	20	169	18	120	7	48	5	115
MLSZ GRASROOTS ÖNKÉNTES SZERVEZŐ	52	1261	41	856	30	537	21	466	14	260
MLSZ FUTSAL ALAP	1	24	1	31			1	18		
MLSZ SPORTMENEDZSER ALAP	2	46	2	47	2	32	2	28	1	24
MLSZ SPORTMENEDZSER KÖZÉP			1	14	1	11	1	16	1	10
MLSZ CSAPATORVOS	1	23	1	15	1	20			1	12
MLSZ MASSZÓR					4	118	1	18	2	39
SPORTIGAZGATÓ							1	18		
AKADÉMIAI IGAZGATÓ							1	14		
VIDEÓELEMZŐ							1	17		
UEFA GOALKEEPER B									1	20
MLSZ GOALKEEPER C									1	20

# **VIII. SPORTEGÉSZSÉGÜGY, SPORTTUDOMÁNY**

## **1. SPORTEGÉSZSÉGÜGY**

Az integratív élettani és a sportegészségügyi megközelítések, azok eszköztárának használata semmilyen módon nem csökken, sőt jelentőségük egyre nő az élsport területén, és sajátos szempontjaiknak érvényesülniük kell az utánpótlásképzés területén is. Az MLSZ Orvosi Bizottsága továbbra is figyelemmel kíséri az új tudományos eredményeket, a nemzetközi sikeres mintákat, és ezeknek megfelelően alakítja tevékenységét, és fogalmazza meg ajánlásait az MLSZ felé. A fejlesztések forrásait jelentős mértékben TAO-forrás biztosítja.

### **1.1. Az MLSZ Orvosi Bizottságának legfontosabb programjai a 2015-2019 közötti időszakban**

- 1.1.1. Megindulása óta folyamatosan zajlik – az UEFA ajánlásait is figyelembe vevő, de összességében mégis saját fejlesztésű – a csapatorvosi és masszőri licenc képzés, illetve már azok megújító tanfolyamai. Az orvosi programokat a Semmelweis Egyetem is akkreditálja, és magas kredit pontszámmal ismerte el. A masszőri licenc képzés 2017-es beindítása óta 6 csoportban összesen 158 fő végezte el a tanfolyamot.
- 1.1.2. Igen hosszas előkészítés, széles körű konzultáció után 2019-ben elkészült és az Elnökség által elfogadásra került az MLSZ Egészségügyi Szabályzata, mellyel jogszabályi kötelezettségének is eleget tett a Szövetség.
- 1.1.3. Olyan irányelveket és konkrét eljárásokat tartalmazó Módszertani Kézikönyv került kidolgozásra, ami segítséget nyújt a sportszervezeteknél dolgozó egészségügyi- és sportszakember stábnak az élettani, egészségügyi vizsgálatok megszervezéséhez. Ezek mind az utánpótlás kiválasztásánál, majd az utánpótlásképzésben részt vevőknél, de az élsportoló labdarúgók tekintetében is támogatják az egészség megőrzését, a sérülések megelőzését, a teljesítmény optimalizálását, és mindezek megfelelő indikátorok mentén történő nyomon követését. A Módszertani Kézikönyv szerzőinek szakmai stábjában az összes releváns szakterület képviseltette volt.
- 1.1.4. Az egészségügyi vízum kimunkálása és gyakorlatban történő bevezetése lényeges eleme volt a klubok, valamint a válogatott keretek közötti érdemi konzultációjának és kommunikációnak. Erről ma már azt mondhatjuk, hogy rendszer jelleggel működő eleme a válogatott keretek és klubok – a sportoló szempontjait, egészségi állapotát is közvetítő – közös érdekeken alapuló együttműködésének. A rendszer hiteles információkkal látja el az MLSZ válogatott keretek mellett dolgozó szakembereit a játékosok aktuális egészségi-erőnléti állapotáról, ugyanakkor ez az információcsere kétirányban működik, tehát a keretek vezető szakemberei hasonlóképpen jeleznek vissza a válogatott labdarúgók kereteknél töltött időszaka eseményeiről.
- 1.1.5. A sérülések kialakulásának körülményei, azok mibenléte, illetve a felépülés folyamata mind olyan tényező, melyek tulajdonképpen a sérülés megelőzésére, a játékos egészségének védelmére és mielőbbi rehabilitációjára vonatkozó lényeges információkat rejt. Ezen adatoknak rögzítése, elemzése ma már nélkülözhetetlen ahhoz, hogy a magyar labdarúgás felvegye a versenyt a sikeres labdarúgó nemzetekkel. Különösen lényeges ez a növekvő arányú nem-kontakt módon létrejövő sérülések

csökkentése érdekében! A rendszer kialakítása során figyelembevételre kerültek a nemzetközi gyakorlatok és megoldások, a vonatkozó tudományos szakirodalmi eredmények. A kidolgozott sérülésregiszter kész informatikai szoftverként létezik.

- 1.1.6. A sportolók körében előforduló hirtelen szívhalál drámai eseményei a személyes tragédia mellett az egész közvéleményt és a sportolók „nagy családját” megrázó események. Ennek jelentőségét felismerve került sor kardiológiai pilot projekt kidolgozására, mely a lehetséges kockázati tényezők és előjelek alapján lenne képes csökkenteni az ilyen tragédiák számát. Ugyanakkor a bekövetkező váratlan események megfelelő menedzselési feltételeként az MLSZ nagy számú (784 db) defibrillátort szerzett be és juttatott el a kluboknak, és megszervezte, finanszírozta az eszközök megfelelő használatához nélkülözhetetlen újra élesztés oktatását.

## **1.2. Az MLSZ Labdarúgás-Egészségügyi és Teljesítménydiagnosztikai Osztályának (LTO) tevékenysége az elmúlt ciklusban a következő volt:**

- 1.2.1. 2018 elején az Orvosi Bizottság kezdeményezésére megalakult a Labdarúgás-egészségügyi és Teljesítménydiagnosztikai Osztály, az MLSZ-be integrálódott önálló szervezeti egységként. Az Osztály a kiemelt, utánpótláskorú labdarúgó játékosok (válogatott keretek) rendszeres egészségügyi szűrővizsgálatainak megszervezését és lebonyolítását jelölte meg elsődleges feladatának. A szakmai munka a korábban kimunkált Módszertani kézikönyv irányelveire alapoz, a vizsgálatok célja elsősorban az elvárható sportolói biztonság szavatolása, de a preventív szemléletű sportegészségügyi gondozás és az arra alapuló legális teljesítményfokozás biztosítása is fontos feladata.
- 1.2.2. A 2017-2019. közötti időszakban beszerzésre került diagnosztikai eszközök egy, a vizsgálatoknak is helyet adó egészségügyi háttérintézményben kerültek telepítésre. A vizsgálatokat állandó munkatársak végzik (2 fő sportorvos, 1 fő kardiológus, 1 fő sporttudományos munkatárs, 1 fő ortopéd szakorvos, 1 fő humán biológus, 1 fő gyógytornász, 1 fő egészségügyi menedzser és szakmai koordinátor).
- 1.2.3. Az egészségügyi szűrővizsgálatok az előkészítő munkákat követően 2018. augusztusától folyamatosan zajlanak. A 2018-as évben 82 vizsgálat történt, amiből a csonka év miatt még nem tudtuk messzemenő következtetéseket levonni. 2018-ban 217 vizsgálatot végeztünk, ami azt jelenti, hogy a kerettagok 85,8 %-a legalább egy alkalommal megjelent. A teljes kapacitás kihasználása még várat magára, a vizsgálatok számát az utánpótlás korosztályok kiterjesztésével (ffi U15-19) és a női válogatottakkal tudtuk a második vizsgálati évre érdemben növelni.
- 1.2.4. Az Országos Sportegészségügyi Intézettel kötött együttműködési szerződés értelmében 2018. II. félévétől az LTO részeként hivatalos Sportorvosi Rendelés működik, ahol adott a lehetőség a 35 év alatti labdarúgók előjegyzéses alapon történő, térítésmentes verseny-engedélyeztetésére.

## **2. SPORTTUDOMÁNY**

Az MLSZ sporttudományok alá sorolható tevékenységei az alábbi két funkcionális területen jelennek meg:

1. Erőnlét- és Sporttudományi Csoport
2. Szakmai Műhely



## **2.1. Erőnlét- és Sporttudományi Csoport**

A labdarúgásban az alkalmazott sporttudomány és a sporttudományi szakemberi szerepkör a 2000-es évek elején jelent meg Nyugat-Európában, az elmúlt évtizedben a szakmai stábok szerves részei váltak ezen szakemberek. Amíg Nagy-Britanniában éves szinten százas nagyságrendben képzik a szakembereket egyetemi szinten, hazánkban ilyen képzés jelenleg nincs. Az alapvető sporttudományi ismeretek a 2015-től létező MLSZ Erőnléti edző képzés tananyagába kerültek beépítésre az. Ez a végzettség szükséges az élvonalban dolgozó kluboknál és az akadémiákon dolgozó erőnléti edzőknek is. A kapcsolódó sporttudományi feladatokat 2015-ben az MLSZ-en belül hónapig működő Erőnléti és Rehabilitációs Módszertani Központ, majd az annak tevékenységét folyamatosan átvevő és bővülő Erőnléti- és Sporttudományi Csoport látja el.

Az Erőnléti- és Sporttudományi Csoport fontos operatív feladatot lát el az utánpótlás- és felnőtt válogatottak felkészítésében és versenyeztetésében. Ide tartozik az edzés előtti mobilizációs és aktivációs blokkok, a bemelegítés, a levezetés, a kompenzációs és esetleges fejlesztő edzésblokkok, a regenerációs edzések levezetése, valamint a vezetőedzővel közösen az edzőtáborok során a napi terhelés beállítása, optimalizálása. A Csoport kiemelt feladatköre a játékosok mérési protokolljának kidolgozása, fejlesztése, a mérések lebonyolítása, valamint az adatok kielemezésével párhuzamosan a vezetőedzői döntések támogatása.

2015-ben hiányzott a szükséges infrastruktúra mind az edzés- és mérközémérés, mind pedig a készenlét monitorozás tekintetében. Az MLSZ Elnöksége prioritásként kezelte az innovációt és így a sporttudományi területet is, így az elmúlt 5 évben nemzetközi szinten is versenyképes eszközpark és mérési protokollrendszer épült fel.

A válogatott edzőtáborok során az Erőnléti- és Sporttudományi Csoport legfontosabb feladata volt a játékosok napi készenlétének monitorozása, és a teljesítmény optimalizációja a mérközésekre. Ehhez non-invazív (többek között nyugalmi szívfrekvencia variabilitás, alvásmonitorozás) és invazív (mint a kreatin-kináz mérés) mérési technológiákat is felhasználtak. Ezen vizsgálatok alapvető célja a játékosok egyéni teljesítményprofiljainak kialakítása, valamint az edzésterhelés-készenlét kapcsolatának vizsgálatával új sporttudományos összefüggések feltárása volt.

A továbblépés elengedhetetlen feltétele volt, hogy a válogatott játékosokról az edzőtáborba való beérkezéskor legalább 2 hétre visszamenőleg látni lehessen az edzések és mérközések terhelési adatait az optimális terhelés érdekében. Ezen MLSZ – sportszervezetek közötti kapcsolat relációjában az is fontos volt, hogy a válogatott edzőtábort követően a sportszervezetek a saját játékosaikról napra lebontva kapják meg a terhelési adatokat. Ez utóbbi 2017. novembere óta minden válogatott eseményt követően megvalósul (jelenleg még manuálisan, jelentős időráfordítással), ám a sportszervezetek felől érkező információáramlás esetleges.

A Csoport kiemelt célja volt a beszámolóval érintett időszakban a válogatott programok során végzett operatív tevékenység mellett sporttudományi kutatások végzése, a rendelkezésre álló adatok alapján korosztály- és poszt-specifikus referenciaértékek kialakítása és összehasonlítása a korosztályos referencia értékekkel a fejlesztési irányvonalak meghatározásához. További feladat volt az edzőtáborok során rögzített biometrikus adatok összefüggéseinek vizsgálata, ebből tudományos publikációk készítése és az információk edzőképzésbe való visszacsatolás.

Az Erőnléti- és Sporttudományi Csoport egyik munkatársa az MLSZ Erőnlét edző képzés vezetője. Az Edzőképzési Központ edzői kurzusaiban a Csoport más munkatársai is aktívan részt vesznek. Ezen kurzusokban nemcsak az erőnléttel és fizikai felkészítéssel kapcsolatos alapismeretek, de a válogatott csapatok felkészítése és a tudományos tevékenység során feltárt összefüggések visszacsatolása is oktatásra kerül.

## **2.2. Szakmai Műhely**

Az MLSZ Szakmai Műhelye 2018 júniusában jött létre, jelenleg 3 fő munkavállaló alkotja.

A Szakmai Műhely első szakmai projektje 2018 szeptemberében indult el egy három hónapos pilot projekt keretében, amely az InStat adatszolgáltató 2011 óta elérhető adatköreinek feldolgozását, adatbázisba rendezését és azok vizualizációját célozta. A projekt a Nucleus nevet kapta. A sikeres pilot időszak után 2019 márciusától indult az éles munka.

A Műhely kiemelt feladata az MLSZ Hazai Tehetségek Rendszere (HTR) Projekt gondozása, amely a U9-U19-es korosztályban követi nyomon az érintetti kör sportszakmai, fizikális és mentális fejlődését. A mutatók alapját automatizált és manuális úton szerzett és/vagy rögzített mérések képezik. A Projekt több lépcsőben kerül megvalósításra, 2019-ben sikeres pilot szakaszt teljesített négy klub részvételével, a végső cél mintegy 5000 utánpótláskorú magyar labdarúgó nyomon követése.

A Szakmai Műhely a Felnőttképzési Intézet adminisztratív támogatás mellett 2019-ben megszervezte és megkezdte az MLSZ Videoelemző és Scoutképzés lebonyolítását.

A tehetségkutatás, -kiválasztás és -menedzsment folyamatát objektív alapokra kell helyezni, amelyhez elengedhetetlen, hogy az utánpótlás-nevelésben kiemelt feladatot ellátó szereplők (Akadémiák, Tehetség Központok és az MLSZ) széleskörűen támaszkodjanak a modern technológiákra és az informatikai alkalmazásokra a nemzetközi szint kívánalmainak megfelelően. Ehhez elengedhetetlen a megfelelően képzett szakemberek alkalmazása, illetve előzetes edukációja (elsősorban a video- és adatelemzés területén), a magyar labdarúgás digitális írástudás-szintjének emelése, iparági szoftverek és multimédiás alkalmazások ismerete, alkalmazása az adatalapú döntéshozatal erősítése érdekében.

Az ezt elősegítő és támogató iparági viszonyok, eszközrendszerek és platformok, online megoldások hazai és nemzetközi szintű feltérképezése is a Szakmai Műhely 2019-ben ellátott feladatai közé tartozott.

## ***IX. NEMZETKÖZI KAPCSOLATOK***

Az MLSZ nemzetközi kapcsolatait vizsgálva két egymástól markánsan elkülönülő területről kell beszélni:

1. A Nemzetközi Osztály által végzett feladatok összességéről, amely kiterjed az MLSZ nemzetközi kapcsolatainak irányítására, a Szövetség nemzetközi fórumokon való képviselőre, a nemzetközi szervezetekkel való kapcsolattartásra, továbbá az MLSZ nemzetközi projektjeivel kapcsolatos feladatok irányítására.
2. Az Eseményszervezési Osztály tevékenységéről, amely magába foglalja az MLSZ által versenyeztetett kiemelt válogatottal programjának technikai szervezésére, a hatáskörébe utal események előkészítésére, megtervezésére, jóváhagyására, megszervezésére és lebonyolítására, valamint az MLSZ által versenyeztetett valamennyi válogatott vonatkozásában a csapatmenedzseri feladatok ellátására.

### **1. A NEMZETKÖZI OSZTÁLY ÁLTAL ELVÉGZETT FELADATOK**

A nemzetközi labdarúgó szervezetek tagjaként az MLSZ képviselői az elmúlt öt évben aktívan vettek részt sportdiplomáciai, illetve sportszakmai nemzetközi értekezleteken, találkozók, melyek közül több jelentős eseményre Budapesten került sor. Ezen időszak alatt az MLSZ-nek a nemzetközi sportdiplomáciában elfoglalt helye jelentősen erősödött Dr. Csányi Sándor, FIFA alelnöki és UEFA alelnöki pozíciójával.

A 2015. márciusi bécsi UEFA kongresszuson Dr. Csányi Sándort, az MLSZ Elnökét magas szavazati aránnyal beválasztották az UEFA 15 fős irányító testületébe, az UEFA Végrehajtó Bizottságába. Ezen döntés eredményeként 37 év után ismét lett magyar tagja az UEFA vezetésének.

Dr. Csányi Sándort a FIFA Tanács tagjainak sorába is beválasztották a 2017. április 5-én Helsinkiben tartott UEFA Kongresszuson, így 23 év után lett újra magyar tagja a FIFA vezető testületének.

A 2019. február 6-án Rómában tartott UEFA Kongresszuson, illetve az azt követő UEFA végrehajtó bizottsági ülésen Dr. Csányi Sándort megválasztották a FIFA alelnökének és az UEFA alelnökének. Dr. Csányi Sándor ezenkívül az UEFA Nemzeti Válogatottak Versenyének Bizottságát is vezeti, tagja az UEFA Pénzügyi Bizottságának és a Hivatásos Labdarúgás Stratégiai Tanácsának. Dr. Vági Márton főtitkár a FIFA pénzügyi bizottságának tagja. Berzi Sándor alelnök, nemzetközi igazgató az UEFA Ellenőrzési, Etikai és Fegyelmi Testületének alelnöke. Az MLSZ más szakemberei számos UEFA bizottság és panel munkájában vesznek részt.

Az M8 évente megrendezett konferenciájának célja, hogy minden résztvevő fél profitálhasson a tartalmas szakmai együttműködésből, a szövetségek egymás tapasztalatait is felhasználva adhassanak választ a sportág aktuális kihívásaira, adott esetben közös fellépéssel erősítve labdarúgásukat. A közös munka a V4 országok és Ausztria labdarúgó szövetségeinek együttműködésével indult, ami később nyolc országra (M8) bővült. Ma már a legtöbb taggal és többszörös világbajnok válogatottal rendelkező Németország is tagja az M8-nak, Svájc és Liechtenstein mellett. A nyolc szövetség irányítói között az együttműködés jóval intenzívebbé vált az utóbbi években.

Az UEFA elnöki posztjára aspiráló jelöltek (a spanyol Ángel María Villar, a szlovén Aleksander Ceferin, valamint a holland Michael van Praag) a 2016-os találkozón Budapesten prezentálták elképzeléseiket a résztvevő labdarúgó szövetségek vezetői számára.

A 2026-os Világbajnokság megrendezésére kandidáló szövetségek képviselői (USA-Mexikó-Kanada, illetve Marokkó) FIFA döntéshozatala előtt a 2018. május 29-i budapesti értekezleten mutatták be pályázatukat a nyolc tagszövetségnek.

A FIFA 2012-ben tartotta rendes kongresszusát a magyar fővárosban 209 FIFA tagszövetség vezetőinek részvételével, majd 2016-ban az UEFA is tartott Budapesten kongresszust. 2016. május 3-án a kontinens 450 sportvezetője ülésezett Magyarországon. Ez volt az Európai labdarúgó Szövetség 40. kongresszusa. Május első napjaiban az UEFA bizottságai, köztük a szervezet irányító testülete, a Végrehajtó Bizottság is Budapesten ülésezett. Palotai Károly a budapesti kongresszuson megkapta az UEFA legmagasabb kitüntetését, az UEFA Érdemrendjének Gyémánt fokozatát.

A magyar válogatott 43 év után bejutott a 2016-os franciaországi Európa-bajnokság 24 csapatos döntőjébe, és sikeres kvalifikációját követően csoportelsőként jutott tovább a legjobb 16 csapat közé. Csapatunk teljesítménye az Európa-bajnokságon mind sportszakmai, mind pedig sportdiplomáciai szempontból nagy jelentőséggel bírt, ezzel a szerepléssel a magyar válogatott növelte hazai és nemzetközi presztízsét, az egész magyar labdarúgás elismertségét.

Az MLSZ sikeres pályázatot nyújtott be az UEFA-hoz a 2019. évi UEFA Női Bajnokok Ligája döntőjének megrendezésére. Az UEFA Végrehajtó Bizottsága 2017. szeptemberi ülésén Budapestnek ítélte oda a rendezési jogot. A teltházas döntőre 2019. május 18-án került sor Groupama Arénában. A döntőt megelőző napon az UEFA konferenciát szervezett az 55 tagszövetség elnökei és főtitkárai részére Budapesten.

Az MLSZ a Szlovén Labdarúgó Szövetséggel közösen sikeresen pályázott a 2021-es UEFA U21-es Európa-bajnokság megrendezésére. A torna történetében először 16 csapat fog részt venni a 2021. júniusában megrendezésére kerülő eseményen.

A 67.000 fős befogadóképességű, minden igényt kielégítő új Puskás Aréna megépítése jelentős mérföldkő a magyar labdarúgás életében. Az Uruguay elleni 2019. november 15-i ünnepi nyitómérkőzésen megjelent az UEFA elnöke, Aleksander Čeferin úr és a nemzetközi labdarúgás több jelentős képviselője is.

Az UEFA döntése alapján a 2020-as Európa-bajnokság mérkőzéseit Európa 12 országának egy-egy városában – London, Baku, München, Róma, Szentpétervár, Koppenhága, Bukarest, Amszterdam, Dublin, Bilbao, Glasgow és Budapest – rendezik meg. A Puskás Aréna három csoportmérkőzésnek és egy nyolcaddöntőnek fog otthont adni. A sorsolás alapján a világbajnok Franciaország és Európa-bajnok Portugália is játszik majd Budapesten.

## **2. AZ ESEMÉNYSZERVEZÉSI OSZTÁLY TEVÉKENYSÉGE**

2015. júniusában az Eseményszervezési Osztály vezetésében változás történt. Az új vezető érkezésével további személyi változások következtek be, amelynek következtében egy fiatalos, lendületes csapat kezdett kialakulni a 2015-2020 közötti időszakra. Az elmúlt 2-3 évben az Osztályon további személyi változások történtek, köszönhetően a 2019-ben megrendezett női Bajnokok Ligája-döntőnek és a 2020. júniusában rendezendő férfi Európa-bajnokság keretében

Budapesten rendezendő négy mérkőzésnek – utóbbi rendezvény csak 2020-ban 44 új főállású munkatárs felvételét generálja majd. Az Osztály munkatársai az elmúlt 5 év dinamikus feladatbővülésének következtében három munkaállomáson tevékenykednek.

Az Osztály napi működésében nagy változás volt, hogy 2017-ben bevezetésre került az MLSZ által versenyeztetett válogatottak központosított utaztatása.

Az elmúlt 5 évben az Eseményszervezési Osztálynak lehetősége volt más szövetségek hasonló szervezeti egységeinek működését megismerni – az Euro2020 miatt elsősorban a Német Labdarúgó Szövetség Eseményszervezési Osztályával sikerült kiváló munkakapcsolatot kiépíteni.

Az MLSZ Sajtó- és Kommunikációs Osztályával közös projekt keretében kialakításra került egy olyan központi platform, amelyben az összes MLSZ által versenyeztetett válogatott csapat programja szerepel, a kerettagokkal és csapatprogrammal kiegészülve, amelynek köszönhetően a szervezeten belüli információáramlás a korábbi évekhez képest jóval gördülékenyebbé vált.

A Puskás Aréna 2019. november 15-i nyitómérkőzésére egy teljesen új akkreditációs rendszer került felállítását, és bár a rendszerre még további fejlesztések várnak, annak segítségével jelentősen csökkenthető lesz a válogatott mérkőzésekre illegálisan bejutók száma.

Az Eseményszervezés Osztály az MLSZ Szervezeti és Működési Szabályzatában foglalt előírások alapján az elmúlt 5 évben is az MLSZ által versenyeztetett válogatottak edzőtáborainak és mérkőzéseinek (vendég és hazai) a teljes körű lebonyolításáért volt felelős, de e mellett olyan kiemelt UEFA által szervezett események szervezéséért felelt, illetve felel, mint a már említett női Bajnokok Ligája-döntő vagy a 2020 nyarán megrendezendő 4 Európa-bajnokság 4 budapesti mérkőzése.

Az Osztály legfontosabb kiemelt eseménye minden esetben a férfi A-válogatott mérkőzéseinek UEFA elvárások szerinti megszervezése. A beszámolóval érintett időszakban 26 hazai válogatott mérkőzést került megrendezésre, köztük olyan kiemelt mérkőzések, mint a Románia és Szlovákia elleni Európa-bajnoki selejtező mérkőzések vagy a Puskás Aréna nyitómérkőzése.

A 2016-os franciaországi Európa-bajnokságon is jelentős szerepet vállalt az Eseményszervezési Osztály, a helyszínen segítve a válogatott nyugodt felkészülését.

A férfi A-válogatott mellett a szervezés szempontjából természetesen a többi MLSZ által versenyeztetett válogatottunk is kiemelt figyelembe részesült. Az férfi U21-es válogatott 2015-2019 között 10 hazai Európa-bajnoki selejtező mérkőzést és 3 hazai barátságos mérkőzést szerveztünk. A Női A-válogatott 10 Európa-bajnoki, illetve Világbajnoki selejtező mérkőzés mellett 18 hazai barátságos mérkőzést játszott.

2015-2019-között a férfi Futsal felnőtt válogatott 2 Európa-bajnoki play-off és 1 Világbajnoki play-off mérkőzése került megszervezésre, valamint 2015. decemberében lehetőség adódott Világbajnoki selejtező „*main round*”-ot szervezni Győrben, négy csapat részvételével.

A fentiek mellett 2015-2019 között egyszer adtuk otthont a „*Visegrádi-tornának*”.

A kiemelt utánpótlás válogatottak (férfi U17 és U19, női U17 és 19) évről évre nevezve vannak a saját korosztályuk számára kiírt Európa-bajnoki selejtező minitornákra, illetve az elmúlt 5 évben egyre több alkalommal kvalifikálják magukat válogatottjaink az Elitkörös Európa-

bajnoki tornákra is. Ezek a tornák minden esetben négy csapatos tornák, amelyeknek a rendezésére minden esetben pályázott az MLSZ és az elmúlt 5 évben 19 minitorna rendezési jogát sikerült is megszerezni. E szám jól mutatja, hogy mind az UEFA, mind a vendég szövetségek elégedettek voltak az MLSZ által biztosított helyszínekkel és a szervezéssel egyaránt.

Összességében elmondható, hogy az elmúlt évek infrastruktúra fejlesztéseinek köszönhetően mind az utánpótlás csapatok, mind pedig női A-válogatott számára tökéletes helyszíneken rendeztük meg mérkőzéseiket. Az elmúlt 5 év az MLSZ által rendezett kiemelt válogatott tornáit az alábbi táblázat szemlélteti:

<b>Esemény / Év</b>	<b>Fiú U17 selejtező</b>	<b>Fiú U17 Elit</b>	<b>Fiú U19 selejtező</b>	<b>Fiú U19 Elit</b>	<b>Leány U17 selejtező</b>	<b>Leány U17 Elit</b>	<b>Leány U19 selejtező</b>	<b>Leány U19 Elit</b>
<b>2015</b>	x				x			
<b>2016</b>	x							x
<b>2017</b>	x	x			x		x	x
<b>2018</b>	x	x	x			x	x	x
<b>2019</b>		x	x		x	x		
<b>Összesen:</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>3</b>

A fentiekben részletezett válogatott mérkőzéseken túl az Eseményszervezési Osztály a beszámolóval érintett időszakban aktív közreműködője volt az MLSZ által szervezett legkülönbözőbb versenyrendszerek döntő eseményeinek, mint a férfi nagypályás Magyar Kupa döntő, az Amatőr és Női Magyar Kupa döntő nagypályás döntő, valamint a férfi és női Futsal négyes döntő megrendezése.

# **X. INFRASTRUKTÚRA FEJLESZTÉS**

## **1. BERUHÁZÁSI IGAZGATÓSÁG ÁLTAL KOORDINÁLT, FELÜGYELT FEJLESZTÉSEK**

### **1.1. Országos Pályaépítési Program**

Az MLSZ Elnöksége és Küldöttközgyűlése által 2011-ben elfogadott, tíz évre szóló Stratégia egyik legfontosabb célkitűzése a tömegbázis szélesítése és ennek egyik eszközeként a labdarúgó infrastruktúra fejlesztése volt. A fenti célkitűzés megvalósítása érdekében az MLSZ pályaépítési program elindítása mellett döntött. Az *Országos Pályaépítési Program* alapja, hogy az önkormányzatok, a sportszervezetek vagy az iskolák által biztosított területeken, az MLSZ általi szervezésben és kivitelezésben különböző típusú és méretű pályák kerülnek felépítésre.

2012-2014 között 282 új pálya épült fel országszerte. A 2012-ben meghatározott pályázati feltételek 2015-től kezdtek változni. A 2015-ben kiírásra kerülő pályázati ütemben az önkormányzatok és a sportszervezetek a korábbiakhoz hasonlóan 5 féle pályatípusra (műfüves és élőfüves nagypálya, műfüves félpálya, kispálya és grundpálya) nyújthatták be pályázataikat, azonban műfüves és élőfüves nagypálya, valamint félpálya esetén a pályázó önkormányzatnak, sportszervezetnek kellett közvetítenie azt a céget, aki a TAO forrást biztosítja a pályaépítéshez. Ezen pályázati előírás miatt a félpályák és nagypályák száma a korábbi évekhez képest egy kicsit csökkent. Új pályatípusként megjelent viszont a rekortán kispálya, mely többfunkciós, a labdarúgáson kívül kosárlabdázásra és kézilabdázásra is alkalmas. Az EMMI és az MLSZ közös programja keretében 7 ilyen pálya épült fel az EMMI által kiválasztott helyszíneken. 2015-ben összesen 77 új pálya került felépítésre, melyek közül 20 a *Kedvezményes Pályaépítési Program* keretében épült hátrányos helyzetű településeken, 10%-os önrésszel.

2016-ban már az *Országos Pályaépítési Program* keretében is lehetett rekortán kispályára pályázni, melyek elsősorban az iskolák körében voltak népszerűek. Ebben az évben 114 új pálya került átadásra, melyből 20 darab műfüves kispálya kedvezményes önrésszel épült.

2017-ben a program folytatódott, összesen 108 új pálya került átadásra. Az ebben az évben kiírásra kerülő pályázati ütemben azonban már minden pályatípusra csak olyan önkormányzatok és sportegyesületek pályázhattak, akik kapcsolatban álltak TAO forrást biztosító cégekkel. A pályázatok száma emiatt jelentősen lecsökkent, ami azt eredményezte, hogy 2018-ban már csak 59 új pálya átadására került sor, amiből 20 pálya a *Kedvezményes Pályaépítési Program* keretében épült, ahol a TAO forrást továbbra is az MLSZ biztosította, valamint további 20% kiegészítő támogatást nyújtott az önkormányzatoknak.

2019-ben elindult az *Óvodai Pályaépítési Program* és a *Belügyminisztériummal közös Pályaépítési Program*, valamint folytatódott a *Kedvezményes Pályaépítési Program*. Ovifoci pályából 32 épült fel, további 10 kivitelezése folyamatban van. A Belügyminisztériummal közös Pályaépítési Programban 3 pálya építése kezdődött el, míg a Kedvezményes Programból mind a 20 műfüves kispálya felépült. Ezenkívül sor került 10 „*saját TAO-s*” pálya kivitelezésére is és 4 olyan pálya felújítására, mely korábban (2012-ben) az Országos Pályaépítési Program keretében épült.

## **1.2. Telki Edzőcentrum fejlesztése**

2015-ben sor került a Telki Edzőcentrum centerpályájának felújítására, valamint TAO forrásból pályakarbantartó gépek és egészségügyi eszközök is beszerzésre kerültek.

