



Magyar Labdarúgó Szövetség

Levélcím: 1386 Budapest 62. Pf. 906/1

Tel.: +36 1 577 9500 | Fax: +36 1 577 9503

# MLSZ 2023. évi Fenntarthatósági Jelentés

MAGYAR LABDARÚGÓ SZÖVETSÉG

2023



## Tartalom

Elnöki köszöntő.....	2
Vezetői köszöntők .....	4
1. Fenntarthatóság: az MLSZ működésének egyik alapköve.....	6
1.1 A jelentésről.....	6
1.2 Az MLSZ bemutatása .....	6
1.3 Fenntarthatóság az MLSZ számára.....	7
1.4 Az MLSZ kiemelt fenntarthatósági eredményei 2023-ban.....	9
2. Környezet: teszünk környezeti lábnyomunk csökkentéséért.....	11
2.1 Fenntarthatósági szempontok szerinti üzemeltetés .....	11
2.2 Rendezvények fenntarthatósága.....	15
3. Társadalom: közösséget építünk és mozgásba hozzuk az embereket .....	18
3.1 Esélyteremtés mindenkinek .....	18
I. Szociálisan hátrányos, rászoruló személyek támogatása .....	18
II. Támogatott infrastrukturális beruházások.....	20
III. Fogyatékkal élő emberek támogatása.....	20
IV. Rászoruló labdarúgók támogatása.....	21
V. Rasszizmus elleni küzdelem és diszkrimináció .....	22
3.2 Egészség és jóllét .....	23
VI. Munkavállalóink iránti elkötelezettség .....	23
VII. Sportolóink és a tágabb társadalom egészsége és jólléte.....	24
VIII. Gyermekek- és ifjúságvédelem .....	25
4. Átláthatóság: szervezetünket transzparenssé irányítjuk.....	26
Az MLSZ Fenntarthatósági Jelentésében használt indikátorok.....	29

## Elnöki köszöntő

### Csányi Sándor, Elnök

Minden szervezet számára alapvetően fontos, hogy megfogalmazza, honnan, hová szeretne eljutni, melyek a legfontosabb céljai, feladatai. A Magyar Labdarúgó Szövetség 2010 óta átfogó stratégia mentén végzi tevékenységét annak érdekében, hogy a legnépszerűbb és legtöbb embert megmozgató sportág sikeresen működjön hazánkban.

Miután az MLSZ a sportág országos irányító szervezete, fontos, hogy jó példával járjon elől a labdarúgás szereplői előtt. A fiatal tehetségek beépítése vagy a női labdarúgás propagálása terén épp úgy, mint a megkezdett folyamatok fenntarthatóságának mérlegelésekor.

Ezért az UEFA céljaival összhangban alakítottuk ki fenntarthatósági stratégiánkat, mely környezeti, társadalmi és irányítási pillérekre épül, ezeken belül pedig további 6 témakörre, illetve 26 beavatkozási területre bontható. Célunk – nemcsak ezen a területen, hanem általánosan –, hogy aktív párbeszédet és nyílt együttműködést alakítsunk ki az egyesületekkel, a futball közösségével. Ennek fontos alapanyaga a 2024-ben első alkalommal kiadott *Fenntarthatósági jelentés*, mely részletes információkat tartalmaz a fent említett területekről és célokról.

A jelentésben hangsúlyosan jelennek meg az MLSZ által már életre hívott projektek. Az egészségre gyakorolt jó hatás mellett a sport kiváló közösségépítő és nevelő eszköz a leszakadó településeken is. A futballozni kezdő gyermekek jobban teljesítenek az iskolában, a focicsapaton kívül más közösségekbe is képesek beilleszkedni. 2022-ben öt sportprogramot szerveztünk hátrányos helyzetűek számára, 5000 fő részvételével, ez a szám pedig 2023-ban nőtt, amikor 11 programon keresztül 7500 rászoruló résztvevőt vontunk be. Büszkék vagyunk továbbá ezen a területen az amatőr díjcsökkentési programra, amely – a TAO-támogatásnak köszönhetően – lehetővé teszi, hogy hozzáférhető legyen a sport azok számára is, akik anyagi okokból nem engedhetnék meg maguknak a rendszeres futballozást.

A Focisegély Alapítvány egészségügyileg és szociálisan hátrányos helyzetben lévő labdarúgókat támogató civil szervezet, amely 2023-ban 38 személyt, összesen 14,2 millió Ft támogatásban részesített. Életjáradék programunk hatékonyságát jelzi, hogy 2022-ben összesen 87 fő, 2023-ban már 135 személy kapott támogatást.

Kevesebbet beszélünk róla, de fontos, hogy az MLSZ szervezésében nagyszámú gyermek- és ifjúságvédelmi képzés valósult meg, 2023-ban összesen 716 fő vett részt ilyen oktatásban.

A fenntarthatósági témakör kiemelt eleme a környezetvédelem. Az MLSZ székházban és a Telki edzőközpontban a megújuló energiák alkalmazása egyre inkább teret nyer. Több mint egy évtizede arra törekszünk, hogy működésünk minél fenntarthatóbbá váljon, figyelembe véve a hatékony környezetbarát megoldásokat. A székház villamosenergia ellátása megújuló energiaforrás felhasználásán alapul. Telkiben pedig jelenleg egy 308 m<sup>2</sup>-es, 50 kilowatt kapacitású napelempark biztosít megújuló forrásból származó energiát, melynek bővítését további 500 kW teljesítményű napelemmel kívánjuk folytatni. Az edzőcentrum vízfogyasztása jelentős, ezért törekszünk a tudatos vízgazdálkodásra, valamint az esővíz használatra. A kialakított 180 m<sup>3</sup>-es víztározó tó 10700 m<sup>3</sup> öntözésre felhasználható puffer térfogatot biztosít a Telki Edzőközpontban. 2023-ban három ipari méretű komposztáló egység került kialakításra. A keletkező komposztot teljes egészében újrahasznosítjuk a zöldfelületeken.

Meggyőződésem, hogy az első alkalommal megjelenő *Fenntarthatósági jelentés* sok klubvezető és beruházó gondolkodását fogja új irányba terelni. Ennek eredményeként pedig hosszabbtávra terveznek majd a döntéshozók, és mérlegelik az itt ismertetett szempontokat is projektjeik indításakor.

Ez a folyamat hozzájárulhat ahhoz, hogy több évtized múlva is egészséges környezetben futballozhassanak a következő nemzedékek tagjai Magyarországon.

## Vezetői köszöntők

### **Balogh Gabriella, Elnökségi tag**

A labdarúgás meghatározó szerepet tölt be Magyarországon, ezért az MLSZ-nek felelőssége van abban, hogy élenjáró legyen a társadalmi szerepvállalásban, mely iránt az Elnöksége is elkötelezett. A fenntarthatóság az MLSZ életében egy sokrétű és hosszútávú fejlődési folyamat, amelynek első mérföldköve a fenntarthatósági stratégiánk megalkotása és az első Fenntarthatósági Jelentésünk elkészítése volt.

A futballnak hatalmas befolyásoló ereje van, amely komoly felelősséggel is jár. Amely szervezetnek ilyen erő van a kezében, annak felelőssége azt az erőt megfelelően használni is. A labdarúgás jelenleg óriási népszerűségnek örvend, az MLSZ edukatív tevékenysége az egész társadalomra és a szurkolótáborra is kihat.

Nagy kihívást jelent az új, ESG alapú szemléletmód kialakítása, ahol törekednünk kell, hogy a fenntarthatóság mögött valós tartalom, a Szövetség társadalomformáló szerepe és hatékony szemléletformálás valósuljon meg konkrét célkitűzésekkel és ambiciózus tervekkel. Emellett fontos, hogy az emberek ne teherként, hanem pozitívan éljék meg az ESG szemlélet átvételét és továbbadását.

Az MLSZ csak egy részét képes a labdarúgásnak közvetlen elérni, ennek a sportágnak számos leágazása van, ahol a hatás multiplikálódik. Ahhoz, hogy a klubokhoz és a kisebb egységekhez is elérjen ez a szemléletmód, fontosnak tartjuk, hogy példamutató szerepet vállaljon a Szövetség nem csak a magyar labdarúgás, de az egész hazai sport szakma számára. Célunk egy olyan ösztönzőrendszer megvalósítása, amely nem elsődlegesen reklám és marketing formájában, hanem szemléletformálás és elköteleződés formájában jelenik meg minden sportoló, sporttal foglalkozó és sportszerető ember gondolkodásában.

### **Roskó Zoltán, Operatív Igazgató**

Az MLSZ-ben 2010 óta hozunk létre átfogó stratégiát 5 éves ciklusokra bontva. Ez is azt mutatja, hogy céltudatosan megyünk előre, terveinket pedig transzparenensen mutatjuk be. 2023-ban megalkottuk az első fenntarthatósági stratégiánkat, melynek köszönhetően nemzetközi szinten is kiemelkedett az MLSZ munkássága, ugyanis nem minden tagországban létezik ilyen átfogó fenntarthatósági stratégia még.

A fenntarthatósági és társadalmi szerepvállalási törekvéseinket soha nem kötelezettségként éltük meg. Az MLSZ természetéből adódóan is egy nonprofit szervezetként működik: a sportolás és az egészséges életvitel ösztönzése érdekében jött létre. Személyes indíttatással és meggyőződéssel vagyunk jelen ezen a területen, a szövetség attitűdjét így meghatározza a környezetvédelem és társadalmi felelősségvállalás, amely iránt a menedzsment is elkötelezett. Számos olyan, hosszú évek óta működő tevékenységeink vannak, amelyek a fenntarthatóság ügyét szolgálják és alapot szolgáltatnak egy új fenntarthatósági stratégia kezdeményezésének.

A Szövetség számára a legnagyobb kihívást az jelenti, hogy a legszélesebb körben is elterjessze a sport és testmozgás fontosságát, valamint hangsúlyozza ennek a közösségi életre gyakorolt összetartó erejét. Ennek kapcsán folyamatosan azzal szembesülünk, hogy a lemaradó térségekben a sport szerepe csökken: a demográfiai folyamatok egyre kedvezőtlenebbek, a kistelepülések elnéptelenednek, a sport pedig kevésbé népszerűvé válik. Úgy látjuk, hogy a helyi egyesületeknek a közösségi életben betöltött csökkenő szerepének orvoslására megoldást nyújthat, ha a profi klubok nagyobb szerepet vállalnának a helyi klubok fejlesztésében és működésében. Az MLSZ feladata ennek kapcsán az lehet, hogy kapcsolatba lépjen a profi klubokkal és a futball akadémiákkal, hogy közösen elősegíthessék a helyi

klubok fejlődését. A környezeti hatásokhoz történő igazodás szintén nagy kihívást jelent az MLSZ számára. A globális hatások és az aktuális nemzetközi események, mint a COVID-19, a nemzetközi háborús helyzet és az energiaválság, negatív hatással voltak a működésünkre, amelyekre alkalmazkodással válaszoltunk. Támogattuk a megújuló energia felhasználását, a szemléletformálási kezdeményezéseket, és a sporttelepek korszerűsítését.

Ha ezeken a területeken előrelépünk az elkövetkezendő években, akkor a folytatásban még nagyobb társadalmi támogatást élvez majd a sportágunk, mely elengedhetetlen a hosszútávú sikerességhez.

# 1. Fenntarthatóság: az MLSZ működésének egyik alapköve

## 1.1 A jelentésről

A Magyar Labdarúgó Szövetség örömmel teszi közzé első fenntarthatósági jelentését, amely a szervezet 2023. évi fenntarthatósági eredményeit foglalja össze. Az MLSZ a magyarországi labdarúgás szervezőjeként fontosnak tartja, hogy élen járjon a fenntarthatóság területén is és példát mutasson a magyarországi futball kluboknak és a teljes futball közösségnek.