2016-ban az Edzőcentrumban működő hotel 21 szobával bővült, ezenkívül kialakításra kerültek irodák, belső utak, gyalogutak és a térvilágítás kiépítése is megvalósult, míg 2017-ben kibővítésre került az Edzőcentrumban működő tornacsarnok.

2018-ban két újabb fejlesztés – a Telki hotel felújítás (a meglévő hotel étterem, lobby, bár, szobai szárny belsőépítészeti felújítása) és a Telki-Páty fejlesztés (2 élőfüves nagypálya, fedett lelátó, atlétikai futópálya, kapus edzőpálya, műfüves kispálya, fedett műfüves pálya, csapatépítő kalandpark, napelem park, öntözővíz tározó tó és egy tó körüli futópálya, mely két ütemben valósul meg) – előkészítése kezdődött meg, amely projektek várhatóan 2021-re fognak elkészülni.

## **1.3. Telephely Felújítási Program**

Állami támogatásból 2018-ban elindult a *Telephely Felújítási Program*, melyben önkormányzatok és sportegyesületek pályázhattak világítás kiépítésre és fejlesztésre, illetve különböző eszközökre (cserepad, mobil lelátó, kerítés, labdafogó háló, eredményjelző). A program keretében 2018-ban 125, 2019-ben 251 beruházás valósult meg. A program 2020 első félévében zárul.

## **2. INFRASTRUKTÚRA IGAZGATÓSÁG ÁLTAL KOORDINÁLT, FELÜGYELT FEJLESZTÉSEK**

### **2.1. Budapesti Pályafejlesztési Program**

2013 őszén Magyarország Kormánya és az MLSZ együttműködési megállapodást írt alá a labdarúgás fejlesztéséről. 2015. októberében az MLSZ egy részletes felmérést készített a budapesti létesítmények állapotáról, melynek köszönhetően elkészült – és az MLSZ elnöksége elfogadott – *Budapesti Pályafejlesztési Program* koncepciója, valamint előzetes műszaki tartalma. A koncepció alapja, hogy Budapesten és vonzáskörzetében az utánpótlás és amatőr labdarúgás, valamint a tömegsport infrastrukturális helyzete javuljon, és biztosított legyen a lakosság lakhelyhez közeli sportolási lehetősége. A Program célja, hogy Budapesten összesen legalább 145 nagyméretű labdarúgó pálya és az ehhez szükséges kiszolgáló infrastruktúra álljon a budapesti amatőr és tömegsport szintű labdarúgás rendelkezésére.

2016-ban elindult a Program előkészítése, megszületett az első támogatási szerződés, melynek értelmében Magyarország Kormánya az I. ütem megvalósítása érdekében közel 5 Mrd Ft összegű forrást biztosított az MLSZ, mint Kedvezményezett részére, hiszen a beruházások lefolytatója és építtetője az MLSZ. A Program közvetlenül önkormányzati és/vagy állami tulajdonban lévő ingatlanokon valósul meg kötelezően teljesítendő 10% saját forrásból, melyet Magyarország Kormánya 90% támogatással egészít ki. A közvetlenül vagy közvetetten állami tulajdonú helyszínek, illetve a központi költségvetési alrendszerbe tartozó szervezetek vagyongazdálkodásában vagy egyéb jogcímen használatában álló területek vonatkozásában a beruházások 100% állami támogatással valósulnak meg.



2019. tavaszán a Magyarország Kormánya a Program folytatása érdekében évenkénti ütemezésben további 4,5 – 4,5 Mrd Ft támogatási összeg elhatárolásáról döntött a 2020-2021 évekre vonatkozóan. Ennek megfelelően az újabb forrás felhasználását szolgáló támogatási szerződés egyeztetése folyamatban van, hiszen az I. ütemben kapott 4.982.500.000,-Ft felhasználásra került, az arról szóló szakmai előrehaladási jelentést, valamint annak pénzügyi elszámolását az MLSZ 2020. januárban megküldte az Emberi Erőforrások Minisztériuma részére.

2017 őszen megkezdődött a labdarúgópályák építése, illetve felújítása, majd 2018. év elején a kiszolgáló épületek kivitelezései is. Ennek köszönhetően 2019. év végéig Budapest 12 kerületében (II. Ker., III. Ker., IV. Ker., X. Ker., XI. Ker., XIV. Ker., XV. Ker., XVII. Ker., XVIII. Ker., XIX. Ker., XX. Ker., XXI. Ker.) összesen 10 (~81.000 m<sup>2</sup>) nagyméretű élőlüveves labdarúgópálya, 14 (~113.700 m<sup>2</sup>) nagyméretű műfüves labdarúgópálya, 6 négy-blokkos öltözőépület (~1.700 m<sup>2</sup>), 3 hat-blokkos öltözőépület (~1.100 m<sup>2</sup>), 3 öltözőfelújítás (~1.500 m<sup>2</sup>), valamint 1 öltözőbővítés (340 m<sup>2</sup>) valósult meg és került átadásra a Tulajdonos / Vagyonkezelő részére.

## **2.2. Nemzeti Stadionfejlesztési Program**

2015 tavasza óta működik az MLSZ szervezetén belül az a munkacsoport, melynek egyik fő feladata a Nemzeti Stadionfejlesztési Program sportszakmai koordinálása. Ennek keretében az állami forrásból történő infrastrukturális fejlesztések erősebb sportszakmai kontroll mellett valósulnak meg. A munkacsoport folyamatosan részt vett, illetve részt vesz a beruházási koncepciók, tervek véleményezésében, kiemelt figyelemmel a vonatkozó hazai, illetve nemzetközi (UEFA és FIFA) előírások betartására. A folyamatos közreműködés elősegítette, illetve elősegíti a projektet irányító munkacsoport döntéseinek sportszakmai előkészítését és alátámasztását is. E szervezeti változással sikerült elérni, hogy a programban szereplő érintettek már az előkészítés idején közvetlen segítséget kaphassanak az új létesítmények jövőbeli hitelesítéséhez szükséges szabályzatoknak való megfelelés érdekében. Ennek köszönhetően az MLSZ időben be tudott kapcsolódni a programban szereplő stadionok tervezésébe. A Program koordinálását a Szövetségen belül az Infrastruktúra Igazgatóság végzi. 2019. decemberére a Nemzeti Stadionfejlesztési Program keretében már 23 stadion megépült, és további 4-4 stadion tervezése és kivitelezése volt folyamatban.

A beszámolóval érintett időszakban az Igazgatóság folyamatos egyeztetéseket folytatott az UEFA-val az infrastrukturális követelmények várható változásairól, szükség esetén ezek átvezetésre kerültek az MLSZ szabályzataiban is.

## **2.3. EURO2020**

Az Infrastruktúra Igazgatóság tevékenyen részt vett, illetve részt vesz az EURO2020 előkészítési feladataiban is, ahol az infrastruktúrát érintő kérdésekben szakmai támogatást nyújt és képviseli az MLSZ álláspontját, mind a hazai szervezetek, mind az UEFA felé.

## **2.4. Stadion Biztonsági Projekt**

Az MLSZ 211-ben a sportágfejlesztési stratégiájával összhangban, kormányzati támogatással, a sportlétesítmények biztonsági infrastruktúrájának színvonalát érdemben javító biztonságtechnikai fejlesztési programot indított. A projekt első üteme 2013-ban zárult le, a második üteme 2014. december 31-ig került befejezésre. Olyan integrált megoldás került

kialakításra, amely a fizikai védelmi komponensek (beléptető kapuk, vezetési pontok, video megfigyelő rendszer), és szoftveres megoldások (központi jegyértékesítő rendszer, jegyolvasó szoftverek, központi szurkolói kártyarendszer, sportrendészeti nyilvántartás) összehangolt rendszerével nem csak a biztonsági kockázatokat csökkentette számottevően, de eközben számos új jegyértékesítési csatornát is megnyitott a szurkolók irányába.

A Stadionbiztonsági Projekt második ütemének lezárása után a fő cél a stadionbiztonság rendszer finomhangolása, a rendszer üzemeltetésének konszolidációja, valamint az újonnan feljutó klubok csatlakoztatása volt. Mostanra elmondható, hogy a klubokkal történő együttműködéssel kialakult a stadionokban is a megfelelő üzemeltetési gyakorlat, a rendszer zökkenőmentesen üzemel. A Stadionbiztonsági Projekt második ütemének lezárása után, a rendszer a fenntartás-üzemeltetés szakaszába lépett. A Stadionbiztonsági Projekt keretében leszállított és egy központi szerverteremben elhelyezett, valamint a stadionokban üzembe helyezett eszközök üzemeltetési feladatait külső vállalkozó látja el. A vállalkozó biztosítja a Stadionbiztonság Projekt rendszerének folyamatos és hibamentes üzemét, valamint ellátja az ügyfélszolgálatok biztosítását.

2019-ben a Stadion Biztonsági Projekt keretén belül a szurkolói igények magasabb kielégítése és az adatbiztonság növelése érdekében további folyamatos fejlesztések és finomhangolások elvégzése is megtörtént, úgymint

- a jegy- és bérletértékesítő rendszer működésének optimalizálása, kiemelten az online jegyértékesítési rendszer kapacitásának, rendelkezésre állásának vizsgálatára és monitorozására a valós vásárlói igényeket legjobban modellező teszt metódusok használatával;
- a rendszer adatvédelmi megfelelésre (GDPR) történő felkészítése;
- a szurkolók minél szélesebb körben történő jegyhez jutásának biztosítása érdekében új jegyértékesítési csatorna integrálása, a mai kor igényeinek megfelelő technológiák alkalmazásával;
- szoros együttműködés és részvétel a megújuló Szurkolói Klub Projektben.

2019-ben kiemelt projektként befejeződött az Új Nemzeti Stadion (Puskás Aréna) jegyértékesítő rendszerének kialakítása és integrációja, melynek eredményeként, egy modern, a követelményeknek mindenben megfelelő jegyértékesítő rendszer került bevezetésre az új stadionban. A nyitómérkőzésre történő jegyértékesítés már az új jegyértékesítő rendszer használatával valósult meg.

## ***XI. SZURKOLÓI KAPCSOLATOK***

A 2016-ban létrehozott Szurkolói Projekt Iroda tevékenységei az alábbi négy terület alapján vizsgálhatók:

1. az [MLSZ.hu](http://MLSZ.hu) oldalcsoport támogatása és továbbfejlesztése
2. az MLSZ Szurkolói Klub
3. az OTP Bank Liga brandfejlesztése
4. Projekt-szintű feladatok

### **1. MLSZ.hu oldalcsoport támogatása és továbbfejlesztése**

A 2017-ben a Szurkolói Projekt Iroda munkájának köszönhetően megújult [MLSZ.hu](http://MLSZ.hu) és annak kapcsolódó rendszerei. A fejlesztés alapvető háttérében egy egységes arculat és egy jól áttekinthető, központi menü struktúra kialakítása állt. A technika fejlődésével egyre nagyobb igény mutatkozott az MLSZ hivatalos felületeinek mobil eszközökre történő optimalizálására is, amelyre szintén 2017-ben került sor. Ezzel párhuzamosan került kialakításra egy, a korábnál szélesebb bajnoki és válogatott adatbázis. A közösségi média-plattformok egyre népszerűbbé válásával a magyar labdarúgást kedvelők – követően igényeit kielégítve az MLSZ Sajtó és Kommunikációs Osztályával közös munka eredményeként a kor igényeit mindenben kielégítő tartalomszolgáltatás is megkezdődött az MLSZ Youtube és Instagram felületein.

A minőségi szolgáltatások fogyasztók általi értékelését mi sem bizonyítja jobban mint az, hogy az MLSZ Adatbank heti átlagos látogatottsága meghaladja a 200.000 munkamenet indítást, míg az MLSZ Youtube csatornájának követő a 2016-os 33 ezres létszámról 3 év leforgása alatt 50 ezret meghaladóvá, míg az MLSZ Instagram profiljának 2016-os 30 ezres követői létszáma 2019-re közel 55 ezer főre bővült.

### **2. MLSZ Szurkolói Klub**

A rendkívül sikeres 2016-os franciaországi Európa-bajnokságon való részvételt követően az MLSZ 2016. augusztus 15-én kezdte meg a világbajnoki selejtezőkre szóló bérletek árusítását, majd szeptemberben 5-én a Magyarország-Svájc mérkőzés jegyeinek értékesítését. Az Európa-bajnokságon sikerrel szereplő válogatott iránt jelentősen megnövekedett az érdeklődés, és annak ellenére, hogy – a Puskás Aréna felépüléséig – a hazai válogatott mérkőzésekre otthont adó Groupama Aréna befogadóképessége komoly határt szabott a mérkőzésekre kilátogatni vágyó szurkolók nézőszámának, az MLSZ új kedvezményrendszert vezet be a nemzeti csapat mérkőzéseire.

Az MLSZ az első osztályú csapatokkal egyeztetve életre hívta az MLSZ Szurkolói Klubot, melynek bárki tagja lehet(ett), aki érvényes klubkártyával vagy Futballkártyával rendelkezik és a [szurkoloiklub.mlsz.hu](http://szurkoloiklub.mlsz.hu) oldalon belépett a klubba. Erre 2016. augusztus 8-tól folyamatosan lehetősége volt mindenkinek, aki szurkolói- vagy Futballkártyával rendelkezett. A Szurkolói Klub tagsága különböző kedvezmények igénybevételére jogosít(ott). Újdonság volt, hogy az MLSZ Szurkolói Klub tagjai a hazai világbajnoki-selejtező mérkőzésekre kedvezményes áron bérletet is vásárolhattak. A bérletkedvezmény keretében a regisztrált klubtagok a világbajnoki-selejtezőkre szóló, hazai mérkőzésekre belépést biztosító bérletek árából az eredeti árhoz képest 30% kedvezményt kaptak. A jegykedvezmény keretében a Szurkolói Klub tagjai automatikusan 15% kedvezménnyel vásárolhattak belépőket a magyar válogatott mérkőzéseire, de azok, akik bérlettel rendelkeztek bármely OTP Bank Ligában szereplő csapathoz vagy rendszeresen vásárolnak jegyet az első osztályú mérkőzésekre, további (lojalitási) kedvezményt

vehettek igénybe, amellyel együtt a kedvezmény mértéke elérhette a 25%-ot is. A kedvezményes jegyhez és bérlethez jutás, illetve az elővásárlás lehetősége a későbbi selejtező-sorozatok során is fennmaradt.

A Szurkolói Klub hamar ismertté és népszerűvé vált a magyar futballt szerető és követő nagyközönség előtt, és a Szurkolói Klub tagjainak a száma a 2016-os 6.800-ról 2019-re 73 ezret meghaladóvá vált.

Az MLSZ Szurkolói Klub fenntartása folyamatos és jelentős munkát jelent az Iroda számára. A Szurkolói Klub működtetése vonatkozásában 2016-tól kezdődően éves szinten közel 50 hírlevél került a tagok részére megküldésre. Ezen túlmenően a tagok érdeklődésének és elköteleződésének fenntartása érdekében rendszeres nyereményjátékok szervezésére, exkluzív tartalmak és promóciók biztosítására került sor, továbbá a Szurkoló Projekt Iroda folyamatos ügyfélszolgálatot is biztosít a tagok/szurkolók számára.

### **3. OTP Bank Liga brandfejlesztés**

Az MLSZ kiemelt célként tekint a szurkolói kapcsolatok minden szintű fejlesztésére, emiatt is indította el a 2017-ben a Szurkolói Projekt Iroda által gondozott *#Meccsnap Audit Projekt* névre hallgató brandépítő projektjét, amely kifejezetten az OTP Bank Liga klubjait vizsgálta. Az adatgyűjtés az első évben is több részből állt: vezetői találkozó, adatbekérés, meccsauditok, online audit és klublátogatás előzte meg azt a workshopot, amelyen a 12 NB I-es klub megkapta az adott klubra szabott jelentését a szezonban végzett munkájáról. A Projekt eredménye az ún. szurkolói kiszolgálást bemutató *#Meccsnap Audit Riport*.

2018-ban az előző év tapasztalatai alapján került a projekt továbbfejlesztésre: az adatgyűjtés szerteágazó módszertana megmaradt, de bővült és finomodott a mért paraméterek köre, illetve az MLSZ az NB I-es sportszervezetek mellett már az NB II. azon sportszervezeteit is bevonta a vizsgálatba, amelyek hétről-hétre nagyobb számú nézőt szólítottak meg és/vagy esélyesek voltak a feljutásra. Így végül 19 klub teljeskörű auditjára került sor. Az MLSZ törekedett arra, hogy az auditcsapat legalább három mérkőzésen jelen legyen minden stadionban.

2019-ben a Projekt keretében 20 klub szurkolói kiszolgálása került felmérésre, amelynek során a kommunikáció, a stadionszolgáltatások, a marketing, a szurkolótábor-építés online és offline tevékenységei lettek vizsgálat alá vonva. A Projekt során szerzett tapasztalatokat az MLSZ időről időre workshopok keretében osztotta meg az NB I-es és NB II-es klubok képviselőivel.

### **4. Projekt-szintű feladatok**

Amíg az 1-3. pontban részletezett tevékenységek a Szurkolói Projekt Iroda főtevékenységeiként azonosíthatók, addig az Iroda munkatársai számos más szervezeti egység által gondozott projektben vettek is részt vállaltak.

### **5. Válogatott jegyértékesítési rendszer fejlesztés**

Az MLSZ vezetősége 2018-ban döntött új jegyértékesítési partner kiválasztásának szükségességéről. Az Infrastruktúra Igazgatóság által vezetett projektben a kezdetektől fogva jelentős szerepetlen részt vett a Szurkolói Projekt Iroda is. Az Iroda a tavalyi évben részt vett a pályázatok értékelésében, a beszállító kiválasztásában, a fejlesztés előkészítésében és specifikálásában, a fejlesztés koordinálásában, a rendszer tesztelésében, a tartalom

meghatározásában és előállításában, a rendszer élesítésében, azt kísérő kommunikáció előkészítésében, tovább arculattervezési feladatok (jegydzájn, oldaldizájn) ellátásában.

#### **6. SLO (Supporters Liaison Officer) tevékenység**

Az Szurkolói Projekt Iroda kiemelt 2019. évi feladata volt a Carpathian Brigade ultracsoport vezetőivel való kapcsolattartás, szoros együttműködésben természetesen a Biztonsági Irodával. Ezen kapcsolattartás keretében sor került többek között a mérkőzéseket megelőző egyeztetésekre, koreográfiák engedélyeztetésére, a felek közötti kommunikáció segítésére, a meccsnapi kapcsolattartás és egyéb feladatok ellátására, valamint a Wales elleni válogatott mérkőzésre kilátogató szurkolók reptérre történő szállításának szervezésére.

#### **7. Az Azerbajdzsán elleni zártkapus mérkőzést megelőző aktivitás**

Az Iroda munkatársai – a regisztrációk gyors leadásához és a beérkező adatok feldolgozásához szükséges online rendszer kialakítása révén – részt vettek az Azerbajdzsán elleni „zártkapus” mérkőzést megelőzően a Groupama Aréna gyerekekkel való megtöltésében.

## ***XII. TÁRSADALMI FELELŐSSÉGVÁLLALÁS***

Az MLSZ kiemelt figyelmet fordít az UEFA iránymutatásaira a társadalmi felelősségvállalás területén is, ezért a nemzeti válogatott és a nemzeti bajnokságok szintjén is folyamatosan megjeleníti azokat az üzeneteket, melyek hirdetését, támogatását az UEFA ajánlásként fogalmaz meg a tagszövetségek felé.

A hazai férfi A-válogatott mérkőzések vonatkozásában az elmúlt ötéves időszakban az alábbi kampányokban támogatta az UEFA kezdeményezéseit a Szövetség:

- UEFA Respect
- Equal Game
- FootballPeople

Ezek a kampányok – kihasználva a labdarúgás népszerűségét és a társadalom széles körének elérését, véleményformáló képességét – felhívják a figyelmet a játékosoknak, a játékvezetőknek és segítőiknek járó tiszteletre, ezen túlmenően egy-egy területet külön kiemelve, rávilágítanak, hogy nincs helye a társadalomban semmilyen diszkriminációnak.

A Szövetség saját kiemelt, rasszizmus ellenes kampánnyal is rendelkezik („*A Gyűlölet nem pálya!*” kampány), mely a bajnokságokban és a válogatott hazai mérkőzésein is évek óta folyamatosan kommunikálásra kerül.

A World Heart Day („*A szív napja*”) kampányához csatlakozva a Szövetség minden évben a szeptember 29-i hétféleken az NB I-es és NB II-es klubok bevonásával terjeszti üzenetét a szurkolók felé.

Az MLSZ közbenjárásával az A-válogatott játékosai és szakmai stábjának tagjai minden évben külön CSR – vállalati társadalmi felelősség vállalás – vonatkozású eseményeken is részt vesznek. A magyar öregfiúk válogatott pedig több jótékonyági eseményen lépett pályára, segítve erkölcsi és anyagi támogatással is a bajbajutott korábbi labdarúgókat, vagy egyéb társadalmi, jótékonyági ügyeket.

Az UEFA a Foundation for Children elnevezésű alapítványának keresztül lehetőséget biztosít arra, hogy a hazai szövetségek pályázatot nyújtsanak be évente pénzügyi támogatásra, egy általuk szakmailag és erkölcsileg arra méltónak tartott külső szervezet, program számára. Az MLSZ 2017-ben és 2019-ben is a Farkas János Alapítványt ajánlotta az UEFA alapítványa figyelmébe, amelynek benyújtott programja elnyerte a döntéshozók tetszését és két alkalommal 50-50 ezer euró összegű támogatást nyújtott a hátrányos helyzetű, elsősorban roma származású gyerekek részére szervezett szabadidős labdarúgó programok megrendezéséhez.

Az MLSZ-hez eljuttatott egyedi támogatási igényeket egy erre a célra létrehozott külön bizottság bírálta el.

Az MLSZ 2011 óta működteti a Focisegély Alapítványt, amely nehéz helyzetbe került korábbi labdarúgók, labdarúgásban tevékenykedő szakemberek részére biztosít támogatásokat, elsősorban az MLSZ saját pénzügyi forrásaiból. Az Alapítvány mára már közel egy évtizedes működése során rengeteg embernek nyújtott pénzügyi támogatásokat a kuratóriumi döntéseken keresztül.

Az MLSZ 2019-ben 6 – értelmi fogyatékosokkal élők, hallássérültek, látássérültek, tanulásban akadályozottak, gyermekotthonokban élők, hajléktalanok – célcsoport labdarúgását segítette Szociális Programja útján. A partnerszervezetekkel közösen kialakított Program során regionális tornák, fesztiválok, táborok, nemzetközi sportesemények kerültek megrendezésre, ahol a támogatott célcsoportok tagjai hasonló sorsú társaikkal találkozhattak és futballozhattak. A nyári időszakot az Esély Fesztivál és a Nyári Grassroots Labdarúgó Tábor teszi a célcsoportok számára emlékezetessé. Az MLSZ Szociális Programjainak részletes bemutatására a II. fejezetben került sor.

2018-ban az Európai Speciális Olimpia Szövetség (SOEE) "*Élenjáró szövetség az európai labdarúgás inklúziójában*" elismerésben részesítette az MLSZ-t a szociális területen végzett társadalmi szerepvállalásáért.

Az MLSZ külön figyelmet fordít a környezettudatosságra is. A MLSZ székház energiatakarékosságát napelem rendszer segíti, emellett a kialakított vízballon pontoknak köszönhetően a műanyag flakonok használata is minimálisra csökkent. A folyamatos adminisztrációs felületek fejlesztése által a papírfelhasználás is jelentősen lecsökkent az elmúlt években.

# **XIII. TÁMOGATÁSI MŰKÖDTETÉSE**

## **RENDSZEREK**

### **1. TÁMOGATÁSKEZELÉSI OSZTÁLY TEVÉKENYSÉGE**

Az MLSZ Támogatáskezelési Osztálynak meghatározó feladata a látvány-csapatsport támogatási rendszer keretében benyújtott sportfejlesztési programok vizsgálata, jóváhagyása, illetve a támogatási igazolások kiállítása, továbbá az MLSZ részére folyósított állami források támogatási szerződéseinek kezelése, elszámolások készítése és felhasználások dokumentálása.

#### **1.1. Látvány-csapatsport támogatási rendszer (TAO) keretében nyújtott támogatások**

A labdarúgás fejlődése érdekében az MLSZ a látvány-csapatsport támogatás felhasználásának részletszabályait tartalmazó TAO Értékelési Alapelveket – a látvány-csapatsport támogatását biztosító támogatási igazolás kiállításáról, felhasználásáról, a támogatás elszámolásának és ellenőrzésének, valamint visszafizetésének szabályairól szóló 107/2011. (VI. 30.) Korm. rendelet 4. § (3a) bekezdésében meghatározottak szerint – 2012 óta folyamatosan alakítja, azt minden évben a korábbi tapasztalatok és az előre látható változások alapján frissíti, a jogszabályi környezethez igazítja. Ez a dokumentum az alapja a sportágba juttatott források elosztásának.

A 2015 óta az alábbi főbb elvi módosításokat eszközölte az MLSZ az Értékelési Alapelvekben:

A 2019. évtől a Kormányzat által bevezetésre került „*a sportági keretösszeg*” fogalma, mely minden naptári év elején determinálja az adott évben kiállítható támogatási igazolások összértékét sportági, ezen belül infrastruktúrális / működési típusú támogatás megbontásban. Ez az összeg a 2019. és 2020. évben is 45,7 milliárd forint volt.

Az „*utánpótlás-nevelés*” jogcím alapját képező működési támogatás összege létszámhoz igazított kvóta helyett, az MLSZ vagy Igazgatóságai által szervezett versenyrendszerben ténylegesen szerepeltetett csapatok száma alapján került meghatározásra, amelyek évről-évre változtak az egyes prioritásoknak megfelelően.

A „*tehetségbónusz intézménye*” átmenetileg kivezetésre került, de a 2020/21. évadtól ismét a pályázat részét képezi a „*produktivitási bónusszal*” együtt, amelyek az utánpótlás korú játékosok felfelé áramoltatását és a kiemelt minősítéssel nem rendelkező klubok dotálását szolgálja.

A Grassroots körébe tartozó Bozsik Egyesületi és Bozsik Intézményi Program egyes elemei is átkerültek a TAO-ba annak érdekében, hogy a finanszírozás folyamatosan egycsatornássá alakuljon.

A 2019. év végén megjelent, a sportakadémiák támogatásáról szóló Kormányhatározat miatt, ezen sportakadémiák elsősorban csak ingatlanfejlesztésre pályázhatnak, főszabály szerint működési támogatást (és az ezzel járó produktivitási támogatást) közvetlenül állami forrásból kapnak.

A női labdarúgás felkarolása érdekében az MLSZ által kijelölt fejlesztési központokat és az elit klubok női csapatait (U14, U16 és U19) emelt kvótákkal támogatja a Szövetség.



A 2019-ben a strandlabdarúgás kivált az MLSZ égisze alól, így a 2019/20. bajnoki évadtól már – mint korábbi labdarúgás szakág – nem alanya a TAO támogatásnak.

A „*Tárgyi beruházás, felújítás*” jogcímre összességében igaz, hogy miniszteri, illetve szövetségi benchmark-árak kerültek bevezetésre a leggyakrabban beszerezni kívánt eszközökre és beruházásokra.

A preferált, illetve nem preferált „*ingatlanfejlesztési*” típusokban nagyobb változásokról nem lehet beszámolni, az szinte állandónak tekinthető, ugyanakkor az MLSZ lépést tart a labdarúgásban egyre nagyobb szerepet játszó egészségügyi- és diagnosztikai eszközök fejlődésével. Ezek támogatási köre szinte minden évadban bővült.

A „*Képzés*” jogcímen pályázható tanfolyamok listája egzakt módon meghatározott, ugyanakkor a sportfejlesztési program benyújtásakor nem szükséges megjelölni, hogy pontosan mely képzés típusra igényel támogatást a klub, a listában szereplő bármelyik tanfolyam elszámolható.

Az „*Üzemeltetés*” jogcím 2019/20-as évadtól kezdve a TAO támogatás egyik jogcíme, amely mind a 2019/20. és 2020/21. évi Értékelési Elvek alapján az elvi támogatás része azzal, hogy támogatási intenzitása 50%-ról 80%-ra emelkedett.

## **1.2. Állami támogatások**

Az MLSZ a feladatainak ellátásához az Emberi Erőforrások Minisztériuma (EMMI) 2010 óta állami támogatást biztosít. 2015-ben az EMMI által biztosított támogatás mértéke 2,05 milliárd Ft volt. Ekkor a 15 akadémia és 7 NB II osztályú utánpótlás klub részesült a támogatásból.

2016-ban a támogatás összege jelentősen megemelkedett (6,6 milliárd Ft) és az akadémiákon kívül utánpótlás támogatásban részesültek további kiemelkedő utánpótlás-nevelő munkát folytató sportszervezetek (alközpontok) és a Bozsik-program is jelentős forráshoz jutott. Megjelent a támogatási rendszerben az NB III-as felnőtt klubok finanszírozása. Az állam a következő évre már 2016-ban előre biztosította a Bozsik-program és az Országos Amatőr Infrastruktúra Fejlesztési Program forrását összesen 5 milliárd Ft értékben. Ez utóbbi forrás nem teljes összegében lett kihasználva (előnyösebb konstrukció miatt,) de olcsóbban megvalósult a teljes program. A különbözetet az állam felé visszafizette az MLSZ.

2016-ban és 2017-ben kormányzati döntés következtében az MLSZ kezelte a határon túli akadémiák részére továbbadott fejlesztési forrásokat, valamint egyes hazai labdarúgási célú fejlesztések továbbadott forrásait. Ennek mértéke 27,7 milliárd Ft volt. 2017-ben az állami finanszírozás és támogatás továbbadás struktúrája alapvetően nem változott. Folytatódott az Amatőr Infrastruktúra Fejlesztési Program. A lehívott állami forrás nagysága 6,8 milliárd Ft volt.

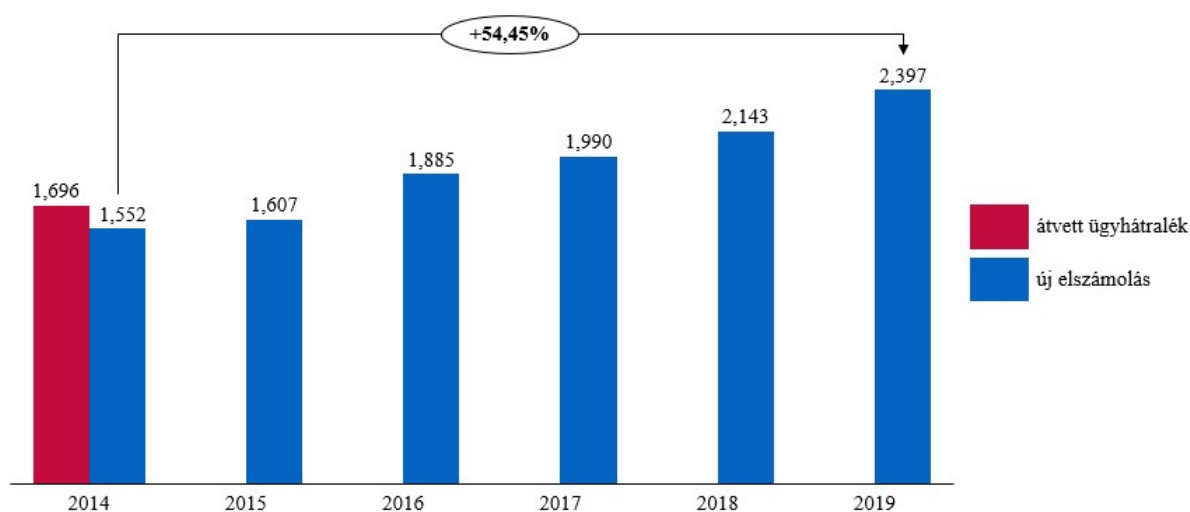
2018-ban az állami támogatások összege csökkent (5,04 milliárd Ft). Ennek oka az Amatőr Infrastruktúra Fejlesztési Program állami dotációból történő kivezetése volt. 2018-ban hatályba lépett a Produktivitási Szabályzat, amely az utánpótlási célú továbbadott támogatások elosztási rendszerét megváltoztatta. A támogatásban részesülők köre kibővült. A szövetségi munka, a futsal és női válogatottak költségeire is állami forrás kerülhetett elszámolásra. Megmaradt az NB III-as bajnokság finanszírozása, valamint a „minta értékű” futsal-bajnokságok is egyszeri támogatásban részesültek.