<b>Jelentéstételi időszak</b>	2023-as pénzügyi év (2023.január 1. - 2023. december 31.)
<b>Jelentési ciklus</b>	Éves
<b>Jelentéstevő szervezet</b>	Magyar Labdarúgó Szövetség Székhely: 1112 Budapest, Kánai út 2.D.
<b>Jelentés tartalma és hatóköre</b>	A Jelentés a Magyar Labdarúgó Szövetség működésével összefüggő lényeges fenntarthatósági témákat mutatja be. A jelentés hatóköre a Magyar Labdarúgó Szövetségre terjed ki és nem tartalmazza a magyar labdarúgó klubokat, valamint a rendezvények lebonyolítására bérelt stadionokat.
<b>Alkalmazott jelentéskészítési megközelítés</b>	A Jelentés az MLSZ fenntarthatósági stratégiája alapján, a pénzügyi beszámolójával összhangban készült.
<b>Külső független hitelesítés</b>	A jelentésben szereplő adatokat és információkat külső fél nem hitelesítette.

A fenntarthatósági jelentéssel vagy közzétett információkkal kapcsolatos kérdéseket az [fenntarthatosag@mlsz.hu](mailto:fenntarthatosag@mlsz.hu) címen várjuk.

## 1.2 Az MLSZ bemutatása

A Magyar Labdarúgó Szövetség a Magyarország területén működő, a labdarúgó sportággal foglalkozó országos sportági szakszövetség. Egy olyan közhasznú társadalmi szervezet, amely az önkormányzatiság elvén irányítja a labdarúgó sportágot, valamint a sportágban sporttevékenységet folytató jogi és természetes személyek tevékenységét és munkáját segíti és hangolja össze.

Egyik fő feladatunk Magyarország és a magyar labdarúgás képviselése a sportág hazai és nemzetközi szervezeteiben, a 2023-as évben a következő szervezetek tagjai voltunk:

- Nemzetközi Labdarúgó-szövetség (FIFA)
- Európai Labdarúgó-szövetség (UEFA)
- Magyar Olimpiai Bizottság (MOB)

Feladataink közé tartozik többek között a labdarúgó sportág szakmai irányítása, szakmai színvonalának emelése; a nemzeti válogatott keretek kialakítása és működtetése, felkészülési programjainak lebonyolítása; a válogatott csapatok mérkőzéseinek előkészítése és megrendezése; az MLSZ versenyrendszerének működtetése, a Nemzeti Bajnokságok és a Magyar Kupák megrendezése; valamint a közép és hosszú távú utánpótlás nevelési program megalkotása és végrehajtása; a

sportszervezetekben foglalkoztatott edzők és sportági szakemberek képzése és továbbképzése; illetve a játékvezetők foglalkoztatása, képzése és minősítése is. Mindezek mellett az iskolai és szabadidős labdarúgás támogatásával és szervezésével a labdarúgás alapjainak bővítését is elősegítjük.

### 1. ábra – A Magyar Labdarúgó Szövetség bemutatása



329 fő munkavállaló (MLSZ központ és vármegyei igazgatóságok)



153 fő megbízottak (főként játékvezetők, közreműködők)



MLSZ-szel részesedésben álló szervezetek többek között:

- Focisegély Alapítvány: alapító
- Magyar Labdarúgás Fejlesztéséért Alapítvány: alapító
- MLSZ Edzőcentrum Kft.: 100% tulajdonos

A magyar labdarúgás fejlesztésére tett törekvéseink keretei a 2020-2025-ös időszakra készített magyar labdarúgás stratégiájában kerültek rögzítésre, e célok elérésére meghatározott akcióterveket a szervezet alapvető értékeinek figyelembevételével valósítjuk meg, melyek a következők:

**TISZTELET** – A labdarúgásban mindennemű diszkriminációtól, bűrszintől, vallástól, társadalmi helyzettől és politikai meggyőződéstől függetlenül mindenki, nők és férfiak, lányok és fiúk örömeiket lelhetik, a versenyeken pedig azonos esélyekkel indulnak.

**FAIR PLAY** – Tiszta mérkőzések, átlátható szervezeti működés, pénzügyi esélyegyenlőség, a pénzügyi források követhető, szabályos felhasználása.

**SZURKOLÓK** – A labdarúgás elsősorban a szurkolókért és az amatőr játékosokért van, jelentős társadalomformáló tényező.

**CSAPATSZELLEM** – az MLSZ és a klubok, illetve a profik és amatőrök közösen lépnek fel a magyar futball fejlődése érdekében.

Tudjuk, hogy a futball Magyarország első számú sportja, amely rendszeresen tömegeket mozgat meg, egészséges életre nevel, a közös sportélményeken és sikereken keresztül pedig hozzájárul egy egységes, büszke, önbizalommal teli társadalom megteremtéséhez. Éppen ezért a sportág 2025-ig tartó víziója szerint célunk, hogy nemzetközileg versenyképes, elérhető, igazságos és fenntartható legyen amellet, hogy a legnépszerűbb sport az országban. Az MLSZ tevékenységének kialakítása és mindennapos működése során a 2020-2025-ös időszakban is előtérbe helyezi társadalomformáló szerepét, és mindenkorai döntéseit, azok szélesebb értelemben vett társadalmi hatásait is mérlegelve kívánja meghozni.

### 1.3 Fenntarthatóság az MLSZ számára

A magyar labdarúgást töretlen népszerűség övezi, így a Magyar Labdarúgó Szövetségnek óriási felelőssége van abban, hogy a magyar sportszakma számára példát mutasson. Szurkolók ezrei követik a labdarúgó eseményeket nap mint nap különböző felületeken, ezért kiemelten fontosnak tartjuk, hogy az MLSZ közvetítse azokat az alapvető értékeket és a fenntarthatóság iránti elköteleződését tükröző szemléletmódot követői felé, amelyet a Szövetség képvisel hosszú évtizedek óta.

A nemzetközi labdarúgás területén is tetten érhető a fenntarthatóság szemléletének előtérbe kerülése. A különböző nemzeti és nemzetközi labdarúgó szövetségek és szervezetek is felismerték, hogy szerepük van a társadalmi egyenlőtlenségek csökkentésében, működésük fenntarthatóbbá tételével a labdarúgás káros környezeti hatásait is csökkenthetik. A Nemzetközi Labdarúgó-szövetség



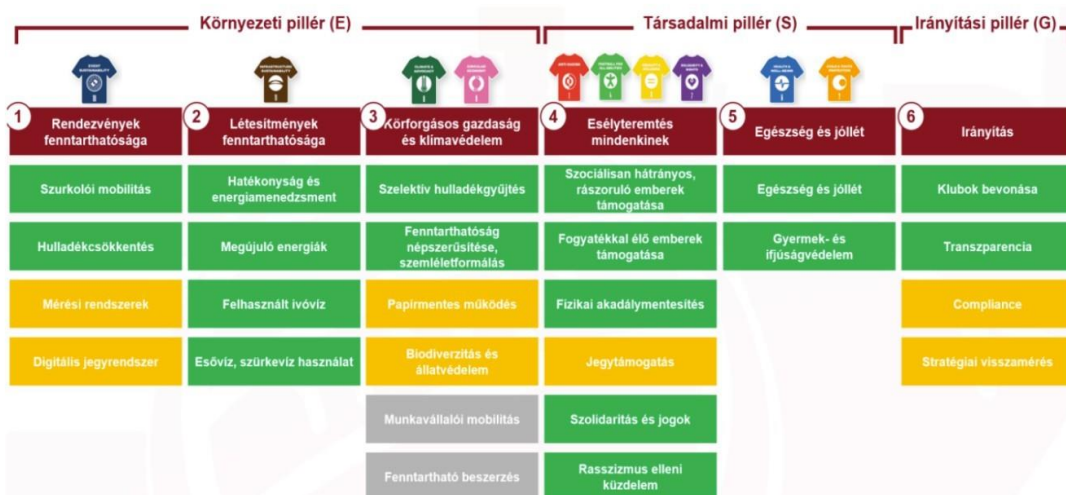
(FIFA), a nemzetközi labdarúgást irányító szervezetként fenntarthatósági stratégiájában vállalást tett a karbonsemlegesség elérésére 2040-ig, és szerepet vállal a labdarúgás világ szinten történő összefogására a Föld és a rendezvények megóvása érdekében. Az Európai Labdarúgó Szövetség (UEFA), amely az európai labdarúgás adminisztratív és ellenőrző testülete, az elmúlt években megerősítette fenntarthatósági törekvéseit, a „Strength Through Unity – Football Sustainability Strategy” 2030-as fenntarthatósági stratégiájában 11 beavatkozási területet jelölt meg, melyek illeszkednek az ENSZ fenntartható fejlődési céljaihoz. Emellett évente átfogó betekintést nyújt fenntarthatósági tevékenységeibe a „Respect Report”-on keresztül.

Az MLSZ részéről is megfogalmazódott az a cél, hogy a klasszikus társadalmi felelősségvállalás (CSR) felfogását fokozatosan fenntarthatósággá alakítsuk, így a FIFA és az UEFA tagországaként, fenntarthatósági stratégiánk kialakításakor építettünk ezen szövetségek által meghatározott fenntarthatósági irányokra, jó gyakorlatokra. Fenntarthatósági törekvésünk végül 2023-ban fejlődött egy egységes keretrendszeré, amikor különböző felméréseket készítettünk a szervezetünkön belül, mélyebben feltártuk a korábbi CSR tevékenységeink hatását, valamint kérdőíves állapotfelmérést végeztünk a hazai futball klubok körében. Ezek eredménye alapján jelöltük ki a magyar labdarúgásban a fenntarthatóság szempontjából fontos és releváns beavatkozási területeket 3 prioritási szinten: magas, közepes és későbbi (2025-ös év utáni). Ezekre építve, valamint a magyar labdarúgás stratégiájával és az UEFA fenntarthatósági céljaival összhangban, megalkottuk a fenntarthatósági jövőképünket és a 2023-2025-ös fenntarthatósági stratégiánkat, valamint akcióterveket jelöltünk ki a következő évekre.

**Az MLSZ 2023-2030 közötti fenntarthatósági jövőképe:** Az MLSZ vezető szerepet kíván betölteni a magyar labdarúgás környezeti és társadalmi értelemben vett fenntarthatóvá tételében, aktívan hozzájárulva ezzel egy befogadó, esélyteremtő labdarúgó társadalom kialakításához és a természeti környezet értékeinek megőrzéséhez. Ezen szerep részeként a Szövetség víziója, hogy a saját működését, valamint a Szövetség által szervezett rendezvényeket jelen stratégia keretében a karbonsemlegesség útján indítja el.

Ez a 2023-2025-ös stratégia környezeti (E), társadalmi (S) és irányítási (G) pillérekre épül, ezeken belül pedig további témakörökre (6 db), illetve beavatkozási területre (26 db) bontható. Az UEFA 11 fókuszterülete közül 10 az MLSZ stratégiájában is helyet kapott, melyet a színes mezek jelölnek.

## 2. ábra – Az MLSZ fenntarthatósági stratégiája



Az MLSZ szerepfelfogása 2025-ig edukációs jellegű. Célunk, hogy aktív párbeszédet és nyílt együttműködést alakítsunk ki a klubokkal, a futball közösséggel, valamint egyéb érintettjeinkkel. Saját jó gyakorlatainkkal élenjárva szeretnénk inspirálni és erősíteni a fenntarthatósági szemléletet a labdarúgás szakmai köreiből, valamint idővel a szükséges szabályozói és finanszírozási keretek kialakításával aktívan támogatni és ösztönözni a klubok társadalmi és környezeti fenntarthatósági törekvéseinek megvalósítását.

A fenntarthatósági stratégiánkról bővebben a [honlapunkon](#) olvashat.