A 2019-re megállapított állami forrás összege 8,3 milliárd Ft lett. A finanszírozási struktúra alapvetően nem változott az előző évekhez képest. A 2016-os programban visszafizetett támogatás összegét az EMMI – a maradványa terhére – újra kifizette az MLSZ-nek, amelynek célja a Telki Edzőközpont fejlesztése volt.

## 2. TAO ELLENŐRZÉSI OSZTÁLY TEVÉKENYSÉGE

Az MLSZ 2014-től a hatósági jogkörei mellett a társasági adó támogatások felhasználásnak ellenőrzési feladatait is ellátja. Az MLSZ TAO Ellenőrzési Osztálya így a támogatás igénybevételére jogosult szervezetek vonatkozásában – kivéve a jelenértékén legalább 300 millió forintot meghaladó sportfejlesztési programokat – ellenőrzi a támogatások szabályos és rendeltetésszerű felhasználását.

Az MLSZ 2014-ben a támogatás felhasználásáról az első két támogatási évad vonatkozásában benyújtott, mintegy 1700 db feldolgozatlan („ügyhátralékos”) elszámolást vett át a korábbi ellenőrző szervezettől. Ezek és az időközben az MLSZ-hez beérkezett elszámolások ellenőrzéseinek feladatai egyszerre jelentkeztek 2014-től kezdődően, így az ellenőrzési tevékenység jelentős hátrányból indult, majd – főleg a programhosszabbítások miatt – évente növekvő mennyiségű elszámolás került benyújtásra, mely tendencia az elmúlt 5 év során folyamatosan fenn állt.



Az elszámolások ellenőrzésének és lezárásának üteme így elmaradt a beérkezések ütemétől, de a feladat átadás-átvétele óta megtett intézkedéseink következtében az elmaradást folyamatosan csökkenő tendencia jellemezte. 2019-re a korábbi időszakhoz képest kétszeresére nőtt az ellenőrzések sebessége. A feladat átvételekor a támogatások 15%-a, évről-évre javuló tendencia mellett pedig 2019-ig a támogatások csaknem 70%-a került ellenőrzésre. Az elmúlt 5 éves időszakban az ezt eredményező főbb intézkedések az alábbiak voltak:

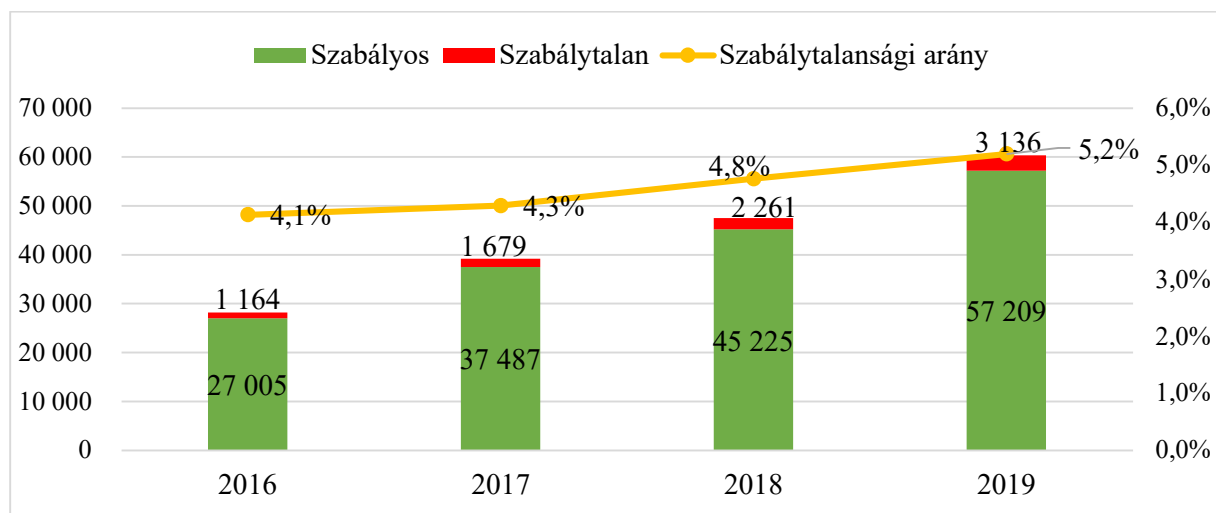
- Az MLSZ által kezdeményezett jogszabályi változás eredményeként az Emberi Erőforrások Minisztériuma helyett az MLSZ már saját hatáskörben zárja le a 300 millió Ft programérték alatti amatőr sportszervezetek ellenőrzését.
- Az ellenőrzési tapasztalatok alapján az MLSZ évente felülvizsgálta az elszámolási szabályokat, a fent említett jogszabálymódosításon túlmenően az MLSZ több sikeres törvény- és rendelet módosításra tett javaslatot.

- Kockázatelemzéses ellenőrzések kerültek bevezetésre: a sportszervezetek múltbeli ellenőrzési tapasztalatok alapján kockázati besorolásokat kaptak, a kevésbé kockázatosak ellenőrzése egyszerűsített eljárásrendben történik.
- A 2015-től több lépcsőben végrehajtott fejlesztések következtében az elszámolási folyamat a benyújtástól az ellenőrzésig teljes egészében elektronikus úton történik, mellyel az átfutási idők rövidültek és a hatékonyság növekedett.

Annak érdekében, hogy a TAO támogatási, elszámolási ügyekben a sportszervezetek helyi szinten részesüljenek segítségben, regionális koordinátori rendszer került létrehozásra. A koordinátorok telefonos és e-mail helpdesket működtetnek, valamint fogadóórát biztosítanak az elektronikus elszámolási felület használata és technikai segítségnyújtás céljából.

Az MLSZ honlapján bejelentő felület lett létrehozva, ahol lehetőség nyílik arra, hogy a támogatásokkal kapcsolatban tudomásra jutott lehetséges visszaéléseket egy elektronikus űrlapon bárkinek lehetősége legyen bejelenteni és a bejelentése nyomán tett intézkedésekről tájékozódni.

A lefolytatott ellenőrzések eredményeként tárgyév végéig az MLSZ összesen 3.136 millió Ft szabálytalanul felhasznált támogatás visszafizetésére tett javaslatot. Az időszakban a szabálytalanságok aránya a teljes ellenőrzött támogatási összegre vetítve 4-5% között váltakozott, jelenleg ez az érték 5,2 %-os értéket képvisel.



A szabálytalan felhasználás megállapítása mellett az elmúlt öt évben összesen 99 sportszervezet került a támogatásból 1-3 éves időtartamra kizárásra, valamint 33 sportszervezet esetében költségvetési csalás gyanúja miatt feljelentéssel éltünk a nyomozó hatóság felé.

# **XIV. EGYÉB TÁMOGATÓ TERÜLETEK**

## **1. INFORMATIKAI TERÜLET**

Az informatikai terület legnagyobb projektje ebben az időszakban az MLSZ ügyviteli rendszerének rekonstrukciója volt. Ennek keretén belül 2016-ban megtörtént az MLSZ ügyviteli rendszerének teljeskörű újrainírása, kialakításra került az „*Integrált Football Alkalmazás*” (IFA). Szintén a 2016. évben került átadásra az ún. „*Pénzügyi Monitoring Rendszer*” (PMR). A rendszer célja egy olyan WEB alapú szolgáltatás biztosítása volt, amely az NB I-es és NB II-es klubok számára lehetővé teszi a pénzügyi adataik egységes, szabályozott módon történő beküldését, rögzítését. Az MLSZ új produktivitási programjában a nevelőegyesületeket támogatja, hogy olyan fiatalokat képezzenek, akik képesek a felnőtt klubcsapatok, majd később a nemzeti utánpótlás és felnőtt válogatott alapembereivé válni. A produktivitás alapja a pályán eltöltött játékker, amelyet a pontszámítási rendszer a mérkőzés szintje és a játékos életkora alapján súlyoz. Ezt a számítási rendszert támogató „*Produktivitás*” alkalmazás 2018-ban indult. A teljes felsorolást mellőzve, az Informatikai Iroda 2015. és 2019. között számos informatikai alkalmazás fejlesztését végezte el, illetve koordinálta. Az üzemeltetett informatikai alkalmazások száma a 2015. évi 11-ről 2019-re 30-ra nőtt.

A beszámolással érintett időszakban jelentős növekedés következett be az üzemeltetett személyi számítógépek és a központi szerverek számában is. Amíg az MLSZ 2015-ben 370 számítógépet és 19 szervert üzemeltetett, addig 2019-ben az üzemeltetett számítógépek száma 450-re, a szerverek száma 61-re nőtt.

2018-ban az UEFA a tagszövetségek digitális érettségét egy audit keretében vizsgálta (UEFA GROW IT Maturity Matrix Audit). Az auditot az MLSZ kimagasló eredménnyel zárta.

## **2. LOGISZTIKA ÉS ÜZEMELTETÉS**

A Logisztikai és Üzemeltetési Osztály fő feladata volt a beszámolással érintett időszakban is az MLSZ által használt irodák zavartalan működésének fenntartása, a dolgozók komfortjának, higiéniájának kiszolgálása és fejlesztése, valamint a labdarúgáshoz szükséges háttér-kisegítő feladatok ellátása, egyes termékek és személyek logisztikája, illetve mindezek adminisztrációja. Jelen beszámoló keretében az Osztály három legfontosabb feladatköre kerül részletezésre:

### **2.1. Épület üzemeltetés**

A Logisztikai Osztály fő feladata az MLSZ Székház és környező irodák, raktárak, parkolók üzemeltetése, karbantartása, állagmegóvása volt. 2015-től az MLSZ Épületüzemeltetésben fokozottabban jelen volt a „*Vállalati társadalmi felelősségvállalás*” (CSR), mint korábban. Nem volt elegendő már „*csak*” megjavítani, ami elromlott, hanem előre átgondolt stratégiai tervek mentén, környezettudatos gondolkodással kellett elérni a kívánt komfortfokozat növekményi célokat. A Székház üvegfelületei befóliázásra kerültek, hogy hűtési/fűtési energia legyen megtakarítható. A tetőre napelemek kerültek, hogy azok elektromos áramot termeljenek. A férfi mosdóink vízmentes megoldással működtek. A kollégák alternatív munkába járása bicikli tároló építése került ösztönzésre. A fűtési/hűtési rendszer távolról menedzselhetővé vált, mellyel további energia takarítható meg. Míg 2015-17 években az MLSZ dízel üzemű autókat vásárolt leginkább, ez a gyakorlat leállításra került. Az egyszer használatos műanyag palackok

helyét felváltotta a ballonos víz adagoló, Telkiben a csapatainknak kiosztásra kerültek kulacsok, mellyel csökkentettük az eldobható műanyagok tömegét. Saját belső adminisztrációnkra elkészült az első olyan számítógépes (felhőben futó) program, mely teljes egészében papírintes ügyintézését tett lehetővé, ezzel is csökkentben a papír használatát. A fényforrások fokozatosan LED típusúra lettek lecserélve, míg a folyosókon időkapcsolók kerültek telepítésre, ezzel is optimalizálva az MLSZ energiafogyasztását.

## 2.2. Flották üzemeltetése

2015-ben az MLSZ gépkocsi flottája 73 járműből állt, amely a beszámolási időszak végére 95-re emelkedett. Fokozatosan bevezetésre került, hogy a gépkocsik vízgőzzel történő tisztítása, ezáltal a környezet csatornavíz elfolyással nem került terhelésre. Ebben az időszakban került minden gépkocsiba GPS nyomkövető rendszer telepítésre.

Az MLSZ folyamatosan kereste annak a lehetőségét, hogy miként lehet csökkenteni a telefonszámlák összegét, melyre 2018 évben sikerült a legjobb megoldást találni oly módon, hogy minden MLSZ munkavállaló számára folyamatos internet hozzáférés is biztosításra került. Elvárás lett, hogy minden dolgozó okostelefont tudjon használni, adatforgalommal együtt.

## 2.3. Központi Raktár és egyéb raktárak üzemeltetése

A Logisztikai Osztály egyik legfőbb feladata az MLSZ által üzemeltetett válogatott labdarúgóinak, válogatott szintű labdarúgó eseményen résztvevő stáb tagjainak, az MLSZ rendezvényein részt vett dolgozóknak, az MLSZ médiaszerepléseken részt vállalók egységes ruházattal való ellátásának biztosítása, valamint e készletek adminisztrációja volt. 2015-től folyamatosan a Központi Raktár és a Telkiben található kisebb raktárak folyamatosan fejlesztésre kerültek.

# **3. MARKETING**

Az MLSZ 2010-2020 Stratégiája a marketing célok között az MLSZ üzleti alapú, szponzorációs bevételeinek növelését, valamint az MLSZ brand általános imázsának növelését tűzte ki célul.

A 2015-ben megújult Marketing és Média Bizottság ezen stratégiai irányok megvalósulásában és iránymutatásában támogatta a 3 fős marketing szakterület munkáját. 2020-ra a Szövetségnek sikerült elérnie, hogy stabil szponzorációs együttműködések alakítsanak ki. A stratégiai viszonyok a hagyományos marketing és szponzorációs eszközökön felül egyedi, márka aktivitásokkal tették értékessé az üzleti kapcsolatokat, amely a szponzorok elégedettségének növekedésén egyértelműen kimutatható.

A beszámolóval érintett időszakban megvalósult az MLSZ arculatának frissítése, amely lényegesen markánsabb, vizuális megoldásokban gazdagabb látványként jelenik meg. A kommunikációs területtel való szoros együttműködés révén valamennyi csatornán (többek között a mérkőzéseken, az online és social média felületeken) frissebb, egységesebb a Szövetség megjelenése.

Az Osztály az MLSZ belső rendezvényeinek szervezésében is egyre több tapasztalatra tett szert az elmúlt öt év során, ezáltal magasabb színvonalú, élmény-fókuszáltabb események kerültek megszervezésre. Az elmúlt öt évben a Marketing Osztály által szervezett kiemelt, éves szinten

megrendezésre kerülő esemény volt a Küldöttközgyűlés, a RangAdó Díjátadó Gála, az MLSZ karácsony, valamint az MLSZ Családi nap.

A Szövetség imidzsének építésében jelentős szerepet játszott a hazai (férfi és női „A”, utánpótlás és futsal) válogatott mérkőzések és egyéb MLSZ szervezésű mérkőzések, rendezvények (Magyar Kupa-döntő; Futsal-, Női- és Amatőr Magyar Kupa-döntő; Magyar Labdarúgás napja, bajnoki díjátadások, OTP Bank Bozsik-program tanévnnyitó és tanévzáró fesztiválok) kapcsán megjelenő marketing, promóciós, szponzorációs és protokoll feladatok menedzselése.

Kiemelt UEFA események is erősítették az Osztály szakmai munkáját. A 2016-os Európa-bajnokságon való részvétel, illetve az azt megelőző és követő – Marketing Osztály által szervezett – marketing kommunikációs kampány mellett a 2019-es UEFA Női Bajnokok Ligája-döntője és a 2020-as Európa-bajnokság előkészületeiben is jelentős szerepet vállalt, illetve vállalt a marketing terület.

## 4. SAJTÓ-KOMMUNIKÁCIÓ

Az MLSZ 2010-2020 Stratégiájának legfőbb kommunikációs célkitűzése egy olyan csatornarendszer kiépítése volt, amely lehetővé teszi, hogy az MLSZ által közölt információk torzításoktól mentesen, közvetlenül ériék el a nagyközönséget. A kommunikációs szakterületnek a Szervezet valamennyi más egységével van közös felülete, és információs pontként is funkcionál a működési környezet felé. A terület tevékenységének legfontosabb feladatkörei az elmúlt öt év vonatkozásában az alábbiakban összegezhetők:

### 4.1. Közösségi média-stratégia

Az MLSZ kommunikációjában a 2015-2020-as időszakban erős hangsúlyt kaptak a közösségi médiás csatornák. Elindult a meglévő, de korábban alul teljesítő Facebook-oldal mellett a Twitter is. A YouTube-csatornák jelentős új tartalmakkal bővültek és kiemelt jelentőséget kapott a 2014-ben indított Instagram, mely hasznos eszköznek bizonyult a 14-35 éves szurkolók elérése szempontjából. A beszámolással érintett időszakban a Szurkolói Projekt Irodával együttműködve készültek a rendszeres exkluzív anyagok, elsősorban a férfi A-válogatott felkészüléséről. A munkaügyek kezelésében az MLSZ a LinkedIn-csatorna felületeit is felhasználta a legjobb szakemberek megtalálása érdekében. Az MLSZ Sajtó- és Kommunikációs Osztálya által gondozott közösségi média felületeket követők tévyszámait, és az elkövetkezendő 5 esztendő tervszámait az alábbi táblázat tartalmazza:

	Követők száma (ezer fő)		
	2011 (tény)	2020 (tény)	2025 (terv)
Facebook	3	143	200
Twitter	-	31	50
Instagram	-	55	100
YouTube (2 csatorna)	-	51	75

### 4.2. Televíziós magazinok készítése

Az MLSZ által üzemeltetett szakágak népszerűsítése, valamint a versenyrendszerben résztvevő csapatok marketing tevékenységének támogatására futsal-lal és női labdarúgással foglalkozó, heti rendszerességgel jelentkező, 26 perces, tematikus magazinok indultak az M4 sport

csatornán az MLSZ szakmai felügyelete és támogatása mellett. Az összefoglalók a YouTube-on és a [mediaklikk.hu](http://mediaklikk.hu)-n is megtekinthetők lettek a nagyobb nézettség biztosítása érdekében.

#### *4.3. Helyszíni menedzser*

Annak érdekében, hogy a labdarúgó mérkőzések ne csak a sportesemények, hanem a magas nézettségű szórakoztató műsorok feltételeinek is meg tudjanak felelni, az MLSZ a Helyszíni Menedzserek (HM) intézményének bevezetésével segítette elő a klubok és a televízió munkatársai közötti munkakapcsolatot. A 2017. márciusában elindult projektben az élőben közvetített mérkőzésekre küldött HM feladata a stadionokban zajló tevékenységek összehangolásának elősegítése, különös tekintettel a televíziós és marketing szempontokra.

## **5. HIVATALI ADMINISZTRÁCIÓ**

Az MLSZ Hivatali Adminisztrációja a Szervezeti és Működési Szabályzat által hatáskörében utalt feladatok ellátásán túl az elmúlt 5 évben az alábbi, a labdarúgás szereplőinek, illetve az MLSZ szervezetének életében kiemelt jelentőséggel bíró projektet menedzselte, illetve menedzselte:

1. Defibrillátor-projektek (2018-2019)
2. Új iratkezelési rend és az azt támogató dokumentum menedzsment rendszer bevezetése
3. Videóbíró projekt irányítása

#### *5.1. Defibrillátor projektek (2018-2019)*

Mivel a megfelelően kihelyezett defibrillátorok és az újraélesztésben jártas személyek jelenléte a mérkőzések, illetve az edzések alatt egyaránt jelentősen javítják a sport biztonságát, az MLSZ részben állami, részben FIFA forrás felhasználásával 1.584 defibrillátor beszerzéséről határozott 2018-ban, majd 2019-ben. A defibrillátorok a vonatkozó képzések eredményes elvégzését követően 2018. június 30-ig a 10%-os önrész, 2019. június 30-ig 5%-önrész megfizetése esetén kerültek az amatőr sportszervezetekhez, illetve önkormányzatokhoz. Utóbbiaknak kötelezően meg kellett jelölniük 1-1 partner sportszervezetet, amely vonatkozásában az önkormányzat vállalta a defibrillátorok rendelkezésre bocsátását.

#### *5.2. Új iratkezelési rend és az azt támogató dokumentum menedzsment rendszer bevezetése*

A változó szabályozási környezet szükségessé tette, hogy az MLSZ Központban és valamennyi megyei igazgatóságon egységes iratkezelési rend kerüljön kialakításra. Ennek érdekében 2017. decemberében elkészítésre került az MLSZ új Iratkezelési Szabályzata, amely 2018. január 1-én lépett hatályba, majd az egységes iratkezelési rend elősegítése érdekében bevezetésre kerül a Therefore dokumentum menedzsment rendszer. A Therefore dokumentum menedzsment rendszer az általános iratkezelési funkciókon túlmenően az MLSZ teljesen szerződés-kötési és nyilvántartási felületeként is funkcionál, amely területek 2020-ban a munkaügyi adminisztrációi támogatásával is kibővültek.

#### *5.3. Videóbíró projekt irányítása*

Az MLSZ 2019. szeptemberében külföldi szakértők bevonásával projekt munkacsoportot állított fel. A munkacsoport szakmai kompetenciáját az MLSZ Játékvezetői Bizottságának alelnökei biztosítják, míg a munkacsoport tevékenységét a Hivatali Adminisztráció koordinálja. A projekt részletei a VI. fejezet 3. pontja alatt olvashatók.

# ***XV. MEGYEI LABDARÚGÁS***

## **1. BÁCS-KISKUN MEGYE LABDARÚGÁSA**

Bács-Kiskun megye Magyarország legnagyobb területű megyéje. A megye lakossága 2018-ban meghaladta az 505 ezer főt. A megyében 119 település található: 1 megyei jogú város (Kecskemét, egyben megyeszékhely is), 21 város, 9 nagyközség, és 88 község. A 119 településből jelenleg 85 településen van az MLSZ versenyrendszerében szereplő sportszervezet, ami 71,43 %-os aktivitási arányt jelent.

A Megyei Társadalmi Elnökség a 2015-2019-es időszakban összesen 24 elnökségi ülést tartott (évi 4-6 alkalom) az előzetesen elkészített munkaterv alapján és az ügyrendnek megfelelően, mind a 24 elnökségi ülés határozatképes volt. A megyei bizottságok az SZMSZ-nek megfelelően végzik munkájukat, tartják üléseiket.

Az MLSZ Bács-Kiskun Megyei Igazgatóság (MLSZ BKMI) hivatalában 5 főállású munkavállaló (megyei igazgató, versenyszervező, pénzügyi asszisztens, Igazgatósági asszisztens, grassroots koordinátor) végzi el az MLSZ szabályzataiban foglalt feladatokat.

A nemzeti bajnokságokban a 2015/16-os és a 2016/17-es évadban nem szerepelt Bács-Kiskun megyei csapat, 2017/18-ban a Duna Aszfalt TVSE újoncként megnyerte az NB III. Közép csoportját, 2018/19-ben a Duna Aszfalt TVSE 15. helyen végzett a Merkantil Bank Liga NB II-ben, így újoncként megőrizte másodosztályú tagságát. Az NB III. Közép csoportjában a Kecskeméti TE szintén újoncként a 9. helyen végzett. 2019/20-ban a Duna Aszfalt TLC a Merkantil Bank Liga NB II-ben, míg a KTE HUFBAU az NB III. Közép csoportban képviseli Bács-Kiskun megye labdarúgását. A Bács-Kiskun megyei sportszervezetek folyamatosan részt vesznek a korosztályos nemzeti bajnokságokban. A 2019/20-as évadban a Kecskeméti Labdarúgó Akadémia, Kecskeméti LC KTE SI, Kerekegyházi SE, LUA-Baja, Tiszakécske VSE szerepel az országos utánpótlás versenyrendszerben. A Magyar Kupa megyei selejtezőiről évről-évre 3 csapat kerül fel a Magyar Kupa országos főtáblájára.

A Bács-Kiskun megyei felnőtt bajnokságok versenyrendszere a Megyei I. osztálytól a Megyei III. osztályig épül fel. A 2015/16-os évadban 93 csapat, 2016/17-ben 95 csapat, 2017/18-ban 94 csapat, 2018/19-ben az előző évhez hasonlóan szintén 94 csapat szerepelt. A 2019/20-as bajnoki évadban 96 csapat indult a megyei felnőtt bajnokságokban. Megállapítható, hogy a vizsgált időszakban a megyei felnőtt bajnokságokban résztvevő csapatok száma állandóságot mutat.

A megyei I. osztályban részt vevő csapatoknak kötelező volt az U19-es és az U16-os korosztályban csapatot indítani, míg a megyei II. osztályú sportszervezetek esetén csak az U-19-es korosztály versenyeztetése volt kötelező. Az U16-os és az U14-es bajnokságok a felnőtt bajnokságoktól függetlenül kerültek megrendezésre, azokba bármilyen felnőtt bajnoki osztályban részt vevő sportszervezet korosztályos csapata, vagy önálló utánpótlás nevelő egyesület is benevezhetett. A 2019/20-as évadtól a megyei I. osztályú csapatoknak már nem kötelező az U-16-os csapatok versenyeztetése, ettől függetlenül nem csökkent jelentősen az U16-os csapatok száma.



A  $\frac{3}{4}$  pályás megyei női felnőtt bajnokságban induló csapatok száma az elmúlt öt évben 7 és 9 között változott. Leány U15-ös versenysorozatot 2016/17-ben rendeztünk először, a 2019/20-as évadban 7 csapat vesz részt a küzdelmekben.

Férfi felnőtt futsalban a Scoregoal Kecskeméti FC 2015/16-ban az NB II. Közép csoportban, 2016/17-ben az NB II. Közép-Keleti csoportban, 2017/18-ban és 2018/19-ben az NB II. Keleti csoportban szerepelt. 2019/20-ban SG Kecskemét Futsal néven már az NB I-ben indult és versenyez a csapat.

A 2019/20-as szezonban rendez először az Igazgatóság futsal utánpótlás bajnokságot. Az U15-ös és az U17-es korosztályú bajnokságban egyaránt 9-9 csapat szerepel.

A 2015/16-os évadban az U11-es, U13-as, U15-ös, leány U15-ös korosztályokban volt téli futsal torna megrendezve. A 2016/17-es szezonban az U17-es és az U19-es korosztállyal bővült a tornasorozat. 2017/18-ban az U11, U13, U15, U17 és U20-as, illetve a leány U15-ös korosztályok szerepeltek. A 2018/19-es szezonban az előző szezonhoz képest a leány U17-es, míg a 2019/20-as szezonban a leány U20-as korosztállyal bővült a torna. A tornasorozat a téli időszakban kiváló játéklehetőséget biztosít a játékosok számára.

Az OTP Bank Bozsik-program Egyesületi programjában résztvevő egyesületek száma 2016/17-ben évben 57. A nevezések száma a 2016. évtől kezdve állandó, a 2019/20-as évadra 58 egyesület nevezése történt meg. A csapatok száma az U7-es, U9-es, U11-es és U13-as korosztályokban a 2016. évtől kezdve állandó. Az U7 korosztályban 58, az U9 korosztályban 57, az U11-es korosztályban 56, míg az U13-as korosztályban 50 csapat nevez folyamatosan. Az összes nevezett csapat száma 221, a 2016. évtől kezdve állandónak tekinthető, egy-két csapattal több, vagy kevesebb évenként.

Az OTP Bank Bozsik-program Intézményi programjában az elmúlt 5 évben folyamatos növekedést mutatott a résztvevő intézmények, sportcsoportok, regisztrált játékosok száma. A 2019/20-as tanévben 157 intézmény, 477 sportcsoport, és 7763 fő vesz részt a programban 12 körzetre leosztva.

Az Igazgatóság által szervezett Fair Play Cup rendezvényein az elmúlt években szintén állandónak volt mondható a résztvevő intézmények és sportszervezetek, valamint a résztvevő játékosok létszáma. A 2019/20-as szezonban növekedés figyelhető meg, idén 69 (43 fiú, 26 leány) csapat nevezett be a tornára, 652 (410 fiú, 242 leány) játékosal.

Az elmúlt évek során Kecskeméten és Bácsalmáson volt MLSZ Grassroots „C” edzői tanfolyam. Minden évben tartottunk egy MLSZ Grassroots Önkéntes Szervező tanfolyamot Kecskemét és Kiskunfélegyháza helyszíneken. Az Igazgatóság által Kecskeméten szervezett Amatőr sportszervezői tanfolyamokat eddig 39 fő (2018: 19 fő, 2019: 20 fő) végezte el.

Az elmúlt ötéves ciklusban a megyei játékvezető bizottság minden évben tartott alapfokú játékvezetői tanfolyamot, a jelentkezők száma 155 fő volt (2015: 18 fő, 2016: 29 fő, 2017: 21 fő, 2018: 37 fő, 2019: 50 fő). A sikeres vizsgát tettek közül 88 fő jelenleg is aktív státuszban van. Egy futsal játékvezetői tanfolyamot is tartott a megyei játékvezető bizottság az elmúlt öt évben, amin 22 fő tett sikeres vizsgát, ők mind a 22-en aktívan működnek a megyében.

## 2. BARANYA MEGYE LABDARÚGÁS

Baranya megye aprófalvas település, a 301 településből 257-ben a lakossága száma nem éri el az 1.000 főt. A megye lakossága a beszámolóval érintett időszakban folyamatosan csökkent, míg 2015-ben meghaladta a 371 ezer főt, addig 2019. év végére ez a szám már nem érte el 360 ezret. A népesség fogyásával párhuzamosan kevesebb lett azon települések száma is, ahol van labdarúgó élet, fontos azonban megjegyezni, hogy a megyében élők futball aktivitása, a versenyengedélyes labdarúgók száma a teljes lakosságához viszonyítva nőtt.

A Megyei Társadalmi Elnökség tagjai közül a vizsgált időszakban megszűnt a megbízatása Horváth József, Hauk Antal, Győri János és Halász Gábor Uraknak, ugyanakkor Elnökségi tag lett Liszác Mihály, Halmi Csaba, Pauska Zsolt, Tiffán Imre és a Cseh László Urak. A Társadalmi Elnökség az MLSZ Alapszabályában rögzített feladat- és hatásköreiből eredő feladatokat ellátta, az MLSZ Elnöksége minden évben elfogadta a Megyei Társadalmi Elnökség Elnökének éves beszámolóját. Az Igazgatóság munkavállalóinak létszáma a vizsgált időszakban 4 fő volt.

A nemzeti bajnokságokban szereplő Baranya megyei férfi csapatok száma a 2015/16-os évadtól 3 és 4 között mozgott. A 2015/16-os bajnoki évadban a Komlói Bányász, a Szentlőrinci SE, a HR-Rent Kozármisleny az NB III-ban, a PMFC a megyei I. osztályban szerepelt. A 2016/17-ben a nemzeti bajnokságban szereplő csapatok száma eggyel nőtt, mivel a PMFC csapata feljutott a harmadosztályba, mellette a Sport36 Komlói Bányász és a Szentlőrinci SE csapata szerepelt az NB III-ban, a HR-Rent Kozármisleny csapata pedig kivívta az NB II-es tagságot. A 2017/18-tól a nemzeti bajnokságban szereplő férfi csapatok száma 3, a PMFC, a HR-Rent Kozármisleny és a Szentlőrinci SE csapata egyaránt az NB III -ban versenyzett. A Magyar Kupa főtábláján ebben az időszakban kiírásonként 2-2 megyei csapat szerepelt.

A megyei egyesületek a vizsgált időszakban 21 és 25 közötti csapatszámmal vettek részt a korosztályos nemzeti bajnokságokban. 23 csapat vett részt a 2015/16-os, 21 a 2016/17-es, 25 a 2017/18-as, 23 a 2018/19-es és 25 csapat a 2019/20-as bajnoki évadban. A megyei egyesületek közül a beszámoló időszakában, a PMFC minden bajnoki évben, minden korosztályban nevezett csapatokat a nemzeti bajnokságba, a HR-Rent Kozármisleny és a Szentlőrinci SE pedig minden kötelezett korosztályban nevezett csapatokat.