#### 1.4 Az MLSZ kiemelt fenntarthatósági eredményei 2023-ban

2023. évi fenntarthatósági tevékenységeinket a 2023-as akcióterv elemei köré szerveztük, melyek a következők:

##### 1. táblázat - MLSZ Fenntarthatósági stratégia akciótervei 2023-ban

Terület	Témakör	Megvalósítást támogató akciók	Akció státusza
Rendezvények fenntarthatósága	Szurkolói mobilitás	Szurkolók körében az elsődlegesen használt közlekedési eszközök felmérése önkéntesekkel.	<input checked="" type="checkbox"/> megvalósult
Létesítmények fenntarthatósága	Hatékonyság és energiamedzsment	Energiafogyasztás tudatos mérése és nyomon követése, csökkentési lehetőségek feltérképezése pl. nagy fogyasztású eszközök lecserélése.	<input checked="" type="checkbox"/> megvalósult
Létesítmények fenntarthatósága	Megújuló energiák	Telki Edzőközpontban 500 kW napelem park kiépítése.	<input type="checkbox"/> folyamatban
Létesítmények fenntarthatósága	Megújuló energiák	Székházban telepített napelemrendszer kapacitásának mérése és megtérülésének kiszámítása.	<input type="checkbox"/> folyamatban
Létesítmények fenntarthatósága	Felhasznált ivóvíz	Ivóvízfogyasztás tudatos mérése és nyomon követése, csökkentési lehetőségek feltérképezése.	<input checked="" type="checkbox"/> megvalósult
Körforgásos gazdaság és klímavédelem	Szelektív hulladékgyűjtés	Könnyen elérhető és használható szelektív hulladékgyűjtők elhelyezése az irodákban, a releváns hulladékáramokban (pl. papír, műanyag és üveg)	<input checked="" type="checkbox"/> megvalósult
Esélyteremtés mindenkinek	Szociálisan hátrányos, rászoruló emberek támogatása	Rendszeres labdarúgó edzések és táborok szervezése hátrányos helyzetben élő emberek részére nonprofit szervezetekkel együttműködve.	<input checked="" type="checkbox"/> megvalósult
Esélyteremtés mindenkinek	Szociálisan hátrányos, rászoruló emberek támogatása	A pályaépítési projekt folytatása további futballpályák építése és felújítása érdekében elmaradott térségekben nonprofit szervezetekkel együttműködve.	<input checked="" type="checkbox"/> megvalósult
Esélyteremtés mindenkinek	Fogyatékkal élő emberek támogatása	Fogyatékkal élő embereket támogató szervezetek labdarúgó	<input checked="" type="checkbox"/> megvalósult

		eseményeinek támogatása pénzügyileg és tárgyi eszközökkel.	
Esélyteremtés mindenkinek	Jegytámogatás	Meghatározott éves keret felállítása jegyek biztosítására a futball iránt érdeklődő, hátrányos helyzetben élő embereket képviselő partnerszervezetek számára.	<input type="checkbox"/> folyamatban
Esélyteremtés mindenkinek	Szolidaritás és jogok	Életjáradék-program: a nehéz helyzetbe került időskorú, volt válogatott játékosok támogatási programjának fenntartása.	<input checked="" type="checkbox"/> megvalósult
Esélyteremtés mindenkinek	Rasszizmus elleni küzdelem	„A gyűlölet nem pálya!” és egyéb kommunikációs kampányok folytatása a rasszizmus elleni szemléletformálás és figyelemfelhívás érdekében.	<input checked="" type="checkbox"/> megvalósult
Egészség és jóllét	Egészség és jóllét	Munkavállalók számára elérhető egészségmegőrző foglalkozások rendszeres, méltányos biztosítása.	<input checked="" type="checkbox"/> megvalósult
Egészség és jóllét	Egészség és jóllét	Véradó klub megvalósítása és hosszú távú támogatása.	<input type="checkbox"/> folyamatban
Egészség és jóllét	Egészség és jóllét	Általános éves egészségügyi szűrőprogram hosszútávú támogatása a munkavállalók és játékosok számára.	<input checked="" type="checkbox"/> megvalósult
Egészség és jóllét	Egészség és jóllét	Grassroots labdarúgás szervezése és fenntartása (pl. OTP Bank Bozsik Program, KALAP program, öreg fiú tornák).	<input checked="" type="checkbox"/> megvalósult
Egészség és jóllét	Gyermek- és ifjúságvédelem	Gyermek- és ifjúságvédelmi edukációs képzések, konferenciák szervezése labdarúgó szakembereknek a problémáktól a kezelési módokig.	<input checked="" type="checkbox"/> megvalósult
Egészség és jóllét	Gyermek- és ifjúságvédelem	Gyermek- és ifjúságvédelmi kiadványok szerkesztése, ezek népszerűsítése.	<input type="checkbox"/> folyamatban
Irányítás	Transzparencia	Kiosztott és elnyert TAO és egyéb támogatások transzparens, részletes publikálása.	<input checked="" type="checkbox"/> megvalósult
Irányítás	Stratégiai visszamérés	A (fenntarthatósági) stratégia monitoring folyamatának kidolgozása és előre meghatározott időszakokban ennek elvégzése.	<input checked="" type="checkbox"/> megvalósult

A 2023-ra kitűzött 20 fenntarthatósági stratégiai akcióból 15 akció megvalósult, 5 akció megvalósítása még folyamatban van.

A jövőbeli fenntarthatósági akcióterveinkről a [honlapunkon](#) olvashat.

## 2. Környezet: teszünk környezeti lábnyomunk csökkentéséért

A Magyar Labdarúgó Szövetség a hazai labdarúgás legmeghatározóbb szervezeteként tudatában van annak, hogy működése jelentős hatással van a természeti környezetre, ezért évekkal ezelőtt elköteleztük magunkat a fenntartható fejlődés, a környezetvédelem, valamint a környezetre káros hatások csökkentése mellett. A labdarúgás jellegéből fakadóan 2023-ban a fenntarthatósági stratégiánk és akcióterveink kialakításakor azokra a területekre fókuszáltunk, ahol a Szövetség környezeti terhelése a legnagyobb. Így a jogszabályok betartásán túlmenően erőfeszítéseket teszünk a rendezvények és létesítmények fenntarthatósága, valamint a körforgásos gazdaság és klímavédelem területén. Kiemelten foglalkozunk a környezeti fenntarthatósággal a Szövetségen belül, valamint labdarúgó eseményeink szervezésekor és a szurkolók felé való kommunikációban egyaránt. Kommunikációnk révén szeretnénk hozzájárulni a labdarúgó közösség és a társadalom környezettudatosságának erősítéséhez is.

### 2.1 Fenntarthatósági szempontok szerinti üzemeltetés

(Indikátorok: MLSZ-1, MLSZ-2, MLSZ-3, MLSZ-4)

Környezeti stratégiánk az energiahatékonyságra, a megújuló energiaforrások használatára, a hatékony hulladékgazdálkodásra és a vízfelhasználásra, valamint kollégáink és a szurkolóink bevonására épül.

Mind az MLSZ székház, mind a Telki Edzőközpont két a természethez közel elhelyezkedő létesítmény. Székházunk Budapest külvárosában a Kánai-tó közvetlen közelében épült 2006-ban, míg Edzőközpontunk Telkiben, a Zsámbéki-medence közepén helyezkedik el 2009 óta. A központ szíve maga a pálya, melynek karbantartása, az edzőkörülmények magas színvonalú nyújtása az egyik legfontosabb feladat. Mindezt a lehető legkörnyezetbarátabb megoldásokkal kívánjuk megoldani példát mutatva más hazai és külföldi szövetségnek vagy klubnak. Fejlesztési programjaink többéves múltra vezethetők vissza bizonyítva elkötelezettségünket a fenntartható fejlődés, valamint a költség- és energiahatékony működés mellett.

Épületeink üzemeltetését a környezettudatos működésre alapozzuk. A fenntarthatóságot szem előtt tartva, az elmúlt években fejlesztések sorozatát hajtottuk végre mindkét helyszínen.

### 2. táblázat - Környezetbarát üzemeltetési eredményeink a 2023-as évben

 Energiahatékonyság, megújuló energia használata	 Vízfelhasználás	 Hulladékgazdálkodás	 Mobilitás
világítás korszerűsítése	ivóvízmegtakarítási intézkedések a székházban és Telkiben	szelektív hulladékgyűjtés a székházban	kiépített biciklitároló a székházban
napelem üzemeltetése a székházban és Telkiben	karsztvízkút létesítése Telkiben	komposztáló létesítése Telkiben	10 elektromos töltőfej a székházban 2 elektromos töltőfej Telkiben
hőszivattyú telepítése a székházban és Telkiben	esővíz gyűjtése Telkiben	hulladék keletkezésének megelőzése	6 db elektromos autó
kazán korszerűsítése Telkiben	szűrkevíz használata Telkiben	kiadványok digitalizálása	közösségi közlekedés támogatása
energiamenedzsment rendszer alkalmazása Telkiben			

zöldáram beszerzése a székházban			
----------------------------------	--	--	--

## Energiafelhasználás

(Indikátor: MLSZ-3)

Székházunk villamosenergia ellátása teljes mértékben megújuló energiaforrásból származik. Egyrészt egy 210 m<sup>2</sup> összfelületű, 33,8 kW potenciális kapacitású napelemrendszer, valamint zöld forrásból származó energiabeszerzés biztosítja a fenntartható áramellátást. Energiahatékonyságunk javítása érdekében 2023-ban egy hőszivattyú rendszer tervezése és beépítése kezdődött meg, amely 2024 év elején került üzembe helyezésre. A jövőben jelentős energiafelhasználás-csökkenés érhető el a modern hőcserélő technológia által. A rendszer segítségével egyben csökkenthetjük a fűtésre és hűtésre felhasznált, nem megújuló távhőszolgáltatásból származó energiafogyasztást. Emellett több kisebb energiahatékonyság növelő intézkedést is végrehajtottunk. Tavaly befejeződött a fényforrások cseréje és modernizálása a székházban. Ennek köszönhetően az épületben már LED-es világítás van kiépítve, a folyosókon és lépcsőházban mozgásérzékelővel ellátva.

Az irodaház elektromos járművek kiszolgálására is képes a 10 darab telepített töltőfej rendelkezésre állásával. Egyrészt ezekkel töltjük az MLSZ járműflottájában meglévő 6 darab tisztán elektromos autót, másrészt munkavállalóink és vendégeink is térítésmentesen használhatják a töltőoszlopokat. A jelenlegi járműflotta nagy részét hagyományos üzemű benzin és dízel autók teszik ki, melynek zöldítése, a járművek fokozatos cseréje a járművek életciklusához igazítottan tervezett. A dízel autók kivételése jelenleg is folyamatban van, jelezve az MLSZ elkötelezettségét a minél környezetkímélőbb megoldások felé történő tudatos elmozdulásban.

A napelempark 68,73 kW potenciális kapacitással történő bővítésének és egy épületüzemeltetési menedzsment rendszer kiépítésének tervezése a 2024-es évben kezdődik meg a Székházunkban.

### 3. táblázat - Az MLSZ energiafelhasználására vonatkozó adatok<sup>1</sup> (MJ)

Energiafelhasználás	Székház		Telki Edzőközpont		Összesen	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023
<b>Nem megújuló energiafelhasználás</b>	<b>7 650 600</b>	<b>7 641 800</b>	<b>5 855 574</b>	<b>3 748 776</b>	<b>13 506 174</b>	<b>11 390 576</b>
ebből villamos energia	0	0	22 604	22 126	22 604	22 126
ebből távhő	870 000	870 000	0	0	870 000	870 000
ebből földgáz	0	0	5 386 251	3 262 740	5 386 251	3 262 740
ebből üzemanyag	6 780 600	6 771 800	446 719	463 910	7 227 319	7 235 710
<b>Megújuló energiafelhasználás</b>	<b>449 359</b>	<b>449 359</b>	<b>0</b>	<b>198 000</b>	<b>449 359</b>	<b>647 359</b>
ebből villamos energia	449 359	449 359	0	198 000	449 359	647 359
<b>Teljes energiafogyasztás</b>	<b>8 099 959</b>	<b>8 091 159</b>	<b>5 855 574</b>	<b>3 946 776</b>	<b>13 955 533</b>	<b>12 037 935</b>

<sup>1</sup> Az MLSZ Székházára és a Telki Edzőközpontokra vonatkozó 2022. és 2023. évi energiafelhasználási adatok a szolgáltatók által megadott mennyiségek alapján, illetve a berendezések által mért mennyiségek alapján kerültek publikálásra.

Telki Edzőközpontunk egy 16 hektáros területen elhelyezkedő négycsillagos hotellel és wellness központtal összekapcsolt edzőközpont, amely 5 db UEFA standard méretű füves labdarúgó edzőpályával, valamint 1 db UEFA standard méretű műfüves labdarúgó edzőpályával, illetve egy sportcsarnokkal és úszómedencével rendelkezik. Az elmúlt években jelentős lépéseket tettünk a zöld és energiahatékony működésének elérése érdekében. Jelenleg egy 308 m<sup>2</sup>-es, 50 kilowatt (kW) kapacitású napelempark biztosít megújuló forrásból származó energiát, melynek bővítését egy újabb kiemelkedő beruházás keretében további 500 kW teljesítményű napelemmel valósítjuk meg. Az új napelempark hálózatra kapcsolása várhatóan 2024-ben történik meg.

Az energiahatékonyság növelésére számos projektet valósítottunk meg. A sportközpont fűtése és hűtése új, magas hatásfokú kazánok és hőszivattyúk segítségével történik. A központ világításkorszerűsítési programja évek óta zajlik, melynek keretében kedvezőbb fogyasztású izzók kerültek beszerelésre. Az épületegyüttes közösségi tereiben jelenlétérzékelők vannak, így takarékoskodva a világítással. Az edzőközpont szállodájának energiamenedzsmentje központi felügyeleti rendszeren keresztül történik, mellyel tovább optimalizálható az energiafelhasználás. A hatékonysági fejlesztéseknek köszönhetően akár 35%-os gáz, valamint 20%-os villamosenergia-fogyasztás is megtakarítható.

További 500 kW teljesítményű napelem tervezése és engedélyeztetése 2023-ban lezárult, kiépítése 2024-ben kezdődik meg.

## Vízfelhasználás

(Indikátor: MLSZ-4)

Magyarország a közhiedelemmel ellentétben a vízben szegény országok közé tartozik, külföldről érkező folyóinak vízminőségét nem tudja szabályozni, ezért a víz érték akkor is, ha már valamilyen formában felhasználásra került. A Magyar Labdarúgó Szövetség az ivóvízpazarlás minimalizálásáért az elmúlt években is tett lépéseket, meggyőződésünk, hogy számos területen csökkenthető, helyettesíthető az ivóvíz használata szürkevízzel vagy esővízzel. Az UEFA fenntarthatósági stratégiájában szereplő vízvédelmi vállalásokkal összhangban alakítottuk ki és valósítottuk meg a vízfogyasztás hatékonyságával összefüggő tevékenységünket 2023-ban és az azt megelőző években egyaránt.

### 4. táblázat - Az MLSZ vízfelhasználására vonatkozó adatok (m<sup>3</sup>)<sup>2</sup>

Vízfelhasználás	Székház		Telki Edzőközpont		Összesen	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023
Saját fűt kútból	0	0	1493	11 386	1493	11 386
Harmadik féltől származó vásárolt víz	252	305	18 830	17 711	19 082	18 016
Szürkevíz	0	0	1988	1941	1988	1941

<sup>2</sup> Az ivóvízfogyasztás tudatos mérésére a szolgáltató által hitelesített mérőórák szolgálnak. A fűt kútból származó víz mennyiségének mérése szintén hitelesített mérőórák segítségével történik. Az MLSZ Székházára és a Telki Edzőközpontra vonatkozó 2022. és 2023. évi vízfelhasználási adatok ezen mérőóra állások alapján kerültek publikálásra.

Teljes vízfelhasználás	252	305	22 311	31 038	22 563	<u>31 343</u>
------------------------	-----	-----	--------	--------	--------	---------------

A székház vízfogyasztása csekély, köszönhetően az épületben dolgozók tudatos vízhasználatának, valamint a hatékonysági intézkedéseknek, mint például vízmentes piszoárok, dúsítóval ellátott csaptelepek, ballonos vízadagolók és hatékony mosogatógépek. Törekszünk arra, hogy jó vízfelhasználási gyakorlatunk a jövőben is megmaradjon.

Az MLSZ vízfelhasználásának nagy része speciális funkciójából és szerepköréből adódóan a Telki Edzőközpontoz köthető. A telephely vízfogyasztása jelentős mértékű, ezért kiemelt figyelem fordul a tudatos vízfelhasználásra és kezelésre, valamint az esővíz és szürkevíz használatra, alkalmazkodva az igényekhez és a klímaváltozáshoz is. Különleges megoldásként létesült egy 180 m<sup>3</sup>-es alsó kifolyással és túlfolyóval is felszerelt víztározó tó, amelybe a drainezett pályákra hullott esővíz kerül levezetésre és tárolásra. A komplex megoldás előnye kettős: egyrészt a futballpályák felülete gyorsabban megszárad, másrészt a tározó vize az öntözőhálózatba visszaforgatásra kerül, ezzel is csökkentve az vízpazarlást és javítva az öntözővíz tápanyag tartalmát. Az öntözésre felhasználható öntözési puffer térfogat 10700 m<sup>3</sup>. A komplex kialakítású vízleeresztő műtárgy vészárpasztóval és szintszabályozóval is ellátott. A jelenlegi pályák üzemeltetői tapasztalata alapján a fenntartáshoz mintegy 720 m<sup>3</sup>/nap maximális öntözővíz igény kielégítését kell megoldaniuk.

Az Edzőközpont területének jelentős, 10 hektáros növelése indokolta egy a karsztvizekre támaszkodó kút létesítését. A központ vízfogyasztásának 2023. évi emelkedése ennek a bővítésnek az eredménye. A kút szakszerű szűrőző csővezéssel és réteglezáró betonozással készült. Vezérlése a tározó tó vízszintje alapján működik, cél a maximális vízszint tartása. A kitermelt víz a tóba kerül bevezetésre, hogy az öntözési felhasználásra a felszíni csapadékvizekkel hígítva kerüljön.

A kialakított 180 m<sup>3</sup>-es víztározó tó 10 700 m<sup>3</sup> öntözésre felhasználható öntözési puffer térfogatot biztosít a Telki Edzőközpontban

## Hulladékgazdálkodás

(Indikátor: MLSZ-2)

Az UEFA kiemelt témakörei közé tartozik a körforgásos gazdaság támogatása és a klímavédelem, ehhez igazodva az MLSZ is hiteles és felelős működésének fenntartása érdekében a jogszabályban foglalt előírások maradéktalan betartásán túl, aktívan foglalkozik ezekkel a területekkel.

A Szövetség budapesti központjában elsődlegesen kommunális hulladék keletkezik. Említésre méltó a papír és műanyag hulladékáramba kerülő hulladék mennyisége. Az irodaház minden folyosószakaszára szelektív hulladékgyűjtő került kihelyezésre. Ezen felül használt elemgyűjtő edények is rendelkezésre állnak az épületben. A papírfelhasználás csökkentését támogatja az elektronikus számlázási rendszer bevezetése a 2023-as évben, valamint a digitális folyamatok használatának és a digitális adattárolásnak az ösztönzése. Ennek tükrében a játékosok és klubok elsősorban az integrált futball alkalmazáson (IFA) keresztül kommunikálnak a Szövetséggel például a versenyengedélyek, bajnoksági nevezések kapcsán. A veszélyes hulladéknak számító izzók, festékpátronok és leselejtezett elektronikai eszközök kezelését az arra kijelölt és megfelelő engedéllyel rendelkező beszállítók végzik.

Telkiben az összes termelt hulladék mennyisége a kevesebb kommunális hulladék hatására 1069 tonnáról 1033 tonnára csökkent. Az edzőközpont hulladékmennyiségének döntő többségét a pályák karbantartásából és a természeti környezet gondozásából származó zöldhulladék teszi ki. Ennek éves becsült mennyisége 880 tonna, melynek kezelése és hasznosítása helyben történik. 2023-ban három

ipari méretű komposztáló egység került kialakításra. A komposzt teljes egészében visszaforgatásra, újrahasznosításra kerül a zöldfelületeken.

A hulladékmennyiség kisebb részét kitevő kommunális hulladék és konyhai étkezési hulladék kezelése az előírások maradéktalan betartásával történik. A szállodában és pályák közelében is szelektív hulladékgyűjtő pontok létesültek.

**5. táblázat – A Telki Edzőközpont hulladékgazdálkodására vonatkozó adatok (tonna)<sup>3</sup>**

Termelt hulladék	Székház		Telki Edzőközpont		Összesen	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023
Zöldhulladék	0,00	0,00	880,00	880,00	880,00	880,00
Kommunális hulladék	10,40	10,40	140,40	117,00	150,80	127,40
Konyhai étkezési hulladék	0,00	0,00	43,90	31,60	43,90	31,60
Papír- és karton hulladék	3,12	3,12	4,70	4,20	7,82	7,32
Műanyag hulladék	2,08	2,08	0,40	0,30	2,48	2,38
Szárazelem	0,06	0,06	0,00	0,00	0,06	0,06
Szelektív hulladék	0,00	0,00	0,06	0,04	0,06	0,04
<b>Összesen</b>	<b>15,66</b>	<b>15,66</b>	<b>1069,46</b>	<b>1033,14</b>	<b>1085,12</b>	<b>1048,80</b>

## 2.2 Rendezvények fenntarthatósága

(Indikátorok: MLSZ-1, MLSZ-2, MLSZ-3, MLSZ-4, MLSZ-8)

A labdarúgás, a közös mozgás és a közös szurkolás összehozza az embereket, közösséget épít. Ugyanakkor a válogatott mérkőzések, valamint a nemzeti bajnokságok nagy embertömegeket mozgatnak meg, melyek negatív hatást gyakorolnak a környezetre. Az MLSZ a rendezvények tekintetében kezdetben a saját szervezésű válogatott mérkőzések fenntarthatóságára kíván fókuszálni. Építve az MLSZ edukációs jellegű és példamutató szerepfelfogására, tevékenységünk során igyekszünk hatással lenni a labdarúgó közösség, a szurkolótábor, a stadion üzemeltetők és beszállítók fenntarthatóság iránti elköteleződésére, különös tekintettel a szurkolói mobilitás módjának környezettudatos megválasztására, a stadionokban megtermelt hulladék csökkentésére, illetve a digitális jegyrendszer működtetésére, amelyekkel mérsékelni tudjuk ezt a negatív hatást.

### Szurkolói mobilitás, válogatott mobilitása

(Indikátor: MLSZ-1)

A stadionok megközelítése az egyik legfontosabb kérdés környezetvédelmi szempontból. Nagy hangsúlyt fektetünk annak kommunikációjára, hogy szurkolóink érkezzenek időben a mérkőzésekre és lehetőség szerint a tömegközlekedést vegyék igénybe a stadion megközelítéséhez. Erre erősített rá a BKK-val közös kampányunk is, melyben Marco Rossi is szerepelt. Hosszas egyeztetéseinknek

<sup>3</sup> A Kánai úti székház esetében a 2022. évi és a 2023. évi hulladék adatok becsült adatok. A becslés alapja a hulladéktárolók mérete és az elszállítás gyakorisága. A Telki központban keletkező 2022. évi és 2023. évi zöldhulladék adatok becsült adatok. A becslés alapja a kezelt zöldfelület alapterülete.



köszönhetően a BKK sűrített járatokat biztosít a meccsnapokon a Puskás Aréna környékén, így a válogatott mérkőzései jelenleg is könnyen elérhetőek metróval. Emellett a Puskás Arénánál rendelkezésre állnak kerékpár-és roller parkolóhelyek is a stadion területén.