A 2015/16-os évadban 86 csapat szerepelt a Baranya megyei felnőtt bajnokságokban. Ezt követő években demográfiai okok miatt folyamatosan csökkent a Megyei IV. osztályba nevező csapatok száma. A 2018/19-es évadban 68 csapat vett részt a bajnoki küzdelmekben. Az Igazgatóság a 2019/20-as szezonban a Megyei III. és IV. osztályt összevonta és területi alapon három csoportos megyei III. osztályú bajnokságot írt ki. A megyei I. osztályt a 2017/18-as évadtól kezdődően nem sikerült 16-os létszámmal kiírni, jelenleg 14 csapatos. A megyei II. osztály létszáma 16. A megyei csapat szám csökkenést a 2019/20-as évadban sikerült megállítani, jelenleg 70 csapat szerepel a megyei férfi felnőtt bajnokságokban.

Az öregfiúk bajnokság csapatszámja a vizsgált időszakban 21 és 24 között változott, jelenleg 23 csapatos. A Veterán bajnokságban szereplő 5 baranyai csapat száma állandó.

Igen népszerű a téli nagypályás műfűves bajnokság, melynek mérkőzései 4 városban kerülnek megrendezésre öt hétvégén keresztül. A bajnokságba 2015/16-ban és 2016/17-ben 52, 2017/18-ban rekordszámú 56, a következő évadban 54, 2019/20-ban 54 egyesület nevezett.

Az Igazgatóság a Bozsik korosztályok felett 4 korosztályban ír ki utánpótlás bajnokságot, az U19-es, az U16-os és az U15-ös és U14-es korosztályoknak. A megyei I. osztályú csapatoknak kötelező U19-es és U16-os csapat indítása. Az Igazgatóság ezen bajnokságok mellett II. osztályú U19-es, valamint U15-ös és U14-es bajnokság írt ki, mely bajnokságokba bármilyen osztályú egyesület benevezhetett. A megyei utánpótlás bajnokságokba 2015/16-ban 76, 2016/17-ben 71, 2017/18-ban 66, 2018/19-ban 74, 2019/20-ban 80 csapat nevezett.

Felnőtt női nemzeti bajnokságban a 2015/16., a 2016/17. és a 2017/18. évadban a PMFC képviselte a megyét a II. osztályban, 2018/19-ben az NB I-ben a Magyar Labdarúgó Egylet, az NB II-ben a PMFC csapata szerepelt, 2019/20-ban a II. osztályba az MLE R-Bus nevezett. A leány utánpótlás bajnokságok állandó szereplője a Magyar Labdarúgó Egylet csapata. Az Igazgatóság által kiírt U15 leány bajnokságba 2015/16-ban 11, a következő évben 10 csapat nevezett. A 2017/18-ban első ízben írt ki az Igazgatóság bajnokságot 2 korosztályban (U14, U16), melyekbe összesen 16, 2018/19-ben 13, 2019/20-ban pedig 11 leány csapat nevezett.

A férfi felnőtt futsal nemzeti bajnokság II. osztályában 2015/16-os évadban a PTE PEAC és a PTE ÁOK Petőfi SE mellett, egy női csapat PTE ÁOK Petőfi SE is szerepelt. A 2016/17-es évadtól a II. osztályban a PTE PEAC férfi csapata mellett egy női csapat, a PTE ÁOK Petőfi SE versenyzett. A 2018/19-es és a 2019/20-as évadban a nemzeti férfi futsal bajnokság II. osztályú küzdelmeiben Baranyát a PTE PEAC R-BUS csapata képviselte. Futsal férfi Magyar Kupa küzdelmeiben 2017/18-tól kezdődően a PTE PEAC szerepelt. A futsal korosztályos utánpótlás bajnokságokban 2015/16 óta folyamatosan szerepel a PTE ÁOK Petőfi SE, illetve a PTE PEAC csapata. A régiós futsal utánpótlás bajnokságban 2019/20-ban a Pécsváradi Spartacus SE 5 korosztályban szerepel. A Futsal Női Magyar Kupában 2015/16-ban a PVSK és a Magyar Labdarúgó Egylet, az ezt követő bajnoki években a Magyar Labdarúgó Egylet szerepelt. Az Igazgatóság által kiírt megyei téli futsal torna dinamikusan fejlődik, évről évre több csapat nevez a megyei küzdelmekbe. A fiúknál 2015/16-ban 63, 2016/17-ben 75, 2017/18-ban 107, 2018/19-ben 123, 2019/20-ban pedig már 130, a lányoknál 2016/17-ben 15, majd 18, 2019/20-ban 6 csapat versenyzett.

Az OTP Bank Bozsik Intézményi Program 2015/16-os évadtól kezdődően minden tanévben emelkedett a regisztrált intézmények és gyerekek létszáma. A regisztrált játékosok száma 2015/16-os 2.436-ról 2019/20-ra 3.231-re nőtt. A körzetek száma 7-ről 11-re, az intézmények száma 94-ről 124-re, a sportcsoportok száma 181-ről 267-re emelkedett. Az OTP Bank Bozsik Egyesületi Programban résztvevő csapatok száma a 2015/16-os 182-ről 2019/20-ban 204-re, az egyesületek száma 44-ről 45-re nőtt. A középiskolai Fair Play Cup küzdelmeiben résztvevők száma is folyamatosan nőtt. A 2015/16-ban 31 csapat (18 fiú, 13 leány) 323 fő (185 fiú, 138 leány), jelenleg 33 csapat (17 fiú, 16 leány) 359 fő (185 fiú, 174) leány szerepel a versenysorozatban.

Az MLSZ Grassroots C edzőképző tanfolyam a 2018. év kivételével a vizsgált időszak minden évében kiírásra került, amelyeket összesen 91 edző végzett el sikeresen. Az eddigi egyetlen Amatőr C tanfolyam 2018-ban indult, melyen 20 fő tett sikeres vizsgát. Az Igazgatóság minden évbe indított MLSZ Grassroots Önkéntes Szervező Tanfolyamot Siklóson, Szigetváron, Mohácson és Pécsen, mely tanfolyamokon összesen 96 fő önkéntes végzett. Alapfokú játékvezetői tanfolyamra az elmúlt 5 évben összesen 74 fő jelentkezett, közülük 63 fő tett sikeres vizsgát, valamint a két futsal játékvezetői tanfolyamon a 26 jelentkezőből 23 levizsgázott. Az Igazgatóság 2019-ben szervezett Amatőr sportszervezői tanfolyamán 21 fő végzett.

### 3. BÉKÉS MEGYE LABDARÚGÁSA

Békés megyében 75 települése közül 51 településen van működő labdarúgó egyesület. A megye lakossága 2019-ben 330 ezer fő volt, amely 2015-höz képest mintegy 1,3%-os csökkenést jelent éves szinten (forrás: nepesseg.com). A népességcsökkenéssel egyetemben a labdarúgással érintett települések száma is minimálisan csökkent. Négy településen szűnt meg a felnőtt labdarúgás, ellenben két helyen újra indult. A népességcsökkenéssel párhuzamosan sajnos a versenyengedélyesek száma is mintegy 10 %-kal csökkent ebben az időszakban.

A Megyei Társadalmi Elnökség összetétele 2011-ben történt kinevezése óta nem változott. A Társadalmi Elnökség feladatait ellátta, beszámolási kötelezettségének az MLSZ Elnöksége felé eleget tett. Az Igazgatóság operatív munkáját 3 fő teljes állású és 1 fő négy órás munkaviszonyban álló munkavállaló végzi. A vizsgált időszakban a fegyelmi helyzet jelentősen javult. Míg a 2014/15-ös bajnoki évadban 746 fegyelmi vétség esetén indult fegyelmi eljárás, addig a 2018/19-es bajnoki szezonban már csak 230 esetben került erre sor.

A megye legeredményesebb klubja, a Békéscsaba 1912 Előre Zrt. a 2014/15-ös bajnoki évben feljutott az élvonalba, de egyéves tagságot követően búcsúzott az élvonaltól, azóta is a Merkantil Bank Liga NB II-es pontvadászatának meghatározó, karakteres együttese. Kiemelkedően figyelnek a fiatal labdarúgók felnőtt csapatba történő beépítésére.

Az NB III-as bajnokságban a beszámolással érintett időszakban az Orosháza FC (2014/15.), Gyulai Termál FC (2014/15-2016/17.), Békéscsaba 1912 Előre Zrt. II. (2015/16-2016/17.), Méhkeréki SE (2016/17.) és Füzesgyarmati SK (2018/19 - jelenleg is) csapatai képviselték a megyét. A megyei csapatai rendre sikeresen szerepeltek a Magyar Kupa főtábláján. A Szarvasi FC 1905 csapata 2018/19-ben Amatőr Kupa döntőt játszott és 2019/20-as évadban ismét kivívta az azon való részvételt.

A Békés megyei utánpótlás-nevelő egyesületek rendszeresen részt vesznek a korosztályos NB I-es, NB II-es és NB III-as küzdelmekben. A Békéscsabai Labdarúgó Akadémia a produktivitási rendszerben az előkelő kilencedik (!) helyet foglalják el, amely jelzi a szakmai munka minőségét.

A Békés megyei felnőtt bajnokságokban a 2014/15-ös évadban 58 csapat szerepelt, amely a 2019/20-as évre 53-ra csökkent. A megyei I. osztályban szereplő csapatok létszáma az elmúlt 5 évben 16-ról 8-ra csökkent. A Társadalmi Elnökség részben a megye II. osztályú bajnokság átszervezésével, létszámnövelésével próbálta bővíteni azon egyesületek számát, melyek potenciálisan a megye I. osztály résztvevői lehetnek. Békés megyében továbbra is megszervezésre kerül a Békés Megyei Kupa, ahol valamennyi felnőtt megyei egyesület versenyezhet. A kupadöntő rendszeresen többszáz néző előtt zajlik le.

A Megyei Igazgatóság az elmúlt időszakban az U19-es, U16-os és az U14-es korosztályoknak rendezett bajnokságot. A megyei I. osztályban részt vevő csapatoknak kötelező volt az U19-es és az U16-os korosztályban csapatot indítani, míg a megyei II. osztályú sportszervezetek esetén csak az U19-es korosztály versenyeztetése volt kötelező. Az U16-os és az U14-es bajnokságok a felnőtt bajnokságoktól függetlenül kerültek megrendezésre, azokba bármilyen felnőtt bajnoki osztályban részt vevő sportszervezet benevezhetett. A megyei utánpótlás csapatok száma csökkenően van.

Női vonalon a kevés békés megyei csapat miatt nehéz folyamatosan olyan versenyeket kiírni, ahová minden csapat be tud nevezni, így több egyesület az NB II-as futsal bajnokságba nevezett be (Dévaványai SE, Wanted SC Békéscsaba, Csorvás SK), míg a Gyulai Amazonok a futsal NB I. egyre meghatározóbb csapatává válnak.

Az OTP Bank Bozsik-program Intézményi paneljében részt vevő körzetek, intézmények, körzetek, sportszervezetek és a regisztrált játékosok száma az elmúlt 5 évben folyamatos növekedést mutatott. 2015-ben 3.303 fő (2.425 fiú és 878 leány) vett részt a rendszerben. Ez a mutató 2019-re 3.879 főre nőtt (2726 fiú és 1153 leány).

Az OTP Bank Bozsik-program Egyesületi programjába 2015-ben 49 sportszervezet nevezett, ami 204 korosztályos csapatot és 1.970 gyermeket jelentett, míg ezek a számok az idei évre 39 sportszervezetre (146 csapatra és 1.565 gyermekre) csökkentek.

A Békés megyében is zajló Fair Play Cup középiskolai labdarúgó program küzdelmeiben váltakozó intenzitással vesznek részt az intézmények. A 2014/15-ös évad küzdelmeibe 18 csapat (11 fiú, 7 leány) nevezett be. Az ezt követő években ezt a számot folyamatosan tudtuk biztosítani, 2019/20-ban már 23 iskolai csapat szerepel (13 fiú és 10 leány).

Az MLSZ Felnőttképzési Intézete által Békés megyében szervezett MLSZ Grassroots „C” edzői tanfolyamokat tekintetében 2015-ben két tanfolyamot is lebonyolított (40 fő), 2016-ban 20 fő végzett a megyében. 2019-ben ismét két tanfolyamon 38 fő tett sikeres vizsgát. Az UEFA „B” rendszerű képzés a megyében 2017/18-as bajnoki évadban, míg Amatőr „C” tanfolyam három évben (2017, 2018, 2019) is megrendezésre került. A Megyei Igazgatóság minden évben eredményesen elindította az MLSZ Grassroots Önkéntes Szervező tanfolyamokat. Összesen 83 fő végzett ezeken a képzéseken.

A játékvezetői tanfolyamok váltakozó sikerességgel hoztak új, működő szakembereket a rendszerbe. Az elmúlt öt évben 81-en vizsgáztak le, mely létszámból mintegy 60 % aktív a mai napig.

Az Igazgatóság 2017-ben és 2020-ban szervezett Amatőr sportszervezői tanfolyamát 27 fő végezte el.

A Megyei Igazgatóság több, olyan talán országosan is egyedülálló programokat szervez évek óta, amely az amatőr labdarúgásban aktívan tevékenykedők minél szélesebb vertikumát eléri. 2019-ben 25. alkalommal került megrendezésre a Békés Megyei Polgármesterek Labdarúgó Találkozója, ahol a települések vezetői aktívan részt vesznek a rendezvényen. Békés megye az egyetlen, ahol polgármesteri csapat működik. 2012 óta szervezzük meg Díjátadó Gálánkat, ahol a bajnoki osztályok év edzői, játékosai mellett, az amatőr csapatokat támogató személyeket, kiemelkedően dolgozó társadalmi aktívákat is jutalmazunk. Egyedülálló módon Békés Megyei Ifjúsági Kupát szervezünk (2017 óta), torna rendszerű bajnokságot szervezünk a fogyatékkal élők intézményeinek körében és aktív szerepet vállalunk a Dél-Alföldi Régióban induló veterán labdarúgó csapat szerepeltetésében.

## **4. BORSOD-ABAÚJ-ZEMPLÉN MEGYE LABDARÚGÁSA**

Borsod-Abaúj-Zemplén megyében 358 település található, amelyek közül 224 település kevesebb, mint 1.000 lakossal rendelkezik, míg a városi ranggal rendelkező települések száma 28. A megye lakossága 2018. év végén 701 ezer alá csökkent. A népességcsökkenéssel összhangban a labdarúgással érintett települések száma is csökkent, fontos azonban kiemelni, hogy a megyében élők futball aktivitása a teljes lakosságszámhoz viszonyítva nem csökkent.

A Megyei Társadalmi Elnökség összetétele az elmúlt 5 évben nem változott. A Társadalmi Elnökség az MLSZ Alapszabályában rögzített feladat- és hatásköreiből eredő feladatokat ellátta, az MLSZ Elnöksége pedig minden évben elfogadta a Megyei Társadalmi Elnökség Elnökének éves beszámolóját. Az Igazgatóság munkavállalóinak létszáma 2019. májusában bővült, így jelenleg 4 munkaviszony keretében foglalkoztatott főállású munkavállaló és 5 megbízási jogviszony keretében foglalkoztatott munkavállaló látta el.

A megyében jelenleg két NB I-ben szereplő csapat van, a Diósgyőri VTK és a Mezőkövesd Zsóry FC. A DVTK a 2015/16-os évadtól az OTP Bank Liga NB I-ben szerepel, ahol a 2015/16-os szezonban 9. helyen zárt, onnantól pedig 3 éven keresztül a 10. helyen fejezte be a bajnokságot. A Mezőkövesd Zsóry FC 2015/16-os évadban a Merkantil Bank Liga NB II-ből feljutva, a 2016/17-es idénytől szerepel az NB I-ben. Elmúlt évi eredményei a következők: 2016/17., illetve 2017/18. évadokban 9. helyezés, a tavalyi bajnoki évadban pedig 6. helyezés. A DVTK jelenlegi stadionját 2018. májusában adták át, beruházás költsége 13 milliárd forint volt. Befogadó képessége 14.655 fő, mind ülőhely. A stadion első hivatalos mérkőzésén a csapat 1-0-ra kikapott a megyei riválistól.

A Merkantil Bank Liga NB II-ben jelenleg 1 csapattal képviselteti magát a megye, a Kazincbarcika SC csapatával. Az NB III-ban jelenleg 4 csapata van Borsod megyének, a DVTK II., a Tállya KSE, a Putnok FC és a Tiszaújváros Termálfürdő. Az elmúlt 5 évben az NB III-ban szerepelt még a Cigánd SE és a Sajóbáony VSE csapata is.

A megyében a bajnokság három osztályban folyik, melyekben a csapatok létszáma állandóságot mutat. Minden évben van két-három visszalépő, de újonnan nevező sportegyesületek lépnek a helyükbe. Jelentős változás az elmúlt 5 évben a megye I-ben és a megye II-ben nem történt. A 2019/20-as bajnoki évadra a megyei I. osztályban 16 csapat, a megyei II. és III. osztályú bajnokságokban 3-3 csoportba sorolva összesen 46, illetve 35 csapat szerepel. A 2015/16-os évadban ezek a számok első osztályban 16 csapat, a másodosztályban 3 csoportban összesen 47 csapat, míg a harmadik osztályban, 4 csoportban 49 csapat kezdte meg a bajnokságot.

Megyei utánpótlás labdarúgó bajnokság szereplő csapatok száma a beszámolással érintett időszakban állandóságot mutatott. A 2015/16-os bajnoki évad utánpótlás bajnokságaiban 96, a 2019/20-as bajnoki évadban 97 csapat szerepl. A Megyei Igazgatóság az U19-es, az U16-os és az U14-es korosztályban rendez bajnokságot. Az U19-es korosztályban a megyei I. és II. osztályú csapatok kötelezően indítandó utánpótlás csapatai versenyeznek.

A Megyei Igazgatóság a 2018/19-es bajnokságban a megyei női csökkentett pályaméretű bajnokságot indított 9 csapat részvételével, amelyet 7 csapattal fejezett be. A megyei női csökkentett pályaméretű bajnokság a 2019/20-es évadban 8 csapattal indult el.

Megyei női NB I-es csapata a Miskolci Vénusz NFSE. Előző évekhez hasonlóan ez a csapat idén is kiemelten az utánpótlás-nevelésre koncentrál.

Az U11-es, U13-as, U15-ös, U17-es és az U19-es korosztályok megyei futsal tornái négy helyszínen, a vizsgált időszak valamennyi bajnoki évadában megrendezésre kerültek.

A megye folyamatosan kiemelkedően teljesítette az MLSZ azon sportágfejlesztési célkitűzését, miszerint az utánpótlás nevelésre kell a legnagyobb hangsúlyt fektetni. A számok magukért beszélnek. 2015-19 között a 14 év alatti korosztályokban 3.300 versenyengedéllyel rendelkező labdarúgó szerepelt az OTP Bank Bozsik Egyesületi Programban. Az OTP Bank Bozsik Intézményi Programjának népszerűsége a korábbi évekhez hasonlóan 2019-ben is töretlen volt, amelyben több mint 200 intézmény közel 8.000 regisztrált gyermekkel vett részt.

A megyében a települések és a sportszervezetek jó arányban vettek részt az MLSZ műfüves pályaépítési pályázataiban az elmúlt 5 évben. Borsod megyében, a program keretén belül 2019-ben 5 pálya épült, amely közül négy 12x24 méteres, egy pedig 20x40 méteres volt. Ezzel a vizsgált időszakban összesen 25 pálya épült meg Borsod megyében.

A megyében az MLSZ Felnőttképzési Intézete a Megyei Igazgatóság közreműködésével minden évben megszervezte az MLSZ Grassroots „C” edzőképző tanfolyamot. A Megyei Igazgatóság 2017-ben, 2018-ban és 2019-ben is elindította az MLSZ Grassroots Önkéntes Szervező tanfolyamokat.

A Megyei Igazgatóság – a hagyományokat felelevenítve – 2019 nyarán meghívásos labdarúgó tornát szervezett az U15-ös korosztály részére, melyre meghívást kapott a Hargita Megyei Labdarúgó Szövetség (Románia), a Kelet-Kárpátaljai Labdarúgó Szövetség (Rzesow – Lengyelország), és az MLSZ Heves Megyei Igazgatóságának korosztályos válogatottja. A torna megrendezésének Abaújszántó városa adott otthont.

Az MLSZ központi kezdeményezésére aláírásra került az együttműködési megállapodás a Megyei Polgárőr Szövetséggel. Kiemelten jó a kapcsolat a Megyei Rendőr Főkapitánysággal, melynek keretében egy hosszú távú együttműködési megállapodás alapján a megye kiemeltnek minősített mérkőzésein a helyi szervek járőröket biztosítanak a rendezvények zavartalan lebonyolítására.

## 5. BUDAPEST LABDARÚGÁSA

Budapest a tradícióknak megfelelően évről évre a legtöbb Nemzeti Bajnokságban szereplő csapatot adja, ahogy az amatőr futballban is meghatározó szerepet tölt be. Az MLSZ Budapest Igazgatóság által szervezett bajnokságokban hétről hétre több mint 22.000 amatőr labdarúgó lép pályára a 8 évesektől az 54 év felettiéig. Az Igazgatóság összesen 13 korosztályban a heti 380 mérkőzését 180 játékvezetővel bonyolítja le. Old Boys és Veterán bajnokságot, pedig az egész országban csak a főváros szervez.

Budapesten 2015-ben változott a Társadalmi Elnökség összetétele. A Társadalmi Elnök Török Gábort követően Gundel Takács Gábor lett, aki Dr. Borbély Zoltán és Wolf László alelnökökkel, Horváth Ferencsel, Lipcsei Bettával, Klementisz-Csikós Gáborral, Somogyi Zsolttal, Bodoki Józseffel és Esterházy Györggyel együtt alkotja az elnökséget. Az elnökség az MLSZ Alapszabályában rögzített feladat- és hatásköreiből eredő feladatokat a vizsgált időszakban ellátta. Az Igazgatóság munkavállalóinak létszáma 2015-ben a növekvő feladatok megfelelő ellátása érdekében 6-ról 7-re változott, 2017 óta pedig 8 fő látja el a hivatali feladatokat. Az elmúlt 5 évben folyamatosan nőtt az Igazgatóság égisze alá tartozó bajnokságok, tornák, kupák száma. Amíg az Igazgatóság 2015-ben 44 sorozatot bonyolított le, addig 2019-ben már 56-ot. Az állandó bizottságok által hozott határozatok száma ezzel párhuzamosan nőtt, amíg 2015-ben 1.757 határozat született, addig 2019-ben már 2.285. Az időszakban a megnövekedett mérkőzésszámot figyelembevéve a fegyelmi helyzet jelentősen javult. 2015-ben 1.139 fegyelmi vétség esetén indult fegyelmi eljárás, addig 2019-ben 1.083 esetben került erre sor.

Az OTB Bank Liga NB I-ben 2015 óta az öt nagy fővárosi csapat, a Budapest Honvéd, az Ferencvárosi TC, az MTK Budapest, az Újpest FC és a Vasas FC közül mindegyik szerepelt az első osztályban. 2018-ban a Vasas FC, majd 2019-ben az MTK Budapest kiesésével 3-ra csökkent a budapesti csapatok száma az NB I-ben. A 2019/20-as Merkantil Bank Liga NB II-ben 4 budapesti csapat szerepel.

Az elmúlt 5 évben az NB III-ban is folyamatosan változott a budapesti csapatok száma. 2017-ben a THSE-Szabadkikötő, 2019-ben a Kelen SC jutott fel. A REAC-nak 2018-ban nem sikerült az osztályozón való feljutás. A 2018/19-es NB III-as bajnokságból a Csepel FC és a Pénzügyőr is kiesett. A 2019/20-as bajnokságot így is 7 budapesti csapat kezdte meg.

A fővárosi csapatok szinte mindig sikeresen szerepelnek a Magyar Kupa főtábláján. A 2015-2019-ig négyszer nyert budapesti klub Magyar Kupát és mind az 5 alkalommal volt döntős. Az alsóbb osztályú csapatok közül a 2016/17-es idény során az NB III-as Budafoki MTE az elődöntőig jutott. A 2018/19-ben az NB II-es Soroksárnak sikerült ez a bravúr. A Budapest bajnokságok csapatai közül az Inter CDF 2015/16-ban bejutott a legjobb 32 közé.

Az országos utánpótlás versenyrendszerében az elmúlt 5 évben növekedés volt tapasztalható a budapesti csapatok számában. 2015-ben 116, 2016-ban már 151 budapesti csapat szerepelt a bajnokságokban. 2018-ban és 2019-ben már 166-an vettek részt az országos küzdelmekben.

A budapesti felnőtt bajnokságok versenyrendszere stabil. A Budapest I. és II. osztály 16-16 csapatos, a III. osztályban három 14 csapatos csoport van, míg négy IV. osztályú csoport üzemelt minden évben. A felnőtt bajnokságokban a 2015/16-os évadban 118 csapat szerepelt, 2019-ben pedig 130 kezdte meg az új évadot. Az Igazgatóság támogatásával minden évben megrendezésre kerül a téli műfüves nagypályás bajnokság is. Az Igazgatóság Öregfiúk, Old



Boys és Veterán korosztályokban is szervez bajnokságokat. Minden évében 11 bajnoki sorozat volt. Az Öregfiúkban és az Old Boys-ban három osztály van, míg a Veterán korcsoportban két osztály működik. A csapatok száma évek óta nő, 2015-ben 126 csapat indult el, 2019-ben 137.

A megyei Igazgatóság az elmúlt öt évben az U19-es, U17-es, U16-os, U15-ös és az U14-es korosztályoknak rendezett bajnokságot. A résztvevők száma folyamatos növekedést mutat. Az itt induló csapatok száma 2019-ben 128 volt, 37-tel több, mint két évvel ezelőtt. Az országos utánpótlás bajnokságban szereplő budapesti csapatok száma eközben nem csökkent.

A felnőtt női nemzeti bajnokságnak a budapesti csapatok meghatározó szereplői. A női NB I-ben és NB II-ben 2015-2019-ig 5 csapat vett részt. 2019-ben viszont már 10 csapat nevezett. Az NB I-be 3, az NB II-be 7. Az Igazgatóság az időszak minden bajnoki évében megszervezte a nagypályás női felnőtt bajnokságot és kupát. A csapatok száma 8 és 10 között változott.

A férfi felnőtt futsal nemzeti bajnokság I. osztályban 2015 óta minden évben egy budapesti csapat szerepelt (Déli Futsal, FTC Futsal, BME). A Regionális Bajnokság bevezetéséig az NB II-ben 15-17 csapat szerepelt. 2017/18-as csak 9 csapat indult el. A Budapesti Regionális bajnokság először 10 csapattal indult, a következő évben már 20-an vettek részt a sorozatban. A budapesti csapatok a Futsal Magyar Kupában is aktívan vesznek részt, 2016-ban 6-an, 2017-ben és 2018-ban 9-en neveztek be. 2019-ben már hetedik alkalommal került kiírásra a budapesti egyetemi futsal bajnokság. A nevező csapatok számában minimális az eltérés. A futsal országos utánpótlás bajnokságokban a 2015/16-os bajnoki évad során csak 2 csapat vett részt, a 2018/19-es bajnokságokat már 12 budapesti csapat fejezte be.

Az Igazgatóság 2015/16-os évad során U11-ben, U13-ban és U15-ben rendezett Téli Futsal tornát, ekkor 67-en vettek részt. A következő évad során már 97-en, majd a 2017/18-as bajnoki évben 153-an, 2019-ben 164-en neveztek be. Az Igazgatóság 2017 óta őszi-tavaszi rendszerű futsal bajnokságokat is rendez U8-as, U9-es, U10-es, U11-es, U13-as és U15-ös korosztályban, 2017-ben 50, 2018-ban 59, 2019-ben 97 csapat nevezett be.

Az OTP Bank Bozsik Egyesületi Program 2015/16-os évében 6 alközpontban, 13 körzetben szerepeltek a csapatok. Az induló egyesületek számában Budapesten 2019-re jelentős emelkedés volt tapasztalható, míg 2016-2018-ig többnyire 70 egyesület vett részt, jelenleg 93 egyesület nevezett be összesen 763 csapatot. Az Intézményi Programban 2015 őszén 18 kerület 235 intézménye vett részt a fővárosban. Az elmúlt 5 évben folyamatosan emelkedett a létszám. 2019-ben 378 intézmény 11.200 gyermekkel kezdte meg az új évadot. Az Igazgatóság által szervezett Fair Play Cup rendezvényein az elmúlt 5 évben keveset változott a nevezők száma, 40 középiskola vett részt 50 csapattal 2019-ben.

Az MLSZ Felnőttképzési Intézete Budapesten a tárgyalt időszakban minden évben két MLSZ Grassroots „C” edzői és 2016 óta egy amatőr C tanfolyamot indított. 2015 óta az MLSZ Grassroots „C” tanfolyamon 193-an vettek részt, míg az amatőr C tanfolyamot 78-an végezték el. Az Igazgatóság minden évben elindította az MLSZ Grassroots Önkéntes Szervező tanfolyamokat, amelyeken öt év alatt összesen 150 fő tett sikeres vizsgát. Budapesten az elmúlt 5 évben az alapfokú játékvezetői tanfolyamra 250 fő jelentkezett, akik közül 184 fő tett sikeres vizsgát. Az időszakban a legutóbbi évben volt a legtöbb jelentkező, 64. Az öt év alatt három futsal játékvezetői tanfolyam is indult és 27 fő tett sikeres vizsgát. Az Igazgatóság által 2019-ben először szervezett Amatőr sportszervezői tanfolyamán 28-an vettek részt, majd márciusban a második tanfolyamot 19-en végezték el.

## 6. CSONGRÁD MEGYE LABDARÚGÁSA

Csongrád megyében mindösszesen 60 település található, amelyek közül 2 település megyei joggal is, további 8 csak városi ranggal rendelkezik. A megye népessége meghaladja a 400 ezer főt, s település szerkezete optimális a labdarúgó spotág szervezési és versenyeztetési feladataihoz. A megyében a legkisebb élő nagypályás labdarúgással rendelkező település Öttömös, ők a Megye III. osztályban szerepelnek, lakosságának száma a legutóbbi mérés alapján 698 fő.

A Csongrád Megyei Társadalmi Elnökségének személyi összetétele a 2010-2015-ös az első ciklus után egy személy tekintetében változott. A Testület mindkét elnökségi ciklusban maximális létszámmal működött, Dr. Kiss-Rigó László társadalmi elnök vezetésével, és 8 elnökségi tag munkájával. A Társadalmi Elnökség az MLSZ Alapszabályában rögzített feladat- és hatásköreiből eredő feladatokat ellátta, az MLSZ Elnöksége pedig minden évben elfogadta a Megyei Társadalmi Elnökség Elnökének éves beszámolóját.

Az Igazgatóság munkavállalóinak létszáma 2017. júliusában az OTP Bank Bozsik-program Grassroots koordinátorának főállásba kerülésével 3 főről 4 főre bővült. A vizsgált időszakban a fegyelmi helyzet jelentősen javult, ezzel ellentétes a versenyügyi rend, ahol az előzőben csökkent, az utóbbiban emelkedett az ügyszám. A 2014/15-ös bajnokságban 537 fegyelmi ügy és 114 versenyügy, addig a 2018/19-es bajnoki szezonban 373 fegyelmi és 217 versenyügy tárgyalására került sor.

A 2015/16-os évadban a Szeged 2011 - Grosics Akadémia labdarúgó csapata szerepelt a Merkantil Bank Liga NB II-ben. A sportszervezet megőrizve megyei élcsapat szerepét – egy év NB III-as kitérőt eltekintve – a ciklusban végig a II. osztályban szerepelt. A megyei labdarúgás Nemzeti Bajnokságban történő szereplésének kiemelkedő időszaka volt 2016/17-es bajnoki esztendő volt, amikor a SZEOL SC is a Merkantil Bank Liga NB II-ben szerepelt, így két Csongrád megyei csapat szerepelt a másodosztályú pontvadászatban.

A megyei csapatok aktív jelenléte volt tapasztalható az NB III. Közép csoportjában, ahol a 2015/2016-os idényben SZEOL SC, Hódmezővásárhelyi FC képviselte megyénket. Sajnos a 2018/19-es szezon tragikusra sikeredett, mikor kiesett a Makó FC és a Hódmezővásárhelyi FC, míg megszűnt a SZEOL SC. A megyei csapatok sikeresen szerepeltek a Magyar Kupa főtábláján, melyben 2015/16-os versenyévadban még csak kettő, a legutóbb már három csapat szerepelt.

A Csongrád megyei utánpótlás-nevelést, fejlesztést végző sportszervezetek jelentős számban képviseltették magukat a Nemzeti Bajnokság U14-es, U15-ös, U17-es és U19-es mezőnyében. Csongrád megye a 2015/16-os bajnoki évadban 29 csapattal, jelenleg 26 csapattal érdekeltek az MLSZ országos szintű utánpótlás bajnokságaiban.

A Csongrád megyei felnőtt bajnokságokban a 2015/16-os évadban 89 megyei csapat szerepelt, mely szám a 2017/18-as évadra 78-ra csökkent, majd 2018/19-es bajnokságra 63-ra redukálódott. Ennek oka, egyrészt a 2010-es évek elején bekövetkezett ugrásszerű növekedés után, természetesen bekövetkező csökkenő trend, valamint a második számú csapatok számának drasztikus visszaesése volt. A felnőtt csapatok létszáma 2018/19-es szezonban stabilizálódott, a következő időszakban lassú növekedés várható. A megyei I. osztályban szereplő csapatok száma az elmúlt 5 évben 14 és 16 között változott, 2019. év végén jelentős döntés született a Megye I. osztályú férfi felnőtt bajnokság 12 csapatra történő csökkentéséről.

A Megye I. osztály alatt egy 16 csapatos 1 csoportos Megye II. és szintén 16 csapatos 1 csoportos Megye III. található. A bajnoki sort a Megye IV. osztály zárja, melyben jelenleg 21 csapat szerepel.

A Megyei Igazgatóság az elmúlt 5 évben az U19-es, U17-es és az U14-es korosztályoknak rendezett fiú utánpótlás bajnokságokat. A megyei I. osztályú, és II. osztályú csapatoknak kötelező két utánpótlás csapatot indítani. Utánpótlás bajnokságaink 3 éve eltérnek a felnőtt bajnokságoktól, önálló versenyrendszert képeznek; feljutó, kieső rendszerrel működnek.

A női labdarúgást a megyében 2016 nyaráig a Szegedi Atlétikai Klub képviselte, majd 2016-ban átadta a tevékenységet a Szent Mihály FC Sportegyesületnek. A szentmihályiak azóta elit képzési központot működtetnek, kiemelt Országos Utánpótlás Bajnokságokban szerepelnek az U19-es, U16-os és U14-es korosztályokban. Felnőtt csapatuk jelenleg is a Simple Női Liga NB I-ben St. Mihály Szeged – Fitsport néven szerepel.

Csongrád megye kiemelt szerepet szán a női labdarúgásra, így a vizsgált időszakban  $\frac{3}{4}$  pályás bajnokság is megszervezésre került mind a női felnőtt, mind a női U19-es korosztály számára, melyekben a legutóbbi szezonban már 23 csapat nevezett.

A MLSZ a 2017/18-as szezontól a Megyei Igazgatóságunkat bízta meg a Regionális Futsal bajnokság szervezésével, lebonyolításával kapcsolatos feladatokat. Csongrád megye mellett Bács-Kiskun és Békés megyére kiírt bajnoki sorozat a 2019/20-as idényben 8 csapattal szerveződött, melyből hat Csongrád megyei, egy Békés és egy Bács-Kiskun megyei. A felnőtt bajnokságok mellett 'A', 'B' szinten utánpótlás tornák kerültek kiírásra az U9-es, U11-es, U13-as, U15-os, U17-es, U19-es, női felnőtt, továbbá leány U17-es és leány u19-es korosztályok számára, amelyekre 186 csapat nevezett.

Az OTP Bank Bozsik-program Intézményi paneljében részt vevő körzetek, intézmények és a regisztrált játékosok száma az elmúlt 5 évben folyamatos növekedést mutatott. A körzetek száma 3-ról 9-re, az intézmények száma 35-ről 140-re, a regisztrált játékosok létszáma 1.250 főről 4.650 főre növekedett.

Az OTP Bank Bozsik-program Egyesületi paneljében résztvevő sportszervezetek száma a beszámolóval érintett időszak elején 40 volt, amely időközben 45-re fejlődött.

Kis mértékű növekedés volt tapasztalható a Fair Play Cup női és férfi versenyei vonatkozásában. Amíg a kupasorozat 2015/16-ban 23 fiú és 14 leány csapat összesen 221 fiú és 133 leány labdarúgóját mozgatta meg, addig a 2019/20-es bajnoki évadban 24 fiú és 12 leány csapat 344 fiú és 120 leány labdarúgója vett részt a programban.

Az MLSZ Felnőttképzési Intézete 2015-ben, 2016-ban, 2017-és és 2018-ban MLSZ Grassroots „C” edzői tanfolyamokat szervezett Csongrád megyébe, amely tanfolyamokat összesen 172 fő végzett el sikeresen.

A vizsgált időszak valamennyi évében sor került alapfokú játékvezetői tanfolyam indítására, amely tanfolyamok által biztosított új és működő játékvezetők kellő minőséget és mennyiséget biztosítanak a megyei versenyrendszerek gördülékeny lebonyolítására.

Az Igazgatóság 2019-ben szervezett Amatőr sportszervezői tanfolyamát 20 fő végezte el.

## 7. FEJÉR MEGYE LABDARÚGÁSA

Fejér megyében mindösszesen 108 település található, amelyek közül 24 település kevesebb, mint 1.000 lakossal rendelkezik, az 1.000 és 3.000 fő közötti települések száma 53 a megye közel három negyede kis településekből áll. Két megyei jogú nagyváros mellett 15 kisebb 5-10.000 fő közötti város van Fejér megyében. A megye lakossága 2015-ben meghaladta a 419 ezer főt, azonban a lakosság száma a jelen beszámolóval érintett időszak végére 416 ezer alá csökkent. A népességsökkenéssel összhangban a labdarúgással érintett települések száma is csökkent, fontos azonban kiemelni, hogy a megyében élők futball aktivitása a teljes lakosságszámhoz viszonyítva nem csökkent.

A Megyei Társadalmi Elnökség összetétele a beszámolási időszakban nem változott. A Társadalmi Elnökség az MLSZ Alapszabályában rögzített feladat- és hatásköreiből eredő feladatokat ellátta, az MLSZ Elnöksége pedig minden évben elfogadta a Megyei Társadalmi Elnökség Elnökének éves beszámolóját. Az Igazgatóság munkavállalóinak létszáma 2017. augusztusában az OTP Bank Bozsik-program Intézményi Program koordinátorának főállásba kerülésével 4 főről 5 főre bővült. A vizsgált időszakban a fegyelmi helyzet jelentősen javult, míg a 2014/15-ös bajnoki évadban 1.011 fegyelmi vétség esetén indult fegyelmi eljárás, addig a 2018/19-es bajnoki szezonban már csak 837 esetben került erre sor.

Az OTP Bank Ligában a Fehérvár FC Kft. szerepelt az elmúlt öt évben, melyben két arany- és három ezüstérmét nyertek. A Puskás Akadémia FC a 2016/17. bajnoki év kivételével szintén az első osztályban szerepelt. A Merkantil Bank II. osztályú Ligában az Aqvital Csákvár biztos tag volt a beszámolási időszakban. Ebben a bajnoki osztályban egy-egy évet szerepelt még Dunaújváros PASE, és a Puskás Akadémia FC is. Az NB III. osztályban az elmúlt öt év valamennyi bajnoki évében a Fehérvár FC Kft. és a Puskás Akadémia FC második csapatai szerepeltek. Ugyanebben a bajnoki osztályban 2016/17. évtől folyamatosan a Dunaújváros PASE, 2017/18. évtől az Iváncsa KSE, 2019/20. évtől pedig a Bicske vesz részt. A megye csapatai rendre sikeresen szerepeltek a Magyar Kupa főtábláján. Az amatőr területről 3-3 Fejér megyei csapat kapott lehetőséget a főtáblán való szerepléshez. A profi csapatok számának emelkedésével folyamatosan nőtt a megyei csapataink részvétele az országos főtáblán. A Kupát legutóbb a Fehérvár FC Kft nyerte, előző évben pedig a Puskás Akadémia a döntőben büntetőekkel lett második.

A Fejér megyei utánpótlás-nevelést, fejlesztést végző sportszervezetek a 2015/16-os bajnoki évadban 24 csapattal, azt követő versenyévekben már minden évben emelkedő csapat számmal vettek részt a korosztályos nemzeti bajnokságokban. A 2019/20-as bajnoki évadban már 39 Fejér megyei csapat szerepel.

A Fejér megyei felnőtt bajnokságokban a 2015/16-os évadban még 85 csapat szerepelt, majd a résztvevő csapatok száma a 2016/17-es évadra 81-re csökkent, amely mára nem változott. A megyei I. osztályban szereplő csapatok létszáma az elmúlt 5 évben 14 és 16 között változott.

A Megyei Igazgatóság a beszámolással érintett időszak minden évében megrendezte a téli műfüves nagypályás bajnokságot is 6-8 helyszínen, amelyre a megyei felnőtt csapatok nevezhettek be. A csapatok száma viszonylagos állandóságot mutat, 48 és 56 között ingadozott.

A Megyei Igazgatóság az elmúlt 5 évben az U19-es, U16-os és az U14-es korosztályoknak rendezett bajnokságot. A megyei I. osztályban részt vevő csapatoknak kötelező volt az U19-es és az U16-os korosztályban csapatot indítani, míg a megyei II. osztályú sportszervezetek esetén

csak az U19-es korosztály versenyeztetése volt kötelező. Az U19-es önálló bajnokság, saját eredményeik alapján kvalifikálják magukat a csapatok az első, illetve másodosztályba, a felnőtt csapat eredményeitől függetlenül. Az első osztály az egész megyét lefedi, a kettő csoportos másodosztályba területi alapon kerültek besorolásra a csapatok. Az U16-os és az U14-es bajnokságok a felnőtt bajnokságoktól függetlenül kerültek megrendezésre, azokba bármilyen felnőtt bajnoki osztályban részt vevő sportszervezet benevezhetett. A bajnokságok több csoportban területi elvek figyelembevételével kerültek lebonyolításra. Az utánpótlás bajnokságokban résztvevő csapatok száma a kezdeti 107-ről 99-re csökkent.

A női felnőtt nemzeti labdarúgó bajnokság II. osztályának állandó résztvevője a profi klubok kötelezően szerepeltetendő csapatai. Az Igazgatóságnak a beszámolóval érintett időszak végére sikerült újra elindítani a korábbi nagysikerű  $\frac{3}{4}$  pályás megyei női felnőtt bajnokságot, amelyben a csapatok száma 5.

A férfi felnőtt futsal nemzeti bajnokság I. osztályban 2015/16 óta a Dunaferr Df Renalpin FC szerepel. Az Igazgatóság 2015/16-os évadtól kezdődően rendezett 14-16 csapat részvételével felnőtt futsal bajnokságot. Több utánpótlás korosztály számára a 2016/17 bajnoki évtől futsal torna rendszerű bajnokság volt, amelyben a résztvevő csapatok száma a kezdeti 31-ről mostanra 72-re emelkedett.

Az OTP Bank Bozsik-program Intézményi paneljében részt vevő körzetek, intézmények, sportszervezetek és a regisztrált játékosok száma a kezdeti lendületet követően, az elmúlt 2 évben stagnálást mutatott. A programban a megye mintegy 150 intézménye közel 4.000 regisztrált gyermekkel vett részt. Az OTP Bank Bozsik-program Egyesületi paneljében résztvevő sportszervezetek száma a beszámolóval érintett időszak elején 56 volt, mintegy 210 csapat részvételével, amely időközben 58-re emelkedett, 293 csapat részvételével.

Örömteli, hogy az Igazgatóság által szervezett Fair Play Cup rendezvényein folyamatosan nőtt a résztvevő intézmények, valamint a játékosok létszáma. Mára több mint ötven csapat vett részt mintegy hatszáz fővel, melynek majdnem fele lány.

Az öregfiú bajnokság a beszámolási időszak valamennyi bajnoki évében megrendezésre került ötven körüli csapat részvételével. Két megyei jogú város kispályás 5+1 bajnokság szervezése is az Igazgatóság fennhatósága alatt működött, az MLSZ ügyviteli rendszerének igénybevételével. A kispályás bajnokságokban 2.500 fő vett részt valamennyi évben.

Nagy sikerrel került minden évben megrendezésre a Bozsik-program élményeim című rajzpályázat, melyre kettőszáz- kettőszáznegyven gyerek küldte be műveit.

Az MLSZ Felnőttképzési Intézettel közösen a Megyei Igazgatóság összesen 6 alkalommal szervezett az MLSZ Grassroots „C” edzői tanfolyamokat, amelyeken 147 fő tett sikeres vizsgát. MLSZ Amatőr „C” edzői tanfolyam három alkalommal került megszervezésre, 61 fő részvételével. A Megyei Igazgatóság 7 alkalommal szervezett MLSZ Grassroots Önkéntes Szervező tanfolyamokat, melyeken összesen 150 fő tett sikeres vizsgát. Fejér megyében az elmúlt 5 évben alapfokú játékvezetői tanfolyamon 60 fő végzett, melyből 31 fő ma is aktívan működik. Az Igazgatóság kettő alkalommal szervezett Amatőr sportszervezői tanfolyamot, melyeken 42 fő vett részt, illetve vizsgázott le.

## 8. GYŐR-MOSON-SOPRON MEGYE LABDARÚGÁSA

Győr-Moson-Sopron megye lakosságszáma 460 ezer fő, melynek fele három városban él (Győr, Sopron, Mosonmagyaróvár) A 183 településből 130 kistelepülésnek nevezhető (1.500 fő alatti). A kiváltott versenyengedélyek száma a 2015. évi 10.546-ról 2019-re 14.304-re emelkedett. A lakosságszámhoz viszonyított futballaktivitási ráta (2.65%) jócskán meghaladja az országos átlagot.

Az ETO FC Győr az NB I. osztályú tagságát elveszítve 2015-től két évig a harmadosztályban szerepelt, majd 2017-től az NB II-ben. A Gyirmót FC Győr 2006 óta szerepel ugyanitt, de 2016-ban egy évre feljutott az NB I-be. További két egyesület szerepelt még az NB II-ben. Az Soproni VSE 2015-18 között, az MTE 1904 pedig 2016-2018 között volt NB II-es egyesület. Az NB III-as bajnokságok résztvevői voltak két-két évig a Csornai SE és a Gyirmót FC Győr II., 2018-tól az ESK Ménfőcsanak, majd 2019-től az MTE 1904. és a Lipóti Pékség SE is a harmadosztályban szerepel.

A Magyar Kupa főtábláján az NB-s csapatok mellett a megyei csapatok 2017-ig 3-3 csapattal, majd 2018-19 között 4-4 csapattal szerepeltek. Az Amatőr Kupát 2017-ben az ESK Ménfőcsanak, 2019-ben a Lipóti Pékség SE nyerte meg.

Az NB-s egyesületeink minden korosztályban neveztek csapatokat a nemzeti bajnokságokba. A megyei bajnokságban szereplő egyesületek közül az Üstökös UFC Győr, az SC Sopron, és a Csornai SE indítja utánpótlás csapatait az NB-s bajnokságokban.

A 2015/16-os évadban 192 felnőtt férfi csapat szerepelt a megyei bajnokságokban. A következő években évente 4-4 felnőtt csapattal kevesebben neveztek. A csapatszám csökkenés a 2017/18-as évadtól megállt 184 csapatnál. Az I osztály létszáma 16, míg a II. osztályú csapatok száma három csoportba osztva 46-48. A csökkenés a harmadosztályú egyesületek csapatainál (80-ról 72 re), illetve a tartalékcapatoknál (57-ről 49-re) tapasztalható.

A megyében U19-es, U16-os és U14-es korosztályoknak írnak ki bajnokságot. Az U19-es bajnokságokban 58-60 csapat, az U16-ban 33-37 csapat, az U14-es bajnokságban pedig 35-45 csapat szerepelt. Az első osztályban az U19-es korosztály mellett az U16-os korosztály indítása is kötelező, a másodosztályban csak az U19-es csapat indítása kötelező, az U16-os és az U14-es csapatoké nem. Ez utóbbi két bajnokság nyílt. A harmadosztályban felnőtt tartalékcapat indítására van lehetőség.

A nemzeti bajnokságokban a felnőtt női I. osztályban az ETO FC Győr, az NB II-ben pedig az SC Sopron képviselte megyénket a hozzájuk tartozó utánpótlás csapatokkal együtt. A nemzeti női utánpótlás-bajnokságokban ezeken kívül a Gyirmót SE, az MTE 1904 és a Csornai SE is szerepeltetett csapatokat.

Megyei felnőtt női bajnokság füves kispályán, átlagosan 12-14 csapattal került megrendezésre a vizsgált időszakban.

A Rába ETO 2018-ig hétszer nyerte meg a futsal első osztályú bajnokságot, s 2018-ban bejutott az UEFA Final Four-ba. A 2018/19-es bajnokságokban az ETO SZC Futsal Club még első osztályban indult, azóta a másodosztályban szerepel. Ezen egyesületeknek az utánpótlás csapatai is nemzeti bajnokságokban szerepeltek. A regionális futsal bajnokságban négy egyesület szerepelt a vizsgált időszakban.

Az OTP Bank Bozsik-program Intézményi paneljében részt vevő intézmények száma a 2015-ös 108-ról a 2019/20-as tanévre 152-re, a körzetek száma 8-ról 10-re, a sportcsoportok száma 239-ről 370-re, a nevezett létszám 3.377 főről (2.560 fiú és 817 lány) 4.793 főre (3.483 fiú és 1.310 lány) emelkedett.

Az OTP Bank Bozsikprogram Egyesületi paneljében 2015-től szintén folyamatos emelkedés tapasztalható. A résztvevő egyesületek száma 75-ről 80-ra, a csapatok száma 281-ről 365-re növekedett 2019-re.

A megyei középiskolák tanulói részére kiírt Fair Play Cup tornákon a vizsgált időszakban rendre 17-19 intézmény 26-28 csapattal vett részt.

Létesítményfejlesztésre és felújításra az elmúlt öt évben egyesületeink összesen 4.92 milliárd forint TAO-s támogatási lehetőséget kaptak, amelyből öltözőket, pályákat építettek, illetve újítottak fel. A pályákhoz tartozó külső kerítések, belső korlátok, pályavilágítás, lelátók és cserepadok építése, valamint a pályakarbantartó eszközök beszerzése nagymértékben emelte az amatőr létesítmények színvonalát.

A Győr-Moson-Sopron megyében 2017-ben tartott UEFA 'B' edzői tanfolyamot 22 fő végezte el. Az elmúlt 5 évben három alkalommal került MLSZ Amatőr 'C', és 5 alkalommal MLSZ Grassroots 'C' edzőképző tanfolyam megtartásra a megyében. Előbbin 58, utóbbin 138 fő szerzett diplomát. A Megyei Igazgatóság évről-évre megszervezte az MLSZ Grassroots Önkéntes Szervező tanfolyamokat is, amelyeket 88 fő végzett el sikeresen.

A megyében évenként megrendezett amatőr játékvezetői tanfolyamokon összesen 125 fő szerzett játékvezető vizsgát, míg a 2018-ban megszervezett Amatőr sportszervezői tanfolyamot 42 fő fejezte be.

## 9. HAJDÚ-BIHAR MEGYE LABDARÚGÁSA

Hajdú-Bihar megyében mindösszesen 82 település található, városi ranggal rendelkező települések száma 20. A megye lakossága 2015-ben 537.268 fő volt, azonban a lakosság száma a jelen beszámolóval érintett időszak végére bőven 530 ezer fő alá csökkent. A népességcsökkenéssel összhangban a labdarúgással érintett települések száma is csökkent, fontos azonban kiemelni, hogy a megyében élők futball aktivitása a teljes lakosságszámhoz viszonyítva nem csökkent.

A Megyei Társadalmi Elnökség összetétele 2011-ben történt kinevezése óta nem változott. A Társadalmi Elnökség az MLSZ Alapszabályában rögzített feladat- és hatásköreiből eredő feladatokat ellátta, az MLSZ Elnöksége pedig minden évben elfogadta a Megyei Társadalmi Elnökség Elnökének éves beszámolóját. Az Igazgatóság munkavállalóinak létszáma 4 fő. A vizsgált időszakban a fegyelmi helyzet jelentősen javult, míg a 2014/15-ös bajnoki évadban 832 fegyelmi vétség esetén indult fegyelmi eljárás, addig a 2018/19-es bajnoki szezonban már csak 738 esetben került erre sor.

A DVSC a 1993 óta az OTP Bank Liga NB I-ben szerepel. A Merkantil Bank NB II-ben a Balmaz Kamilla Gyógyfürdő képviselte a megyét, aki 2017/18-as szezonra felkerültek az NB I-be, majd következő szezonra visszacsúsztak ismét az NB II-be. Az NB III. Keleti csoportjában a beszámolóval érintett időszakban a Hajdúböszörményi TE és a DVSC-DEAC II. csapata szerepelt. Utóbbi a 2016/17-es bajnoki évad után szétvált, a DEAC csapata immár önállóan szerepelt a NB III. Keleti csoportban, míg a DVSC II. 2 szezont a megyei I. osztályú bajnokságban töltött, majd a 2018/19-es bajnokságot megnyerve, indulási jogot szerzett az NB III. Keleti csoportjába. Ezen csapatok képviselték/ik a megyét a nemzeti bajnokságokban. A megye csapatai rendre sikeresen szerepeltek a Magyar Kupa főtábláján. A 2015/16-os évadban még csak 3, a 2016/17-es évadtól kezdődően rendre 5 csapat szerepelt a Magyar Kupa főtábláján.

A Hajdú-Bihar megyei utánpótlás-nevelést, fejlesztést végző sportszervezetek a 2015/16-os bajnoki évadban 97 csapattal, majd az azt követő versenyévadban emelkedett 109-re majd utána folyamatosan elkezdett csökkenni (102, 101) a csapatok száma. A 2019/20-as bajnoki szezonban már csak 92 Hajdú-Bihar megyei csapat vett részt a korosztályos nemzeti bajnokságokban.

A megyei felnőtt bajnokságokban a 2015/16-os évadban 69 csapat szerepelt, majd 2016/17-re 64 csapatra, majd a 2017/18-as évadra 61-re csökkent, ami 2018/19-es évben 61 maradt. Jelenleg a 2019/20-as bajnoki évben 57 megyei felnőtt csapat szerepel. A megyei I. osztályú bajnokság az elmúlt 5 évben rendre 16 csapat részvételével került megrendezésre. Az U19-es korosztályt érintő szabályváltozás hatására a vizsgált időszakban csapatok száma 46-ról 32-re csökkent. A III. osztályban induló csapatok száma a vizsgált időszakban 22 és 27 között mozgott. Jelenleg 24 megyei III. osztályú csapat van a megyében.

A Megyei Igazgatóság a 2015/16-os bajnoki évben vezette be a műfüves felkészülési mérkőzéseket, amelyre a megyei felnőtt csapatok nevezhettek be. Ebben a bajnoki évben 4 helyszínen összesen 32 csapat nevezett be. A következő évadban már csökkent a résztvevő csapatok száma, 4 helyszínen összesen 25 csapat indult a téli műfüves nagypályás bajnokságon. A csapatok száma azonban a következő évben nagyon lecsökkent, így a helyszínek is és a csapatok száma is a felére csökkent. A 2018/19 és a 2019/20-as bajnoki évben már ezt a típusú bajnokság már nem is került megrendezésre.



Az Igazgatóság az elmúlt 5 évben az U19-es, az U16-os és az U14-es korosztályoknak rendezett bajnokságot. A megyei I. osztályban részt vevő csapatoknak kötelező volt az U19-es és az U16-os korosztályban csapatot indítani, míg a megyei II. osztályú sportszervezetek esetén csak az U19-es korosztály versenyeztetése volt kötelező. Az U16-os és az U14-es bajnokságok a felnőtt bajnokságoktól függetlenül kerültek megrendezésre, azokba bármilyen felnőtt bajnoki osztályban részt vevő sportszervezet benevezhetett. Az utánpótlás bajnokságokban résztvevő csapatok száma a 2015/16-ban 89 csapat, 2016/17-ben 95 csapatra emelkedett, ami az elmúlt években 76-ra csökkent.

A női felnőtt csapattal Hajdú-Bihar megye a nemzeti bajnokságokban nem rendelkezik, ellenben a DEAC sportszervezete kiemelt utánpótlás központtá vált. A többi leány csapat a megyei bajnokságokban szerepel.

A férfi felnőtt futsal nemzeti bajnokság I. osztályban a Mezei-Vill Sportszervező Kft. szerepel folyamatosan, a DEAC csapata ingázik az első és másodosztály között. A regionális bajnokságban jelenleg 3 sportszervezet szerepel. Az Igazgatóság évről évre utánpótlás futsal bajnokságokat/tornákat szervezett, amelyeken a résztvevő csapatok száma 160-200 között mozgott.

Az OTP Bank Bozsik-program Intézményi Programban részt vevő körzetek, intézmények, sportcsoportok és a regisztrált játékosok száma az elmúlt 5 évben folyamatos növekedést mutatott. A gyermeklétszám évenként félezer fővel növekedett, de sajnos ebben az évben ez a növekedés megállt, tehát ugyanannyi gyermek vesz részt, mint az elmúlt 2018/19-es bajnoki évben. A körzetek száma 2-vel nőtt, egy teljesen óvodás körzettel Debrecenben és egy második körzettel Püspökladányban. Az intézmények száma 197-ről 210-re, a sportcsoport vezetők (testnevelők, óvónők) száma 255-ről 297-ra, a regisztrált játékosok létszáma 7.148 főről 8.435 főre (6.191 fiú és 2.244 lány) változott.

Az OTP Bank Bozsik-program Egyesületi paneljében résztvevő sportszervezetek száma a beszámolóval érintett időszak elején 55 volt, amely időközben 51-re csökkent.

Örömteli, hogy az Igazgatóság által szervezett Fair Play Cup rendezvényein folyamatosan nőtt a résztvevő intézmények, valamint a résztvevő játékosok létszáma. A 2015/16-os tanévben 21 intézmény 41 csapata (29 fiú és 12 lány) és 343 játékosa (236 fiú és 107 lány), 2019/20-as tanévben 24 oktatási intézmény 80 csapata (57 fiú és 23 lány) és 732 játékosa (504 fiú és 228 lány) vesz részt a rendezvényeken.

Az MLSZ Felnőttképzési Intézete az MLSZ Grassroots „C” edzői tanfolyamokat 2014-ben Debrecenben, 2015-től pedig már Hajdúböszörményben tartotta meg. 2014-ben még csak 1, majd a következő évektől már évente 2 tanfolyam került megrendezésre, ebből az egyik megyei a másik pedig regionális volt, melyekre a környező megyékből jelentkeztek a hallgatók. Összesen 9 tanfolyamon 215 edző szerzett MLSZ Grassroots 'C' típusú diplomát. A Megyei Igazgatóság kivétel nélkül minden évben elindította az MLSZ Grassroots Önkéntes Szervező tanfolyamot, melyeken 5 év alatt összesen 248 fő tett sikeres vizsgát. Az Igazgatóság 2018-ban szervezett Amatőr sportszervezői tanfolyamán 24 fő tett sikeres vizsgát. Az elmúlt 5 évben az alapfokú játékvezetői tanfolyamot 96 fő végezte el, ebből 26 fő aktív játékvezető. Jelenleg a megyében 74 fő aktív játékvezető van, akik közül 10-en az országos keret tagjai.

## 10. HEVES MEGYE LABDARÚGÁSA

Az MLSZ Heves Megyei Társadalmi Elnöksége 2015-től 9 fővel működik, amely az MLSZ Alapszabályában rögzített feladat és hatásköreiből eredő feladatokat ellátta. A Megyei Társadalmi Elnökség Elnöke minden évben elkészítette az éves beszámolóját az MLSZ Elnöksége számára.

A Heves Megyei Igazgató személyében 2016 november 1-én személyi változás történt, majd az Igazgatóság munkavállalóinak állománya is 4 főről 3 főre csökkent.

A Megyei Igazgató váltást követően felmérésre került a Heves megyei labdarúgás helyzete, majd az MLSZ stratégiai célkitűzéseire is tekintettel az alábbi célok kerültek kitűzésre:

1. A megyei felnőtt labdarúgás és utánpótlás képzés színvonalának emelése.
2. A résztvevő csapatok aktivitásának növelése, négy évszakos labdarúgás kialakítása.
3. A sportszervezetek fejlesztése a hosszútávon fenntartható klubmodell figyelembevételével (infrastruktúra fejlesztés, szakember képzés, szakmai fejlődés, közösség építés).
4. Az Igazgatóság szervezetének és munkarendjének átszervezése, a feladatok újra osztása hatékonyabb munkavégzés és a szolgáltatás minőségének növelése érdekében.
5. A labdarúgás kultúrájának és pozitív környezetének kialakítása.

Heves megye adottságait tekintve a három nagyváros labdarúgásának van létjogosultsága hosszútávon a nemzeti bajnokságokban szerepelni. A 2015/16-os évadban a Felsőtárkány SE és az FC Hatvan képviselte a megyét az NB III-ban. Ugyanebben az osztályban a 2016/17-es és a 2017/18-as bajnoki évadban az FC Hatvan és a Gyöngyösi AK felnőtt csapata vett részt. 2017-2019 között a megyei bajnokcsapatok minden évben feljutottak az NB III-ba. Ennek köszönhetően 2019/20-as bajnoki évadban immár három Heves megyei sportszervezet vett részt (Eger SE, FC Hatvan, Gyöngyösi AK).

A megyei versenyrendszerbe 2015/16-ban 62 sportszervezet nevezett. A 2019/20-as bajnoki évre ez a szám 53-ra csökkent. A felnőtt csapatok számára kiírt megyei bajnokságok közül az I. osztályban 2017/18 és a 2018/19-es évadban 16 csapattal indultak a küzdelmek, míg a II. osztály felépítése megváltoztatásra került. A 2017/18-as két csoportos bajnokság helyett a 2018/19-es évtől egy csoportban 16 csapat alkotta a mezőnyt. Ennek megfelelően az egy csoportos 16 csapatos harmadosztály új bajnokság területi elven Észak-ra és Dél-re került felosztásra 12-12 csapat részvételével.

Az utánpótlás nevelés tekintetében az Eger Labdarúgó Sport Kft, Gyöngyösi AK és az FC Hatvan tekinthető megfelelő minőségű műhelynek, így a nemzeti bajnokságokban szereplő utánpótlás csapataik mellett a megyei bajnokságokban is indítottak U14-es, U15-ös, U17-es és U19-es korosztályokat.

A 2016/17. bajnoki év tavaszán a megyei másodosztályú felnőtt bajnokság mellé kötelezően szerepeltetendő volt U19-es korosztályú, valamint egy U16-os vagy U14-es korosztályú csapat is. A 2017/18. bajnoki évtől ez a szabály az U19-es és az U16-as korosztályokra vonatkozott. A U14 bajnokságokba a megyei I. osztályú sportszervezetek csapatai és az attól alacsonyabb osztályú sportszervezetek csapatai önálló nevezés alapján vehettek részt. Az utánpótlásban jelentkező létszám problémákra tekintettel a csapatok hozzájárulásával 2018/19. bajnoki szezontól kezdődően a megyei I. osztályban az U15-ös és az U19-es korosztályok számára került kiírásra kötelező jelleggel, míg az U17-es korosztály ajánlott volt a csapatok számára.