A fenntarthatósági akciótervünk szerint 2023-ban a szurkolói klub tagjainak bevonásával felmértük a szurkolói mobilitási trendeket, közel kétszáz ezer szurkolónak küldtünk ki hírlevelet. A mobilitási kérdőív kitöltése ellenében nyereményjátékon vehettek részt a kitöltők, amelynek eredményességét mutatja a több mint tízezer beérkezett válasz. A válaszokból látható, hogy a kitöltők 40,4%-a saját tulajdonú személygépjárművel érkezik a mérkőzésekre, a kitöltők 40,7%-a pedig a tömegközlekedési eszközöket részesíti előnyben, így metróval és villamossal közlekedik. A felmérésben megkérdeztük azt is, hogy a szurkolók élnének-e az ingyenes tömegközlekedési lehetőséggel, amennyiben a Puskás Arénában megrendezésre kerülő válogatott mérkőzés jegye erre lehetőséget biztosítana. A kitöltők 83,4%-a igennel válaszolt erre a kérdésre. Ezen eredmények alapján vizsgáljuk tovább a szurkolói mobilitást támogató kezdeményezéseinket.

A hazai nemzeti válogatott és a külföldi válogatottak számára a Telki edzőközpont, a szálloda és a stadion közötti mozgásra buszt biztosítunk, így a válogatott játékosok együtt érkeznek meg a mérkőzésre.

### **Rendezvények lebonyolítása**

*(Indikátorok: MLSZ-2, MLSZ-3, MLSZ-4, MLSZ-8)*

A 2023-as évben 3 kiemelkedő UEFA sportrendezvénynek adtunk otthont: márciusban a női futsal Európa-bajnokság került megrendezésre Debrecenben, májusban a férfi U17-es Európa-bajnokság zajlott 7 helyszínen Magyarországon, valamint az Európa-liga-döntő a Puskás Arénában. Mindhárom rendezvény esetében törekedtünk az UEFA fenntartható rendezvény keretrendszerének követésére.

Az UEFA fenntartható rendezvény elvárásai közül többek között az alábbiak érvényesültek ezen rendezvények többségénél:

nem dohányzó terület, egészséges étel és ital alternatíva biztosítása, kerekesszékesek által hozzáférhető férőhelyek, megváltozott képességű személyek támogatására kísérő személyzet (a Puskás Arénában), szelektív hulladékgyűjtés biztosítása, jegytámogatás a Grassroots partnerek számára, kerékpár tárolóhelyek a stadionok mellett, bizonyos esetekben ingyenes tömegközlekedés a jeggyel rendelkezőknek és az önkénteseknek.

Saját rendezvényeinken és a mérkőzések alkalmával is törekszünk az MLSZ fenntarthatósági értékrendjét továbbadni. Eseményeinken ösztönözzük a szelektív hulladékgyűjtést, az újrahasznosítást és az ételpazarlás elkerülését, ezek követelményként jelennek meg az általunk bérelt stadionokat üzemeltetők felé és inspirációként szolgálhatnak a futballklubok számára is. A Puskás Aréna esetében a stadiont üzemeltetők szelektív kukákat helyeznek ki, ahol ez is a fő irányelv a hulladékkezelésben, emellett repohár rendszert is működtetnek, ezzel csökkentve az italfogyasztáshoz kapcsolódó hulladék mennyiségét.

A fenntarthatóság gyakran összefügg a digitalizációval, nincs ez másképp a jegyrendszerénél sem. 2013-ban egységes beléptetési rendszert indítottunk el: a mérkőzésekre a jegyeket csak online felületen keresztül lehet megvásárolni és mindenhol digitális jegyrendszer üzemel, így a jegyen szereplő vonalkódot telefonon is be lehet olvasztani a mérkőzésre való belépéskor. Feladatunknak tekintjük a szurkolók ösztönzését a digitális megoldások alkalmazására, tisztában vagyunk a generációs kihívásokkal, ezért felületeinken rendszeresen igyekszünk felhívni a figyelmet arra, hogy a meccsjegyeket nem szükséges kinyomtatni. Digitális fejlesztéseinknél a rendszeres szurkolói

felmérések eredményeit is figyelembe vesszük, így kezdődött meg a 2023-as évben a digitális jegyrendszerünk átalakításának folyamata, amely a 2024-es év első felében kerül majd bevezetésre.

Az MLSZ számára összetett folyamat a marketingkommunikációs termékek előállítása. Kiemelkedő eredményeket értünk el a nyomtatott kiadványaink drasztikus csökkentésében, és folyamatosan növekszik a digitális tartalmaink száma a papír alapú kiadványok helyett. A stadionokban kiosztott stadionújságot már kisebb számban jelentetjük meg, megközelítőleg 500-700 darab ilyen magazin készül mérkőzésenként, ezzel csökkentve a papírfelhasználásunkat. Emellett tudatos döntésünk volt az úgynevezett „slow content”, azaz lassú tartalom gyártása a rendezvényeinken és a futball mérkőzéseken, amellyel elősegítjük, hogy a nyilvánosság számára megosztott tartalmaink a későbbiekben is újranézhetőek és újrafelhasználhatóak legyenek, például film minőségű videókat gyártunk és osztunk meg. Azért tartjuk fontosnak ezt az újfajta felfogást, hogy a jövő generációit a környezeti fenntarthatóság mellett az értékalapú tartalomgyártásra is neveljük.

### 3. Társadalom: közösséget építünk és mozgásba hozzuk az embereket

A hazai sportágak közül a labdarúgás örvend a legnagyobb népszerűségnek. Ez lehetőséget ad arra, hogy egy összetartó, sportszerető közösséget teremtsünk, és mozgásba hozzuk az embereket. A Szövetségnek kiemelt szerepe van a magyar társadalom sport és egészségmegőrzés iránti elköteleződésében, amelyet többek között esélyteremtő programok szervezésével teszünk lehetővé.

#### 3.1 Esélyteremtés mindenkinek

(Indikátorok: MLSZ-5, MLSZ-6, MLSZ-7, MLSZ-8, MLSZ-9, MLSZ-12, MLSZ-14)

Az MLSZ nem csak programok által, de a mindennapi tevékenysége során is képviseli a labdarúgáson kívüli értékeket is. Célunk, hogy tudatosítsuk ezt az értékrendet, a szervezetünkön belül és kívül is elterjesszük a felelős szemléletmódot, amely meghatározza a jövő generációinak életét is. Rendszeresen támogatjuk a rászoruló és a fogyatékkal élő embereket különböző programok által, infrastrukturális beruházásokat hajtunk végre fejlett és fejlődő térségekben egyaránt, támogatjuk a veterán és rászoruló labdarúgókat, és aktívan fellépünk a rasszizmus és diszkrimináció ellen.

#### I. Szociálisan hátrányos, rászoruló személyek támogatása

(Indikátorok: MLSZ-5, MLSZ-8)

A Magyar Labdarúgó Szövetség elkötelezett az amatőr labdarúgás és a hátrányos helyzetűek támogatása iránt. A Szövetség Grassroots Osztályának feladata, hogy megteremtse annak a lehetőségét, hogy hazánkban mindenki a lehető legtöbbet tudja kivenni a fociból, amatőr és profi szinten egyaránt. A Grassroots terület lehetőségeket teremt a hobbiportolók számára, hogy szabadidejüket egészségmegőrzésre és rekreációra szánják, emellett fontos szerepet játszik a hátrányos helyzetűek és fogyatékkal élők sportolásának megszervezésében is.

2022-ben 5 sportprogramot szerveztünk hátrányos helyzetűek számára, megközelítőleg 5000 fő részvételével, 2023-ban 11 program került megrendezésre 7500 résztvevővel.

#### Kisközösségek Alternatív Labdarúgó Programja (KALAP) tevékenysége

Elszórt településeken a lakosság elvándorlásának hatása a labdarúgás területén is érezhető, ezeken a vidékeken a demográfiai változások miatt a nagypályás labdarúgás megszűnt. Mi az MLSZ-nél hisszük, hogy a foci mindenkié, ezért hoztuk létre a Kisközösségek Alternatív Labdarúgó Programját (KALAP), amely alternatívát kínál nagypályás labdarúgásra országszerte kistelepüléseken, közösségeknek és baráti társaságoknak. A résztvevők 5+1-es kispályás labdarúgó mérkőzéseken mérhetik össze tudásukat szervezett keretek közt, és kizárólag versenyengedéllyel nem rendelkezők vehetnek részt a programban.

2023-ban 7 vármegye településein 121 csapat több, mint 1300 játékos sportolt a KALAP program keretein belül.

#### Felzárkózó települések támogatása

Rászorulókat támogatása kapcsán kiemelt célunk volt, hogy olyan szervezetet válasszunk partnerünknek, amely országos szintű tevékenységet végez és aktívan jelen van. Ebből kifolyólag támogatjuk a Magyar Máltai Szeretetszolgálat országos tevékenységét, amely összefogja a hátrányos helyzetű településeken élőket és bizalmat alakít ki ezekben a térségekben.

A legszegényebb települések felzárkóztatásának elősegítésére 2019-ben a magyar kormány elindította a Felzárkózó Települések (FeTe) programját, a programba bevont települések mindegyikén alkalmazott módszer alapját a Magyar Máltai Szeretetszolgálat Jelenlét programja adja. Ebben a programban a 300 legszegényebb település sportolási lehetőségét segítjük elő azáltal, hogy futballpályák építését támogatjuk, és különböző focieseményeket és tornákat szervezünk az ott élő gyermekeknek. Hisszük, hogy a sport kiváló közösségépítő és nevelő eszköz: a leszakadó településeken sportolni kezdő gyermekek az iskolában is jobban teljesítenek, a csapaton kívül más közösségekbe is képesek beilleszkedni. A sport számos olyan képességet fejleszt, amely az élet minden területén szükséges lehet. Ilyen többek között a kitartás, a céltudatosság, a fegyelmezettség. Aki megtanul csapatban gondolkodni, képes taktikai feladatokat végrehajtani, elfogadni a kialakult hierarchiát, hosszabb időn át koncentráltan, a helyzetekre reagálva játszani, az jóval könnyebben veszi majd a munkahelyi, társadalmi elvárásokat is. A sport sikerélményt ad, de megtanítja, hogy az eredményekért dolgozni kell. Folyamatosan keressük a lehetőségeket az oktatás területén, ahol megjelenhet a labdarúgás, mint nevelési eszköz. Jövőben is dolgozunk azon, hogy új együttműködő partnereket és területeket azonosítsunk.

Az MLSZ, a Belügyminisztérium és a Magyar Máltai Szeretetszolgálat együttműködésében, a Felzárkózó Települések Program keretein belül 2019 óta van lehetőség 22x44 méteres rekortán borítású labdarúgó pályák megépítésére. A konstrukcióban a kivitelezés az MLSZ lebonyolításában és pályázatában történik, míg a finanszírozás 20% MMSZ, 80% MLSZ formában történik. A közös pályaeépítési program keretében 2019 óta 32 pálya épült a Magyar Máltai Szeretetszolgálat által meghatározott leghátrányosabb helyzetű kistérségekben, 2024 végére pedig tervezetten további 23 település gazdagodhat sportolásra alkalmas, magas minőségű foci pályával.

### **Gyermekek nyári táboroztatása**

Az MLSZ Grassroots Osztálya a hátrányos helyzetű gyerekek számára, futballt népszerűsítő programként, nyáron több alkalommal települt ki az Erzsébet Alapítvány zánkai táborának sportnapjaira, ahol összesen több ezer lány és fiú vett részt. A résztvevők a magyar A-válogatott mérkőzései alkalmával is felállított eszközök segítségével játékos feladatokon próbálhatták ki magukat, a legszerencsésebbek pedig az élmény mellett értékes ajándékokkal is gazdagodtak. 2023-ban a program a fonyódligeti helyszínre is kiterjesztésre került.

### **Eseményszervezés mindenki számára**

A profi sportolók számára megrendezett eseményeken is törekszünk más csoportok bevonására. Ennek érdekében a 2023 májusában Budapesten megrendezett Európa-liga-döntő ideje alatt Szurkolói Fesztivált szerveztünk a Hősök terén, amely egészen a döntőig színes családi programokkal és futballélményekkel várta az érdeklődőket sportolási szinttől függetlenül. A biztosított focis aktivitások során lány és fiú korosztályos mérkőzések mellett a fogyatékkal élők is játszottak, valamint a Máltai Szeretetszolgálat és az Oltalom SE szervezésében ugyancsak pályára léptek csapatok, illetve ukrán menekült fiatalok számára is lehetőség nyílt a futballozásra. A Magyar Máltai Szeretetszolgálat FeTe-válogatottjának támogatása mellett a FeTe Kupa versenysorozatához is csatlakoztunk támogatóként pénzügyi, helyszíni és díjazás hozzájárulásával. Emellett a Telkiben megrendezett focikupán is lehetőséget biztosítottunk a FeTe válogatott részvételére.

Az MLSZ rendezvényein való részvétel érdekében egyeztetések zajlanak a labdarúgó sportegyesületekkel belépőjegyek biztosítására. Ezáltal térítésmentes mérkőzésjegyeket igyekszünk biztosítani utánpótlás és felnőtt válogatott, valamint Magyar Kupa-döntő mérkőzésekre, amellyel élményt nyújthatunk a rászoruló gyermekek számára.

## II. Támogatott infrastrukturális beruházások

(Indikátor: MLSZ-14)

A hazai labdarúgó-infrastruktúra fejlődése az elmúlt évtized során igen jelentős volt. Hisszük, hogy a korszerű pályák, öltözők és egyéb létesítmények rendelkezésre állása növeli a labdarúgás tömegbázisát mind a fiatalok, mind a felnőttek körében. A megfelelő edzőkörülmények segítik a fiatal tehetségek labdarúgásban tartását, a minőségi edzőmunkát, valamint a jelen és jövő futballfogyasztói táborának növelését. A korszerű és biztonságos stadion a játékszínvonal emelkedésének, illetve a nézőszám növelésének is egyik alapvető feltétele.

2023-ban az MLSZ Telki Edzőcentrumának fejlesztésén túl 8 db rekortán kispályát építettünk országsszerte az elmaradott régiókban és 28 db, korábban az MLSZ által az Országos Pályaépítési Programban felépült műfüves pálya felújítása is megtörtént. Ezen felül Budapesten 3 új műfüves pálya, 1 újjelöltőfüves pálya és 3 új öltöző építése is megvalósult.

2023-ban a Budapest Pályafejlesztési Program keretében az új pályák és öltözők építésére 2 milliárd forintot fordítottunk, az új rekortán pályák építésére 800 millió forintot, a pályafelújításokra pedig 1,245 milliárd forintot.

A Budapesti Pályafejlesztési Program koncepciójának lényege Budapest és vonzáskörzetében az utánpótlás és amatőr labdarúgás, valamint a tömegsport infrastrukturális helyzetének javítása, a lakosság lakhelyhez közeli sportolási lehetőségének elősegítése. Ennek érdekében új labdarúgó központok létrehozása mellett a meglévő játéktérfelületek növelése, illetve az amatőr csapatok által jelenleg is használt létesítmények színvonalának emelése volt a célkitűzés. Az Országos Pályaépítési Programban korábban épült pályák kapcsán a felújításokat olyan településeken végeztük elsősorban, ahol az intenzív használat indokolja a felújítást, de közben a település mindent megtesz a pálya megfelelő karbantartásáért. Új rekortán pályákat a Belügyminisztérium által kiválasztott helyszíneken építettünk olyan településeken, melyek a felzárkózó települések programban vagy a gazdaságélénkítő programban vesznek részt.

## III. Fogyatékkal élő emberek támogatása

(Indikátorok: MLSZ-6, MLSZ-7)

Az MLSZ fő célja, hogy minden fogyatékkal élő személy számára elérhetővé tegyük a labdarúgást, legyen szó fogyatékkal élők sportolásáról, szurkolói akadálymentesítéséről, vagy munkavállalóink bevonásáról. Elősegítjük a fogyatékkal élő emberek társadalmi integrációját azzal, hogy elérhetővé tesszük a szurkolóink számára a mérkőzéseken való személyes részvételt, sportolási lehetőségeket teremtünk mind fizikai, mind szellemi fogyatékkal élő személyek számára, és megteremtjük azokat a munkakörülményeket, amelyek figyelembe veszik a speciális igényeket és segítik az MLSZ működésében való részvételt.

### **Fogyatékkal élő szurkolók támogatása**

Az MLSZ számos intézkedést tesz a fogyatékkal élő szurkolók támogatására, 2023-ban elsősorban a válogatott Puskás Arénában megrendezésre kerülő mérkőzéseik kerültek a fókuszunkba. Az infrastrukturális adottságok lehetővé teszik a fogyatékkal élő szurkolók számára 80 olyan helyre jegyet vásárolni a Puskás Stadionban megrendezésre kerülő mérkőzéseken, amelyek kifejezetten a kerekesszékekkel érkező szurkolók és kísérők számára vannak fenntartva. Emellett olyan „easy access” ülőhelyeket is biztosítunk, amelyek könnyen megközelíthetők, tágasabb helyet biztosítanak, lépcső használata nélkül elérhetők, és közelebb helyezkednek az akadálymentesített mosdókhoz. A kerekesszékekkel érkező szurkolóink jogosultak ingyenes belépőre, amennyiben érvényes belépőjeggyel

rendelkező kísérelével érkeznek (a kísérelő a legalacsonyabb árkatóriájú jeggyel léphet be). Biztosított az akadálymentes belépés a Stefánia útról nyíló kapukon keresztül, majd lift segítségével, vagy rámpán lehet feljutni az Aréna első emeleti kerengőjén található ülőhelyekhez.

2022-ben elindult a Disability Accesst Officer (DAO) nevű projekt is, mely során a labdarúgó mérkőzéseken a kapunyitástól a mérkőzésről való távozásig egy, az MLSZ fogyatékos szurkolói koordinátora által vezetett önkéntes segítő csapat támogatja a fogyatékkal élő szurkolók mérkőzésélményét.

Az MLSZ speciális szolgáltatásokat is nyújt a fogyatékkal élő szurkolók számára. Akadálymentes illemhelyek és elsősegélynyújtó helyek állnak rendelkezésre az Aréna minden szintjén. A látássérült szurkolók a 92.5MHz-es rádiófrekvencián hallgathatják a mérkőzés közvetítését, míg a hallássérült szurkolók számára a 93.8MHz-es frekvencián közvetített hanganyag elérhető indukációs hurok segítségével.

A szurkolói akadálymentesítéssel kapcsolatos kérdéseket az [akadalymentesseg@mlsz.hu](mailto:akadalymentesseg@mlsz.hu) email címen várjuk.

### **Fogyatékkal élő személyek sportolásának támogatása**

Számos program során támogattuk a fogyatékkal élő személyek sportolását 2023-ban. A 2022/2023-as szezonban átvizsgáltuk partnerszervezeteinket, akikkel a jövőben is együtt kívánunk működni. A különböző fogyatékkal élő emberek csoportjának sportolási lehetőségének támogatását lényegesnek tekintjük, ezért együttműködtünk például a Látássérültek Szabadidős Sportegyesületével (LÁSS), az Országos Hallássérültek Sportszövetségével, a Magyar Speciális Olimpiai Szövetséggel (MSOSZ), a Mozdulj SE amputált futballcsapattal, az Oltalom Sportegyesülettel, az Egészséges Életmóddért Hit és Sport Alapítvánnyal, és az International Blind Sports Federation (IBSA) nevű szervezettel. A fogyatékkal élő személyek sportolását támogató egyesületek 2022-ben 7 millió forintban részesültek az MLSZ támogatásában.

Rendszeres támogatói vagyunk különböző fogyatékkal élők sportolását támogató eseményeknek is, így 2023-ban 4 eseményt támogattunk több száz résztvevővel. Támogattuk többek között az UEFA Európa-liga-döntő Szurkolói Fesztiválját, az MHSSZ Női és Férfi futsal kvalifikációs versenyt, a Siketek Bajnokok Ligáját, és segítettünk a Vakfoci Szeminárium megszervezésében. 2023-ban új kezdeményezések is létrejöttek a fogyatékkal élő emberek megsegítésére: fogyatékkal élő személyeket vontunk be a Magyarországon szervezett nemzetközi események kísérelőrendezvényein, és workshopokat rendeztünk számukra.

### **Fogyatékkal élő munkavállalóink**

A fogyatékkal élők nemzetközi napjáról az UEFA is megemlékezett, amely során a munkavállalókat megillető egyenlő jogok és lehetőségek biztosítását hangsúlyozta. Ennek alkalmából az MLSZ munkatársával, Fóris Norberttel készült interjú, amelyben a fogyatékkosságról és a labdarúgásban való munkáról osztotta meg gondolatait.

Munkatársunkkal, Fóris Norberttel készült interjú és a megjelent UEFA-cikk az UEFA [honlapján](#) olvasható.

## **IV. Rászoruló labdarúgók támogatása**

(Indikátor: MLSZ-9)

A nehéz helyzetbe került időskorú, volt válogatott játékosok támogatása egy fontos terület a Szövetség számára, elköteleztünk vagyunk amellett, hogy rendszeres anyagi segítséget nyújtsunk nyugdíjas korú, egykori válogatott férfi és női labdarúgók számára. Ezen túlmenően a Szövetség az általa alapított Focisegély Alapítványon keresztül több tucat embernek segített.

#### **Focisegély Alapítvány működése**

A Focisegély Alapítvány egészségügyileg és/vagy szociálisan hátrányos helyzetben lévő labdarúgókat támogató civil szervezet, amely 2023-ban 38 személyt, összesen 14,2 millió Ft támogatásban részesített. Az alapítvány működését a fegyelmi bizottság által kiszabott pénzbeli büntetésekből finanszírozzuk.

#### **Életjáradék-program működése**

Az MLSZ egykori játékosaira és szövetségi kapitányaira is gondol. A Szövetségi Járadékrendszert az MLSZ Elnöksége hívta életre annak érdekében, hogy volt időskorú, rászoruló labdarúgók számára méltányos megélhetést és nyugdíjas éveket tegyen lehetővé. A program sikerességét jelzi, hogy 2022-ben összesen 87, 2023-ban már 135 személy kapott támogatást. Azok a férfi és női válogatott játékosok és egykori szövetségi kapitányok jogosultak részt venni a programban, akik legalább egy alkalommal szerepeltek a válogatott hivatalos tétmérkőzésén, valamint nyugdíjban részesülnek.

Az MLSZ úttörő programja nem csak a válogatott játékosok számára, hanem klubjátékosoknak is biztosít támogatást. Esetükben azok pályázhatnak a járadékrendszerben való részvételre, akik 1960 előtt születtek, magyar nyugellátásban részesülnek, de járandóságuk összege nem éri el a hivatalosan meghatározott minimálbér összegét és férfi labdarúgóként legalább egy alkalommal pályára léptek hivatalos mérkőzésen az olimpiai válogatottban vagy legalább 175 magyarországi férfi NB I-es első osztályú mérkőzésen játszottak pályafutásuk során vagy női labdarúgóként legalább 75 magyarországi női NB I-es első osztályú mérkőzésen játszottak.

A támogatási programban való részvételre sikeres regisztráció esetén a labdarúgók életük végéig jogosulttá válnak.

Az életjáradék-programról bővebben a [honlapunkon](#) olvashat.

#### **V. Rasszizmus elleni küzdelem és diszkrimináció**

*(Indikátor: MLSZ-12)*

A rasszizmussal és az etnikai diszkriminációval szemben az UEFA szabályozása alapján kell eljárnia az MLSZ-nek, ezen a téren a zéró tolerancia elvét érvényesítjük. Ez iránti elköteleződésünket mutatja, hogy a Fegyelmi Bizottság működtetésén túl kommunikációs kampányok révén is próbáljuk felhívni a labdarúgó közösség figyelmét a gyűlölet mentes szurkolásra. Az MLSZ és a klubok közös fellépése a nézőtéri gyűlöletkeltés és kirekesztés ellen, a sportszerű szurkolásért 2013 májusa óta tart.