Az átszervezést elsősorban a versenyengedéllyel rendelkező regisztrált játékosok életkora és száma indokolta.

A Megyei Igazgatóság 2015-től napjainkig minden évben megszervezte a téli nagypályás műfüves kupát. A kezdeti 16 csapatról 2020-ra már 32 csapat részvételével zajlanak a mérkőzések, lehetőséget biztosítva a szomszédos megyék csapatai számára is.

A megye 2018-ig strandlabdarúgás szakágban is jelentős sikereket ért el. Heves megye adta a felnőtt országos bajnokcsapatot (Energia SC Gyöngyös), amely mellé számos utánpótlás siker is párosult a korosztályos bajnokságokban és a Diákolimpián.

Futsal szakágban a megye regionális szerepet tölt be. 2016-tól folyamatosan emelkedik a résztvevő sportszervezetek és csapatok száma. Jelenleg 9 korosztályban fiú és leány csapatok egyaránt versenyeznek. Éves viszonylatban több mint 500 mérkőzést bonyolít le az Igazgatóság.

Az OTP Bank Bozsik-programban 2015-től 2020-ig folyamatosan emelkedett a résztvevő sportszervezetek és a játékgengedéllyel rendelkező gyermekek száma. Hasonló képet mutat az intézményi programban regisztrált intézmények (iskolák, óvodák) megjelenése. A rendelkezésre álló infrastruktúra fejlődésének köszönhetően színvonalas fesztiválokat és tornákat rendeznek Heves megyében.

Női labdarúgásban az FC Hatvan sportszervezete kiemelt régiós képzési központként működik, elősegítve Heves megyében a női labdarúgás fejlődését.

Örömteli, hogy az MLSZ által támogatott Fair Play Cup rendezvényein folyamatosan emelkedik a résztvevő intézmények és játékosok létszáma. Jelenleg 52 csapat közel 450 fővel szerepelt a megyei tornákon.

Az Igazgatóság rendezvényein kiemelet fontossággal bír a sportszerűség, ezért 2016-tól folyamatosan bevezettük a Fair Play „Zöld kártya programot”, amelynek feltételeit az összes bajnokság versenykiírása tartalmazza. Kiemelten kerül jutalmazásra a mérkőzések folyamán előforduló sportszerű cselekedeteket a játékosok és a sportvezetők között.

Az MLSZ Felnőttképzési Intézete Heves megyében minden évben MLSZ Grassroots „C” edzői tanfolyamokat indított a Mátraházi edzőtáborban, amelyhez az Igazgatóság biztosította a tárgyi- és személyi feltételeket. Az Amatőr sportszervezői tanfolyamok számát tekintve az Igazgatóság országos viszonylatban is az élen jár, az eddig lebonyolított 3 kurzussal, amelyeken összesen 72 fő szerzett amatőr sportszervezői oklevelet. Az alapfokú játékvezetői tanfolyamoknak köszönhetően a megyei játékvezetői keret stabil működés biztosított, amelyet jelenleg közel 110 játékvezető alkot. A Grassroots Önkéntes Szervező tanfolyamokon belül az elmúlt 5 évben 108 fő tett sikeres vizsgát.

Összességében elmondható, hogy az MLSZ Heves Megyei Igazgatósága a 2016. novemberében megfogalmazott célkitűzéseit teljesítette. Az előttünk álló időszakban fontosnak tartjuk, hogy mind szakmailag mind infrastruktúrában olyan amatőr klubokat fejlesszünk, ahol főként a helyi közösségekre helyezük a hangsúlyt, a hosszú távú fenntarthatóság érdekében. Továbbra is kiemelt figyelmet szentelünk a pozitív futballkörnyezet kialakításnak, amelyben lehetőséget kívánunk biztosítani a gyermekektől kezdődően a labdarúgás összes szereplője számára.

## 11. JÁSZ-NAGYKUN-SZOLNOK MEGYE LABDARÚGÁSA

Jász-Nagykun-Szolnok megyében 7 kistérségbe sorolva 78 település található, melyből 22 városi rangú. A megye lakossága 2019-ben 371.271 fő volt, amely folyamatosan csökkenő, 2015-től vizsgálva évente -0,76%-os csökkenést mutat. A népességcsökkenéssel összhangban a labdarúgással érintett települések száma is változott, azonban a megyében mérhető futball aktivitás hozzávetőleges állandóságot mutat. Az ötéves időszakot vizsgálva kijelenthető, hogy a mintegy 60 labdarúgó pályán zajló versenyekre az az adott bajnoki évben nem induló egyesületeink később visszatérnek.

A Megyei Társadalmi Elnökség összetétele 2015-től elnökének személyében változott. 2016-ban Dr. Mosonyi Géza elnök úr idős korára hivatkozással lemondott, így az MLSZ Elnöksége Marosvári Csaba Urat nevezte ki az MLSZ Jász-Nagykun-Szolnok Megyei Társadalmi Elnökségének elnökévé. A Társadalmi Elnökség az MLSZ Alapszabályában rögzített feladat- és hatásköreiből eredő feladatokat ellátta. Az Igazgatóság munkavállalóinak létszáma a vizsgált időszakban 3 fő volt, a megyei Igazgatóságot Varga Zsolt László vezeti. Az elmúlt öt évben a fegyelmi helyzet jelentősen javult a megyében. Amíg a 2014/15-ös bajnoki évadban 569 fegyelmi vétség esetén indult eljárás, addig a 2018/19-es bajnoki szezonban már csak 313-ban.

A Szolnoki MÁV FC Kft. a 2015/16-os évadtól kezdődően a Merkantil Bank Liga NB II-ben szerepelt, majd a másodosztály küzdelmeiből egy évre (2018/19-ben) az NB III Kelet csoportjába kényszerült. A beszámolóval érintett időszakban e keleti csoportnak folyamatosan tagja a Jászberényi FC, aki a 2019-es évben egyetlen ponttal maradt alul az NB II-be visszakerülő Szolnoki MÁV FC Kft.-től. A megye a Magyar Kupa főtáblájára minden versenyévben a két NB III-as csapat mellett két megyei csapatot delegálhat.

Az utánpótlás-nevelést, fejlesztést végző sportszervezetek a megyében a 2015/16-os bajnoki évadban 16, 2016/17-ben 16, 2017/18-ban 26, 2018/19-ben 22, 2019/20-ban 26 csapattal szerepeltek a korosztályos nemzeti bajnokságokban.

A Jász-Nagykun-Szolnok megyei bajnokságokban a 2015/16-os évadban 46 felnőtt csapat szerepelt. Ez a szám 2016/17-ben 47, 2017/18-ban 44, 2018/19-ben 45, a beszámolóval érintett időszak végén, a 2019/20-as évadra ismét 44-re csökkent. A demográfiai helyzet miatt a megyei labdarúgás felnőtt csapatszámának vizsgálatakor enyhe csökkenés tapasztalható.

A Megyei Igazgatóság az elmúlt 5 évben a megyei utánpótlás bajnokságait – a felnőtt bajnokságról való leválasztásával – területi alapon szervezte, amelyben nagy létszámmal vesznek részt a megye U19-es, U17-es, U16-os és az U14-es korosztályos csapatai. A megyei I. osztályban részt vevő csapatoknak kötelező két nagypályás utánpótlás korosztályt szerepeltetnie, ezen korosztályok 2015-18 között U19-es és U16-os, 2019-től az U19-es és U17-es korosztályokat érintette. A megyei II. osztályban az U19-es korosztály szerepeltetése a kötelező, a III. osztályban pedig ajánlottan nevezhetnek a felnőtt csapatos egyesületek utánpótlás korosztályú csapatokat a bajnokságokba, mellyel több megyei harmadosztályú csapat élni is szokott. Az utánpótlás csapatok száma a vizsgált időszakban: a 2015/16-os évadban 76, 2016/17-ben 72, 2017/18-ban 77, 2018/19-ben 74, 2019/20-ban 74. A megyei utánpótlás-csapatszám csökkenést az adja, hogy egyre több csapat nevezi fel korosztályos csapatát a nemzeti bajnokság valamelyik csoportjába.

A megyei keresztpályás női labdarúgó bajnokságok minden évben megrendezésre kerülnek, amelyben a csapatok száma 5 és 8 között változik. A téli időszakban teremben, torna jelleggel

igyekszik az Igazgatóság biztosítani a folyamatosságot, aminek köszönhetően két női grassroots csapattal bővíthetett a megye női labdarúgása.

A Megyei Igazgatóság a téli időszakokban folyamatosan megrendezte kispályás megyei (5+1-es) tornáit, amelyet a futsal erősödése fokozatosan felváltott a megye csarnokaiban. A férfi utánpótlás futsal bajnokság a vizsgált időszak óta zajlik Jász-Nagykun-Szolnok megyében. A 2015/16-os évadban 11, 2016/17-ben 10, 2017/18-ban 26, 2018/19-ben 29, 2019/20-ban 29 csapat verseng torna jellegű U11-es, U13-as és U15-ös korosztályos bajnokságokban.

Az OTP Bank Bozsik-program Intézményi paneljében a megye kiemelkedő a részt vevő körzetek és aktivitásuk száma alapján. Az intézmények, sportcsoportok és a regisztrált játékosok száma az elmúlt 5 évben folyamatos növekedést mutatott. A körzetek száma 9-ről 12-re, az intézmények száma 120-ról 147-re, a sportcsoportok száma 445-ről 625-re, a regisztrált játékosok létszáma 5.539 főről (3.991 fiú és 1.548 lány) 6.937 főre (4.643 fiú és 2.294 lány) emelkedett.

Az OTP Bank Bozsik-program Egyesületi paneljében résztvevő sportszervezetek száma a beszámolóval érintett időszak elején 42 volt, amely időközben 37-re csökkent, ugyanakkor valamelyest emelkedett a programban résztvevő csapatok száma.

A Fair Play Cup megyei rendezvényein közel állandónak mondható a résztvevő intézmények és sportszervezetek és a résztvevő játékosok létszáma. A 2015/16-ös tanévben 9 intézmény 3 körzetben 32 csapattal (218 fiú és 92 lány), a 2019/20-as tanévben 14 intézmény 4 körzetben 35 csapattal (197 fiú és 159 lány) vett részt a rendezvényen.

Az MLSZ Felnőttképzési Intézete az MLSZ Grassroots „C” edzői tanfolyamokat Jász-Nagykun-Szolnok megyében 2015-2019 között hat alkalommal tartott Jászberény, Szajol, és Törökszentmiklós helyszínekkkel, amelyeken 119 fő tett sikeres vizsgát. A Megyei Igazgatóság minden évben elindította az MLSZ Grassroots Önkéntes Szervező tanfolyamokat, melyeken összesen 200 fő tett sikeres vizsgát. Az Igazgatóság 2019-ben szervezett Amatőr sportszervezői tanfolyamát 36 fő végezte el.

Jász-Nagykun-Szolnok megyében az elmúlt 5 évben az alapfokú játékvezetői tanfolyamra 150 fő jelentkezett, akik közül 88 fő járta végig a tanfolyamot. 59 fő tett sikeres vizsgát, amelyből 45 fő a játékvezetői működését is megkezdte. A beszámolóval érintett időszakban a megyében futsal játékvezetői tanfolyam nem indult.

## 12. KOMÁROM-ESZTERGOM MEGYE LABDARÚGÁSA

Komárom-Esztergom megyében mindösszesen 76 település található, a városi ranggal rendelkező települések száma 12. A megye lakossága 2015-ben 297.647 fő volt, azonban az országos tendenciához hasonlóan a lakosság száma sajnos évről évre csökken. A népességcsökkenés természetesen összhangban van a labdarúgással érintett települések számának mozgásával is, de szerencsére elmondhatjuk, hogy megyénkben nem csökkent nagy mértékben a felnőtt csapatok száma. Az a tendencia, hogy a TAO-nak köszönhetően az utánpótlás csapatok száma stagnál vagy vannak korosztályok, ahol növekszik, a felnőtt csapatszám pedig csökken, ami annak is köszönhető, hogy a klubok nem tudják megtartani és a felnőtt csapatokba beépíteni az utánpótláskorú labdarúgókat. A 76 településből 22 településen egyáltalán nincs labdarúgás, így elmondhatjuk, hogy a megye településeinek 71%-ban van felnőtt vagy utánpótlás foci.

A Megyei Társadalmi Elnökség összetétele 2011-ben történt kinevezése óta két helyen változott. A Társadalmi Elnökség az MLSZ Alapszabályában rögzített feladat- és hatásköreiből eredő feladatokat ellátta, az MLSZ Elnöksége pedig minden évben elfogadta a Megyei Társadalmi Elnökség Elnökének éves beszámolóját. Az Igazgatóság főállású munkavállalóinak létszáma 2019-ben 4 fő, 2015-höz képest egy fővel bővült.

A 2015/16-os időszakban még nem volt a megyének NB II-es csapata, az NB III nyugati csoportjában a Dorogi FC és az FC Tatabánya vitézkedett, a dorogiaknak a szezon végén sikerült a feljutás. A 2016/17-es esztendőben a nagy tradíciókkal bíró FC Tatabánya kizárásra került, a Komáromi VSE pedig újoncként kiesett a megyei bajnokságba. A Dorogi FC stabilan a középmezőnyben szerepelt a másodosztályban. A 2017/18-as szezonban egyedül a Dorogi FC képviselte megyénket az NB-s felnőtt bajnokságban. 2018 óta újra két NB-s csapata van Komárom-Esztergom megyének, a harmadosztályban a Komáromi VSE, a másodosztályban a Dorogi FC szerepel.

A megyei utánpótlás-nevelést, fejlesztést végző 4 sportszervezet az elmúlt években 16 csapattal vett részt a korosztályos nemzeti bajnokságokban. Az FC Esztergom (kivéve 2015/16), a Dorogi FC, a Komáromi VSE és a Tatabányai SC évek óta résztvevője az NB III-as U19-es és U17-es, valamint az NB II-es U15-ös és U14-es bajnokságoknak.

A Komárom-Esztergom megyei felnőtt bajnokságokban (megye I, megye II, megye III) a 2015/16-os évadban még 58 csapat szerepelt (ide nem értve a tartalékbajnokságot), majd demográfiai és egyéb okok miatt a résztvevő csapatok száma a 2017/18-as évadra 55-re csökkent. Jelenleg a felnőtt csapatok száma 53. A megyei I. osztályban szereplő csapatok létszáma az elmúlt években 13 és 15 között mozgott. Az U19-es csapatszám a 2015-ös időszakban 32 volt, viszont a 2019/2020-as szezonra 38 csapatra változott, a növekedés biztató a jövőre nézve. Az U16-nál 2015-ben 25 csapat nevezett, az idei évben pedig ez a szám 21. Ez annak is köszönhető, hogy a versenykiírásban csökkentésre került a kötelezően előírt korosztályos csapatok száma. Az U14-es létszám 2015/16-os szezonban 28 volt, idén pedig 30. Nagyon lépett előre a megye az elmúlt öt évben a női csapatok számának növekedésében, valamint az infrastruktúra fejlesztésében. 2015/16-ban női U17-es bajnokság került lebonyolításra 10 csapattal, 2019-2020-ban pedig már női U15 8 csapattal torna rendszerben, női U18 nyolc csapattal és felnőtt bajnokság 6 csapattal került kiírásra. A beruházások terén pedig 2015 óta 22 új pálya valósult meg az MLSZ Országos Pályaépítési Program keretein belül, valamint TAO forrásból számos öltöző és pálya került felújításra.

2015 és 2019 között minden évben megrendezésre került a téli műfüves nagypályás bajnokság, amelyre a megyei felnőtt csapatok nevezhettek be.

Az Igazgatóság az elmúlt 5 évben az U19-es, U16-os és az U14-es korosztályoknak rendezett utánpótlás bajnokságot. A megyei I. osztályban részt vevő csapatoknak kötelező volt az U19-es és az U16-os (az utóbbi évben már lehetett választani U16 és U14 között) korosztályban csapatot indítani, míg a megyei II. osztályú sportszervezetek esetén az U-19-es csapat versenyeztetése mellett még egy korosztályt (az lehet Bozsik vagy női csapat is) kötelező volt indítani. A 2018/2019-es szezonban átszervezésre kerültek az utánpótlás bajnokságok. A megyei igazgató előterjesztésére a társadalmi elnökség támogatásával a felnőtt bajnokság leválasztásra került az utánpótlástól. Az átszervezés főbb oka az volt, hogy ne a felnőtt csapat alanyi jogán játsszon az utánpótlás, mert ezzel nagy arányú győzelmek születtek egyes mérkőzéseken, hanem minden egyes utánpótláscsapat a saját szintjének megfelelő bajnokságba nevezzen. Az átszervezés másik oka pedig az volt, hogy változtak a játéknapok, így az ügyesebb U19-es korosztályú játékosokat egy másik napon be tudták építeni a felnőtt csapatba, ezzel csökkentve a lemorzsolódást.

Az Igazgatóság 2015-2019 között minden évben megrendezte a téli futsal tornákat a különböző korosztályokban, így játéklehetőséget biztosított a téli időszakban is a megyei kluboknak. Kezdetekben U19, U15, U13 és U11, az utolsó évben pedig már felnőtt női és férfi, női U15, U18 és fiú U11, U14, U16 és U19-es korosztályokba került kiírásra a torna, melyen legutóbb már 212 csapat vett részt.

Az OTP Bank Bozsik-program Intézményi paneljében részt vevő intézmények és a regisztrált játékosok száma az elmúlt 5 évben folyamatos növekedést mutatott. A körzetek száma ugyan maradt 9, de az intézmények száma 95-ről 128-ra, a gyereklétszám pedig 2307-ről 3313-ra emelkedett.

Az OTP Bank Bozsik-program Egyesületi paneljében résztvevő sportszervezetek száma a beszámolóval érintett időszak elején amikor még megyei szervezésben volt 52 volt, amely időközben 2019-re 47-re csökkent, az audit után az alközpont (most már Bozsik központ) 4-ről 2-re, a csoportok száma pedig 8-ről 6-ra csökkent. A játékos létszám viszont a vizsgált időszakban kis mértékben növekedett, 1414-ről 1455-re.

Örömteli, hogy az Igazgatóság által szervezett középiskolai Fair Play Cup rendezvényein a résztvevő játékosok létszáma nőtt viszont az intézményszám stagnált. 2015/16-ban 23 intézmény és 513 fő, míg 2019/20-ban 22 intézmény 538 játékos a tornákon.

Az MLSZ Felnőttképzési Intézete szervezésében az MLSZ Grassroots „C” edzői tanfolyamok minden évben megrendezésre kerültek Almásfüzitőn. 2018 és 2019-ben Amatőr sportszervezői tanfolyamokat indított az Igazgatóság a megyében dolgozó amatőr sportvezetők részére. Az elmúlt két évben összesen 35 fő tett sikeres vezetői vizsgát.

2015-2019-ig minden évben megrendezésre került a szakmai nap, melyen neves előadók tartottak előadásokat a megyei sportszakembereknek. A német Rajnai Labdarúgó Szövetség és a szlovák Galántai Labdarúgó Szövetséggel ápol szoros partnerkapcsolat az Igazgatóság. A kapcsolat fő nyertesei a gyerekek, akik az U14, U15 és U16-os megyeválogatottakkal minden évben nemzetközi mérkőzéseken vehetnek részt, de mellette a megyei vezetők is találkoznak évente, ahol megoszthatják egymással tapasztalataikat. A német partnerkapcsolat 2017-ben ünnepelte 25 éves jubileumát, az eseménynek Tata adott otthont.

### 13. NÓGRÁD MEGYE LABDARÚGÁSA

Nógrád megyében mindösszesen 131 település található, amelyek közül 103 település kevesebb, mint 1.000 lakossal rendelkezik, míg a városi ranggal rendelkező települések száma 6. A megye lakossága 2015-ben meghaladta a 195 ezer főt, azonban a lakosság száma a jelen beszámolóval érintett időszak végére 190 ezer alá csökkent. A népességcsökkenéssel összhangban a labdarúgással érintett települések száma is csökkent, 2015-ben még 79, míg 2019-ben 60 csapattal indult a pontvadászat. Fontos azonban kiemelni, hogy a megyei lakosságszámhoz viszonyított alap versenyengedélyek száma, a megye futball aktivitása nem csökkent, 2019-ben az országos összevetést tekintve a 4. helyen áll.

A Megyei Társadalmi Elnökség összetétele alapján 2015-ben míg 9 fővel látta el feladatait, azonban a 2016-ban történt elnök váltás után további személyi változtatások bekövetkeztével 2019-ig 7 fő segítette a megye labdarúgását társadalmi munkában. A Megyei Elnökség az MLSZ Alapszabályában rögzített feladat- és hatásköreiből eredő feladatokat ellátta, az MLSZ Elnöksége pedig minden évben elfogadta a Megyei Társadalmi Elnökség Elnökének éves beszámolóját. Az Igazgatóság munkavállalóinak létszáma 2015-ben 3 fő volt és 1 fő látta el az OTP Bank Bozsik Intézményi Program koordinátori feladatait. 2019-ben a munkaszerződéssel rendelkező munkavállalók száma 4 főre bővült. A vizsgált időszakban a fegyelmi helyzet jelentősen javult, míg a 2014/15-ös bajnoki évadban 377 esetben kezdődött fegyelmi eljárás, ezen belül 26 esetben történt tettelegesség, addig a 2018/19-es bajnoki szezonban már csak 242 esetben indult fegyelmi eljárás, 3 személy ellen született rendőrségi feljelentés.

A Nógrád megyei sportszervezetek közül a magyar nemzeti bajnokság I. és II. vonalában a vizsgált időszakban nem szerepelt csapat. A megyei szinten meghatározó Somos SE csapata az NB III. Keleti csoportjában szerepelt, a következő évben STC Salgótarján néven ismét a középmezőnyben végzett, azonban a 3. szezonjában finanszírozási problémák miatt kizárásra került. A megyei szinten meghatározó Balassagyarmati VSE csapata ezen időszakban a megyei I. osztály és az NB III. osztály között ingázott, majd a vizsgált időszak végére az NB III. Keleti csoportjának 8. helyén várta a folytatást. A Salgótarjáni BTC egyesülete ellentétes előjellel járta végig a megyei I. osztály és a III. osztály közötti utat, 2019-ben a téli szünetben nagy előnnyel vezette a megyei bajnokságot, bizakodva várva a későbbi osztályozó mérkőzéseket. A megyei csapatok közül minden évben 3 csapat képviselte a megyét a Magyar Kupa főtábláján.

A Nógrád megyei utánpótlás-nevelést, fejlesztést végző sportszervezetek a 2015/16-os bajnoki évadban 10 csapattal, a 2017/2018-at követő versenyévadokban már minden évben 8 csapattal vettek részt a korosztályos nemzeti bajnokságokban. A BSE Palóc Farkasok USE és a Salgótarjáni BTC csapatai az U19 és U17, illetve az U15 és U14-es korosztályokban indítottak az említett időszakban utánpótlás csapatokat. A Pásztói ULC az U15 és U14 korosztályokban indított csapatokat, azonban 2017/2018-as bajnoki évadtól a megyei utánpótlás bajnokságokban indította csapatait.

A Nógrád megyei felnőtt bajnokságokban a 2015/16-os évadban még 79 csapat szerepelt, majd demográfiai okok miatt a résztvevő csapatok száma a 2018/19-es évadra 66-ra csökkent. A megyei I. osztályban szereplő csapatok létszáma az elmúlt 5 évben 16 és 11 (!) között változott. A 2019. évben bevezetett átszervezés után, amely a két II. osztályú csoport összevonásához vezetett, a megyei I. osztály létszáma ismét 16 csapatra növekedett, azonban a bajnokságban induló sportszervezetek száma 60 csapatra csökkent.



A megyei II. osztályban a csoport összevonása után 14 csapat vállalta a küzdelmeket, míg a megyei III. osztályban a területi elven működtetett keleti és nyugati csoportban összesen 28 indult.

A megyei Igazgatóság az elmúlt 5 évben az U19-es, U16-os és az U14-es korosztályoknak rendezett bajnokságot. A megyei I. osztályban részt vevő csapatoknak kötelező volt az U19-es és az U16-os korosztályban csapatot indítani, míg a megyei II. osztályú sportszervezetek esetén csak az U19-es korosztály versenyeztetése volt kötelező. A 2019-es évben lett elindítva az U14-es bajnokság, mely bajnokságban való részvétel helyettesíthette az U19-es vagy az U16-os korosztályban való indulási kötelezettséget, könnyítve a megyei I. osztályú sportszervezetek utánpótlás kötelezettségeit. A 2015/2016-os idényben 55 ifjúsági és serdülő csapat indult a különböző korosztályú bajnokságokban, míg a vizsgált időszak végén összesen 45 csapat versenyzett a helyezésekért.

Az Igazgatóság a beszámolóval érintett időszak minden bajnoki évében megszervezte a kispályás megyei I. osztályú női felnőtt bajnokságot, amelyben a csapatok száma 8 és 9 között változott.

Az OTP Bank Bozsik-program Intézményi paneljében részt vevő körzetek, intézmények, körzetek, sportszervezetek és a regisztrált játékosok száma az elmúlt 5 évben a megyei demográfiai csökkenés ellenére hasonló eredményt mutatott. A vizsgált időszakban a kezdeti létszám 2756 fő volt, ebből 2008 fiú és 748 leány szerepelt a programban. A megyeszékhelyen a 10 óvodából, mind a 10 tagintézményben jelen volt az intézményi program és ez 2019-ben is megtartásra került. 2019-ben 90 intézmény 2690 fővel vett részt, melyből 770 óvodás korú volt.

Az OTP Bank Bozsik-program Egyesületi paneljében résztvevő sportszervezetek száma a beszámolóval érintett időszak elején 38 volt. A megyei program 2 alközpontban, 5 körzetben került megrendezésre. 2019-ben a régiós rendezés bevezetésével a megyei egyesületi program keretén belül az MTK és a DVTK felügyeletével és szakmai irányításával került megrendezésre, kis mértékben, de emelkedett a programban résztvevő csapatok száma.

Az Igazgatóság által szervezett Fair Play Cup rendezvényein folyamatosan nőtt a résztvevő intézmények és sportszervezetek, valamint a résztvevő játékosok létszáma. 2015/16-ban a Fair Play Cup 28 csapattal indult és közel 260 regisztrált játékos vett részt a programban. A 2019. évi Fair Play Kupán 3 csoportban, Balassagyarmaton, Szécsényben és Salgótarjánban kerültek lebonyolításra. A küzdelmek 16 leány és 14 fiú csapat részvételével kerültek megrendezésre, összesen 280 fő lett regisztrálva a programon.

Az MLSZ Felnőttképzési Intézete az MLSZ Grassroots „C” edzői tanfolyamokat Nógrád és Heves megyében összevontan tartotta meg. Zala megyében 2015-ben Salgótarjánban, 2018-ban Mátraházán volt tanfolyam. A tanfolyamra 24 fő jelentkezett. A Megyei Igazgatóság minden évben elindította az MLSZ Grassroots Önkéntes Szervező tanfolyamokat, melyen 2019-ben 11 fő tett sikeres vizsgát.

Az Igazgatóság 2019-ben szervezett "Amatőr sportszervezői" tanfolyamát 25 fő végezte el.

A vizsgált időszakban Nógrád megyében az Országos Pályaépítési Program keretében 11 db 22\*42 méretű, 5 db 14\*26 méretű műfüves pálya és 1 db 111\*72 méretű élőfüves pálya épült.

## 14. PEST MEGYE LABDARÚGÁSA

Pest megye az ország legnagyobb lélekszámú megyéje, amelyben 187 település található, amelyek közül 1 megyei jogú város (Érd) és 47 egyéb város. A megye lakossága 2015-ben meghaladta az 1,2 millió főt, és a statisztikai jelentések szerint népessége folyamatosan növekszik. A labdarúgással érintett települések száma megközelíti a 90 százalékot. Az előbbi két állításnak és a Pest Megyei Igazgatóság stratégiájának köszönhetően a megye futballaktivitása jelentősnek és folyamatosan növekvőnek mondható.

A társadalmi elnökség összetétele 2011-ben történt kinevezése óta három helyen változott: Gyulai Szilveszter és dr. Lőcsei Tamás elnökségi tagok mandátuma 2016 augusztusában lejárt, míg dr. Bilisics Pétert, a Pest Megyei Polgárőr Szövetség elnökét az MLSZ elnöksége a Pest Megyei Társadalmi Elnökség tagjává nevezte ki 2017. április 20-ával. Az elnökség többi tagja – Szlahó Csaba elnök; Rózsavölgyi Sándor alelnök; dr. Bársony Farkas, Bukodi Károly, Hahn Árpád, Koloszar Krisztián Ákos, Kovács Márton – változatlan. A társadalmi elnökség az MLSZ Alapszabályában rögzített feladat- és hatásköreiből eredő feladatokat ellátta, az MLSZ Elnöksége pedig minden évben elfogadta a Pest Megyei Társadalmi Elnökség elnökének tárgyevi beszámolóját. Az Igazgatóság munkavállalóinak létszáma a vizsgált időszakban – jelentős mozgás mellett – 1, azaz egy fővel nőtt.

Pest megyének immár 2007 óta nincs képviselője a hazai felnőtt férfi élvonal mezőnyében, ebből következően a beszámolóval érintett időszakban sem volt csapata. A Budaörs és a Vác FC már a 2015/2016-os évadban is a Merkantil Bank Liga NB II tagja volt, ahogy azóta folyamatosan. Az SZTK-Erima (Szigetszentmiklós) 2016-os kiesése után már nem tért vissza a második vonalba, sőt 2018-ban teljesen eltűnt a magyar labdarúgás térképéről. A Ceglédi VSE 3, míg a BSS Monor 1 évadot töltött a honi másodosztályban az elmúlt 5 évben, jelenleg az NB III-ban vitézkednek. Rajtuk kívül a Dunaharaszti MTK, az Érdi VSE, az FC Dabas, a Diósdói TC-Select, a Vecsési FC, a Dabas-Gyón FC és a Taksony SE is szerepelt a harmadosztályban. Előbbi 3 állandó résztvevője volt a ligának a vizsgált időszakban, de az utóbbi 2 is tagja a jelenlegi mezőnynek. A megye csapatai átlagosan szerepeltek a Magyar Kupa főtábláján.

Az MLSZ központi kiírású országos/régiós utánpótlás labdarúgóversenyeiben (beleértve mindkét nemet) nem változott jelentősen a résztvevő klubok száma az elmúlt 5 évben: 15 és 18 között mozgott, míg csapatszámuk 60 és 90 között (a nagy szórás az U12-es és U13-as bajnokságok 2017-es bevezetéséből fakad). A klubok összetételét és/vagy csapatszámát a felnőtt együttesek NB-s szerepvállalásához köthető kötelező indulások alakították elsősorban. Az állandó NB-s résztvevőnek mondható egyletek mellett a Budakeszi LA, a Dunakanyar SE (Szentendre), a Gödöllői SK, a Nagykáta SE és a Viadukt SE-Biatorbágy aktivitását lehet még kiemelni ezen a területen.

A Pest megyei felnőtt bajnokságok csapatszámát az U21-es pontvadászatok kivezetését követő 2015/2016-os évad rekord magas (162) szintje után folyamatosan visszaesett (2016/2017: 159, 2017/2018: 155, 2018/2019: 151, míg 2019/2020: 146), s így nagyjából visszaállt a 2013/2014-es (143) szintre, amely 10-12 csapattal magasabb volt az azt megelőző korábbi éveknél.

A vizsgált időszakban került átalakításra a Pest megyei férfi felnőtt versenyrendszer, melynek keretében háromról négyzintessé vált a bajnokság tagozódása, ezzel a megye amatőr labdarúgásának „piramisa” ismét elnyerte az Igazgatóság által – szakmai elvek, érvek mellett tematikus közvélemény-kutatási eredménnyel is alátámasztott – ideálisnak gondolt képet (16

csapatos „megye-egy”, 2x16 csapatos „megye-kettő”, 3x16 csapatos „megye-három” és 5x10-12 csapatos „megye-négy”). A kétezres évek második felétől 4-5 éven keresztül már ilyen formában működtek a megyei felnőtt bajnokságok.