A 2013-ban indult útjára az "A gyűlölet nem pálya!" kampányunk. Fő célja a gyűlölet minden megnyilvánulásának száműzése a stadionokból, továbbá az, hogy klubszínektől függetlenül minden futballdrukker elfogadja: a stadionok lelátóin is törekedni kell a sportszerűsége, a rivális kluboknak, futballistáknak, az ellenfél szimpatizánsainak a tisztelete alapvető elvárás a labdarúgásban. A nézőknek joguk és lehetőségük van a buzdítás mellett a véleménynyilvánítására mindaddig, amíg az nem sérti mások emberi méltóságát. A kampányt 2023-ban megújítottuk: az eredeti kampányüzenet megmaradt, de új vizuális elemekkel egészült ki, teljes arculatváltáson esett át. A kampány keretében készült társadalmi célú reklámszpotok nem csak minden válogatott meccsen és az OTP Bank Liga (férfi

NB I) mérkőzésein jelennek meg, hanem a többi kiemelt versenyrendszerben is különböző formákban: LED perimenteren, óriáskivetítőn, stadionújságokban és a bevonuló zászlón. A kampányvideó végén a magyar válogatott kiemelt szereplői és játékosai (Marco Rossi, Szoboszlai Dominik és Sallai Roland), valamint az NB I-es klubok esetében saját meghatározó játékosuk hangsúlyozzák, hogy a futballmérkőzésekbe sok minden belefér, de a GYŰLÖLET SOHA!

A kampányvideó [itt](#) tekinthető meg. További részletek a kampányról a [honlapon](#) olvashatók.

### 3.2 Egészség és jóllét

(Indikátorok: MLSZ-10, MLSZ-11)

A labdarúgás és a Magyar Labdarúgó Szövetség elsőszámú célja, hogy minél több embert mozgasson meg és tereljen egy egészségesebb életforma irányába. Egyszerűségének, olcsóságának, könnyen átlátható szabályainak köszönhetően a labdarúgás kézenfekvő eszköz a rendszeres testmozgás előtérbe helyezésére Magyarországon. Évek óta kiemelten kezeljük munkavállalóink, a válogatottak, illetve a tágabb társadalom egészségének és jóllétének támogatását. Munkavállalóink támogatott sportolási lehetőségekben részesülnek, a válogatottak rendszeres és széleskörű szűrővizsgálatokon vehetnek részt, míg a tágabb társadalom tagjai számára különböző támogatási programok, egyetemi és öregfiú tornák biztosítják az egészséges életmódot minden generáció számára. Ezekon kívül fontos számunkra egy olyan klubkörnyezet megteremtése is, melyben minden gyermek és ifjúsági labdarúgó biztonságban érzi magát.

#### VI. Munkavállalóink iránti elkötelezettség

(Indikátor: MLSZ-11)

A szervezetén kívüli törekvések mellett a Szövetség saját munkatársait is ösztönzi a társadalmi felelősségvállalásra, valamint aktívan tesz testi és mentális egészségük megőrzéséért.

Igyekszünk támogatni a munka és a magánélet egyensúlyát, amit székházunk természetközeli elhelyezkedése is támogat. Emellett a kollégáink rendszeresen élhetnek az otthoni munkavégzés nyújtotta előnyökkel, míg az irodában ergonomikus labdákkal, babzsákokkal igyekszünk megteremteni az inspirálóbb munkakörnyezetet számukra.

Az MLSZ munkavállalói – más országos sportági szakszövetségek munkatársaival közösen lebonyolított akció keretében – 2023-ban is részt vettek véradáson. A véradás a szolidaritás jele és az MLSZ elkötelezett abban, hogy minél több munkavállalóját ösztönözze rendszeres véradásra. Ennek előmozdítása érdekében 2023-ban megkezdődött egy MLSZ-en belüli véradó klub kialakítása is.

2023-ban indult munkavállalói egészségügyi szűrővizsgálati programunk keretében minden munkavállaló számára biztosítunk egy prémium egészségügyi szűrőprogramban való térítésmentes részvételt. A szűréseket kizárólag főállású munkavállalók vehetik igénybe. A szűrőcsomag olyan vizsgálatokat tartalmaz, amelyek nagyban befolyásolhatják dolgozóink életminőségét, legyen szó többek között laborvizsgálatról, kardiológiai szűrésről, fogászati, bőrgyógyászati vagy ortopédiai vizsgálatról. A kezdeményezés sikerességére utal, hogy mintegy 122 munkavállaló vett részt az év során partnerünk által végzett egészségügyi szűrővizsgálatokon.

Az MLSZ számára alapvető fontosságú, hogy a játékosok mellett munkavállalói számára is biztosítson rendszeres sportolási lehetőséget. A budapesti iroda valamennyi dolgozója számára biztosított az irodaház mellett elhelyezkedő sportközpontban való mozgás. Egy jelképes összegért cserébe lehetőségük van többfajta sportot is kipróbálni, a központban dolgozók 20%-a igénybe is vette 2023-



ban ezt a lehetőséget. Emellett a Szövetség munkavállalóiból szerveződött focicsapat legalább évente egyszer kispályás barátságos futball tornákon is részt vesz. 2023-ban a karácsonyi időszakban pedig megrendezésre került az éves házi focibajnokság is, amelyen kispályás mérkőzések keretében mérettettek meg egymással a dolgozói csapatok, összesen 33 fő. Az MLSZ családbarát munkahelyként szintén éves szinten rendez nagy népszerűségnek örvendő családi napot. A jelentés évében mintegy 398 fő vett részt az eseményen.

## VII. Sportolóink és a tágabb társadalom egészsége és jólléte (Indikátor: MLSZ-11)

### **Sportolók egészségmegőrzésének támogatása**

Rendszeres egészségügyi vizsgálatokat biztosítunk sportolóink számára teljesítményfokozás, kockázatcsökkentés- és megelőzés céljából. Kiemelt jelentőségű számunkra sportolóink biztonsága és egészségének támogatása, ezért rendszeresen végzünk egészségügyi szűréseket a felnőtt válogatott tagjai körében, évente teljeskörű kardiológiai és labor vizsgálatokon esnek át. Követjük az UEFA által a felnőtt válogatottra megkövetelt nemzetközi protokollt.

Visszatérő résztvevői vagyunk az UEFA és FIFA orvosi konferenciáinak, és a megismert nemzetközi trendeket és sportegészségügyi gyakorlatokat ültetjük át saját tevékenységünkbe. Nemzetközi konferenciák kiemelt témája az egészségügyi oktatás és képzés, amelyre az MLSZ is külön figyelmet szentel. Legalább éves szinten gyakoroljuk a szervezeten belül az elsősegélynyújtás szabályait és gyakorlatait. Minden MLSZ által üzemeltetett épületben és sürgősségi táskákban található defibrillátor készülék.

Részt veszünk az UEFA által szervezett „Coaches for Health” jólléti kampányban is, amelynek célja, hogy mozgósítsa az európai edzői közösséget, ezzel ösztönözve a tudatos táplálkozási szokásokat, a testmozgás fontosságát, a mentális egészségről való gondoskodást, és felhívja a figyelmet a kábítószerrel való visszaélés veszélyeire.

További információk a kampányról a [honlapon](#) olvashatók.

### **Tágabb társadalom jólléte és egészsége**

Hiszünk abban, hogy az intézményi sport támogatása révén nagy tömegeket tudunk elérni a fiatalok körében. Különböző programokat nyújtunk oktatási intézményekben, így óvodás, általános iskolás és középiskolás gyermekek tanórán kívül futbalozhatnak a OTP Bank Bozsik Intézményi Program és a McDonald's Fair Play Cup által.

A OTP Bank Bozsik Intézményi Programban közel 137 000 résztvevőt, a McDonald's Fair Play Cup programban pedig közel 10 000 résztvevőt regisztráltunk.

A KALAP program mellett további sportolási lehetőségek megteremtésére is törekszünk. Támogatóként megjelenünk városi kispályás bajnokságokon, és partneregyetemekkel működünk együtt egyetemi bajnokságokon. Igény szerint játékvezetők szervezésével vagy regisztrációs felület biztosításával segítjük az események megvalósítását. A területi igazgatóságok szervezésében, az Országos Veterán Labdarúgó SE-vel és a klubokkal együttműködve szervezünk rendszeresen veterán tornákat és focikupákat.

Célunk a labdarúgásban rejlő lehetőségek kiaknázása, amely során fejlődnek a résztvevők személyes kompetenciái és szociális készségei. Átfogóbb célunk, hogy edzőink feladatköre ne csak profi játékosok

nevelésére összpontosítson, hanem egy olyan befogadó közeget teremtsen szinttől függetlenül, amelyből mindenki értéket kaphat.

### VIII. Gyermek- és ifjúságvédelem

(Indikátor: MLSZ-10)

Az MLSZ elkötelezett amellett, hogy minden gyermek és ifjúsági labdarúgó számára biztonságos és odafigyelő környezetet teremtsen az edzésen, a mérkőzéseken és sportolás közben, valamint, hogy hozzásegítse a labdarúgásban dolgozó szakembereket a megfelelő gyermekvédelemmel összefüggő tudás elsajátításához. Kiemelt feladatunk egy olyan közeg megteremtése, ahol a gyermekeket nem éri abúzus, kiabálás, megfélemlítés, fenyegetés, szexuális jellegű bántalmazás. Fő szempontnak tekintjük a gyermekek fizikai védelmének biztosítását, hogy kiszűrjük és megakadályozzuk a bántalmazás lehetőségét a labdarúgásban.

Mindent megteszünk annak érdekében, hogy edzőink tisztában legyenek a jelenkor és a labdarúgás gyermekekre gyakorolt lehetséges hatásaival, hogy a gyerekeknek milyen károkat tud okozni az oktatásban például a kiközösítés, kiabálás, ironizálás, gúnyolás, az internetes világban előforduló bullying vagy sexting. Ennek okán építettük be az edzők képzésébe a gyermekvédelmi témakört melynek célja egy eszköztár átadása az edzők számára, hogy megismerjék a gyermekvédelmi jelzőrendszer elemeit, valamint felismerjék a gyermekbántalmazás jeleit és tudják, milyen lépésekkel lehet ezeket elkerülni és orvosolni. Leendő edzőinknek kötelező az MLSZ Grassroots Alapképzés elvégzése, amelynek kiemelt, 4 órás modulját képezi a gyermekvédelem, továbbá magában foglalja az oktatást az online és offline bűncselekményekről és bántalmazásról, felhívja a figyelmet a drogprevencióra és az alkoholfogyasztás veszélyeire, valamint a generációs különbségekből eredő konfliktusokra is.

2022-ben 44 gyermek-és ifjúságvédelmi képzés valósult meg 921 résztvevővel, 2023-ban 32 képzésen összesen 716 fő vett részt.

Emellett workshopokat is szerveztünk a témában profi és amatőr labdarúgó kluboknak, mellyel célunk, hogy minden klubban legyen egy megfelelő tudással rendelkező kijelölt személy erre a feladatra. Továbbá rendszeres résztvevői és szervezői vagyunk a témához kapcsolódó konferenciáknak, ezek egyik ékköve a nagyon sikeres együttműködésünk a Biztonságos és Élhető Városokért Egyesülettel. Jövőbeni célunk további képzések bevezetése, kiadványok kiadása is, amelyekben az UEFA már meglévő anyagait kívánjuk ismertetni.

## 4. Átláthatóság: szervezetünket transzparensen irányítjuk

(Indikátorok: MLSZ-13, MLSZ-14)

Az MLSZ alapvető értékei közé tartozik a fair play és a transzparencia a sportág minden szintjén. A mérkőzések során fenntartott szabályszerű játék épp annyira fontos számunkra, mint az átlátható szervezeti működés. Az MLSZ vezetősége elkötelezett a szabályszerű működés mellett, országos jelentőségű szövetségeként példát kíván mutatni ezen a területen is. Az átlátható működés melletti elköteleződésünket alátámasztja elszámoltathatóságunk, a pénzügyi források követhető, szabályos felhasználása. A labdarúgás, mint látványcsapatsportként szereplő sportág támogatható a társasági adót (TAO) fizető cégek által. Az MLSZ kiemelt figyelmet fordít a támogatások igazságos elosztására, valamint a támogatásokból megvalósuló projektek ellenőrzésére. A törvény előírja az MLSZ számára is, hogy minden évben közzé tegye a TAO forrásokból származó támogatások felhasználását és elszámolását. A fenntarthatósági stratégiánk irányítási pillérének belül a transzparencia és a jogszabályi megfelelés is kihangsúlyozásra kerülnek. Működésünk során minden esetben előtérbe helyezük az etikus szervezeti eljárást, melynek biztosítására etikai kódexet és fegyelmi szabályzatot dolgoztunk ki.