Az Igazgatóság 2018/2019-ben immáron 12. alkalommal rendezte meg a Pest Megyei Kupát, valamint az aktuális szezon felvezetőjeként a Pest Megyei Szuperkupát, amelyen a kiírás értelmében az előző évad kupagyőztese és „megye-egyes” aranyérmese méri össze erejét.

Pest megyében az elmúlt 5 évben U19-es, U16-os és U14-es korosztályoknak mindig volt bajnokság (U16 elsősorban a központi előírások okán), míg U17-eseknek és U15-ösöknek két évadban.

A megyei I. osztályban résztvevő csapatoknak 2 nagypályás pontvadászatban kellett korosztályos csapatot szerepeltetnie, míg a megyei II. osztályú sportszervezeteknek 1-ben, mindkét esetben a teljes Bozsik-paletta működtetése mellett. A felnőtt versenyrendszer átszervezésének végeztével a „megye-hármas” gárdák indulásához is feltétel lett az U7, az U9 és az U11 megléte.

Az utánpótlás-bajnokságokat a felnőttektől függetlenül, lehetőség esetén erőssorrend alapján történő beosztás szerint rendezte meg az Igazgatóság. A résztvevő csapatok száma folyamatosan emelkedő tendenciát mutatott, a 2019/2020-as évadra 216 gárda adta be nevezését.

Az elmúlt 5 évben a női felnőtt nemzeti labdarúgó-bajnokság I. osztályának állandó résztvevője volt az Astra HFC és 2018-as megszűnéséig a Kóka FNLA. A II. osztályban először (2015-ben) a Monori SE, majd a Vác-Deákvár SE (2018), végül az UFC Gyömrő tűnt fel (2019). A központi kiírású leány utánpótlás-bajnokságokban elsősorban az Astra HFC, a Budaörs, a Ceglédi VSE és az Érdi VSE csapatai képviselték Pest megyét.

A Pest megyei női ¾ pályás bajnokság mezőnyének csapatszámára 2015-re 20 fölé emelkedett és a vizsgált időszakban mindvégig fölötte is maradt, sőt volt (2017/2018-ban), hogy a 27-et is elérte. Legutóbb 23 csapat adta le nevezését, viszont a régiós verseny életében először sikerült I. és II. osztályba sorolni és versenyeztetni a mezőnyt.

2019 őszén már 7. alkalommal rajtolt el a Pest Megyei Női Kupa, amelyre – a kiírás történetében másodszor – kizárólag Pest megyei sportszervezetek nevezhettek, s amelynek döntője hagyományosan a felnőtt férfi döntő előmérkőzéseként lesz megrendezve 2020 júniusában.

Az Igazgatóság a 2018/2019-es évadban beindította az U15-ös leány ¾ pályás labdarúgó-bajnokságot (7 csapattal), amely a folyó idényre U17-es versennyé alakult át (10 résztvevővel).

A férfi felnőtt futsal NB I-nek az Aramis SE az elmúlt 5 esztendőben mindvégig, míg a Rubeola FC (Csömör) két évad (2016/17. és 2017/18.) kivételével tagja volt. Az NB II-ben számos (16) Pest megyei gárda megfordult – kisebb-nagyobb siker(eke)t elérve –, 2019 végén azonban már „csak” 4 csapat (5 Stars SE-Érd, Kartal SE, Kincsem Lovaspark SE-Tápiószentmárton, Kistarcsai VSC) játszott ezen a szinten.

Az Igazgatóság 2015-ben elindította férfi felnőtt megyei futsalbajnokságát, amelyre 20 csapat nevezett, s amelyet 2016/2017-ben ismét megrendezett 17 résztvevővel. A regionális

futsalbajnokságok 2017/2018. évi megjelenése óta Pest megye minden évadban rendez legalább egy csoportban küzdelmeket.

Az országos korosztályos férfi/fiú futsalbajnokságokban az éppen aktuális NB-s csapatok utánpótlásárdái versenyeztek, míg 2018/2019 telén első alkalommal került kiírásra az U20-as és U17-es Pest megyei futsalbajnokság 39, illetve 49 résztvevővel. A sorozat a most folyó évadban őszi-tavaszi rendszerű bajnokságként üzemel, míg télen tornákon vehettek részt az érdeklődők.

A szebbik nemnél az NB I-ben az Astra HFC képviselte régióinkat, amely klub az éppen aktuális leány utánpótlás-bajnokság(ok)ban is megbízható indulónak számított. A női NB II-ben mindig volt legalább egy csapat az elmúlt 5 esztendőben, de 2017-től már 3 Pest megyei gárda gyűjtötte/gyűjti a pontokat – a most folyó évadban a Budaörs, a PAFC (Piliscsaba) és a Viadukt SE-Biatorbágy. 2016/2017-ben megyei női felnőtt kispályás (5+1-es) bajnokságot indított az Igazgatóság, amelyet a 2018/2019-es évadra futsalbajnoksággá alakított át. 2019 őszén leány U17-es versennyel bővült az MLSZ PMI futsalbajnokságainak palettája.

Az MLSZ OTP Bank Bozsik Egyesületi Gyermek Labdarúgó Programban a Pest megyei sportszervezetek igen aktívak, köszönhetően annak, hogy az Igazgatóság körültekintően bevezetett és következetesen felépített elvárásrendje alapján még a „megye-hármas” felnőtt gárdával rendelkező egyesületeknek is kötelező Bozsik-csapatokat szerepeltetniük a programban. Ennek is köszönhető, hogy 2019 nyarán 160 klub 807 csapata nevezett a BEP-be. Az MLSZ OTP Bank Bozsik Intézményi Gyermek Labdarúgó Program valamennyi (a 19 megye és Budapest) résztvevőjének jelentős hányadát, nevezetesen 16,68 százalékát adta Pest megye a 2019/2020-as oktatási évben. Ez azt jelenti, hogy a 118.066 regisztrált lurkó közül 19.693 a 33 Pest megyei körzet 434 intézményének eseményein vesz részt.

Az MLSZ Fair Play Cup Középiskolai Labdarúgó Programba a 2015-ös 28 nevező gárda után 2019-ben 44 csapat regisztrált és vett részt a tornákon. Az utolsó 3 évben megyénk rendezte meg a regionális döntőket. További sikerként könyvelhettük el, hogy a váci leány csapatunk kiváló teljesítményének köszönhetően 2018-ban és 2019-ben is bajnok lett.

A Magyar Labdarúgó Szövetség Felnőttképzési Intézete Grassroots „C” edzőképző tanfolyamokat indított Pest megyében, 2018-tól évente 2 alkalommal is. A kurzusok 2018-tól – a jelentkezők számára tekintettel – 2 helyszínen zajlottak. A mögöttünk hagyott 5 évben közel 250 fő kapta kézhez edzői oklevelét.

Amatőr sportszervezői tanfolyam: a Pest Megyei Igazgatóság 2019. március 29. és április 6. között telephelyén, a Pesti Megyeházán a Pest megyei sportszervezeteknél dolgozó sportvezetők részére első ízben tartott ilyen jellegű kurzust, amelyet 36-an végeztek el.

A Pest Megyei Igazgatóság évente 2-3 grassroots önkéntes szervezői képzést tartott, amelyeken évente kb. 100 fő tett sikeresen vizsgát és szerzett tanúsítványt.

## 15. SOMOGY MEGYE LABDARÚGÁSA

Somogy megyében 246 település található, amelyek 74 %-a kevesebb, mint 1.000 lakossal rendelkezik, tehát aprófalvas településszerkezet jellemző a megyére. A városi ranggal rendelkező települések száma tizenhat. Kaposvár, a megyeszékhely 62 000 fős. A megye lakossága 2015-ben meghaladta a 323 ezer főt, azonban a lakosság száma a jelen beszámolóval érintett időszak végére 316 ezer főre csökkent. A népességcsökkenéssel összhangban a labdarúgással érintett települések száma is csökkent. Sajnálatos tény, hogy a megye 72%-a hátrányosan súlytott valamilyen szempontból (társadalmi, gazdasági, infrastrukturális, munkanélküliség)

A Megyei Társadalmi Elnökség összetétele 2011-ben történt kinevezés óta egy fő személyében változott. A Társadalmi Elnökség az MLSZ Alapszabályában rögzített feladat- és hatásköréből eredő feladatait 2016 óta maradéktalanul ellátta, amit az MLSZ elnöksége az éves beszámolók formájában elfogadott. A Megyei Igazgatóság igazgatói pozíciójában 2016.02.01-én történt személyi változás.

Az MLSZ által szervezett bajnokságokban, a 2015/16-os évadban Somogy megyét az NB II-ben a BFC Siófok képviselte. A 2019-2020-as szezonra ideális helyzet állt elő, hiszen mindhárom NB-s osztályban volt megyei érdekltségű egyesület. Az NB I-ben a Kaposvári Rákóczi FC, az NB II-ben a BFC Siófok, NB-III-ban a Geenplan Balatonlelle SE versenyezhetett.

2015/2016-os évadban a megyei I. osztályú bajnokságba a Versenybizottság 18 egyesület nevezését fogadta el. A megyei II. osztályú bajnokságban két csoportban 27, a III. osztályban két csoportban 17, a IV. osztályú bajnokságokban három csoportba sorolva 30 csapat szerepelt. A 2019/20-as bajnoki évadra a megyei I. osztályba 15 csapat nevezett (az amatőr licenccel rendelkező egyesületek közül 3 csapat nem vállalta az indulást, így nem lehetett az osztályt feltölteni). A megyei II. osztályú bajnokságban 2018-as átszervezést követően egy csoportban 16 és a III. és IV. osztályú bajnokságokban két-két csoportba sorolva, összesen 16, illetve 28 csapat szerepel.

Az OTP Bank Bozsik-program korosztálya mellett a 2015/16-os évadban a Megyei Igazgatóság három korosztályban írt ki bajnokságot. Az U-19-es korosztály három osztályban, öt csoportban előmérkőzést játszik, az U16-os és U14-es bajnokságokban résztvevők területi elven két csoportba sorolva versenyeztek 25, illetve 16 csapattal.

A Magyar Kupa megyei selejtezőit 2015/16-ban 52 csapat kezdte meg, ahova az átalakított MK. szabályozás miatt jelenleg csak a megyei első osztályú csapatok neveznek be.

Az elmúlt időszakot tekintve a megyei bajnokságokban résztvevő egyesületek száma valamennyi bajnokságot és csoportot figyelembe véve, a 2019/20-as bajnok évadra 98-ról 81-re csökkent, ami jelentős, 17%-os csökkenés.

A megye fegyelmi helyzete jelentősen javult, míg a 2015-ös évben 963 fegyelmi vétség esetén indult eljárás, addig a 2019-es évben már csak 533 esetben került erre sor.

A Megyei Igazgatóság a beszámolóval érintett időszak minden évében megrendezte a téli műfüves nagypályás bajnokságot is, amelyre a megyei felnőtt csapatok nevezhettek be. A csapatok száma 32 és 24 között mozgott.

A Fair Play Kupában induló és nevező egyesületek száma folyamatos emelkedést mutat. A 2019/2020-as tanévben 20 iskola 27 csapata adta le a nevezését.

Új szakágként téli időszakra jellemző módon a 2016/2017-es bajnokságtól kezdve folyamatosan meghirdettük a futsal bajnokságokat. Igazodva az országos kiírásokhoz 3 vegyes (U11, U13, U15) egy fiú (U19) és két női kuparendszerű tornát hirdettünk meg. Az első kiírás alkalmával 59 csapat adta le a nevezését, mely az évek folyamán folyamatosan növekedett, így a 2019/2020-as évadban már 110 nevezést regisztráltunk.

Igazgatóságunk szervezésében – kihasználva megyénk adottságait – a 2016/2017-es szezon utolsó rendezvényeként elindítottuk a megyei strandlabdarúgó bajnokságot. Két vegyes (U10, U12) mellett három fiú (U14, U16, U19) és két női korcsoportban hirdettünk versengést, melynek helyszíne a siófoki Beach Aréna volt. Kiváló körülményeket biztosítva évről évre rohamosan nőtt a nevező csapataink száma. A nyári bajnokság utoljára a 2017/2018-as szezonban került megrendezésre, ekkor a résztvevő csapatok létszáma megközelítette a negyvenet.

Megyénk stratégiai szakágnak tekinti a női labdarúgást. Fejlődése, fejlesztése permanensnek mondható. A 2015/16-os évadban területi alapon tíz csapatos felnőtt női, öt csapatos U15-ös korosztályú kispályás bajnokságot szerveztünk. 2019-re nyolc csapat részvételével zajlik az U16-os és a hat csapatos felnőtt keresztpályás bajnokságunk. A szakág ifjú női labdarúgói minden év végén egy megyei válogatott torna keretében méri össze az erejét a szomszédos megyékkel. Országos szinten két egyesületünk a Bene Ferenc Labdarúgó Akadémia és Siófoki Bányász SE képviselteti magát.

Az öregfiúk labdarúgó bajnokságunk az időszak elején 10 csapattal működött. A korosztály folyamatosan idősödött, megfelelő létszámú utánpótlás a kilépő játékosok helyére nem érkezett. A folyamat addig tartott, hogy a 2019/2020-as évadban már nem tudtunk indítani öregfiúk bajnokságot. Megoldási javaslatként csökkentett pályaméretű és létszámú kiírást fog az Igazgatóság javasolni ennek a korosztálynak.

A 2015/16 tanévben 249 sportcsoportban 3129 fővel vett részt Somogy megye a Bozsik Intézményi Programban. A 2018/19-es tanévhez hasonlóan folyamatos létszámemelkedéssel 2019/20-at is kilenc körzetszervezővel és 14 körzettel indítottuk, amelyből hat tisztán ovis körzet. Ezekben a körzetekben 146 intézményben, 344 sportcsoportban 154 sportcsoportvezető dolgozik a megyében. A rendszerbe nevezett tanulók száma 4046 fő, amelyből 1237 óvodás és 1032 kislány.

Az MLSZ Felnőttképzési Intézete az MLSZ Grassroots Önkéntes tanfolyamot illetően a 2014/15-ös tanévtől a mai napig kilenc képzést tartottunk a megyében, amelyek során 177 fő végzett grassroots önkéntes szervezőként. MLSZ „C” licenccs képzés az elmúlt 5 évben 4 indult Kaposvárott, az ötödik folyamatban van. MLSZ Amatőr C tanfolyamot 2016-ban szerveztünk, ahol 25 csak somogyi edző végzett. UEFA „B” képzés 2015/16 évben volt Kaposvárott, ahol 23 fő végzett, jelenleg 24 fővel zajlik ilyen típusú képzés megyénkben. Az elmúlt két évben kettő Amatőr Sportszervezői tanfolyamot bonyolítottunk le a megyei csapataink vezetői részére, 21 illetve 11 fő végezte el.

## 16. SZABOLCS-SZATMÁR-BEREG MEGYE LABDARÚGÁSA

Szabolcs-Szatmár-Bereg megyében 229 település található, amelyek közül 162 település kevesebb, mint 2.000 lakossal rendelkezik, míg a városi ranggal rendelkező települések száma 27, melyből mindössze 15 az, ami 5.000 fő feletti. A megye lakossága 2015-ben meghaladta az 562 ezer főt, ami négy év alatt négyezer fővel csökkent.

A Megyei Társadalmi Elnökség összetétele 2016 januárjában - a Megyei Igazgató váltással egyidőben – változott, hárman felálltak, helyettük érkezett három új elnökségi tag. A Társadalmi Elnökség az MLSZ Alapszabályában rögzített feladat- és hatásköreiből eredő feladatokat ellátta, az MLSZ Elnöksége pedig minden évben elfogadta a Megyei Társadalmi Elnökség Elnökének éves beszámolóját. Az Igazgatóság munkavállalóinak létszáma 2015 óta nem változott, személyi változások azonban történtek a 2016-2017-es esztendőben.

A Kisvárdai Master Good csapata a 2015/16-os évadtól kezdődően a Merkantil Bank Liga NB II-ben szerepelt, majd a 2018/19-es évadra indulási jogot szerzett az OTP Bank Liga NB I-be. A Nyíregyháza Spartacus FC a 2016/17-es szezontól megszakítás nélkül a másodosztályban szerepel. Az NB III Keleti-csoportjában a beszámolóval érintett időszakban a Nyíregyháza Spartacus FC, a Nyírbátori FC, és a Sényő-Carnifex FC csapatai képviselték a megyét. A megye csapatai folyamatosan sikeresen szerepeltek a Magyar Kupa főtábláján. A vizsgált időszakban rendre 5-6 csapatunk szerepelt a Magyar Kupa főtábláján.

A Szabolcs-Szatmár-Bereg megyei utánpótlás-nevelést, fejlesztést végző sportszervezetek a 2015/16-os bajnoki évadtól folyamatosan, évadonként több mint 30 csapattal vettek részt a korosztályos nemzeti bajnokságokban. A Várda Labdarúgó Akadémia, a Spartacus 1928 FC, és a Tarpa SC a nemzeti bajnokságok szinte minden korosztályban nevezett csapatokat, míg a Filo SE, a GFSE-Oros, a Mátészalkai MTK, valamint a 2017/18-as esztendőből a Puskás Akadémia Partner Nagyecsed és a Sényő-Carnifex együtteseinek négy NB-s korosztályban indítottak csapatokat.

A Szabolcs-Szatmár-Bereg megyei felnőtt bajnokságokban a 2015/16-os évadban még 133 csapat szerepelt, majd a résztvevő csapatok száma váltakozott, míg a 2018/19-es évadra 117-re csökkent. A csökkenés hátterében elsősorban a fiatal felnőtt korú férfiak (18-39 év közöttiek) a megélhetés miatti megyénkből való nagyfokú kivándorlása Budapest, Nyugat-Magyarország, vagy külföld felé, valamint a kistelepülések egyre nagyobb elnéptelenedése áll. A megyei I. és II. osztályban szereplő csapatok létszáma az elmúlt 5 évben állandó, 16 illetve 48 darab. A megyei III. osztályú bajnokság évek óta meglévő területi alapon szerveződő öt csoportja helyett az elmúlt három szezonban a csökkenő csapatszám miatt már csak négy csoportos bajnokság indult.

A Megyei Igazgatóság a beszámolóval érintett időszak minden évében megrendezte a téli műfüves nagypályás bajnokságot, valamint a hagyományos teremturnáját is, amelyre a megyei felnőtt csapatok nevezhettek be. A csapatok száma a viszonylagos állandóságot mutatott, a több helyszínen megrendezett nagypályás műfüves tornán maximum 45-50 csapat között, míg a Nyírederdő Teremturnán maximum 30-36 együttes indult évente.

A Megyei Igazgatóság az elmúlt 5 évben az U19-es, U16-os és az U14-es korosztályoknak rendezett bajnokságot. A megyei I. osztályban részt vevő csapatoknak kötelező volt az U19-es és az U16-os korosztályban csapatot indítani, míg a megyei II. osztályú sportszervezetek esetén csak az U19-es korosztály versenyeztetése volt kötelező. Az U16-os és az U14-es bajnokságok

a felnőtt bajnokságoktól függetlenül kerültek megrendezésre, azokba bármilyen megyei sportszervezet benevezhetett. Az utánpótlás bajnokságokban résztvevő csapatok száma a kezdeti 104-ről 117-re duzzadt.

A női felnőtt nemzeti labdarúgó bajnokság II. osztályának állandó résztvevője a Nyírség NSC csapata, hozzá csatlakozott 2018-ban a Nyíregyháza Spartacus FC csapata. Az NB-s leány utánpótlás bajnokságokban a fenti két klub mellett a Várda Labdarúgó Akadémia és a Csenger Petőfi DSZSE is indított csapatokat.

Az Igazgatóság a beszámolóval érintett időszak minden bajnoki évében szervezett a szebbik nem számára is bajnokságot. 2015/16 és 2016/17-ben az U15-ös félpályás leány bajnokság mellett még a felnőtt női  $\frac{3}{4}$  pályás bajnokság is működött 9 csapattal. 2017 nyaratól azonban már csak utánpótlás pontvadászatokat írunk ki, ahol a több éve jól működő U15 mellé az U19-es korosztály is becsatlakozott. A két korosztályban jelenleg 16 együttes versenyez.

A férfi felnőtt futsal nemzeti bajnokság I. osztályában hosszú évek óta a Nyírgyulaj KSE képviseli megyénket, míg a II. osztály Keleti-csoportjában a Csenger Petőfi DSZSE és a Nyírbátori SC csapatai vitézkednek. Az Igazgatóságunk az elsők között volt, amelyik megyei férfi felnőtt futsal bajnokságot is szervezett 9 csapat részvételével. Ennek köszönhetően immár három éve a regionális NB 3-as bajnokság legkeletibb csoportjának szervezési, versenyeztetési teendőit is mi látjuk el. A 2015/16-os évadtól kezdődően rendez több korosztály számára is futsal tornát, amelyben a résztvevő csapatok száma a kezdeti 30-ról mostanra több mint 100 csapatra emelkedett.

Az OTP Bank Bozsik Intézményi Programban a résztvevő intézmények, tanulók száma az elmúlt 5 évben folyamatos növekedést mutatott. Az intézmények száma 178-ról 210-re, a regisztrált játékosok létszáma 9476 főről közel 11 ezerre változott. Az OTP Bank Bozsik Egyesületi programban résztvevő sportszervezetek száma a beszámolóval érintett időszakban alig változott, jelenleg 77 sportegyesületünk vesz részt benne.

Örömteli, hogy a középiskolás diákok számára rendezett Fair Play Cup kispályás futballtornán a 2015/2016-os szezontól kezdve minden évben a mi megyénkben van a legtöbb résztvevő csapat, 2019/20-ban 82 csapat mintegy 1000 regisztrált játékosal.

Az MLSZ Felnőttképzési Intézete mind MLSZ Grassroots „C”, mind pedig MLSZ Amatőr C edzői tanfolyamokat is indított megyénkben a vizsgált időszakban. Valamennyi tanfolyam maximális létszámmal működött, a helyszín pedig minden alkalommal Nyíregyháza volt.

A Megyei Igazgatóság minden évben indított MLSZ Grassroots Önkéntes Szervező tanfolyamokat, melyeken öt év alatt összesen 385 fő tett sikeres vizsgát.

A megyében az elmúlt 5 évben az alapfokú játékvezetői tanfolyamra 141 fő jelentkezett, akik közül 125 tett sikeres vizsgát, majd 117 a játékvezetői működést is megkezdte. A beszámolóval érintett időszakban a megyében két futsal játékvezetői tanfolyam is indult, amelyeken 17 fő tett sikeres vizsgát és mindannyian megkezdtek az aktív játékvezetői működést.

Az Igazgatóság 2018 decemberében Baktalórántházán, míg 2019-ben Leveleken szervezett amatőr sportszervezői tanfolyamot. A két kurzust összesen 41-en végezték el.



## 17. TOLNA MEGYE LABDARÚGÁSA

Az MLSZ Tolna Megyei Társadalmi Elnöksége, az előző évadokhoz hasonlóan azonos összetételben, az Elnökség által elfogadott Munka-, és Ügyrend alapján végezte feladatait az elmúlt 5 évben.

Az MLSZ Tolna Megyei Igazgatóság (a továbbiakban: Igazgatóság) feladat- és hatáskörébe tartozó feladatokat 3 munkaviszony keretében foglalkoztatott főállású munkavállaló és 2 megbízási jogviszony keretében foglalkoztatott munkavállaló látta el. Az Igazgatóság az MLSZ vonatkozó szabályzataiban foglalt feladatait ellátta, a határidős feladatokat időben elvégezte, a bajnokságok lebonyolítása zavartalan volt. A megye méretét és a bajnokságok, illetve az igazolt labdarúgók számát figyelembe véve a feladatok elosztása és végrehajtása megfelelő módon és ütemezésben zajlott, így megállapítható, hogy az Igazgatóság létszáma optimálisnak tekinthető.

Megyénkben 109 település található, 51 településen van nagypályás labdarúgás. Nagyon jó lenne, ha például Szakcsón, Cikón, Kocsolán, Harcon, Ozorán ismét újraindulna a futballélet. Az Igazgatóság a tömegesítés területén további 500 db versenyengedély kiadását célozta meg.

A Paksi FC Kft. az NB I-ben szerepel, az NB III-ban a Szekszárdi UFC képviseli a megyét. Az elmúlt öt év megyei I. osztályú bajnoka (Majosi SE, Bátaszék SE, Bonyhád VLC, Szekszárdi UFC II., Tolna VFC) sajnos nem vállalta az NB III-as megmérettetést. A nemzeti bajnokságokban szereplő sportszervezetek és a megyei Igazgatóság, valamint a megyei sportszervezetek között nagyon jó a kapcsolat.

A megyei bajnokságokban induló csapatok száma állandónak mondható. A 2015/2016-os szezonban 52 csapat, a 2016/2017-es szezonban 54 csapat, a 2017/2018-as szezonban szintén 54 csapat nevezett a három megyei osztályba. A 2018/2019-es szezonra 55 csapat, a 2019/2020-as szezonra pedig 52 csapat nevezett.

Az OTP Bank Bozsik-program korosztályai mellett az elmúlt 5 évben a Tolna Megyei Igazgatóság 3 korosztályban írt ki bajnokságokat (U19-es, U16-os és U14-es korosztályokban).

Megyénk legdinamikusabban fejlődő szakága a futsal, évről-évre egyre nagyobb az érdeklődés. A szakemberek egyre inkább felismerik a futsal jelentőségét a labdarúgás utánpótlás képzésében. A bajnokság specialitása, hogy U13 korosztályig lányok is részt vehetnek a bajnokságban, akár önálló lány csapatokkal is. A következő korosztályokban indítottunk bajnokságokat: U9, U11, U13, U15, U17 és U20.

Az OTP Bank Bozsik-program Intézményi Programjának népszerűsége a korábbi évekhez hasonlóan továbbra is töretlen, 2014 őszén 49 intézmény szerepelt a programban, a 2015/2016-os idényben már 58 intézmény kapcsolódott be a sorozatba. Ebben a szezonban több mint 100 intézmény közel 2800 regisztrált gyermekkel vesz részt. Öt korcsoportban zajlanak a küzdelmek éves szinten négy fesztiválon és tornán.

A középiskolások részére kiírt Fair Play Cup egyre népszerűbb megyénkben, a nevező intézmények, csapatok és játékosok száma folyamatosan emelkedik. A körzeti tornákat a megye több pontján (Dombóvár, Bonyhád, Szekszárd, Paks, Gyöngyös, Tamási), míg a megyei döntőt négy lány és nyolc fiú csapattal egy fesztivál keretében Szekszárdon rendeztük meg.

A megyében a települések és a sportszervezetek jó arányban vettek részt az MLSZ műfüves pályaépítési pályázataiban. Tolna megyében a program keretén belül az említett időszakban 21 darab pálya épült (2 darab 12x24 méteres, 16 darab 20x40 méteres, 1 darab 40x60 méteres és 2 darab nagyméretű pálya).

Tevel Község Önkormányzata kisméretű (20x40 m) műfüves pálya építésére nyújtott be pályázatot. A pályázatot megfelelőnek találtuk és javasoltuk a Kedvezményes Pályaépítési Program (2020) egyik helyszínéül.

Tolna megyében az MLSZ Felnőttképzési Intézete 2019-ben is szervezett MLSZ Grassroots „C” edzőképző tanfolyamot. A tanfolyamra előzetesen 35 fő jelentkezett, akik közül a Szekszárdi Sportcentrumban megtartott felvételi eljárásán 26-an jelentek meg. A felvételi követelményeket 26 fő teljesítette. A tanfolyam elméleti és gyakorlati órái Szekszárdon kerültek megtartásra. A hallgatók az általuk elsajátított ismeretről 2020 januárjában és februárjában tehettek vizsgát.

A Megyei Igazgatóság 2019-ben újra megrendezte a Grassroots Önkéntes Szervezői tanfolyamot, amelyet mind a 20 jelentkező sikeresen elvégzett. A korábbi években közel 100 fő végezte el szintén sikeresen a tanfolyamot.

2019-ben Amatőr sportszervezői tanfolyamokat is indítottunk. Márciusban 10 fő, júniusban 6 fő vizsgázott sikeresen.

Az MLSZ központi kezdeményezésére a Tolna Megyei Igazgatóság már korábban együttműködési megállapodást kötött a Megyei Polgárőr Szövetséggel. A megye több településén is besegítenek a helyi polgárőrök az amatőr mérkőzések biztonságos lebonyolításában (például: Tamásiban, Nagydorogon, Bölcskén, Pincehelyen, Tolnanémediben).

2019-ben folytatódott a defibrillátor beszerzési pályázat, melynek keretében újabb 22 db készülék került kiosztásra Tolna megyében.

A TAO adta lehetőségekkel egyre több megyei csapat tudott élni, megújult az öltöző vagy új öltöző épült például Szekszárdon, Bonyhádon, Majoson, Ócsényben, Szedresen, Tevelen, Faddon, Zombán, Szakályban, Simontornyán, Bátaszéken, Mórágyon, Sióagárdon, Dalmandon és Györkönyben.

## 18. VAS MEGYE LABDARÚGÁSA

Vas megye az ország területének mindössze 3,58 %-a, ez alapján a harmadik legkisebb kiterjedésű megye az országban. Településhálózatának legfőbb jellemzője az aprófalvas jelleg. A megyében összesen 216 település van, az ország településeinek 6,9%-a. Sajátos település struktúráját jellemzi, hogy 216 településből 133-ban alacsonyabb a lakosság száma, mint 500 fő. A lakosság 56,2 %-a él a 13 városban, ahol egyedül Szombathely lélekszáma haladja meg az 50.000 főt. A megye lakossága 2015-ben 253.997 fő, ami 2019 évben 253.551 főre csökkent. A lakosságszám csökkenése mellett fontos azonban kiemelni, hogy a megyében élők futball aktivitása nem csökkent, sőt a megyei Igazgatóságok közül az első helyen áll. Ezt jelzi a megadott időszak bajnokságaiban kiadott labdarúgó versenyengedélyek (2014/2015.év 6841 db, 2018/2019.év 6905 db) és a megyei teljes lakosságszámok közötti arányok mutatói. (2015. évben 2,693%, 2019.évben 2,723%).

A beszámoló időszakában kiemelendő, hogy Vas megye az MLSZ által megrendezett minden országos felnőtt I. osztályú felnőtt férfi (Szombathelyi Haladás) és női nagypályás (Viktória FC majd együttműködési megállapodással Haladás-Viktória), valamint futsal szakágban felnőtt férfi (Haladás VSE) bajnokságaiban minőségi csapatokat tudott biztosítani.

2019. év nyaráig a Szombathelyi Haladás az NB I. osztályban, majd ősztől a 2019/2020. bajnoki évet az NB II. osztályban kezdte el. Kiesése ellenére is meghatározó tényezője maradt a Vas megyei labdarúgó életnek. Az NB III Nyugati csoportjában a beszámolással érintett időszakban (2017/2018.bajnoki év kivételével) a Sárvári FC képviselte a megyét. A kiemelt szintű labdarúgás utánpótlás nagypályás nemzeti bajnokságokban történő fiú és leány csapatok szerepeltetését a Szombathelyi Haladás és Viktória FC, az önálló utánpótlás nevelő egyesületek közül a Szombathelyi Haladás VSE és a Lurkó UFC, valamint a harmadosztályú Sárvár FC és a megyei I. osztályú Király SZE biztosította az elmúlt években. A Viktória FC utánpótlás korosztályú csapatai az évek során kiemelt leány U18 és U15, majd a kiemelt U19 és U16 csoportban, valamint a leány U14 Észak - Nyugati csoportban vettek részt.

A megyében működő Illés Akadémia eredményes utánpótlás képzési munkája nagy segítséget nyújtott a magyar labdarúgás utánpótlás fejlesztésben, valamint a megyei amatőr egyesületek működéséhez is hozzájárult.

Az MLSZ Vas Megyei Társadalmi Elnöksége és öt állandó Bizottsága az elmúlt öt évadban, stabil személyi összetétellel, az általuk elfogadott Munka-, és Ügyrend alapján végezte feladatait. Az MLSZ Vas Megyei Igazgatóság (a továbbiakban: Megyei Igazgatóság) négy főállású munkavállalói létszámmal az ezen időszak feladat- és hatáskörébe tartozó feladatait, az MLSZ vonatkozó szabályzataiban foglaltakat, valamint a határidős feladatokat időben ellátta, a bajnokságok és tornasorozatok zavartalan lebonyolítását elvégezte.

Alapelveként meghatározottan, a Megyei Igazgatóság a megyei sportegyesületekkel való jó együttműködés kialakítására törekedett. Az aktuális információk átadását elsősorban elektronikus úton, az egyesületek által leadott hivatalos e-mail címlista illetve a honlapon keresztül elvégezte. A személyes kapcsolattartás keretében a Liga értekezleteket megtartotta és az egyesületek képviselőinek fogadását az Igazgatóság Hivatalában, akár a hivatalos ügyfélfogadási időn túl, minden munkanapon biztosította.

A 2015/2016. bajnoki labdarúgó évad Vas megyei felnőtt bajnokságait 99 csapat, utánpótlás bajnokságait 106 csapat fejezte be. Az átalakult bajnoki struktúra után (megyei I. o. 1 csoport, megyei II. o. 3 csoportról 2 csoportra és a megyei III. o. változatlan 3 csoport) a Megyei

Igazgatóság Versenybizottsága a 2019/2020-as évre elfogadott nevezések alapján 92 felnőtt csapattal bonyolította. A két bajnoki év összehasonlító adatai alapján a megyei I. osztály változatlan 16 csapat, a megyei II. osztály 44 csapatról 31 csapatra, a megyei III. osztály 45 csapatról 39 csapatlétszámra változott. Ez a tendencia az utánpótlás korosztályokra kiírt bajnokságokra is megfigyelhető, ahol a vizsgált időszak alatt az U19-14 csapattal, U16-2 csapattal csökkent, U14 3 csapattal nőtt. Az elmúlt 5 év alatt a felnőtt (99-ről 92-re) és az utánpótlás csapatok (106-ról 93-ra) összesen 20 db csapat szám csökkenést mutatnak, amelynek okait a fent említett megyei sajátosságok (településstruktúra, lakosság szám csökkenés, utánpótláskorúak száma), a települések önkormányzatának sporttámogatási lehetőségei, valamint ebben az időszakban előírt elsősorban megyei II. o. U19 korosztályára vonatkozó kötelező túlkoros szabályozás bevezetésében találhatjuk meg.

A megyei I. osztályú csapatok kötelezően, míg a megyei II. és III. osztályú csapatok saját döntésük szerint indulhattak a Magyar Kupa országos versenysorozatában, ahol az elmúlt évadokban a Szombathelyi Haladás és a NB III-ban induló Sárvár FC mellett a megyei selejtezők után évente három vasi sportszervezet szerepelt. A megyei felnőtt csapatok részére kötelezően évente kiírásra került a Vas Megyei Kupa.

A férfi felnőtt futsal nemzeti bajnokság első osztályában megyei csapatként a Haladás VSE, jelenleg az NB II. o. Nyugati csoportjában a Haladás VSE II., a regionális férfi felnőtt futsal bajnokságban a Kőszegi FC és a Répcelaki SE vettek részt. A Haladás VSE utánpótlás korosztályú csapatai az országos bajnokságokba (U20, U17) kettő csapattal neveztek.

A megyei szervezésű utánpótlás futsal bajnokságokba a 2015/2016-os szezonban három korosztályban (U11, U13, U15) 19 csapat, a 2019/2020-as szezonban öt korosztályban (U11, U13, U15, U17, U20) 51 csapat nevezett és szerepelt. A tornasorozat a téli időszakban kitűnő játéklehetőséget nyújtott a fiatal játékosok számára, amit a csapat számok növekedése is jelez. Az OTP Bank Bozsik-program támogatásának köszönhetően az előző évek statisztikai adatai alapján kijelenthető, hogy a megyei csapat szám és létszám adatok a 2019/2020. bajnoki évig a résztvevők folyamatos növekedését eredményezték.

Az OTP Bank Bozsik - Intézményi Programban Vas megyében a 2015/2016. évadban az intézmények száma 64, játékosok létszáma 1882 fő, 2019/2020-as évadra a programban részt vevő intézmények száma 98-ra (45 iskola és 53 óvoda), a körzetek száma 8-ra, a sportcsoportok száma 307-re, a regisztrált létszám 3430 főre (ebből 1545 óvodás) emelkedett. További intézmények bekapcsolódása várható a következő években – kiemelten a vidéki óvodák regisztrálásával. A Grassroots önkéntes tanfolyamokon való részvétel kimagasló volt.

A Vas megyei középiskolai intézmények részére kiírt Fair Play Cup programban növekedő tendenciával a 2015/2016. évben 8 intézmény 16 csapat (9 fiú és 7 lány) 145 fő (69 fiú és 76 lány), 2019/2020-ban 21 intézmény, 26 csapat (15 fiú és 11 lány), 257 fő (142 fiú és 115 lány) vett részt.

MLSZ pályaépítési programjai során a megyében 18 db különböző méretű pálya épült.

Az MLSZ Felnőttképzési Intézete által 2015. évtől meghirdetett MLSZ Grassroots „C” edzői tanfolyamokon Vas megyében 166 fő, továbbá az MLSZ Amatőr C edző tanfolyamokon 47 fő vizsgázott sikeresen. Vas megyében labdarúgás és futsal alapfokú játékvezetői tanfolyamok folyamatosan évenként 14-23 fő közötti részvétellel megszervezésre kerültek. Az Igazgatóság 2019-ben szervezett "Amatőr sportszervezői" tanfolyamát 20 fő végezte el.

## 19. VESZPRÉM MEGYE LABDARÚGÁSA

Veszprém megyében mindösszesen 211 település található, amelyek közül 120 település kevesebb, mint 1.000 lakossal rendelkezik, míg a városi ranggal rendelkező települések száma 15. A megye lakossága 2015-ben meghaladta a 346 ezer főt, azonban a lakosság száma a jelen beszámolóval érintett időszak végére 340 ezer alá csökkent. A népességcsökkenéssel összhangban a labdarúgással érintett települések száma is csökkent. Fontos azonban kiemelni, hogy a megyében élők futball aktivitása a teljes lakosságszámhoz viszonyítva nem csökkent.

A Megyei Társadalmi Elnökség összetétele 2011-ben történt kinevezése óta 1 fő-vel Ovádi Péter Országgyűlési Képviselő személyével 2016-ban bővült. A Társadalmi Elnökség az MLSZ Alapszabályában rögzített feladat- és hatásköreiből eredő feladatokat ellátta, az MLSZ Elnöksége pedig minden évben elfogadta a Megyei Társadalmi Elnökség Elnökének éves beszámolóját. Az Igazgatóság munkavállalóinak létszáma 4 fő. Csik Ferenc betegsége miatt 2019.08.14-től Finta Péter a megbízott igazgatói feladatokat látta el, halálát követően október 17.-től kinevezett igazgatója lett Veszprém megyének. A vizsgált időszakban a fegyelmi helyzet jelentősen javult, míg a 2014/15-ös bajnoki évadban 840 fegyelmi vétség esetén indult fegyelmi eljárás, addig a 2018/19-es bajnoki szezonban már csak 695 esetben került erre sor.

Az FC Ajka a 2015/16-os évadban kiesett a Merkantil Bank Liga NB II-ből, majd a harmadosztály küzdelmeit megnyerve a 2018/19-es évadtól újra indulási jogot szerzett a Merkantil Bank Ligába NB II-be. Az NB III Nyugati csoportjában a beszámolással érintett időszakban az VLS Veszprém a Balatonfüred FC, FC Ajka és a Perutz Pápa FC csapatai képviselték a megyét, utóbbi csapat hosszabb rövidebb ideig. Jelen helyzetben a VLS Veszprém és a Perutz Pápa FC rendelkezik NB III-as tagsággal. A megyei csapataink rendre sikeresen szerepeltek a Magyar Kupa főtábláján. A 2015/16-os versenyévadban 4 csapatunk szerepelt a Magyar Kupa főtábláján. 2018-19-es évadtól rendre 3 csapatunk szerepelt a MK főtábláján.

A Veszprém megyei utánpótlás-nevelést, fejlesztést végző sportszervezetek a 2015/16-os bajnoki évadban a VFC USE és a Balatonfüredi FC adott csapatot a II. osztálynak a 2017/18-as szezonig. A 2018/19 és az azt követő versenyévadokban már a III. osztály nemzeti bajnokságában az FC Ajka, a Balatonfüredi FC, a Sümeg VSE, a Perutz Pápa és a Veszprémi USE képviseltette magát a különböző korcsoportokban.

A Veszprém megyei felnőtt bajnokságokban a 2015/16-os évadban még 98 csapat szerepelt, majd ezt követően 2017/18-as szezonban 103 csapatra emelkedett. Demográfiai okok miatt a résztvevő csapatok száma a 2019/20-as évadra 91-re csökkent. A megyei I. osztályban szereplő csapatok létszáma 16 volt az elmúlt 5 évben. Az U19-es korosztályt érintő szabályváltozás hatására a vizsgált időszakban a megyei II. osztályú csapatok száma 16-ról 13-ra csökkent. A 2016/17-es évtől a megyei IV. osztály helyett 5 csoportos megyei III. osztályú bajnoksággá alakult át. Területi alapon észak, észak-nyugat, kelet, közép, dél bajnokság lett. A 2019/20-as idényre 62 csapattal került megrendezésre.

A Megyei Igazgatóság a beszámolással érintett időszak minden évében megrendezte a Téli műfüves nagypályás bajnokságot is, amelyre a megyei felnőtt csapatok nevezhettek be. A csapatok száma 2015/16-ban 24, míg 2019/20-as szezonban 13 csapat nevezett be a három helyszínen zajló sorozatra.

A Megyei Igazgatóság az elmúlt 5 évben az U19-es, U16-os és az U14-es korosztályoknak rendezett bajnokságot. A megyei I. osztályban részt vevő csapatoknak kötelező volt az U19-es

és az U16-os korosztályban csapatot indítani, míg az U14-es bajnokság ajánlott volt. A megyei II. osztályú sportszervezetek esetén csak az U19-es korosztály versenyeztetése volt kötelező. Az U16-os és az U14-es bajnokságok a felnőtt bajnokságoktól függetlenül kerültek megrendezésre, azokba bármilyen felnőtt bajnoki osztályban részt vevő sportszervezet benevezhetett. Az utánpótlás bajnokságokban résztvevő csapatok száma a kezdeti 75-ről 72-re csökkent, melynek oka alapvetően a megyei II. osztályban részt vevő csapatok számának csökkenése volt.

A női utánpótlás nemzeti labdarúgó bajnokságának kiemelt csapatai a VFC USE, a Balatonfüredi FC, a Pápai ELC és az FC Ajka.

Az Igazgatóság a beszámolóval érintett időszak minden bajnoki évében megszervezte a 3/4 pályás megyei női felnőtt bajnokságot, amelyben a csapatok száma 6 és 10 között változott.

A férfi felnőtt futsal nemzeti bajnokság I. osztályban 2012/13-as szezontól az 1. FUTSAL CLUB VESZPRÉM résztvevője a pontvadászatnak. A 2017/18-as bajnoki szezonban a Tihanyi FC a Regionális bajnokságot megnyert, azóta a II. osztályban versenyez. A futsal Magyar Kupában évről-évre a 1. Futsal Club Veszprém és a Tihanyi FC szerepelt. A futsal korosztályos bajnokságokban ugyan úgy a 1. Futsal Club Veszprém és a Tihanyi FC indult. Az Igazgatóság 2015/16-os évadtól kezdően rendez több korosztály számára is futsal tornát, amelyben a résztvevő csapatok száma a kezdeti 24-ről mostanra 142-re emelkedett.

Az OTP Bank Bozsik-program Intézményi paneljében részt vevő körzetek, intézmények, körzetek, sportcsoportok és a regisztrált játékosok száma az elmúlt 5 évben folyamatos növekedést mutatott. A körzetek száma 5-ről 7-re, az intézmények száma 77-ről 95-re, a regisztrált játékosok létszáma több mint 2000 főről 3147 főre emelkedett, melyből 2356 fiú és 791 lányra változott. Az OTP Bank Bozsik-program Egyesületi paneljében résztvevő sportszervezetek száma a vizsgált öt éves időszakban csökkenést mutat, a 2019/20-as évadban 60 csapat korosztályai vesznek részt a programban. Örömteli, hogy az Igazgatóság által szervezett Fair Play Cup rendezvényein folyamatosan nőtt a résztvevő intézmények és sportszervezetek, valamint a résztvevő játékosok létszáma. 2015/16-ban 21 intézmény 38 csapata (22 fiú és 16 lány) és 372 játékos, 2019/20-ban 30 intézmény 55 csapata (35 fiú és 22 lány) és 547 játékos vett részt a rendezvényen.

Az MLSZ Felnőttképzési Intézete által indított MLSZ Grassroots „C” edzői tanfolyamokat Balatonfüreden és Pápán kerültek megrendezésre. Veszprém megyében 2015-óta folyamatosan szervez tanfolyamokat, 2020-ban ha lehetőség nyílik a Futsal UEFA B tanfolyamnak is otthont szeretnénk adni. A Megyei Igazgatóság minden évben meghirdette az MLSZ Grassroots Önkéntes Szervező tanfolyamokat, melyek a kevés jelentkező miatt nem kerültek megrendezésre. Az egy-két jelentkezőt a szomszédos megyéhez irányítottuk. Veszprém megyében az elmúlt 5 évben az alapfokú játékvezetői tanfolyamra 67 fő jelentkezett, akik közül 66 fő tett sikeres vizsgát, melyből 60 fő a játékvezetői működést is megkezdte. A beszámolóval érintett időszakban a megyében két futsal játékvezetői tanfolyam is indult, összesen 25 jelentkező volt, amelyeken 23 fő tett sikeres vizsgát, és 23 fő kezdte meg az aktív játékvezetői működést.

Az Igazgatóság 2018-ban szervezett "Amatőr sportszervezői" tanfolyamát 22 fő végezte el. 2019-ben a két jelentkező Fejér Megyében tett sikeres vizsgát.

## 20. ZALA MEGYE LABDARÚGÁSA

Zala megyében mindösszesen 258 település található, amelyek közül 216 település kevesebb, mint 1.000 lakossal rendelkezik, míg a városi ranggal rendelkező települések száma 10. A megye lakossága 2015-ben meghaladta a 285 ezer főt, azonban a lakosság száma a jelen beszámolóval érintett időszak végére 280 ezer alá csökkent. A népességcsökkenéssel összhangban a labdarúgással érintett települések száma is csökkent, fontos azonban kiemelni, hogy a megyében élők futball aktivitása a teljes lakosságszámhoz viszonyítva nem csökkent.

A Megyei Társadalmi Elnökség összetétele 2011-ben történt kinevezése óta nem változott. A Társadalmi Elnökség az MLSZ Alapszabályában rögzített feladat- és hatásköreiből eredő feladatokat ellátta, az MLSZ Elnöksége pedig minden évben elfogadta a Megyei Társadalmi Elnökség Elnökének éves beszámolóját. Az Igazgatóság munkavállalóinak létszáma 2017. júliusában az OTP Bank Bozsik-program Intézményi Program koordinátorának főállásba kerülésével 3 főről 4 főre bővült. A vizsgált időszakban a fegyelmi helyzet jelentősen javult, míg a 2014/15-ös bajnoki évadban 746 fegyelmi vétség esetén indult fegyelmi eljárás, addig a 2018/19-es bajnoki szezonban már csak 230 esetben került erre sor.

A ZTE FC a 2015/16-os évadtól kezdően a Merkantil Bank Liga NB II-ben szerepelt, majd a másodosztály küzdelmeit megnyerve a 2019/20-as évadra indulási jogot szerzett az OTP Bank Liga NB I-be. Az NB III Nyugati csoportjában a beszámolóval érintett időszakban az FC Nagykanizsa, a Hévíz SK és a TARR Andrásida csapatai képviselték a megyét, utóbbi csapat a 2018/19-es bajnokság végén kiesett a bajnokságból. A megyei csapatai rendre sikeresen szerepeltek a Magyar Kupa főtábláján. A 2015/16-os versenyévadban még csak 4, a 2016/17-es versenyévadtól kezdően rendre 6 csapatunk szerepelt a Magyar Kupa főtábláján.

A Zala megyei utánpótlás-nevelést, fejlesztést végző sportszervezetek a 2015/16-os bajnoki évadban 19 csapattal, azt követő versenyévadokban már minden évben 23 csapattal vettek részt a korosztályos nemzeti bajnokságokban. A ZTE FC, az Andrásida SC, a Hévíz SK és a Nagykanizsa ULE a nemzeti bajnokságok minden korosztályban nevezett csapatokat, míg a Keszthelyi Haladás SC a 2015/16-os és a 2016/17-es évadban vett részt a II. osztály U14 és U15 bajnokságaiban.

A Zala megyei felnőtt bajnokságokban a 2015/16-os évadban még 126 csapat szerepelt, majd demográfiai okok miatt a résztvevő csapatok száma a 2017/18-as évadra 112-re csökkent, amely azóta nem változott. A megyei I. osztályban szereplő csapatok létszáma az elmúlt 5 évben 14 és 16 között változott. Az U19-es korosztályt érintő szabályváltozás hatására a vizsgált időszakban a megyei II. osztályú csapatok száma 31-ről 16-ra csökkent. A megyei II. osztályú bajnokság évtizedek óta meglévő területi alapon (észak-dél) szerveződő két osztálya helyett a 2019/20-as bajnoki idényben már csak egy csoportos, 16 csapat részvételével zajló bajnokság indult. A II. osztályban bekövetkezett létszámcsökkenést azonban ellensúlyozta, hogy a III. osztályban induló csapatok száma a korábbi 72-ről 81-re nőtt.

A Megyei Igazgatóság a beszámolóval érintett időszak minden évében megrendezte a téli műfüves nagypályás bajnokságot is, amelyre a megyei felnőtt csapatok nevezhettek be. A csapatok száma a viszonylagos állandóságot mutat, 24 és 26 között ingadozik.

A megyei Igazgatóság az elmúlt 5 évben az U19-es, U16-os és az U14-es korosztályoknak rendezett bajnokságot. A megyei I. osztályban részt vevő csapatoknak kötelező volt az U19-es és az U16-os korosztályban csapatot indítani, míg a megyei II. osztályú sportszervezetek esetén

csak az U19-es korosztály versenyeztetése volt kötelező. Az U16-os és az U14-es bajnokságok a felnőtt bajnokságoktól függetlenül kerültek megrendezésre, azokba bármilyen felnőtt bajnoki osztályban részt vevő sportszervezet benevezhetett. Az utánpótlás bajnokságokban résztvevő csapatok száma a kezdeti 77-ről 69-re csökkent, melynek oka alapvetően a megyei II. osztályban részt vevő csapatok számának csökkenése volt.

A női felnőtt nemzeti labdarúgó bajnokság II. osztályának állandó résztvevője a ZTE FC csapata, míg a leány utánpótlás bajnokságokban és a Női Magyar Kupában a ZTE FC, az NTE 1866, majd ennek megszűnése után az NK Ziccer NLSE csapatai szerepeltek.

Az Igazgatóság a beszámolóval érintett időszak minden bajnoki évében megszervezte a ¾ pályás megyei női felnőtt bajnokságot, amelyben a csapatok száma 8 és 11 között változott.

A férfi felnőtt futsal nemzeti bajnokság I. osztályban 2015/16-ban a Göcsej SK, 2016/17-ben a Ricsilla Kft indult. A 2017/18-as bajnoki szezonban az FC Nagykanizsa a Regionális bajnokságban szerepelt, majd annak megnyerése óta a II. osztályban versenyez. A futsal Magyar Kupában évről-évre a Göcsej SK, a Ricsilla Kft és az FC Nagykanizsa szerepelt. A futsal korosztályos bajnokságokban a Göcsej SK, a ZUSC és az FC Nagykanizsa indult. A női felnőtt futsal nemzeti bajnokság I. osztályában a Göcsej SK és a Ricsilla Kft. szerepelt. A futsal leány utánpótlás bajnokságokban a Göcsej SK, a ZTE FC és a Ricsilla Kft. csapatai indultak. A női futsal Magyar Kupában a Göcsej SK és a Ricsilla Kft csapata nevezett. Az Igazgatóság 2015/16-os évadtól kezdődően rendez több korosztály számára is futsal tornát, amelyben a résztvevő csapatok száma a kezdeti 12-ről mostanra 72-re emelkedett.

Az OTP Bank Bozsik-program Intézményi paneljében részt vevő körzetek, intézmények, körzetek, sportcsoportok és a regisztrált játékosok száma az elmúlt 5 évben folyamatos növekedést mutatott. A körzetek száma 6-ről 9-re, az intézmények száma 67-ről 82-re, a sportcsoportok száma 162-ről 213-ra, a regisztrált játékosok létszáma 2086 főről (1592 fiú és 494 lány) 2440 főre (1839 fiú és 601 lány) változott.

Az OTP Bank Bozsik-program Egyesületi paneljében résztvevő sportszervezetek száma a beszámolóval érintett időszak elején 44 volt, amely időközben 40-re csökkent, ugyanakkor kis mértékben, de emelkedett a programban résztvevő csapatok száma.

Örömteli, hogy az Igazgatóság által szervezett Fair Play Cup rendezvényein folyamatosan nőtt a résztvevő intézmények és sportszervezetek, valamint a résztvevő játékosok létszáma. 2015/16-ban 18 intézmény 48 csapata (28 fiú és 20 lány) és 470 játékos (259 fiú és 211 lány), 2019/20-ban 23 intézmény 57 csapata (35 fiú és 22 lány) és 537 játékos (324 fiú és 213 lány) vett részt a rendezvényen.

Az MLSZ Felnőttképzési Intézete az MLSZ Grassroots „C” edzői tanfolyamokat Vas és Zala megyében összevontan tartotta meg. Zala megyében 2015-ben Nagykanizsán, 2018-ban Hévízen volt tanfolyam, amelyeken 18, illetve 22 fő tett sikeres vizsgát. A Megyei Igazgatóság 2019 kivételével minden évben elindította az MLSZ Grassroots Önkéntes Szerző tanfolyamokat, melyeken négy év alatt összesen 74 fő tett sikeres vizsgát. Zala megyében az elmúlt 5 évben az alapfokú játékezetői tanfolyamra 65 fő jelentkezett, akik közül 62 fő tett sikeres vizsgát, majd 60 fő a játékezetői működést is megkezdte. A beszámolóval érintett időszakban a megyében két futsal játékezetői tanfolyam is indult, amelyeken 49 fő tett sikeres vizsgát és 33 fő kezdte meg az aktív játékezetői működést. Az Igazgatóság 2019-ben szervezett "Amatőr sportszervezői" tanfolyamát 23 fő végezte el.



**A MAGYAR LABDARÚGÓ SZÖVETSÉG  
2015-2019 KÖZÖTTI VAGYONI,  
PÉNZÜGYI, JÖVEDELMI  
HELYZETÉRŐL SZÓLÓ BESZÁMOLÓ**

A Magyar Labdarúgó Szövetség 2010 és 2015 közötti időszakban végzett tevékenysége pozitív eredménnyel zárulhatott, átlagosan 716.102 EFt-tal. Az eredmény nagy részben köszönhető a vállalkozások és az állami költségvetés által biztosított támogatásoknak, az UEFA, a FIFA pénzelosztási lehetőségeinek, melyeket olyan célokra fordíthattunk az Alapszabályunkkal összhangban, mely a magyar labdarúgás működtetését, fejlesztését hosszú távon szolgálhatják. Külön kiemelésre érdemes a 2016-os kimagasló eredmény, amelynek elsődleges oka a férfi nagypályás válogatott kijutása a franciaországi Európa-bajnokságra. A kontinenstornára kijutás és az ott mutatott eredményes szereplés nemcsak sportszakmailag értékelhető sikeresnek, hanem komoly bevételekkel is hozzájárult a szövetség gazdasági helyzetének stabilizálásához.

Kiemelt feladatunknak tartjuk ezen célok olyan formán történő elérését, amellyel a későbbiekben is figyelemmel kísérhetjük azok további alakulását, hasznosulását. Így a fejlesztési célú támogatásokból megvalósuló eszközök, beruházások egy hányada vagyunk részét képezik, mint például a pályaépítések esetében az időszak alatt megvalósult, és értékesített beruházások összértéke 11.053.480 EFt, melyet vagyoni értékű jogként eszközeink között 3.515.290 EFt értékben tartunk nyilván 2012. évtől.

A rendelkezésünkre bocsátott támogatások másik nagy volumenű felhasználási területe a költségek, ráfordítások ellentételezése, például az utánpótlás működtetésének finanszírozása egyrészt a támogatások továbbadásával, másrészt eszközök, felszerelések térítésmentes átadásával. Az időszak alatt például az akadémiák részére továbbadott támogatások összege 10.887.720 EFt volt.

Az időszak átlagos pénzhányad mutatója 2,76, likviditási mutatója 3,05, mely a szervezet biztonságos működését mutatja. A még fel nem használt támogatásokból szövetségi tartalékot képezzünk.

A tőkeerősség az időszakban átlagosan 0,08. A társaság saját tőkéje az évek alatt felhalmozott tárgyévi eredményekkel változik, átlagosan 716.102 EFt-tal.

A kötelezettségek év végi állománya az összes forrás arányában átlagosan 0,27 % volt. A mutató értékének alakulásában a passzív időbeli elhatárolások volumene játszik nagyjából szerepet, mely tartalmazza a befolyt támogatások fel nem használt részét is.

Az értékesítés nettó árbevétele az időszakban átlagosan 16.190.516 EFt-ot jelentett, mely a jegy-árbevételeken túl a szponzori és egyéb vagyoni értékű jogok értékesítését tartalmazzák, valamint az országos szinten szervezett versenyek, illetve az oktatási tevékenység bevételeit.

<b>Megnevezés</b>	<b>2015-2019 évek átlaga (EFt)</b>
Jegyértékesítés	510.300
Szponzori és egyéb vagyoni értékű jogok értékesítése	13.287.157
Versenyszervezés bevételei	1.760.548
Oktatás bevételei	128.831
Egyéb bevételek	503.680
<b>Összesen:</b>	<b>16.190.516</b>

**2015-2019 MÉRLEGADATOK ALAKULÁSA**

Megnevezés	2015.12.31	2016.12.31	2017.12.31	2018.12.31	2019.12.31
<b>Befektetett eszközök</b>	<b>8 575 907</b>	<b>9 849 655</b>	<b>10 762 474</b>	<b>10 696 734</b>	<b>10 654 785</b>
ebből Immateriális javak és tárgyi eszközök	6 891 857	8 203 502	9 108 444	9 031 108	8 777 727
Bruttó érték növekedések					
<i>Pályaépítés</i>	622 765	711 664	687 738	425 197	349 701
<i>Szoftverek, informatikai fejlesztések</i>	44 424	139 698	607 234	248 293	254 852
<i>Idegen ingatlanon végzett beruházások</i>	19 643	15 132	287 759	429 310	4 147
<b>Forgóeszközök</b>	<b>18 878 358</b>	<b>55 306 134</b>	<b>47 444 474</b>	<b>47 288 097</b>	<b>58 923 876</b>
ebből Követelések	1 275 493	6 209 424	1 016 583	3 056 537	3 073 745
<i>ebből Vevő követelések</i>	495 572	1 663 904	664 706	1 279 644	2 662 348
ebből Pénzeszközök, értékpapírok	16 734 732	48 353 184	45 635 591	43 016 248	53 762 039
<b>Aktív időbeli elhatárolások</b>	<b>164 180</b>	<b>874 403</b>	<b>205 984</b>	<b>1 239 116</b>	<b>693 657</b>
<b>Saját tőke</b>	<b>2 740 915</b>	<b>4 287 023</b>	<b>4 731 720</b>	<b>5 568 538</b>	<b>5 803 276</b>
ebből Tőkeváltozás	2 412 699	2 728 497	4 274 605	4 516 953	5 556 120
ebből Tárgyévi eredmény	315 798	1 546 108	444 697	1 039 167	234 738
<b>Céltartalék</b>			<b>48 534</b>		
<b>Kötelezettségek</b>	<b>9 127 222</b>	<b>12 904 073</b>	<b>16 186 357</b>	<b>16 120 830</b>	<b>19 563 117</b>
ebből Szállítói kötelezettségek	1 285 314	973 648	1 938 745	969 273	770 719
ebből Építési beruházási utófinanszírozás	7 318 617	8 889 205	9 110 816	10 250 450	13 540 015
<b>Passzív időbeli elhatárolások</b>	<b>15 750 308</b>	<b>48 839 096</b>	<b>37 446 321</b>	<b>37 534 579</b>	<b>44 905 925</b>
<b>Mérlegfőösszeg</b>	<b>27 618 445</b>	<b>66 030 192</b>	<b>58 412 932</b>	<b>59 223 947</b>	<b>70 272 318</b>

Átlag

<i>Pénzhányad</i>	1,83	3,75	2,82	2,67	2,75	2,76
<i>Likviditás</i>	2,07	4,29	2,93	2,93	3,01	3,05
<i>Tőkeerősség</i>	0,10	0,06	0,08	0,09	0,08	0,08
<i>Eladósodottság foka</i>	0,33	0,20	0,28	0,27	0,28	0,27

**2015-2019 EREDMÉNYEK ALAKULÁSA**

<b>Megnevezés</b>	<b>2015.12.31</b>	<b>2016.12.31</b>	<b>2017.12.31</b>	<b>2018.12.31</b>	<b>2019.12.31</b>	<b>5 év átlaga</b>
Értékesítés nettó árbevétele	12 487 176	17 222 685	14 364 608	16 947 617	19 912 043	16 186 826
Egyéb bevételek	12 738 149	19 038 254	30 515 382	30 399 223	19 784 450	22 495 092
<i>ebből Tagdíj</i>	<i>11 320</i>	<i>10 555</i>	<i>7 522</i>	<i>12 533</i>	<i>10 172</i>	10 420
<i>ebből Támogatások</i>	<i>12 355 693</i>	<i>16 870 017</i>	<i>30 507 860</i>	<i>28 583 710</i>	<i>19 379 048</i>	21 539 266
Pénzügyi műveletek bevétele	88 444	76 419	42 351	1 343 099	271 895	364 442
						0
<b>Összes bevétel</b>	<b>25 313 760</b>	<b>36 337 358</b>	<b>44 922 341</b>	<b>48 689 939</b>	<b>39 968 388</b>	<b>39 046 357</b>
						0
Anyagjellegű ráfordítások	15 799 583	20 716 094	17 657 913	20 234 588	23 214 644	19 524 564
Személyi jellegű ráfordítások	6 508 507	9 006 124	7 805 259	7 602 070	8 006 930	7 785 778
Értécsökkenési leírás	598 095	681 837	897 948	1 126 183	1 135 620	887 937
Egyéb ráfordítások	2 064 766	4 346 269	18 079 649	18 658 402	7 365 679	10 102 953
Pénzügyi műveletek ráfordításai	27 020	40 926	36 875	29 529	10 777	29 025
						0
<b>Összes ráfordítás</b>	<b>24 997 971</b>	<b>34 791 250</b>	<b>44 477 644</b>	<b>47 650 772</b>	<b>39 733 650</b>	<b>38 330 257</b>
						0
<b>Tárgyévi eredmény</b>	<b>315 798</b>	<b>1 546 108</b>	<b>444 697</b>	<b>1 039 167</b>	<b>234 738</b>	<b>716 102</b>