### Felügyelő bizottság, belső ellenőrzés működése

Az MLSZ vezetősége elkötelezett a külső és belső szabályoknak való maradéktalan megfelelésre. Az MLSZ méretéből és jelentőségéből adódóan kiemelt szereppel bír, működését minden esetben nagy érdeklődés övezi, ezért kiemelt figyelmet fordít az ellenőrzésre, etikus működésre és jogszabályok szerinti megfelelésre. Mint sok nagyvállalat esetében, így az MLSZ esetében is a jogszabály szerinti működés, gazdálkodási és vagyonezelési tevékenységek ellenőrzését a Felügyelő Bizottság végzi. A Felügyelő Bizottság munkaszervezete a Belső Ellenőrzés szakterület. A Belső Ellenőrzés munkavállalóira egyedi szabályok vonatkoznak. Kinevezésük és felmentésük az Elnök hatáskörébe tartozik. A Belső Ellenőrzés éves munkaterv alapján dolgozik, melytől eltérő vizsgálatokat az Elnökség, az Elnök, az Alelnök vagy a Főtitkár felkérése alapján, a Felügyelő Bizottság elnökével egyeztetve folytat. A szövetség minden egysége köteles a belső ellenőrzéssel együttműködni, kérésre adatot szolgáltatni és munkáját segíteni. Az elmúlt 13 évben ez a belső ellenőrzés funkció hatékonyan működött: a szabályzatok be nem tartása 4 esetben munkaviszony megszűnését is magával vonta.

### Etikus működés, tisztességes üzleti gyakorlat

Az MLSZ által szervezett versenyrendszerekben részt vevő szurkolók, sportszervezetek, ezen sportszervezetek által foglalkoztatott labdarúgók és sportszakemberek, illetve a mérkőzések játékvezetőinek elvárt viselkedését Etikai Kódex határozza meg.

Az Etikai Kódex meghatározó elemei a sportszerű magatartás támogatása, ellenfeleink tiszteletben tartása, a játék és versenyszabályok betartása. Ezen felül az Etikai Kódex említést tesz az emberi jogok elismerésére, nemzetiségi, etnikai, vallási hovatartozástól független egyenlő bánásmódról.

Az MLSZ az Alapszabályának, valamint a labdarúgás és a futsal játékszabályainak áthágására, a rasszista megnyilvánulások kivizsgálására Fegyelmi és Fellebbviteli Bizottságot működtet. Fegyelmi vétség elkövetésének gyanúja esetén a Fegyelmi Szabályzat értelmében eljárás indul a gyanúsított labdarúgó, sportszakember vagy sportszervezet ellen. A fegyelmi vétségek listáját, valamint a kiszabható büntetések mértékét a Fegyelmi Szabályzat tartalmazza, amely az UEFA szabályzatokkal összhangban került kialakításra.

A szurkolók viselkedése sportszervezeti felelősség. Amennyiben homofób, antiszemita, rasszista rigmusok skandalása felmerül egy MLSZ által rendezett eseményen, annak minden esetben fegyelmi konzekvenciája van. Ilyenkor az adott sportszervezet ellen indul eljárás, melynek következménye lehet például pénzbüntetés, szektor bezárás is. Az UEFA által képviselt elvekkel összhangban az MLSZ-nél is

a zéró tolerancia elvét valljuk a diszkriminatív megnyilvánulások tekintetében, ez iránti elköteleződésünk az "A gyűlölet nem pálya!" kampányunkkal is ráerősítünk.

Az [Etikai Kódex](#) és a [Fegyelmi Szabályzat](#) publikusan elérhető az MLSZ honlapján.

### **Visszaélésbejelentés, panaszbejelentés**

A panaszokról, a közérdekű bejelentésekről, valamint a visszaélések bejelentésével összefüggő szabályokról szóló 2023. évi XXV. törvény rendelkezései alapján az MLSZ 2023-ban megalkotta saját belső visszaélés-bejelentési rendszerét.

Az ELN-117/2023 (12.04.) számú határozattal elfogadott Visszaélés-bejelentési Szabályzat 5. pontja szerint a bejelentést szóban vagy írásban lehet megtenni. Az írásbeli bejelentésre az MLSZ Főtitkári Irodája publikusan elérhető, online [bejelentő](#) felületet üzemeltet. A panaszbejelentésre jogosultak köre széles, amelyet a Visszaélés-bejelentési Szabályzat tételesen felsorol, többek között, az MLSZ jelenlegi és volt munkatársai, vagy az aktuális és megszűnt szerződéses kapcsolattal rendelkező személy vagy cég. A bejelentett esetek közül az MLSZ-re vonatkozó jogszabályokba ütköző magatartás, jogtalan előny szerzésére irányuló tevékenység, valamint a MLSZ vezetői által lefektetett belső szabályoktól való eltérés minősülhet visszaélésnek. A panaszbejelentések kivizsgálásának részletes szabályairól a Visszaélés-bejelentési Szabályzat rendelkezik. A Szövetség kifejezetten odafigyel arra, hogy minden beérkező megkeresést kivizsgáljon és megválaszoljon. A szabályzat külön figyelmet szentel a bejelentők megfelelő adatkezelésére és védelmére is.

Gyakran érkeznek a Szövetség központi email címére – az [mlsz@mlsz.hu](mailto:mlsz@mlsz.hu)-ra – is panaszos megkeresések, szurkolói visszajelzések, amelyek minden esetben a megfelelő hatáskörrel rendelkező szervezeti egységek irányába kerülnek továbbításra.

A visszaélés bejelentésről az MLSZ [Visszaélés-bejelentési Szabályzatában](#) található bővebb információ.

### **Adatvédelem**

Az MLSZ adatvédelmi tevékenységét megbízottként a dr. Németh Ádám Ügyvédi Iroda látja el. Az MLSZ-ben 2023-ban 1 adatvédelmi incidens történt, amelyet a vonatkozó jogszabályi rendelkezéseknek megfelelően a Nemzeti Adatvédelmi és Információszabadság Hatóság (NAIH) felé bejelentettünk. A bejelentés kapcsán a NAIH még nem adott választ.

### **TAO támogatásokkal való transzparens elszámolás**

Az MLSZ szerepe a TAO támogatási rendszerben kettős: egyrészt jóváhagyó és ellenőrző hatóságként járunk el a sportszervezetek felé, másrészt pedig saját programjainkkal kedvezményezett szerepben is vagyunk. Sportági szakszövetséggként az MLSZ maga is készít sportfejlesztési programot, melynek elbírálása a sportpolitikáért felelős miniszter feladata. A TAO-ellenőrzési feladatokat 2014-ben vettük át, a sportági szakszövetségek közül a legszigorúbb bírálati szempontrendszert alkalmazzuk.

Az évek során a klubok számára jóváhagyott támogatás fókuszterületei az amatőr labdarúgás, az utánpótlás-nevelés és a sportinfrastruktúra fejlesztése voltak. Az MLSZ programjához kapcsolódó, a Szövetség által igényelt és számára jóvá is hagyott TAO-támogatás a 2022/2023-as időszakban 17 milliárd forint, ami a korábbiakat meghaladó sportcélú ingatlanfejlesztések miatt a legmagasabb az elmúlt évi értékeket tekintve. Az MLSZ saját programjaihoz kapcsolódó TAO-bevételeinek felhasználását a sportág fejlődésének szempontjából kiemelt fontosságú utánpótlásnevelés, tömegesítés, versenyeztetés, valamint a sportcélú ingatlanberuházások területeire fordította.

2014-től az MLSZ Támogatásellenőrzési Osztálya évente ellenőrzi a TAO-támogatások rendeltetésszerű felhasználását, és beszámolót készít a Felügyelő Bizottság, illetve az Elnökség részére.

Az MLSZ számára fontos a megfelelő elszámolás. Minden TAO évadot követően az MLSZ a Honvédelmi Minisztérium felé nyújtja be az elszámolását, mely szakmai és pénzügyi beszámoló benyújtását is jelenti. Az igénybe vett állami támogatásokkal, illetve UEFA/FIFA támogatásokkal a projektek zárását követően a TAO elszámoláshoz hasonló módon számolunk el.

Az elmúlt évek tapasztalatai alapján a TAO-támogatási program nagy sikereknek örvend. Szignifikáns előrelépés tapasztalható az utánpótlás-nevelés, tömegesítés és a létesítményfejlesztés területén.

Az évente kiadott TAO-gráf kiadvány átfogó képet ad a látvány-csapatsport támogatások felhasználásáról és az elért eredményekről.

## Az MLSZ Fenntarthatósági Jelentésében használt indikátorok

6. táblázat - a fenntarthatósági jelentés indikátorlistája

Indikátor	Indikátor név	Indikátor leírás	oldalszám
MLSZ-1	Szurkolói mobilitás, mérkőzésre tömegközlekedéssel érkezők	Az MLSZ által szervezett mérkőzésekre érkező szurkolók közlekedési szokásainak felmérése.	15. oldal
MLSZ-2	Termelt hulladék	Az MLSZ működése során keletkező hulladék és kezelésének felmérése.	11. oldal 14. oldal 15. oldal
MLSZ-3	Energiafelhasználás	Az MLSZ által működtetett létesítmények energiafelhasználási tendenciái.	11. oldal 15. oldal
MLSZ-4	Vízfelhasználás	Az MLSZ által működtetett létesítmények és tevékenységek vízfelhasználásának felmérése.	11. oldal 13. oldal 15. oldal
MLSZ-5	Rászoruló személyek támogatása	MLSZ szervezésében álló programadatok, amelyek a rászoruló személyek támogatását célozzák.	18. oldal
MLSZ-6	Fogyatékkal élő emberek támogatása	MLSZ szervezésében álló programadatok, amelyek a fogyatékkal élő emberek támogatását célozzák.	20. oldal
MLSZ-7	Fizikai akadálymentesítés	Az MLSZ tevékenysége és működése során véghez vitt azon tevékenységek felmérése, amelyek a fogyatékkal élők és idősek emberek könnyebb hozzáférését segítik.	20. oldal
MLSZ-8	Jegytámogatás	Felmérés a kevésbé tehetőss szurkolók, szervezetek jegytámogatásáról az MLSZ által szervezett eseményeken.	16. oldal 19. oldal
MLSZ-9	Rászoruló labdarúgók támogatása	Felmérés az MLSZ által biztosított, rászoruló labdarúgóknak szóló támogatási formák biztosításáról.	22. oldal
MLSZ-10	Gyermek- és ifjúságvédelem	Az MLSZ által kialakított gyermek-és ifjúságvédelmi programok felmérése.	25. oldal
MLSZ-11	Jóllét és egészség	Az MLSZ által kialakított, széles társadalmat érintő jólléti és egészségmegőrző programok felmérése.	23. oldal
MLSZ-12	Rasszizmus elleni küzdelem és diszkrimináció	Azon MLSZ által indított kezdeményezések felmérése, melyek fellépnek a labdarúgásban megjelenő rasszizmus és diszkrimináció ellen.	22. oldal
MLSZ-13	Transzparencia és compliance	Az MLSZ-re vonatkozó előírásoknak való megfelelés és transzparencia biztosítását célzó intézkedések felmérése.	26. oldal
MLSZ-14	Támogatott infrastrukturális beruházások és szolgáltatások	Az MLSZ infrastrukturális fejlesztéseinek és szolgáltatásainak felmérése.	20. oldal 27. oldal